

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****36-Я СЕССИЯ АССАМБЛЕИ****ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ****Пункт 23 повестки дня. Повышение эффективности ИКАО****ДОКЛАД О ВЫПОЛНЕНИИ РЕЗОЛЮЦИЙ A31-2, A32-1 И A33-3 АССАМБЛЕИ**

(Представлено Советом ИКАО)

КРАТКАЯ СПРАВКА

В настоящем документе Совет представляет доклад о ходе выполнения решения 35-й сессии Ассамблеи о повышении эффективности ИКАО, принятого на основании доклада Совета 35-й сессии Ассамблеи о выполнении резолюций A31-2, A32-1 и A33-3 Ассамблеи. Доклад содержит информацию о формулировании стратегических целей и бизнес-плана, о функциональной интеграции региональных бюро и Штаб-квартиры, о совершенствовании методов работы Организации и о работе, проводимой Отделением по оценке программ, ревизии и анализу управленческой деятельности (ЕАО). Представлены также данные о разработках и усовершенствованиях в области информационных и связанных технологий (ИСТ), о расширении использования сети ICAO-NET для более эффективной связи с государствами и об упорядочении веб-сайтов ИКАО.

Действия: Ассамблее предлагается:

- а) рассмотреть настоящий доклад;
- б) предложить Совету продолжать в рамках текущего процесса работу по повышению эффективности и действенности ИКАО и представить доклад на следующей очередной сессии Ассамблеи.

<i>Стратегические цели</i>	Данный рабочий документ связан со вспомогательными стратегиями реализации 4, 5 и 7
<i>Финансовые последствия</i>	Дополнительных ресурсов не требуется. Повышение эффективности в конечном итоге приведет к улучшению использования имеющихся ресурсов
<i>Справочный материал</i>	A35-WP/35 Дос 9843, A35-EX Дос 9848, Действующие резолюции Ассамблеи (по состоянию на 8 октября 2004 года)

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 35-я сессия Ассамблеи рассмотрела документ A35-WP/35, в котором докладывалось о выполнении резолюций A31-2, A32-1 и A33-3 Ассамблеи, посвященных повышению эффективности ИКАО, и приняла решение по вопросу о повышении эффективности и действенности Организации, изложенное в п. 20:11 документа Doc 9843, A35-EX.

1.2 Настоящий документ докладывает о ходе выполнения решения 35-й сессии Ассамблеи и предпринятых Советом действиях, а также о других мерах, принимаемых после 35-й сессии Ассамблеи в рамках текущего процесса для повышения эффективности и действенности Организации.

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

2.1 На своих 173-й сессии в 2004 году и 174-й сессии в 2005 году Совет рассмотрел предложенные стратегические цели и создал Рабочую группу для изучения проекта предложения. После рассмотрения докладов этой Рабочей группы Совет утвердил шесть стратегических целей на 2005–2010 годы на своей 173-й сессии и концептуальное видение и программное заявление на 174-й сессии. Шесть стратегических целей Организации связаны с *безопасностью полетов, авиационной безопасностью, охраной окружающей среды, эффективностью, непрерывностью и правовым регулированием*.

2.2 Совет согласился с тем, что стратегические цели необходимо постоянно обновлять. Была отмечена чрезвычайная важность постоянного контроля за актуальностью стратегических целей, и Совет согласился проводить рассмотрение стратегических целей на ежегодной основе.

2.3 На своей 176-й сессии Совет рассмотрел некоторые изменения к стратегическим целям ИКАО и передал предлагаемые изменения Рабочей группе по стратегическим целям. Совет также решил запросить мнение Договаривающихся государств путем обзора, который был проведен летом 2006 года.

2.4 В ходе 179-й сессии Совета в 2006 году Рабочая группа рассмотрела результаты обзора, рекомендовала изменения стратегических целей и вспомогательных стратегий и предложила стратегические цели ИКАО на 2007–2012 годы.

