

REUNION ET ATELIER DE
LANCEMENT DU PROJET PNS DU
PLAN AFI

POINT 8: MISE EN ŒUVRE DU
PNS : CÔTE D'IVOIRE

DEFIS ET LEÇONS APPRISES





SOMMAIRE

1 CONTEXTE

- Contexte opérationnel
- Historique du PNS

2 ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PNS

- Etat de mise en œuvre ISTARs
- PQs fondamentaux du PNS
- Mise en œuvre du PAC PNS

3 RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

4 LEÇONS APPRISES ET DEFIS

- Facteurs clés de réussite
- Défis

5 CONCLUSION

- Recommandations
- Perspectives

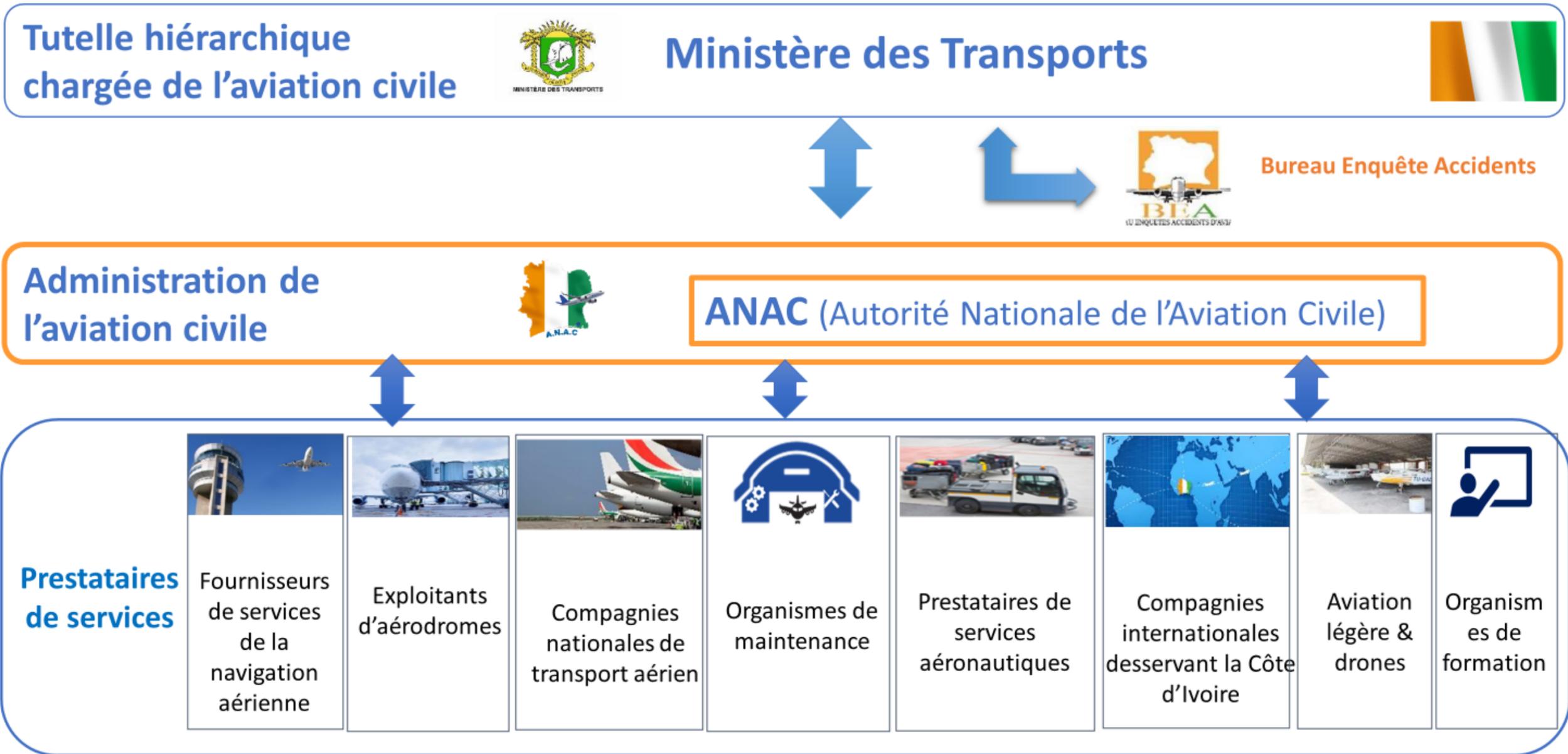
1

CONTEXTE

- Contexte opérationnel
- Historique du PNS



SYSTÈME D'AVIATION CIVILE DE CÔTE D'IVOIRE



1

CONTEXTE

- Contexte opérationnel
- Historique du PNS



MINISTÈRE DES TRANSPORTS

Chiffres clés 2022



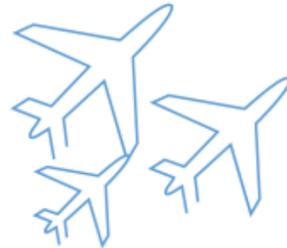
2 091 355

Passagers (2022)



27

aérodromes ouverts à la CAP
(dont **6** recevant des vols
domestiques)



6

compagnies aériennes
nationales



11

Organismes locaux de
maintenance des aéronefs



1

Aéroport International



20

compagnies aériennes
internationales régulières
desservant le pays



3

fournisseurs de services de la
navigation aérienne (ANSPs)



1

CONTEXTE

- Contexte opérationnel
- Historique du PNS

Promotion de la sécurité

Règlementation et formation

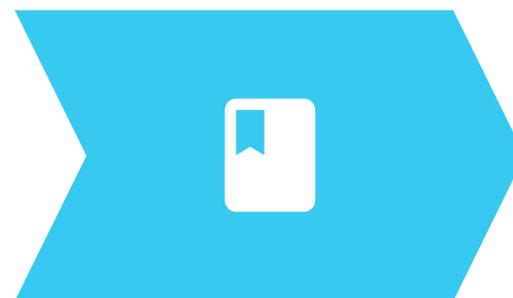
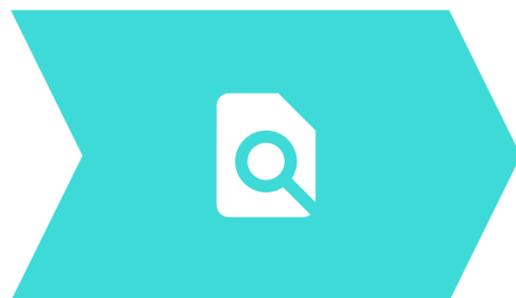
1 - 2013

