A35-WP/213<sup>1</sup> AD/18 23/9/04



# الجمعية العمومية \_ الدورة الخامسة والثلاثون

اللجنة الادارية

البند ٣٩: الميزانيات

البند ٣٩-١: الميزانية البرنامجية للسنوات ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧

# الترتيبات الاقليمية وتحقيق لامركزية الميزانية

(مقدمة من الدول الاحدى والعشرين الأعضاء في لجنة الطيران المدني لأمريكا اللاتينية)

## ملخص

تعبر هذه الوثيقة عن قلق الدول الأعضاء في لجنة الطيران المدني لأمريكا اللاتينية (لاكاك) ازاء مركزية المهام في مقر الايكاو وتوزيع الميزانية، وتطلب من المجلس والأمانة العامة اعتماد التدابير الضرورية لتحقيق لامركزية الادارة، بدون تعديل رقم الميزانية الذي تقره الجمعية العمومية.

#### ً مقدمة

1-1 حسبما هو مقرر في ديباجة اتفاقية شيكاغو، اتفقت الدول على مبادئ وترتيبات للتطور الآمن والمنظم للطيران المدنى الدولي وانشاء خطوط دولية سليمة واقتصادية للنقل الجوي على أساس تكافؤ الفرص.

١-٢ هذا يفسر التكامل ذا التأثير المتبادل بين الجوانب الفنية والاقتصادية والسياسية والقانونية لهذا النشاط المهم.
 وبالتالي، وعلى الصعيد الوظيفي والخاص بالميزانية، ينبغي أن تنظر الايكاو في المجالات المذكورة آنف بطريقة عادلة ومتوازنة.

1-٣ يطلب قرار الجمعية العمومية 1-A32، المتعلق بتحسين انتاجية المنظمة، ضمن أمور أخرى، من المجلس والأمانة العامة مواصلة مهمة ضمان تصدي الايكاو بفعالية للتحديات القائمة في قطاع الطيران، ويقترح اجراء دراسة عن أساليب ازالة العوائق أمام تحقيق المزيد من الكفاءة في الأمانة العامة.

A.35.WP.213.AD.018.AR\MEB-BC

لللله النصين الانجليزي والاسباني.

الأرجنتين، أروبا، بوليفيا، البرازيل، شيلي، كولومبيا، كوستاريكا، كوبا، الجمهورية الدومينيكية، اكوادور، السلفادور، غواتيمالا، هندوراس، جامايكا، المكسيك، نيكاراغوا، بنما، باراغواي، بيرو، اوروغواي وفنزويلا.

#### ٢ - التحليل

- ٢-١
  تدرك الدول الأعضاء في لاكاك المشكلات المالية التي تواجهها المنظمة نتيجة لسعر الصرف واستخدام الفوائض النقدية والطلب المتزايد على الخدمات وزيادة التكاليف.
- ٢-٢ وطوال عملية التخطيط الاستراتيجي، ينبغي النظر الى الايكاو ككل من حيث البرمجة المالية والهيكل العضوي لبرنامجها على حد سواء. ومن ثم تأتي الحاجة الى تجميع كل أنشطتها، بما فيها أنشطة المكاتب الاقليمية، في برامج المجالات المختلفة، بدلا عن اعتبارها عناصر وظيفية وعناصر ميزانية منفصلة.
- ٢-٣
  لمكاتب الايكاو الاقليمية أهمية فائقة بالنسبة للدول المعتمدة لديها، ولا يمكنها أن تقدم دعما كافيا لتلك الدول اذا لم يكن لديها ما يكفى من الموظفين المناسبين في جميع التخصصات.
- Y-3 في الدورة السابقة، أعربت الدول الأعضاء في لاكاك عن قلقها ازاء ما يمكن ملاحظته حاليا من اضعاف المكاتب الاقليمية وخفض قدرتها على العمل. وعلى سبيل المثال، تعرض حالة مكتبي ليما ومكسيكو الاقليميين فيما يتعلق بتغييرات أدخلت منذ عام ١٩٩٥.
- ٢-٥ لمركزية الأنشطة ونقل الموظفين و/أو الغاء الوظائف من المكاتب الاقليمية تأثير كبير على الدول، عن طريق تخفيض الدعم الذي قد تتلقاه من الايكاو والتعرض لخطر تدهور الخدمة والمساس بسلامة النقل الجوي.
- ٢-٦ سينجم عن تخفيضات الميزانية تخفيض عدد الموظفين بحلول نهاية الفترة الثلاثية الحالية (٢٠٠٢-٢٠٠٤)،
  بالاضافة الى ١٩ وظيفة من الفئة التخصصية و ٢٥ وظيفة من فئة الخدمات العامة ستلغى حسبما هو مقترح في الميزانية
  (٢٠٠٥-٢٠٠٠).