2.5 В ходе своей 180-й сессии в 2007 году Совет одобрил в принципе структуру стратегических целей ИКАО на 2007–2012 годы и просил Генерального секретаря рассмотреть вопрос о внедрении упрощенной и более целенаправленной структуры стратегических целей Организации в бюджет Регулярной программы на 2008–2010 годы. Стратегические цели определяют приоритеты ИКАО в среднесрочной перспективе и устанавливают глобальные рамки деятельности международной гражданской авиации. Новая структура состоит из четырех "краеугольных" стратегических целей – *безопасность полетов, авиационная безопасность, охрана окружающей среды, эффективность/развитие* и двух вспомогательных стратегий – отличная работа и правовое регулирование. Совет также установил показатели высокого уровня в отношении стратегических целей, которые будут полезны Совету при определении общего прогресса в реализации стратегических целей Организации, а также при оценке деятельности гражданской авиации в увязке со стратегическими целями. Также был одобрен предлагаемый цикл пересмотра и реализации стратегических целей Организации, который начнет применяться с 1 января 2008 года.

2.6 В целях обеспечения эффективного управления бизнес-планом и его выполнения определены "лидеры" по каждой стратегической цели. На этой основе порядок подчиненности и взаимодействие персонала станут более гибкими в поддержку реализации стратегических целей и ориентированного на конкретные результаты бюджета, принятого Организацией.

3. БИЗНЕС-ПЛАН И НОВЫЕ МЕТОДЫ РАБОТЫ

3.1 В 2004 году Секретариат приступил к разработке бизнес-плана Организации. На своих 174-й и 175-й сессиях Совет рассмотрел проект бизнес-плана.

3.2 Действующий бизнес-план охватывает трехлетний период 2005–2006–2007 гг., на который уже был определен бюджет и были распределены ресурсы. В ноябре 2005 года была выпущена вводная брошюра с изложением подхода Организации к бизнес-планированию. В целях обеспечения эффективной связи между подготовкой бизнес-плана и составлением бюджета были согласованы стандартная периодичность обновления и бюджетный цикл бизнес-плана. В отношении следующего трехлетия 2008–2009–2010 гг. деятельность осуществляется в иной последовательности, и бизнес-план разрабатывается до утверждения бюджета. Бюджет строится таким образом, чтобы обеспечить выделение ресурсов на выполнение планов действий, которые, в свою очередь, будут обеспечиваться подробными производственными планами, направленными на достижение стратегических целей. Проект бизнес-плана ИКАО на 2008–2009–2010 гг. размещен на веб-сайте со следующим адресом: <http://www.icao.int/icaonet>. После утверждения бюджета на следующее трехлетие бизнес-план необходимо будет скорректировать с учетом фактического уровня финансирования.

3.3 Бизнес-план состоит из следующих компонентов: заявление о концептуальном видении и программное заявление и стратегические цели, которые были одобрены Советом на текущий трехлетний период и также остаются в силе (с некоторыми упрощениями и уточнениями) на следующее трехлетие (2008–2009–2010 гг.), и поэтому Секретариат будет продолжать свою работу исходя из заявления о концептуальном видении и программного заявления, а также из стратегических целей Организации. Стратегический профиль, разработанный Секретариатом, является инструментом, помогающим Секретариату в определении приоритетов при осуществлении бизнес-плана. Он включает такие области, как "стратегическая позиция", "акцент в оперативной работе", "общественная информация", "электронная стратегия" и "стратегические навыки для успешного выполнения бизнес-плана". Показатели верхнего уровня, которые вытекают из концептуального видения и программного заявления, позволяют осуществлять регулярный мониторинг деятельности международной авиации. Эти показатели были согласованы Советом и включены в бизнес-план. В связи с переходом ИКАО на принципы бюджета, ориентированного на конкретные результаты (RBB), пересматривается план действий, представляющий собой тактический элемент бизнес-плана. План действий преобразует стратегические цели в ключевые виды деятельности, а по новой схеме он идентифицирует "результаты" с такими конкретными факторами, как проблемы и вызовы, стратегические подходы, ожидаемые итоги, ключевые показатели эффективности (КПЭ), назначение руководителей и потребности в людских ресурсах. На практике концепция плана действий означает более эффективное планирование ресурсов на основе каждой стратегической цели и более целенаправленные усилия Секретариата по решению основных проблем, стоящих перед Организацией, с помощью ориентированных на результаты процессов планирования и составления бюджета.

4. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮРО И ШТАБ-КВАРТИРЫ

4.1 При разработке бизнес-плана особое внимание уделялось функциональной интеграции различных подразделений Организации и, в первую очередь, Штаб-квартиры и региональных бюро. Производственные планы, являющиеся подразделами общего бизнес-плана Организации, представляют собой инструмент, с помощью которого руководители проектов осуществляют свои программы в рамках выполнения бизнес-плана. Аэронавигационное управление (АНУ) разрабатывает производственный план в поддержку бизнес-плана, который получил название "Комплексной аэронавигационной программы" (КАНП) и призван заменить Техническую программу работы (ТПР) в области аэронавигации. В рамках функциональной интеграции производственный план региональной программы вводится в КАНП, обеспечивая тем самым единый подход к управлению и осуществлению проектов в области аэронавигации. КАНП увязывает действия технических руководителей в Штаб-квартире с деятельностью технических сотрудников региональных бюро. КАНП позволяет в онлайн-режиме обеспечивать эффективное взаимодействие между сотрудниками и расширяет возможности отслеживания и контроля производственных показателей, создавая в то же время возможности для экономии средств и более эффективного управления. Система планирования в режиме онлайн еще разрабатывается, но уже в январе 2008 года она будет предоставлена и распространится на все управления и отделения Штаб-квартиры, что позволит обеспечить транспарентность при осуществлении бизнес-плана, а также полную функциональную интеграцию Штаб-квартиры и региональных бюро.

5. РАБОТА, ПРОВОДИМАЯ ОТДЕЛЕНИЕМ ПО ОЦЕНКЕ ПРОГРАММ, РЕВИЗИИ И АНАЛИЗУ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1 Во исполнение резолюций A31-2 и A32-1 Ассамблеи, соответствующих решений Совета и Устава внутренней ревизии Отделение по оценке программ, ревизии и анализу управленческой деятельности (ЕАО) отвечает за проведение оценок, ревизию и анализ управленческой деятельности Организации и по мере необходимости представляет Генеральному секретарю и Совету доклад о результатах этой работы. ЕАО ежегодно представляет Совету для рассмотрения и выдачи рекомендаций программу своей работы, а также отчеты о проводимой деятельности.

5.2 Мероприятия по оценке, ревизии и анализу управленческой деятельности, включаемые в ежегодные программы работы ЕАО, преследуют цель совершенствования практики управления программами, улучшения транспарентности и подотчетности. Ежегодные программы работы ЕАО включают в рамках ограниченных ресурсов Отделения мероприятия по оценке и/или ревизии конкретных программ и видов деятельности, включая, наряду с прочим, следующие доклады: совершенствование системы распространения документации и снижение производственных затрат; передача на внешний подряд отдельных административных задач и функций; функции Организации, связанные с маркетингом и продажей; ревизия процесса разработки, мониторинга и оценки проектов Управления технического сотрудничества (УТС) как составная часть гарантии качества проектов технического сотрудничества (ТС); административные процедуры/практика ТС, касающиеся найма персонала на краткосрочной основе; закупка радиолокаторов для проекта УТС; сохранение и стабилизация покупательной способности бюджета Регулярной программы; найм персонала категории общего обслуживания

(GS) в ИКАО и обучение в целях дальнейшего развития управленческих навыков сотрудников руководящего звена.