2 - 2017

3 - 2019

4-2021

5 - 2022



Adoption du RACI
8002- Transposition
Annexe 19

Première analyse des
écarts et Plan
d'action

Deuxième analyse
des écarts et plan
d'action

Troisième analyse
des écarts et plan
d'actions

Développement de la
règlementation et
mise en oeuvre

Publication du NASP



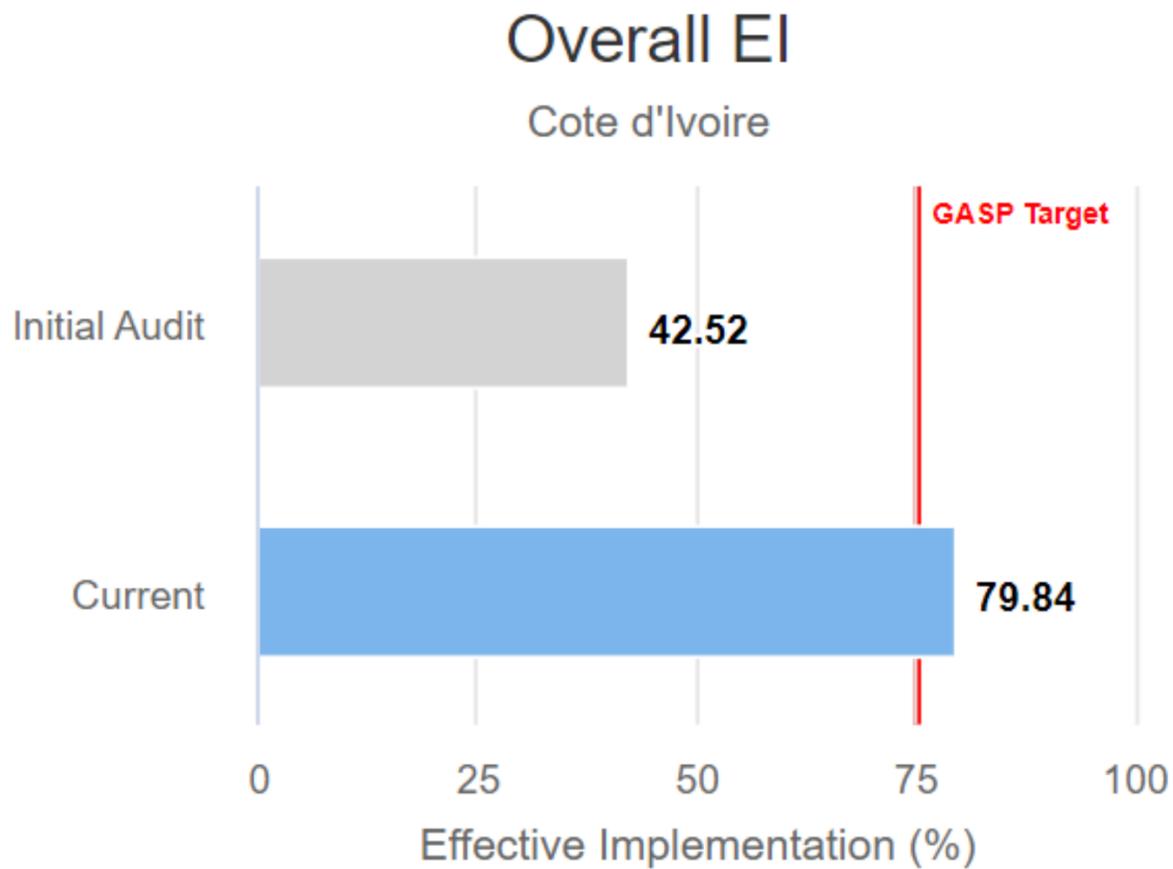
2

ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PNS

- Etat de mise en œuvre ISTARs
- PQs fondamentaux du PNS
- Mise en œuvre du PAC PNS

Etat de mise en œuvre ISTARs

Taux de EI 2008 vs 2024



Niveau d'implémentation du PNS (Istars)



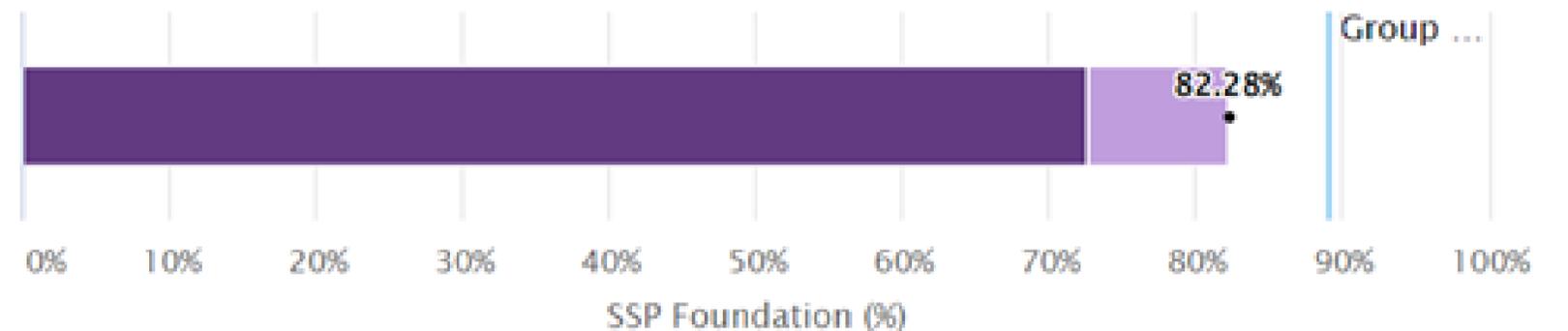
La Côte d'Ivoire est au niveau 3.



s données utilisées pour évaluer ces niveaux sont autodéclarées par l'État et non validées par l'OACI.