٢-٧
 على المستوى الاقليمي، ستترتب على التخفيضات المقترحة نتائج خطيرة وتأثير سلبي على ادارة العمليات.
 ويبين الجدول التالي الاتجاهات نحو مركزية الموارد البشرية في الفترات الأخيرة:

مجموع	مجموع الوظائف في المكاتب الاقليمية			مجموع الوظائف في الإيكاو		
الوظائف	خدمات عامة	تخصصية	مجموع الوظائف	خدمات عامة	تخصصية	السنة/الفترة
194,	٩٨,٠٠	90,	٦٩٤,٠٠	۳۸٥,٠٠	٣٠٩,٠٠	199
194,	٩٨,٠٠	90,	٦٩٤,٠٠	۳۸٥,٠٠	٣٠٩,٠٠	۲.,
194,	٩٨,٠٠	90,	٦٩٤,٠٠	۳۸٥,٠٠	٣٠٩,٠٠	۲.,
194,	٩٨,٠٠	90,	٧١٥,٠٠	٣٩٦,٠٠	٣١٩,٠٠	۲.,
194,	٩٨,٠٠	90,	٧١٥,٠٠	٣٩٦,٠٠	٣١٩,٠٠	۲.,
194,	٩٨,٠٠	90,	٧١٥,٠٠	٣٩٦,٠٠	٣١٩,٠٠	۲.,
107,77	۸۱,۲۲	٧٥,٠٠	740,74	٣٥ <b>٨</b> ,٦٩	۲۷۷, ۰ ۳	۲.,
101,4.	V9,77	٧٢,٥٨	777,77	<b>707,7</b> £	7 V £ , • A	۲.,
101,4.	۸۱,۲۲	٧٠,٥٨	777,88	۳٥١,٨٠	۲۷٠,0٣	۲.,
Y1, T0 -	17,17 -	Y0,V1 -	۱۰,۳۳ –	۸,٦٢ –	17,20 -	نغير

المصادر: الوثائق A35-WP/20, Doc 9787, Doc 9699

٨-٨
 ٢٥ كما يرى، من ٦٩٤ وظيفة كانت توجد في ١٩٩٩، ستكون هناك ٣٢٢,٣٣ وظيفة في ٢٠٠٧، مصا يمثل تخفيضا بنسبة ٣٣,٠١٪. وبينما كان في المكاتب الاقليمية ٢٧٪ من مجموع الموارد البشرية في ١٩٩٩، سـيكون فيها ٢٤٪ في ٢٠٠٧. وبالمثل، بلغ عدد موظفي الفئة التخصصية في الايكاو في ١٩٩٩ ٣٠٩ مسؤولين، وسـيكون ٢٧٠,٥٣ في ٢٠٠٧ هما يمثل تخفيضا بنسبة ١٢,٤٥٪. وفيما يتعلق بموظفي الخدمات العامة، كان يوجد ٣٨٥ موظفا فـي ١٩٩٩، وسيكون هناك ٨,١٥٠ هي ٢٠٠٧ هما يمثل تخفيضا بنسبة ٢٨٨٪.