5.3 ЕАО также осуществляло контроль за развитием событий, которые могут иметь последствия для системы внутреннего контроля, и приоритизацию мероприятий по оценке и ревизии в программе работы. Кроме того, ЕАО подготавливало для Генерального секретаря и старшего руководства аналитические материалы и рекомендации по управленческим инициативам в таких областях, как подотчетность, программы и организационная структура, а также применение информационных и связных технологий. По итогам работы ЕАО подготовлены рекомендации, направленные в первую очередь на повышение экономичности, эффективности и действенности. При необходимости предпринимаются или иницируются действия по выполнению многих рекомендаций, и ЕАО контролирует ход их выполнения и докладывает об этом. ЕАО выполняет функции координатора при проведении обзоров Объединенной инспекционной группы, затрагивающих Организацию, и контролирует ход выполнения рекомендаций, сформулированных по итогам таких обзоров. ЕАО также выступает в роли координатора во взаимодействии с внешним ревизором и на регулярной основе отслеживает ход работы по невыполненным рекомендациям внешнего ревизора.

5.4 В ходе 173-й – 181-й сессий Совета ЕАО предоставляло услуги технического секретариата при проведении пересмотра стратегических целей ИКАО на 2005–2010 годы, включая рассылку, подбор и анализ ответов на вопросник для Договаривающихся государств. ЕАО также обеспечивает координацию действий и предоставляет рекомендации относительно показателей верхнего уровня для эффективной оценки деятельности гражданской авиации применительно к стратегическим целям.

5.5 В связи с докладом ОИГ о надзоре в системе ООН, Совет в ходе 179-й – 181-й сессий изучал условия создания надзорного совета в ИКАО, включая круг полномочий такого органа. Совет согласился в принципе с тем, что эффективный надзор необходим всем организациям системы Организации Объединенных Наций, включая ИКАО. Совету важно обеспечить эффективным с точки зрения затрат способом наличие структур, необходимых для осуществления эффективного надзора по вопросам, которые могут возникнуть и которые, возможно, члены Совета будут не в состоянии полностью рассмотреть. Совет продолжит изучение проекта круга полномочий надзорного совета в ходе 182-й сессии.

6. СОБЫТИЯ И УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ И СВЯЗНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИСТ)

6.1 В области ИСТ проводится следующая работа по улучшению использования информационных технологий (ИТ):

- а) внедрена концепция нового стандартного рабочего места (NSW), что позволяет Организации использовать преимущества глобальных закупок и получать экономию благодаря стандартизации аппаратных средств и программного обеспечения; также упрощается процесс принятия управленческих и коммерческих решений;
- б) к числу наиболее важных элементов успешного внедрения новой техники относятся улучшение разъяснительной работы, повышение информированности персонала и обучение. Обучение использованию NSW

предлагалось всем сотрудникам и проводилась в рамках серии практикумов и брифингов, в том числе на дистанционной основе для региональных бюро благодаря внедрению таких новых технологий ИТ, как WebEx (сетевые конференции и совещания онлайн);

- с) совершенствуется система подготовки документации (DPS) с учетом требований к качеству и согласованности в документах ИКАО. Разработан необходимый инструментарий, доступный всем пользователям NSW;
- д) подготовлены соглашения об уровне обслуживания (SLA) со всеми управлениями и отделами в целях повышения эффективности работы и обслуживания;
- е) вводятся другие усовершенствования для обеспечения бесперебойного и надежного обслуживания, например системы резервирования для подачи электропитания, подключения в Интернет, а также для работы почты, хранения документов, межсетевой защиты и защиты от вирусов.

6.2 Осуществляется поэтапное введение новой финансовой системы, предназначенной для предоставления финансовой информации руководству и автоматизации процессов бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Новая система получила название "Комплексная система информационных ресурсов (КСИР)", и процесс ее внедрения разбит на два этапа: этап I, охватывающий функции общего регистра бухгалтерского учета, счетов к оплате, счетов к получению, составления бюджета, руководства проектами и закупок, планируется завершить для операций 2008 года к концу ноября 2007 года. Этап 2, охватывающий функции людских ресурсов, фонда заработной платы, путевых расходов, продажи изданий и основных фондов, планируется завершить к концу октября 2008 года.

7. РАСШИРЕНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕТИ ICAO-NET И РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ И УПОРЯДОЧЕНИЕ ВЕБ-САЙТОВ ИКАО

7.1 Перечисленные ниже действия предпринимаются с целью обеспечить более оперативную и эффективную связь с государствами и международными организациями через сеть ICAO-NET и размещение в этой сети информации и электронных публикаций:

- а) в настоящее время зарегистрированы и получили доступ к сети ICAO-NET 186 Договаривающихся государств и 78 международных организаций;
- б) в сети ICAO-NET размещаются все письма государствам, документы Совета и памятные записки Президента и Генерального секретаря;
- с) в сети ICAO-NET размещены подборки административной информации для оказания государствам помощи при ратификации документов международного воздушного права, а также информация о договорных документах, материалы международных конференций по воздушному праву и база данных ИКАО об авиационных соглашениях и договоренностях (DAGMAR);
- д) введен новый формат связи с Договаривающимися государствами и международными организациями посредством так называемых электронных

бюллетеней ИКАО, которые заменят письма государствам в печатном виде, не требующие каких-либо действий, кроме принятия к сведению. Еще одна новая форма работы – списки ответов на письма государствам – призвана способствовать увеличению количества ответов и повышению общей эффективности системы писем государствам;

- e) все действующие издания Приложений и многих руководств и циркуляров имеются в электронном формате;
- f) в сети ICAO-NET размещены полные подборки документации всех предыдущих сессий Ассамблеи, а также 36-й сессии, включая справочный материал;
- g) все больше совещаний групп экспертов в области аэронавигации проводится в "безбумажном" формате. Все группы экспертов АНК, аэронавигационные исследовательские группы и группы по эксплуатационным вопросам имеют свои собственные веб-сайты, с помощью которых члены таких групп могут обмениваться документацией совещаний и другой корреспонденцией;
- h) выпуск печатных экземпляров некоторых изданий в области воздушного транспорта сокращен или прекращен благодаря более широкому их распространению в режиме онлайн или с помощью других электронных средств. Также вводится практика проведения "безбумажных" совещаний в авиатранспортной области (САЕР/7 и коллоквиум по охране окружающей среды), участники которых могут просмотреть или загрузить все рабочие документы на соответствующем защищенном сайте;
- i) все статистические данные, собираемые в рамках статистической программы ИКАО, распространяются в режиме онлайн, что позволяет государствам и другим пользователям более оперативно получать статистическую информацию. Доступ к статистическим данным о гражданской авиации для этой цели предоставляется на двух веб-сайтах: один бесплатный для Договаривающихся государств, а второй коммерческий веб-сайт доступен для пользователей на основе годовой подписки.

7.2 К концу 2007 года значительная часть инфраструктуры информационных технологий будет модернизирована благодаря внедрению новой сетевой технологии управления содержанием (Microsoft Share Point) и единого пароля для всех веб-сайтов ИКАО. Этот проект предусматривает рационализацию внешних веб-сайтов, создание веб-сайта по проекту КСИР, оформление корпоративной сетевой среды ИКАО для коллективных пользователей и перевод веб-сайта для персонала на технологию Share Point. Реализация этого проекта позволит облегчить пользователям доступ и навигацию благодаря единому формуляру пользователя, ускорить и повысить эффективность разработки авторского программного обеспечения, предоставить составителю право генерировать и обновлять информацию на веб-сайте, расширить доступность систем и повысить безопасность данных.

8. ПРОЧИЕ МЕРЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ

8.1 На своей 178-й сессии Совет утвердил пересмотренные *Правила процедуры Совета*, а также инструкции по подготовке рабочих документов Совета и рекомендации относительно вопросов, которые должны рассматриваться Советом на закрытом заседании. На своих 180-й и [181-й] сессиях Совет рассмотрел и утвердил пересмотренные *Правила процедуры постоянных комитетов Совета*.