Overall SSP Foundation

Cote d'Ivoire versus World

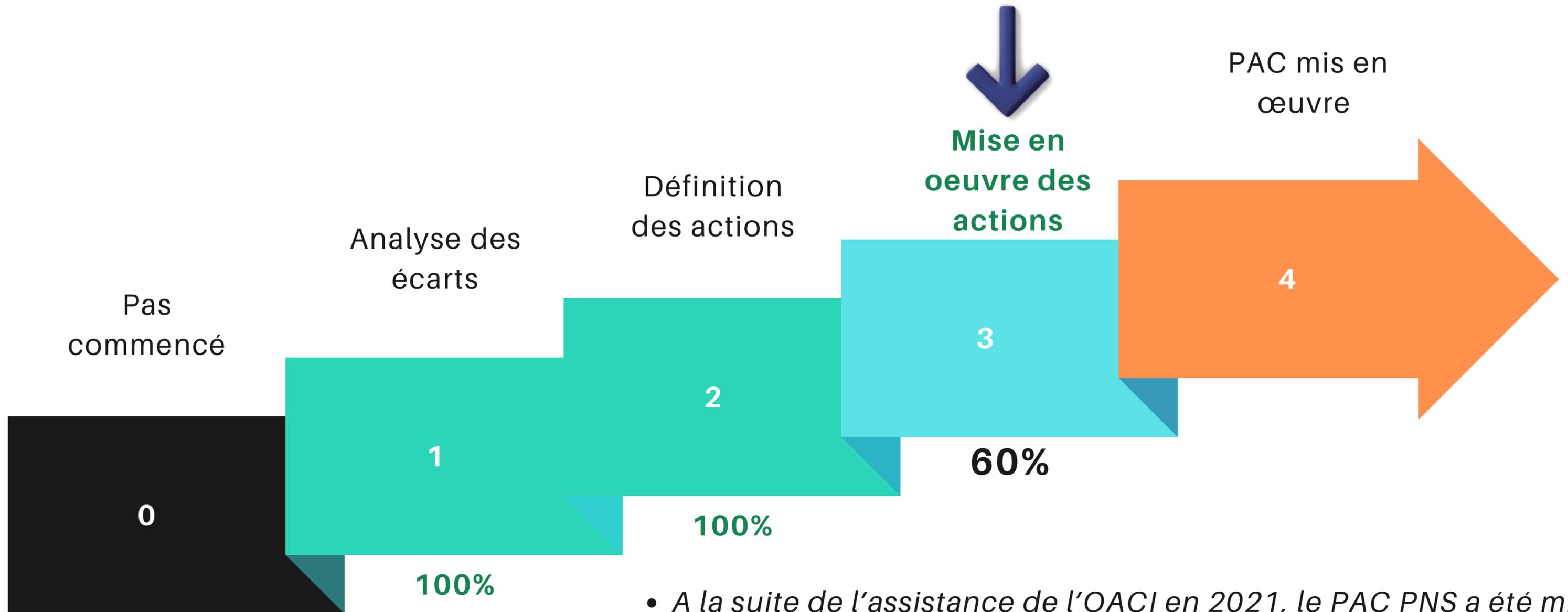




2

ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PNS

- Etat de mise en œuvre ISTARs
- PQs fondamentaux du PNS
- Mise en œuvre du PAC PNS



- A la suite de l'assistance de l'OACI en 2021, le PAC PNS a été mis à jour et comportait 114 actions. 68 actions ont été réalisées, soit un taux d'environ 60%.



3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 1: Politique, Objectifs et ressources

EC-1 Législation aéronautique de base



- Adoption et promulgation d'un nouveau Code de l'Aviation Civile en Côte d'Ivoire depuis le 23 novembre 2022. Publiée le 03 janvier 2023.
- Comporte un Livre dédié à la Gestion de la Sécurité et aux dispositions de base relatives au PNS.
- Comporte un Livre sanction en vue de la résolution des problèmes de sécurité.



- L'adoption du décret PNS est en cours. Il mettra en place le Comité National de Coordination du PNS.
- Un décret relatif à la protection des données et informations de sécurité est également en cours d'élaboration.

3

RÉALISATIONS

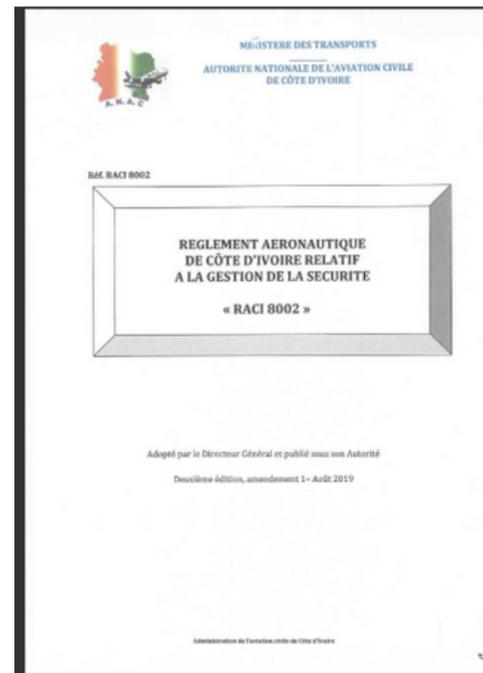
- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 1: Politique, Objectifs et ressources

EC-2 Règlements d'exploitation spécifiques



- Des Règlements aéronautiques ont été élaborés dans le cadre du PNS.
- le RACI 8002 relatif à la gestion de la sécurité basé sur les SARP contenus dans l'Annexe 19.
- le RACI 8001 relatif à gestion des événements de sécurité.



- D'autres règlements sont en cours d'élaboration : Règlement relatif aux exigences de formations, d'acceptation de responsable SGS et d'habilitation des formateurs SGS des prestataires de services.

