



AUTORITE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE DE CÔTE D'IVOIRE

LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ETAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ (PNS)

L'exemple de la Côte d'Ivoire

*Présenté par Mr Sinaly SILUE
Directeur Général
Autorité Nationale de l'Aviation Civile
Côte d'Ivoire*



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

Sommaire

- 1 - Historique de la mise en œuvre du Programme National de Sécurité
- 2 - Les Défis à relever dans le cadre de la mise en œuvre du PNS
- 3 - Conclusion



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

1 – Historique

- 2010 : recommandation à la conférence de haut niveau de mettre en place le PNS
- 2013 : PAC accepté par l'OACI;
- 2014 : audit ICVM, résultat 62% EI : obligation de mettre en place un PNS;



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

1 – Historique

- Dans le cadre de la mise en œuvre du PNS, plusieurs actions ont été réalisées :
 - Formation
 - Etablissement du cadre législatif
 - Elaboration de textes réglementaires
 - Acceptation initiale des SGS
 - Acceptation manuel SGS
 - Traitement des comptes rendus d'incidents
 - ...



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ETAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

1 – Historique

- Face aux difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du PNS, l'OACI a mis en place un programme d'assistance aux Etats. C'est dans ce contexte que la Côte d'Ivoire a reçu une mission d'assistance ROST de WACAF au mois d'avril 2017. L'analyse des écarts qui a été réalisé a permis de mettre en place un plan d'action qui devra permettre à la Côte d'Ivoire d'atteindre les objectifs fixés avant 2020.
- Ce plan d'action nécessite de relever certains défis.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ETAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2 – Les défis

- Ces défis sont de deux ordres :
 - Les défis externes qui relèvent des autres parties prenantes (Etat, compagnies aériennes, fournisseurs de service de navigation aérienne, exploitants d'aérodromes, Bureau d'Enquêtes et Analyse-Accidents (BEA), ...).
 - Les défis internes relevant de la responsabilité de l'organisme en charge de la mise en œuvre du PNS (ANAC).



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2.1 – Les défis externes

- Disposer d'un cadre législatif à jour qui tient compte des récentes évolutions des textes de l'OACI (Annexe 19 et Doc 9859), à cet effet, l'ANAC devra :
 - Faire adopter le projet de décret relatif à **l'organisation et au fonctionnement du PNS** par le gouvernement avant la fin du premier trimestre 2018.
 - Faire adopter le projet de décret de **politique d'application** par le gouvernement avant la fin du troisième trimestre 2018.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2.1 – Les défis externes

- Le BEA devra établir des protocoles d'accord avec les autres entités ministérielles dans la définition des procédures de coordination dans le cadre des enquêtes sur les accidents et incidents graves d'aviation.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2.2 – Les défis internes

- Elaborer, mettre à jour et diffuser les textes réglementaires relatifs à la gestion de la sécurité (RACI 8000, 8001, 8002, 8100...).
- Mettre en place toutes les procédures nécessaires au fonctionnement du PNS.
- Finaliser, approuver et communiquer le manuel PNS.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2.2 – Les défis internes

- Mettre en place une équipe de mise en œuvre du PNS qui regroupera toutes les parties prenantes.

- Identifier les besoins en ressources humaines et financières pour assurer la mise en œuvre du PNS
 - Élaborer le budget de fonctionnement du PNS
 - Élaborer un programme de formation pour l'ensemble des acteurs
 - Élaborer un plan annuel de formation des acteurs concernés



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ETAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2.2 – Les défis internes

- Mettre en place un système de documentation adapté au PNS (conservation-archivage-protection-retrait).
- Mettre à la disposition des prestataires de services les textes, règlements et procédures nécessaires pour mettre en place un SGS.
- Mettre en œuvre le processus de traitement des événements de sécurité et de gestion des risques par l'acquisition d'une application qui doit être paramétrée et vulgarisée.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

2.2 – Les défis internes

- Fixer un niveau de sécurité acceptable :
 - Accepter le SGS des fournisseurs de services soumis à l'obligation de mettre en place un SGS.
 - Disposer des indicateurs adéquats provenant de l'industrie mais aussi des activités de l'état pour fixer les objectifs de sécurité.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ETAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

3 – Conclusion

- La mise en œuvre du PNS constitue aujourd'hui un grand challenge pour l'ensemble de la communauté aéronautique et plus particulièrement pour les Etats pays africains.
- L'assistance de l'OACI et l'engagement effectif des gouvernements constituent des éléments clés de réussite de cette mission.



LES DÉFIS, DU POINT DE VUE DE L'ÉTAT, DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME NATIONAL DE SÉCURITÉ

Je vous remercie