9- 9 فيما يتعلق بعمليات التعيين في المكاتب الاقليمية، كانت هيئة موظفي الفئة التخصصية تتكون من 90 موظفا في ١٩٩٩، بينما سيكون، في عام ٢٠٠٧، تخفيض لـ ٧٠,٥٨ وظيفة، أي بنسبة ٢٥,٧١ ٪. وفي نفس تلك الفترة، سينخفض عدد موظفي الخدمات العامة من ٩٥ الى ٨١,٢٢ موظف، وهو انخفاض بنسبة ١٧,١٢ ٪، وسيكون الانخفاض من حيث مجموع الوظائف بنسبة ٢١,٣٥ ٪ عن نفس تلك السنوات.

١٠-٢ اذا نظرنا للاتجاه نحو الانخفاض في المقر، وقارناه بما حدث في المكاتب الاقليمية، على افتراض توزيع متوسط للميزانية بنسبة ٧٥ ٪ و ٢٥ ٪ على التوالي، نلاحظ بقلق أن تخفيض عدد الموظفين في المكاتب الاقليمية قد ظل، طوال الوقت، أكبر بكثير من تخفيضهم في المقر، بنسبة ٥ الى ١ (٢١,٣٥ ٪ في المكاتب الاقليمية و ٤,٤ ٪ في المقر). وهذا يوضح الاتجاه نحو المركزية الذي يوجد في ادارة المنظمة.

1-17 سنتأكد المركزية اذا تم تطبيق المفهوم الجديد "للمكاتب الفرعية الاقليمية" التي ستخدم الدول من المقر. وفي الواقع، ستزداد التكاليف بقدر كبير عند دعم الدول عن طريق البعثات والندوات والاجتماعات الخ، وعند تعبئة موظفين من المقر للسفر لمسافات طويلة، اذا وضعنا في الاعتبار سياسات النقل وبدل الاعاشة اليومي المطبقة في هذه الحالات داخل منظومة الأمم المتحدة. وسيعوق هذا امكانية مساعدة ادارات الطيران المدني في الدول بمزيد من التواتر.

1-7 سنتأثر الهيئات الاقليمية أيضا بمشروع الميزانية الجديد، نظرا لأن هناك خططا "لخفض الدعم المقدم السي لاكاك واللجنة الافريقية للطيران المدني (أفكاك)" ابتداء من ٢٠٠٦/١٢/٣١. وفي هذا الصدد، ترى الدول الأعضاء في لاكاك أن الاعتبار لم يولى لاسهام هاتين الهيئتين المهم في عمل الايكاو، من خلال ادارتهما ودعمهما وانتاجيتهما.

## ٣- الاستنتاج

1-٣ تؤكد الدول الأعضاء في لاكاك على أهمية العمل الذي تضطلع به المكاتب الاقليمية في دعم الدول، وتكرر أن ادارة الايكاو في حاجة الى تحقيق اللامركزية، وتوفير موارد كافية للمكاتب المذكورة لكي تواصل تقديم دعمها طبقا لاتفاقية شيكاغو وملاحقها.

## ٤- قرار الجمعية العمومية

3-1 يقترح أن تطلب الجمعية العمومية من المجلس والأمانة العامة القيام بما يلي، بدون تعديل الميزانية التي التي تقرها الجمعية العمومية:

- أ) اجراء اعادة توزيع وظيفي وللميزانية، مع وضع تحقيق اللامركزية في الاعتبار بوصفه العنصر الرئيسي، وتزويد المكاتب الاقليمية بموظفين من الفئة التخصصية يفون بما تتطلبه مواضيع اهتمام الدول الأعضاء.
- ب) اعتماد التدابير الضرورية لكي تعبر الميزانية عن تحقيق اللامركزية المقترح، والنهوض بالتنسيق بين المقر والمكاتب الاقليمية الى المستوى الأمثل عن طريق ادارة أكثر أفقية وأقل هرمية.