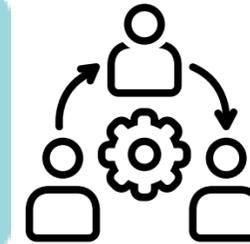
3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 1: Politique, Objectifs et ressources

EC-3 Système et fonctions de l'État



- Les fonctions et responsabilités en matière de gestion de la sécurité ont été intégrés dans le Code et aussi dans les textes organisant l'ANAC.
- La structure Organisationnelle a été renforcée avec la création d'une Direction de la Sécurité et du Suivi de la Conformité dans laquelle est logée une Sous-Direction en charge du PNS
- Etablissement de budget trisannuel pour l'exécution des activités liées à la mise en place et au maintien du PNS.
- Création d'un Groupe de sécurité Aérienne
- Création d'un Pool de correspondants PNS
- Création par décret d'un comité national de coordination du PNS regroupant tous les acteurs impliqués dans l'implémentation du PNS
- Recherche de financements additionnels pour la mise en oeuvre d'un PNS efficace d'ici 2028

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

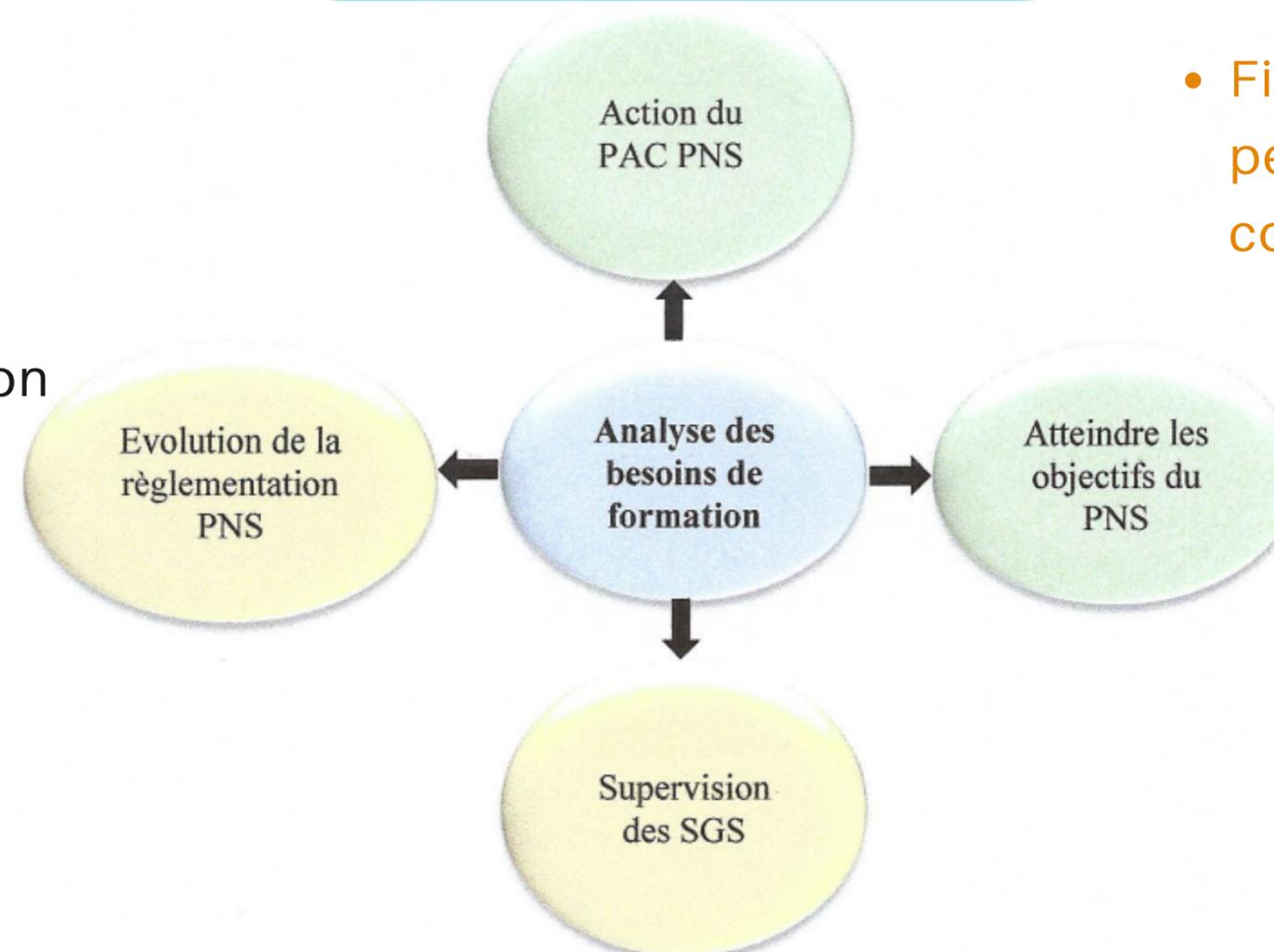
• Composant 1: Politique, Objectifs et ressources

- Réalisation d'une analyse des écarts en terme de formations en gestion de la sécurité
- Elaboration d'un programme de formation PNS/SGS
- Etablissement d'un plan de formation PNS/SGS
- Réalisation de formations sur site

EC-4 Personnel technique qualifié



- Fiches de postes du personnel d'inspection en cour d'amendement



3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources

EC-5 Indications techniques, outillage et fourniture de renseignements critiques pour la sécurité



- Six (06) guides ont été développés à l'attention des prestataires de services pour la mise en oeuvre de leur SGS et des autres dispositions relatives à la gestion de la sécurité
- Quatre (04) procédures ont été développés à l'attention du personnel d'inspection en vue de mener leurs activités de supervision du SGS.
- Des outils de suivi et checklists ont également été développés.

- Développement de nouveaux guides en cours
- Développement de nouveaux outils en cours.

3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources

EC-5 Indications techniques, outillage et fourniture de renseignements critiques pour la sécurité



• Quelques documents

- Guide pour la mise en oeuvre du SGS
- Guide pour la rédaction d'un Manuel SGS
- Guide relatif à la culture de la sécurité
- Guide relatif au SDCPS
- Guide relatif à l'analyse de sécurité
- Procédure d'acceptation des SGS
- Procédure d'acceptation des Manuels SGS
- Procédure de f=gestion des évènements de sécurité
- Procédure d'acceptation des SPI



3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 2: Gestion des risques de sécurité

Obligations relatives
au système de gestion
de la sécurité

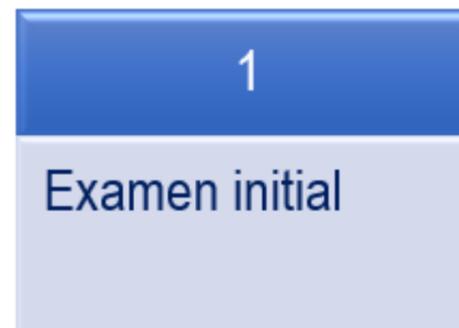
- L'exigence sur la mise en oeuvre des SGS est contenue dans le RACI 8002.