8.2 Внесены изменения в "Издательские правила ИКАО", сокращено количество рассылаемых печатных экземпляров этого документа. Количество выпускаемых печатных экземпляров документов 36-й сессии Ассамблеи значительно уменьшено благодаря возможности доступа к этим документам, включая справочный материал, онлайн, а также увязыванию количества печатных экземпляров с количеством посадочных мест в зале заседания Ассамблеи. Кроме того, при составлении предварительной повестки дня 36-й сессии Ассамблеи использован более рациональный формат, в котором вопросы для рассмотрения Исполнительным комитетом и комиссиями увязаны со стратегическими целями Организации.

8.3 На своих 178-й и [181-й] сессиях Совет согласился рекомендовать 36-й сессии Ассамблеи изменения отдельных правил *Постоянных правил процедуры Ассамблеи* (Doc 7600/5) с целью повышения эффективности работы Ассамблеи, что соответствует указаниям и вписывается в перечень соображений в резолюции A31-2. Предлагаемым поправкам посвящен документ A36-WP/40.

8.4 Служба регистрации участников конференции модернизирована в целях повышения эффективности обслуживания совещаний путем регистрации онлайн и введения более надежных процессов регистрации и управления базами данных.

8.5 В области людских ресурсов создана новая система улучшения производственных показателей и профессиональных качеств (ПППК). Основная цель ПППК – учитывать вклад персонала в выполнение стратегических целей Организации и дать возможность руководству оценивать работу сотрудников и способствовать улучшению индивидуальных производственных показателей и повышению квалификации персонала. В 2006 и 2007 гг. были организованы практикумы для детального ознакомления с бизнес-планом, стратегическими целями ИКАО и их связью с системой ПППК для сотрудников в Штаб-квартире и региональных бюро (с использованием видеоконференций и веб-конференций). Новые онлайн-средства позволяют Отделу людских ресурсов и директорам всех управлений контролировать прогресс по отчетам ПППК; также подготовлены рекомендации для руководителей подразделений относительно оценки производственных показателей и квалификации для обеспечения последовательности в рамках управлений/отделов.

8.6 Все подходы к совершенствованию деловой практики способствуют оптимизации организационной структуры и порядка подчиненности, введению методики руководства проектами, проведению сопоставительных анализов и измерению производственных показателей. В стремлении повысить эффективность и действенность АНУ осуществляется реструктуризация, направленная на более эффективное управление бизнес-планом и его выполнение на основе установления ясного порядка подчиненности, оптимизации ресурсов и улучшения взаимодействия между сотрудниками. В конечном итоге АНУ будет более эффективно реагировать на пожелания сообщества гражданской авиации.

8.7 В ноябре 2005 года Совет решил, что в целях упорядочения контрольных функций ИКАО и в интересах повышения эффективности и экономии средств Универсальная программа ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УШКБП) и Универсальная программа проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ) административно должны войти в состав одного подразделения по проведению проверок, подотчетного Генеральному секретарю. Соответственно, в августе 2006 года две программы проверок были объединены в рамках нового Отдела проверок в сфере безопасности полетов и авиационной безопасности (SSA) внутри Канцелярии Генерального секретаря с сохранением технической и функциональной независимости каждой программы, но с совместным использованием нетехнических ресурсов.

8.8 15 июня 2007 года в результате объединения Сектора программы единой стратегии (ПЕС) и Секции координации помощи и развития (КПР) в рамках Канцелярии Генерального секретаря был образован Отдел поддержки внедрения и развития в сфере безопасности полетов и авиационной безопасности (ISD). Основными задачами Отдела ISD являются оказание поддержки Договаривающимся государствам, в которых в рамках программ ИКАО по проведению проверок были выявлены существенные недостатки в деле выполнения их обязательств по обеспечению безопасности полетов и авиационной безопасности; облегчение и координация помощи, предоставляемой государствами, отраслью, международными финансовыми учреждениями и другими заинтересованными сторонами, а также участие в деятельности по поддержке внедрения и развитию в сфере безопасности полетов и авиационной безопасности в целях расширения возможностей государств по выполнению своих обязательств, связанных с обеспечением безопасности полетов и авиационной безопасности.

