



## الجمعية العمومية - الدورة الخامسة والثلاثون اللجنة التنفيذية

البند ٢٠: تحسين انتاجية المنظمة

### تحقيق لامركزية أنشطة الايكاو بنقلها الى المكاتب الاقليمية

(مقدمة من الدول الاحدى والعشرين<sup>٢</sup> الأعضاء في لجنة الطيران المدني لأمريكا اللاتينية)

#### ملخص

الغرض من هذه الوثيقة هو اقتراح درجة أعلى من تحقيق لامركزية الأنشطة بنقلها من المقر الى المكاتب الاقليمية، وذلك لتسهيل تقييم النتائج وتحسين كفاءة الايكاو. ويرد قرار الجمعية العمومية في الفقرة ٤.

#### ١ - مقدمة

- ١-١ تناولت الجمعية العمومية في قرارها A32-1 تحسين انتاجية المنظمة. وفي الفقرة الفرعية أ) من فقرته ٣، تطلب مواصلة المهام التي تضمن فعالية الايكاو في مواجهة التحديات القائمة في قطاع الطيران سريع التطور، وفي النهوض بالسلامة وحماية الطيران في جميع أنحاء العالم. وفي الفقرة الفرعية ب) من الفقرة ٥، يدعى المجلس والأمين العام الى بحث وسائل التغلب على العوائق أمام تحسين الكفاءة داخل الأمانة العامة.
- ٢-١ ومن جهة أخرى، في القرار A33-8 "مواصلة برنامج الايكاو العالمي لتدقيق مراقبة السلامة وتوسيع نطاقه"، تطلب الجمعية العمومية، في الفقرة ٤، من الأمين العام اتباع نهج أكثر مرونة لتنفيذ هذا البرنامج في الأجل الطويل، بما في ذلك تعزيز المكاتب الاقليمية.

#### ٢ - التحليل

- ١-٢ يتمثل الغرض من اقامة هيكل اقليمي في تحقيق لامركزية الأنشطة. وينبغي أن تركز الادارة المركزية على التنظيم والرصد والمراقبة، وينبغي أن يركز القطاع الاقليمي بصفة رئيسية على التنفيذ ودعم الدول المعتمدة لديها المكاتب المذكورة. وينبغي أن يضع مقر الايكاو معايير ومواد ارشادية وأدلة واجراءات وأن يشرف على تطبيقها.

<sup>١</sup> قدمت لجنة الطيران المدني لأمريكا اللاتينية النصين الانجليزي والاسباني.

<sup>٢</sup> الأرجنتين، أوروبا، بوليفيا، البرازيل، شيلي، كولومبيا، كوستاريكا، كوبا، الجمهورية الدومينيكية، كوادور، السلفادور، غواتيمالا، هندوراس، جامايكا، المكسيك، نيكاراغوا، بنما، باراغواي، بيرو، أوروغواي وفنزويلا.

٢-٢ ينبغي أن يشارك المقر بصورة مباشرة أكثر في الأنشطة الإقليمية من خلال التكامل الوظيفي مع المكاتب الإقليمية. فضلا عن ذلك، ينبغي ألا ينظر الى مهام المكاتب الإقليمية بطريقة منعزلة ولا صلة لها ببرامج المقر، بل ينبغي بالأحرى النظر إليها ضمن سياق جهود المنظمة الجارية لتحسين كفاءتها ونتاجيتها. ويتطلب هذا التنسيق على نحو وثيق بين جميع الأنشطة الإقليمية وأنشطة المقر، على أساس تخطيط استراتيجي أفقي أكثر وأقل هرمية، وهو شيء ينبغي أن ينعكس أيضا على ميزانية المنظمة، مما يوفر للمكاتب الإقليمية موارد بشرية ومالية كافية لدعم الدول في كل المجالات (النقل الجوي والملاحة الجوية والسلامة وحماية الطيران والتعاون الفني).

٣-٢ تمثل السلامة وحماية الطيران هدفين من الأهداف الرئيسية للايكواو. وتتزايد القواعد القياسية والتوصيات في هذا الصدد وينطوي تطبيقها على أهمية بالغة. وتتزايد مطالبة المكاتب الإقليمية بدعم عمل المجموعات الإقليمية والمشاريع المتصلة بالسلامة. وضمن اطار "النهج المتكامل" للبرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية، يؤدي المسؤولون في المكاتب الإقليمية دورا حيويا في نجاح البرنامج، وذلك دائما بالتنسيق على نحو وثيق مع المقر وتحت توجيهاته الواضحة وإشرافه.

### ٣- هيكـل البرنامج

١-٣ في واقع الأمر، فإن البرنامج الرئيسي الخامس (البرامج الإقليمية والبرامج الأخرى، للميزانية البرنامجية للمنظمة) له صلة بالموقع الجغرافي للمكاتب الإقليمية أكثر من صلته بالأنشطة الأساسية ذات العلاقة الوثيقة بمجالات النقل الجوي والملاحة الجوية والسلامة وحماية الطيران والتعاون الفني.

٢-٣ لاحظنا بارتياح أنه في الوثيقة A35-WP/20، التي تتضمن مشروع الميزانية البرنامجية للمنظمة للسنوات ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧، تتعلق برامج البرنامج الرئيسي الخامس، لأول مرة، بأنشطة محددة.

### ٤- الاجراء المعروض على الجمعية العمومية

١-٤ يرجى من الجمعية العمومية القيام بما يلي:

أ) تكليف المجلس والأمين العام بأن يحللا بمزيد من التعمق أفضل توزيع للموارد بين المقر والهيكل الإقليمي مما سيتيح تحسين الانتاجية والكفاءة في تنفيذ أنشطة المنظمة، وذلك ضمن الميزانية البرنامجية التي يتم اقرارها للفترة الثلاثية ٢٠٠٥-٢٠٠٧.

ب) تكليف الأمانة العامة باجراء التعديلات الضرورية للميزانية بغية تحقيق لامركزية المهام في كل المجالات، بما في ذلك النقل الجوي، وتعيين موظفي الفئة التخصصية اللازمين في المكاتب الإقليمية، وينبغي ألا يقل عددهم، بأي حال من الأحوال، عن موظف واحد (١) من الفئة التخصصية لكل تخصص.

ج) الطلب، كذلك، من المجلس والأمين العام وضع اجراءات تتيح التكامل الوظيفي الفعال بين المقر والمكاتب الإقليمية، مع ادارة أفقية أكثر يكون التنسيق أداتها الرئيسية.

— انتهى —