- Un processus à 4 phases a été développé pour la l'acceptation des SGS des prestataires de services

• Gestion en mode projet

PRS-PNS-8300 « Processus d'acceptation initiale et continue des SGS »

➤ Quatre (4) phases :





3

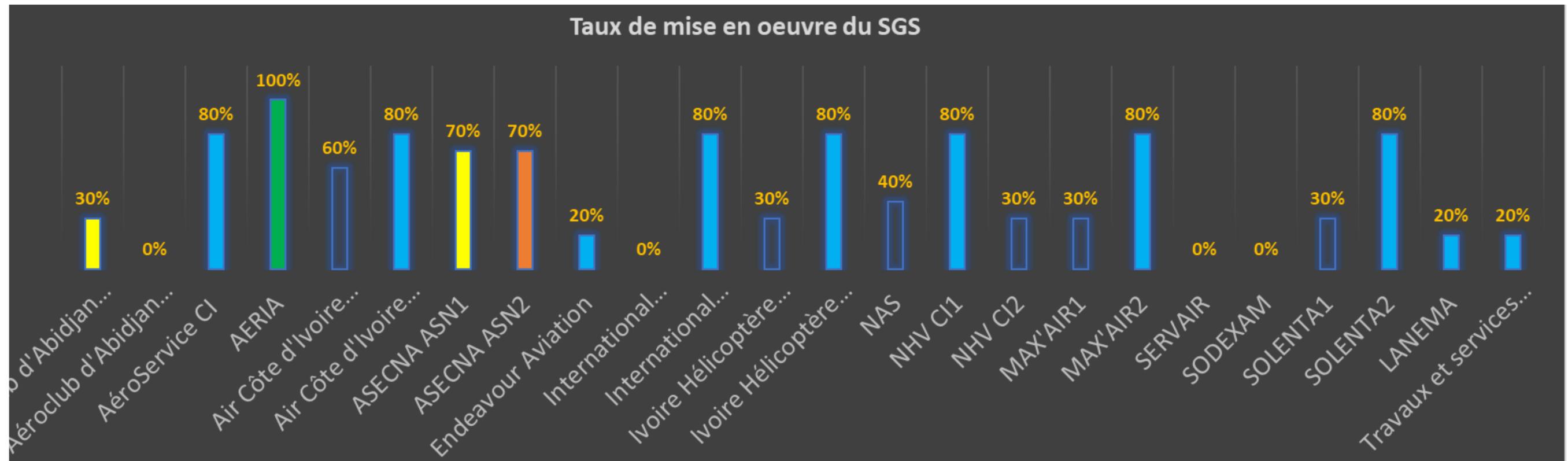
RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 2: Gestion des risques de sécurité

- 13 prestataires sur 15 identifiés ont soumis leur dossier de demande d'examen de leur SGS.

Obligations relatives au système de gestion de la sécurité





3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 2: Gestion des risques de sécurité

Identification des dangers
et évaluation des risques
de sécurité

- Les données de sécurité utilisées sont les données issus des actes de surveillance et des données issues du système de compte rendu des événements. L'identification des danger et l'évaluation des risques sont effectuées
- Un projet de gestion des données de sécurité est en cours d'implémentation.
- La mise en place de mécanisme plus détaillé est en cours et prendra en compte d'autres sources de données.



3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 2: Gestion des risques de sécurité

Identification des dangers
et évaluation des risques
de sécurité

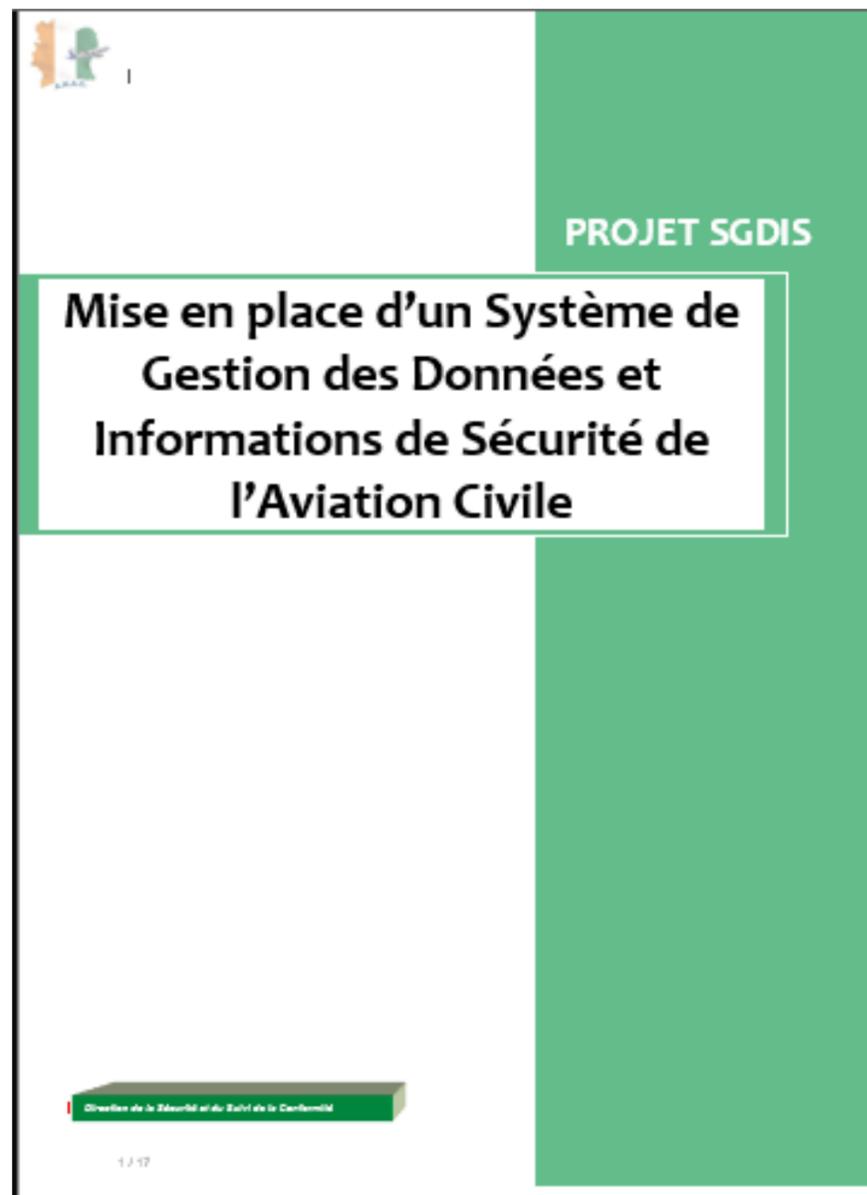
- Un système de compte rendu des événements de sécurité est en place
- Adresse mail de notification des événements de sécurité : evenementsecurite@anac.ci
- Formulaire de notification disponibles