8.9 На протяжении последнего трехлетия в рамках ПЕС осуществлялось тесное сотрудничество с государствами и региональными организациями в устранении недостатков, связанных с безопасностью полетов, и в поощрении и укреплении региональных инициатив в сфере безопасности полетов, направленных на активное оказание помощи отдельным государствам. К числу таких региональных проектов относятся программы совместной разработки мероприятий по обеспечению безопасности полетов и сохранению летной годности в процессе эксплуатации (COSCAP). ПЕС также активно участвовала в осуществлении различных инициатив по созданию нормативных рамок согласованных систем управления безопасностью полетов (СУБП). Другой деятельностью, в которой данная программа сыграла важную роль, была разработка всеобъемлющего регионального плана осуществления проектов для Африки. Еще одной важной сферой деятельности, осуществляемой в настоящее время в рамках ПЕС, является обмен информацией, связанной с безопасностью полетов. В марте 2006 года в ходе Конференции DGCA Организация ввела в действие веб-сайт для обмена информацией по безопасности полетов (ОИБП). Договаривающимся государствам настоятельно рекомендовалось использовать веб-сайт ОИБП (www.icao.int/fsix) и внести вклад в его библиотеку документов через сетевую службу ОИБП.

8.10 В течение трехлетия ИКАО в рамках своей программы координации помощи и развития повысила уровень предоставляемой государствам поддержки в целях оказания им помощи в устранении связанных с авиационной безопасностью недостатков, выявленных с помощью Программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности. Программа поддержки включала создание четырех дополнительных региональных учебных центров по авиационной безопасности (УЦАБ) и курса обучения профессиональных менеджеров (РМС), совместно проведенного ИКАО и университетом Конкордия. Кроме того, разработано четыре новых учебных комплекта по авиационной безопасности (УКАБ), проведено обучение в сети УЦАБ и организовано четыре специальных семинара (а именно, по национальным программам

безопасности гражданской авиации, программам безопасности аэропортов, национальным программам контроля качества и национальным программам аттестации проверяющих), касающихся недавно принятых Стандартов и Рекомендуемой практики Приложения 17. Ряд Договаривающихся государств воспользовались этой возможностью и приняли участие в семинарах, которые ИКАО будет по-прежнему проводить в сотрудничестве с УЦАБ.

9. ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ РЕЗОЛЮЦИИ A33-3 В ОТНОШЕНИИ SARPS

9.1 Как докладывалось на 35-й сессии Ассамблеи, Совет одобрил принципы "ускоренного" принятия SARPS и утверждения PANS, необходимых для обеспечения безопасности полетов и/или авиационной безопасности. С тех пор процесс разработки SARPS ускорился за счет использования группами экспертов Аэронавигационной комиссии современных средств связи. Введена также процедура, в соответствии с которой предлагаемые SARPS сразу же после согласования в рамках Группы экспертов по переписке или с помощью Рабочей группы Группы экспертов полного состава представляются на рассмотрение Аэронавигационной комиссии без проведения официального совещания Группы экспертов. Временные рамки, обычно применяемые в отношении предлагаемых поправок к SARPS, включают предварительное рассмотрение Аэронавигационной комиссией в мае/июне, последующие консультации с государствами и окончательное рассмотрение на осенней сессии с таким расчетом, чтобы принятие Советом могло быть осуществлено не позднее марта следующего года.

10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

10.1 Достигнут значительный прогресс и получены ощутимые результаты в деле выполнения решений 35-й сессии Ассамблеи и соответствующих резолюций о повышении эффективности работы ИКАО. Совет предпринимает надлежащие действия и постоянно занимается вопросами повышения эффективности и действенности ИКАО в соответствии с поручением Ассамблеи. Тем не менее эти действия не носят одноразового характера, а представляют собой текущий процесс, который должен постоянно находиться в поле зрения Совета.

— КОНЕЦ —