## المرفق

## مكتب ليما:

- § تجميد الوظيفة الشاغرة لنائب مدير المكتب الاقليمي (P-5).
- § تجميد الوظيفة الشاغرة للمسؤول عن الموارد البشرية وتدريب الموظفين (P-4).
- عدم التأكد من تجديد العقد للمسؤول عن التعاون الفني (P-4)، وكانت الوظيفة مدرجة في الميزانية البرنامجية العادية حتى مارس ٢٠٠٤. وفي الوقت الراهن، هو عقد بسنتين ممول من صناديق تكاليف الخدمات الادارية والتشغيلية.
- إلى ايقاف المرحلة الأخيرة من عملية اختيار المسؤول عن النقل الجوي (P-3). وكانت الوظيفة قد نقلت أصلا الله مكتب مكسيكو ثم ألغيت.
  - § الغاء وظيفة مساعد (G-6) في مجال التعاون الفني.
  - § عدم التأكد من عقد المساعد للتشغيل الآلي (G-6).
  - § الغاء وظيفة سكرتيرة (G-4) في مجال التعاون الفني.

## مكتب مكسيكو

- الغاء وظيفة مسؤول عن التعاون الفني (P-4) ونقل مهامها الى المقر.
- الغاء الوظيفة الشاغرة للمسؤول الاقليمي عن ادارة الحركة الجوية/البحث والانقاذ (P-4) ونقل مهامها الى المقر. وتجري حاليا عملية الاختيار لها.
  - § نقل وظيفة المسؤول عن النقل الجوي الى المقر (P-4).
  - الغاء عقود ثلاثة أفراد من موظفي الخدمات العامة لاعادة تعيينهم على أساس العمل لجزء من الدوام.

## اذا جرى اقرار الميزانية في ظل الظروف المقترحة في الوثيقة WP/20 ، سيحدث ما يلي:

- الغاء وظيفة المسؤول عن النقل الجوي (P-5) ابتداء من ٢٠٠٦/١٢/٣١. وفي الوقت الراهن، يعمل المسؤول أيضا كأمين للاكاك بالانابة.
- ستظل وظيفة نائب المدير (P-5) مجمدة نظرا لأنه يشغل هذه الوظيفة الشاغرة، على أساس مؤقت، المسؤول عن الاتصالات والملاحة والاستطلاع (P-4). وعند صدور الاعلان العام اشغل الوظيفة الشاغرة، لا نعلم ما سيحدث بالنسبة للوظيفة الشاغرة للمسؤول عن الاتصالات والملاحة والاستطلاع (P-4).
  - نقل المسؤول عن الأرصاد الجوية الاقليمية (P-4) من مكتب ليما الى مكتب مكسيكو ليخدم كلا الاقليمين.
    - تجميد وظيفة المسؤول عن السلامة الاقليمية (P-4) في مكتب ليما ابتداء من يوليو ٢٠٠٥.
- الغاء مهام المنسق الاقليمي لبرنامج التعاون الفني (P-4) ابتداء من ابريل ٢٠٠٦، عندما ينتهي العقد (صناديق تكاليف الخدمات الادارية والتشغيلية).
  - الغاء وظيفة عامل المطبعة (G-3) ابتداء من مارس ٢٠٠٥.
  - الغاء وظيفة السائق/الساعي (G-2) في مكتب ليما ابتداء من ديسمبر ٢٠٠٤.

## \_ انتهــى \_

-----

<sup>(\*)</sup> الأرجنتين، أروبا، بوليفيا، البرازيل، شيلي، كولومبيا، كوستاريكا، كوبا، الجمهورية الدومينيكية، اكوادور، السلفادور، غواتيمالا، هندوراس، جامايكا، المكسيك، نيكاراغوا، بنما، باراغواي، بيرو، اوروغواي وفنزويلا.