3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 2: Gestion des risques de sécurité



PROJET SGDIS

Mise en place d'un Système de Gestion des Données et Informations de Sécurité de l'Aviation Civile

Direction de la Sécurité et de l'Etat de la Conformité

12/17

Identification des dangers et évaluation des risques de sécurité

- Collecte des données
- traitement des données
- stockage
- Analyse
- Sécurisation
- Partage

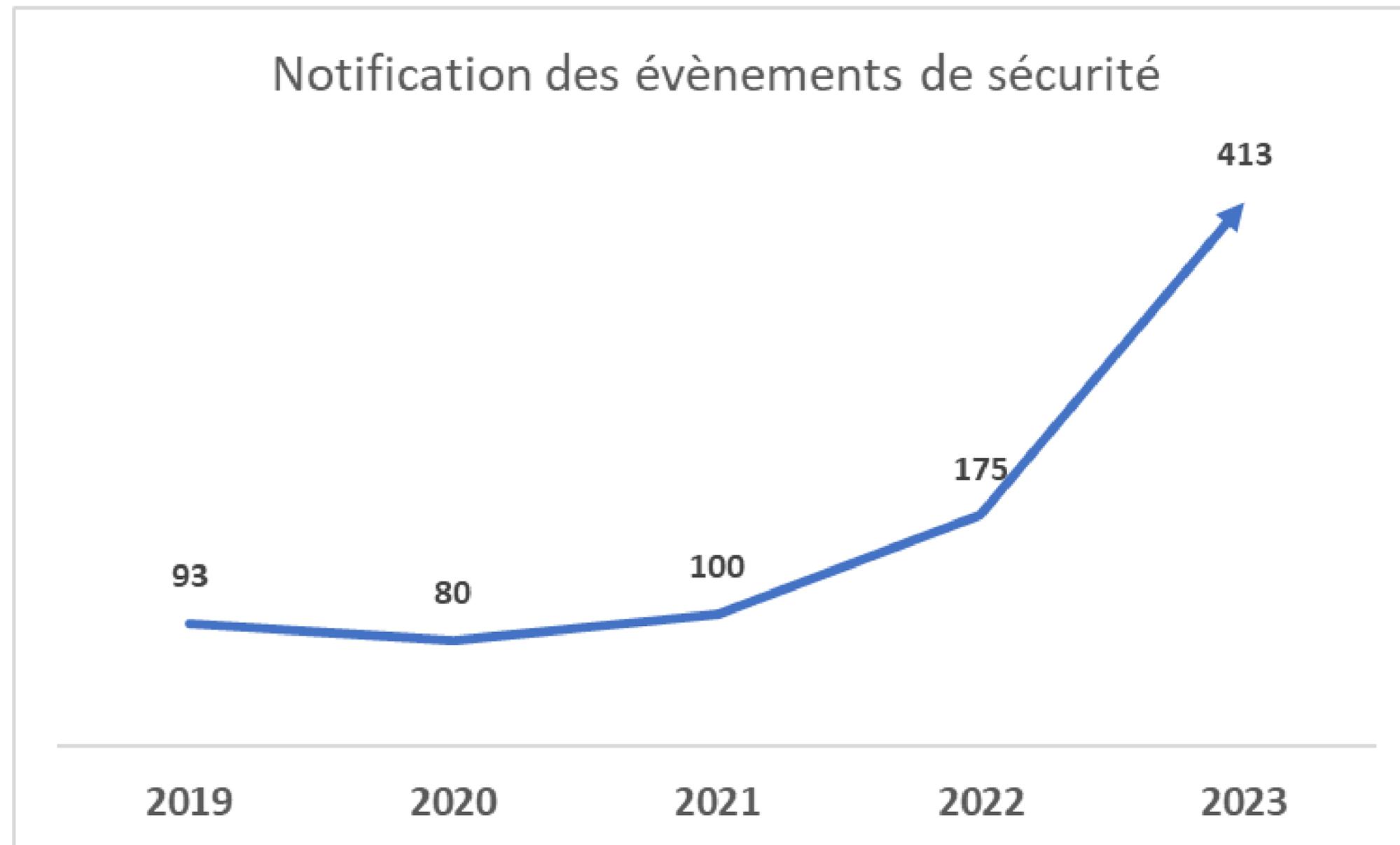


3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 2: Gestion des risques de sécurité





3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 2: Gestion des risques de sécurité

Gestion des risques
de sécurité

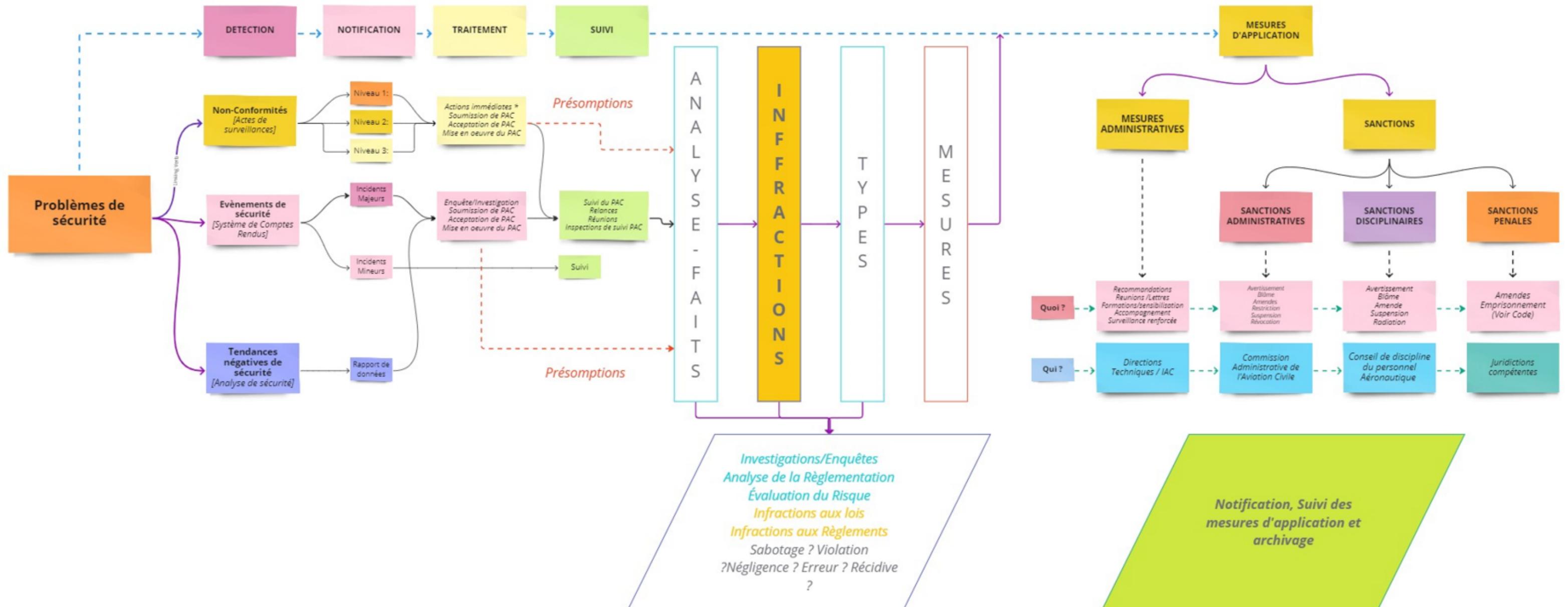
EC-8 Résolution
des problèmes
de sécurité

