



**Vingt-et-unième réunion du Groupe régional AFI de planification et de mise en œuvre  
APIRG/21)  
(Nairobi, Kenya, 9-11 octobre 2017)**

**Point 6 de l'ordre du jour: État d'avancement des projets d'APIRG et difficultés de mise en œuvre**

*(Note présentée par le Secrétariat)*

**SOMMAIRE**

La présente note de travail expose l'état d'avancement des projets d'APIRG identifiés par la réunion APIRG/20, examinés et actualisés par les sous-groupes AAO et IIM, ainsi que le CCPA, conformément au Manuel de procédures d'APIRG.

La suite à donner par la réunion figure au **paragraphe 3**:

**REFERENCES :**

Manuel de procédures d'APIRG, Cinquième édition

**Objectifs stratégiques connexes de l'OACI : A – Sécurité, B – Capacité et efficacité de la navigation aérienne, C – Sûreté et Facilitation, E – Protection de l'environnement.**

**1. INTRODUCTION**

1.1 Au titre de l'approche de gestion des projets de l'APIRG, dans le but d'effectuer les travaux des sous-groupes, les « projets » identifiés par le Groupe seront exécutés par les « Équipes » d'experts et les Champions qui rendront compte aux sous-groupes. Les Coordonnateurs des équipes de projets facilitent et coordonnent les activités comprenant les délibérations des équipes de projets et la présentation de rapports aux sous-groupes. Chaque équipe de projets étant assistée par un facilitateur désigné par le Secrétaire d'APIRG parmi les membres du Secrétariat de l'OACI. Des membres supplémentaires dudit Secrétariat peuvent être appelés à soutenir le Sous-groupe, selon le besoin.

1.2 La réunion APIRG/20 a adopté une première série de projets identifiés par les sous-groupes d'APIRG, et a demandé au Secrétariat d'élaborer un catalogue consolidé de tous les projets identifiés, en utilisant un format standard, pour être entériné par le CCPA (*Conclusion 20/49: Problèmes d'identification et de mise en œuvre des projets*). Ce faisant, les projets devront être structurés en conformité avec les zones de routage applicables. La réunion APIRG/20 a par ailleurs demandé au CCPA de rechercher des mécanismes d'aide et de financement en coopération avec les organisations régionales et sous régionales, telles que l'Union Africaine, la Commission africaine de l'aviation civile (CAFAC), les communautés économiques régionales (CER) ainsi que les institutions financières ; et encouragé les bureaux régionaux de l'OACI, la CAFAC et l'industrie à promouvoir la coordination interrégionale pour parvenir à l'harmonisation et à l'interopérabilité des systèmes de navigation aérienne et des opérations de transport aérien sans discontinuité dans toute de la région.

## 2. ANALYSE

2.1 Lors de sa seconde réunion, et conformément à son mandat, le CCPA a examiné l'état d'avancement et de mise en œuvre des projets identifiés par la réunion APIRG/20 et examiné dans plus de détail par les sous-groupes AAO et IIM, comme l'explique cette note de travail. Ces projets ont été tirés des modules ASBU ainsi que des objectifs de performance régionale convenus.

### *État des projets AAO*

2.2 La réunion APCC/2 a passé en revue la liste des 22 projets relatifs aux domaines techniques de compétence du Sous-groupe AAO. Les **Appendices A et B** à la présente note de travail contiennent les listes et/ou les états de mise en œuvre des projets dans le domaine de l'espace aérien et de l'exploitation des aéroports. L'APCC/2 a également relevé que les principaux obstacles auxquels le Sous-groupe AAO fait face dans la mise en œuvre de ses projets sont dus principalement à la nomination d'experts par les États, la faible participation de l'industrie et, en général, au manque de ressources et d'engagement de la part des États et de l'industrie. La composition de base du Sous-groupe devra également être revue afin d'améliorer la participation des membres à la mise en œuvre de ses activités.

2.3 Pour ce qui est du domaine Recherches et sauvetage (SAR), la réunion a constaté que deux projets du Plan AFI ont été adoptés en juin 2016 dans le but d'aider les États bénéficiaires à concevoir et fournir rapidement des services de recherche et de sauvetage efficaces et fonctionnels.

### *États des projets IIM*

2.4 La réunion APCC/2 a passé en revue la liste des 14 projets des domaines techniques de compétence du Sous-groupe IIM. Les **Appendices C, D et E** procèdent à une description normalisée des projets dans les domaines Communications, Navigation et Surveillance, et Gestion de l'information aéronautique et Météorologie.

2.5 Elle a également analysé la composition de l'Équipe de projets et la désignation des coordonnateurs des équipes de projets telles qu'effectuées par le Sous-groupe IIM suivant les dispositions du Manuel de procédures d'APIRG.

### *Financement des projets*

2.6 Le CCPA a reconnu que dans l'application des principes de gestion des projets, le coût, le temps, et la qualité sont interdépendants, et que la mobilisation des ressources reste un obstacle majeur à la mise en œuvre des installations et des services de navigation aérienne en Afrique. C'est pourquoi, la réunion a rappelé que le mandat du CCPA est d'explorer des mécanismes d'aide et de financement avec le concours des organisations régionales et sous-régionales telles que l'Union Africaine, la Commission africaine de l'aviation civile, les communautés économiques régionales (CER) ainsi que les institutions financières conformément à la Conclusion 20/49.d'APIRG

### 3. SUITE À DONNER PAR LA RÉUNION

3.1 La réunion est invitée à :

- a) Examiner et formuler des observations, le cas échéant, sur l'état des projets d'APIRG élaborés par les sous-groupes AAO et IIM, et examinés ensuite par le CCPA tel qu'exposé dans cette note de travail ;
- b) Prendre note des difficultés auxquelles les sous-groupes font face dans l'approche de gestion des projets d'APIRG ;
- c) Demander instamment au Secrétariat de finaliser un catalogue consolidé fournissant une description normalisée de tous les projets d'APIRG ;
- d) Formuler, au besoin, des recommandations visant à faciliter la résolution des carences de navigation aérienne, et la mise en œuvre des objectifs de performance régionale et de l'ASBU à travers les projets d'APIRG.

---FIN---