- Un Manuel de résolution des problèmes de sécurité est en vigueur

- Le mécanisme de resolution des problèmes de sécurité est en cours de mise à jour.

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 2: Gestion des risques de sécurité





3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

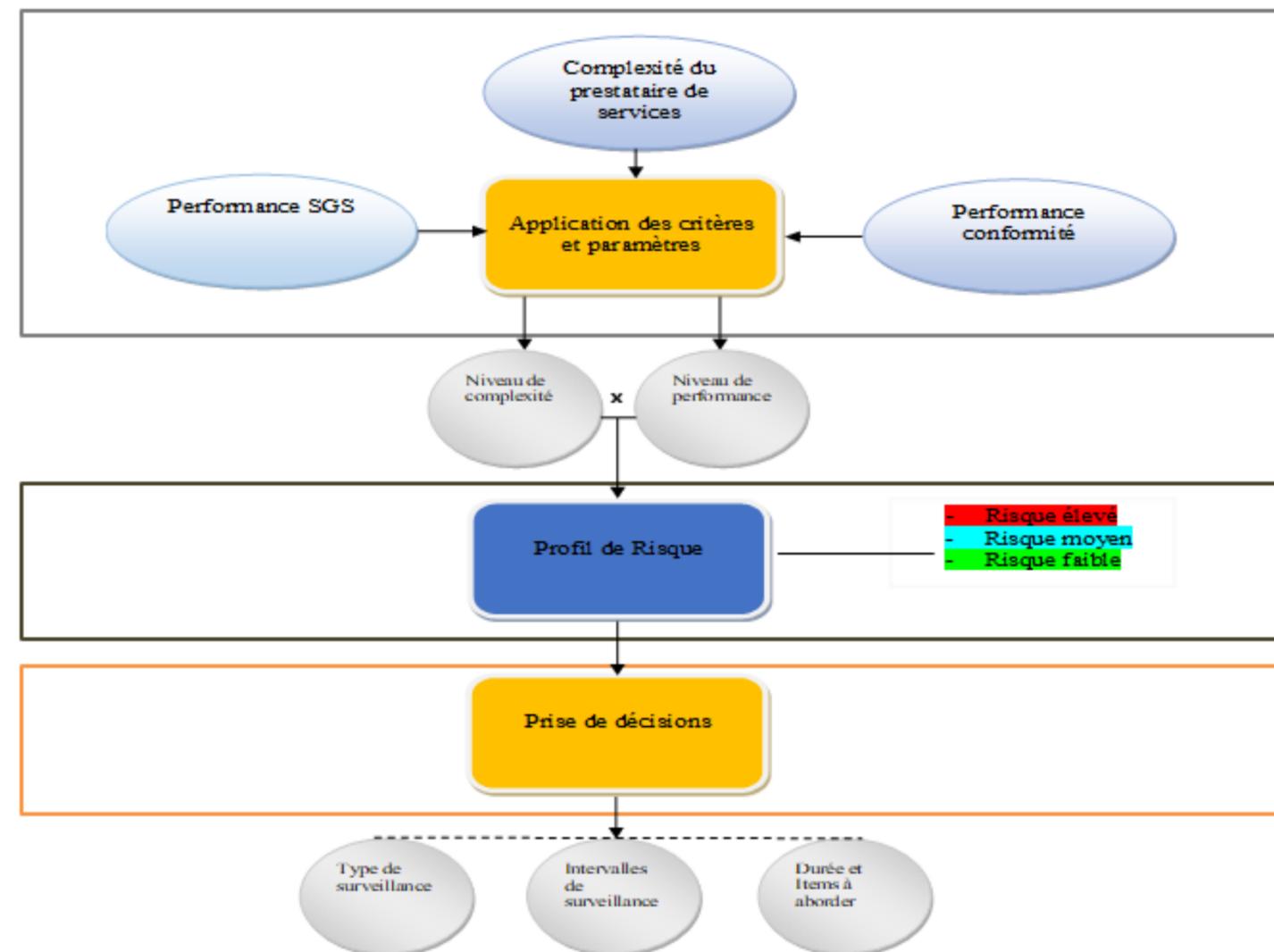
- Composant 3: Assurance de la sécurité

- Un programme de surveillance des SGS a été développé

- La Surveillance basée su les risques est en cours de mise en place effective et est gérée sous forme projet

EC-7 Obligations de surveillance

Principe de la RBO





3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

- Composant 3: Assurance de la sécurité

Performance de sécurité de l'État

- Les objectifs et indicateurs de performance de sécurité au niveau de l'Etat sont décrits dans le Plan National de Sécurité
- Un processus a été mis en place pour l'acceptation et le suivi des Indicateurs de performance des prestataires de services
- Une procédure a été élaborée en vue d'aider le personnel d'inspection pour l'acceptation des indicateurs de performances de sécurité.
- La Surveillance basée sur les risques est en cours de mise en place effective et est gérée sous forme projet
- Des outils sont en cours de développement pour le suivi des SPI.



3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 4: Promotion de la sécurité

Communication et diffusion
en interne des informations
de sécurité

Communication et diffusion
des informations de sécurité
à l'extérieur

- Un plan de communication du PNS a été élaboré
 - Des réunions de sécurité périodiques sont organisées avec certains prestataires de services.
 - Des bulletins de sécurité sont développés et partagés
 - Sensibilisation et formation des acteurs
 - Séances systématiques d'appropriation des documents PNS/SGS
- Des activités complémentaires seront organisées

3

RÉALISATIONS

- Composant 1: Politique, Objectifs et ressources
- Composant 2: Gestion des risques de sécurité
- Composant 3: Assurance de la sécurité
- Composant 4: Promotion de la sécurité

• Composant 4: Promotion de la sécurité

REPUBLIC DE CÔTE D'IVOIRE
Union - Discipline - Travail
MINISTRE DES TRANSPORTS

2020

BULLETIN SÉCURITÉ ANS N°1

Direction de la Sécurité de la Navigation aérienne et des Aérodrômes
Autorité Nationale de l'Aviation civile
31/03/2021

GARANT DE LA SECURITE ET DE LA SURETE DE L'AVIATION CIVILE
Contacts : (+225) 27 21 58 69 00 – 27 21 27 63 46
E-mail : info@anac.ci / Site : www.anac.ci

REPUBLIC DE CÔTE D'IVOIRE
Union - Discipline - Travail
MINISTRE DES TRANSPORTS

2021

BULLETIN SÉCURITÉ ANS N°2

Direction de la Sécurité de la Navigation Aérienne et des Aérodrômes
AUTORITE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE
24/03/2022

GARANT DE LA SECURITE ET DE LA SURETE DE L'AVIATION CIVILE
Contacts : (+225) 27 21 58 69 00 – 27 21 27 63 46
E-mail : info@anac.ci / Site : www.anac.ci

1. Statistiques liées aux notifications d'événements en 2022

1.1 Lieu d'occurrence des événements notifiés en 2022

La Côte d'Ivoire compte sept (07) aérodrômes ouverts à la circulation aérienne publique (OAP). Les événements de sécurité notifiés à l'ANAC en 2022 ont concerné six (06) plateformes aéroportuaires.

Plus de 80% de ces événements (156) ont été enregistrés à l'Aéroport International Félix Houphouët-Boigny d'Abidjan.

Ce chiffre se justifie par le fait que l'aéroport d'Abidjan est le seul aéroport international et accueille la majorité des vols au départ et à destination de la Côte d'Ivoire.

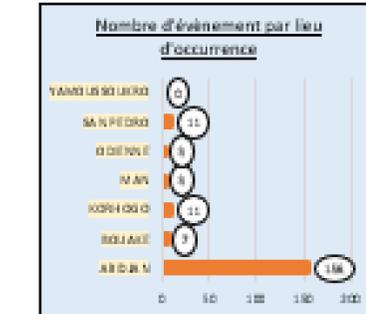


Figure 1: Répartition des événements par lieu d'occurrence

1.2 Notification par trimestre

Les notifications d'événements de sécurité enregistrés au titre de l'année 2022 sont

réparties trimestriellement. Elles sont plus importantes le premier (51%) et le deuxième (50%) trimestres (Figure 2 ci-dessous).

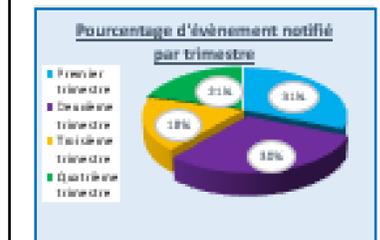


Figure 2: Répartition des notifications par trimestre

2. Répartition mensuelle des notifications

La figure 3 ci-dessous montre une répartition mensuelle des notifications reçues en 2022.

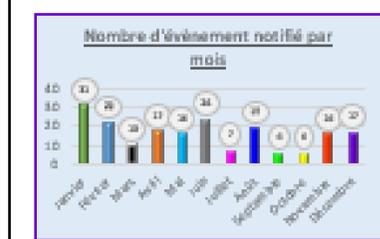


Figure 3: Répartition mensuelle des événements notifiés

1.3 Evénement sécurité par source de notification

Les fournisseurs de services de la navigation aérienne (ANSF) en Côte d'Ivoire ont notifié 92% des événements en 2022. ...%



4

LEÇONS APPRISSES ET DEFIS

- Facteurs clés de réussite
- Défis

• Facteurs clés de succès

- Leadership et Engagement de la Direction Générale
- Formation des acteurs
- Réalisation d'activités de promotion de la sécurité
- Partage d'expériences



• Défis

- Mise en oeuvre efficace des mécanismes de coordination avec le BEA, les autorités militaires et les Autorités judiciaires.
- Gestion efficace des données de sécurité et prise en compte dans la safety intelligence
- Adoption des documents législatifs



5

CONCLUSION

- Recommandations
- Perspectives

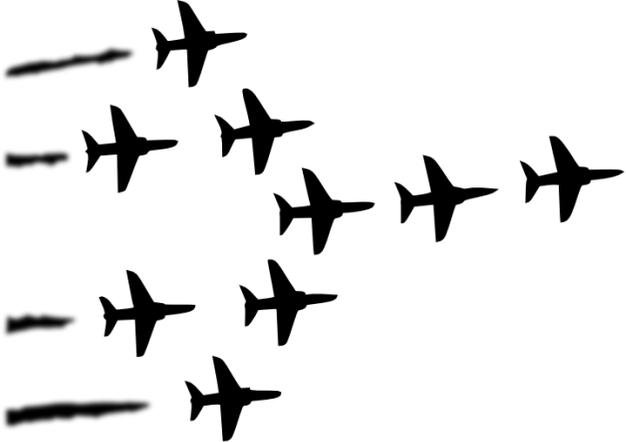
- **Recommandations**

- Créer une communauté des coordonnateurs "PNS et Experts en vue d'assurer un cadre permanent d'échanges d'information et de partages d'information sur la mise en oeuvre du PNS.

- **Perspectives**

- Self Assessment du PNS de la Côte d'Ivoire
- Digitalisation des activités du PNS
- Système intégré de gestion des données de sécurité et prise en compte de la safety intelligence.





MERCI POUR VOTRE ATTENTION

