المؤتمر الثاني الرفيع المستوى لأمن الطيران

مونتريال، ۲۹ إلى ۲۰۱۸/۱۱/۳۰

البند ٣ من جدول الأعمال: الخطة العالمية لأمن الطيران

دور مكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي في تنسيق تنفيذ أحكام الملحق السابع عشر في إطار الخطة العالمية لأمن الطيران وخريطة الطريق الإقليمية GASEP

(مقدمة من كازاخستان، بالتنسيق مع الجزائر وأذربيجان وأرمينيا وبيلاروس وجورجيا وقيرغيزستان والمغرب وجمهورية مولدوفا والاتحاد الروسي وطاجيكستان وتونس وتركمانستان وأوكرانيا وأوزبكستان

الملخص

نبرز ورقة العمل هذه أهمية أعمال المكتب الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي وفريق أمن الطيران التابع لهذا المكتب الإقليمي وما يضطلعان به من دور في هذا المجال. وتشجع هذه الورقة تقديم الدعم الفعّال لمزيد من المساعي والمبادرات مثل آلية التسيق والرصد التي تهدف إلى تحقيق الاتساق في فهم وتنفيذ الملحق السابع عشر والأولويات الرئيسية على النحو المُبين في الخطة العالمية لأمن الطيران (GASeP) وخريطة الطريق الإقليمية.

ترد في الفقرة ٣ الإجراءات المعروضة على المؤتمر الرفيع المستوى لأمن الطيران .

٠ - المقدمة

1-1 قامت الإيكاو، في عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢، بتنظيم عدة مؤتمرات إقليمية لأمن الطيران في شتى أنحاء العالم، بما في ذلك مؤتمر إقليمي أوروبا وشمال الأطلنطي الذي عُقد في موسكو في نوفمبر ٢٠١١. واختتم مؤتمر موسكو أعماله بإصدار بيان مشترك للدول الأعضاء في مكتب أوروبا وشمال الأطلنطي جاء فيه: "نثني على الدور القيادي الذي تضطلع به الإيكاو في تعزيز أمن الطيران على الصعيدين العالمي والإقليمي، ونحثُ الإيكاو على مواصلة توطيد التعاون بين جميع الجهات المعنبة بأمن الطبران...".

1-7 وبعد هذا الحدث، عمِلت الإيكاو على تقوية مكتب أوروبا وشمال الأطلنطي (عن طريق تعيين مسؤول إقليمي عن أمن الطيران/التسهيلات في فبراير ٢٠١٢) وبذلت المزيد من الجهود لتعزيز التعاون بين جميع الجهات المعنية بأمن الطيران في إقليم أوروبا. وبين عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٤، نظم مكتب الإيكاو لأوروبا وشمال الأطلنطي عدة اجتماعات وندوات وحلقات عمل منتظمة لدعم الدول في سعيها لتنفيذ أحكام الملحق السابع عشر.

1-7 ويتمثل المحرك الرئيسي لمواجهة هذا التحدي في فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي، الذي شُكل في صيف عام ٢٠١٢، وهو المحفل الوحيد لأمن الطيران في الإقليم الذي يربط الدول الست والخمسين جميعها في منطقة اعتماد المكتب الإقليمي، فضلاً عن المنظمات الدولية والإقليمية وقطاع الطيران. وتتمثل غاية هذا الفريق في تعزيز الفهم الشامل والمتسق لأمن الطيران بهدف تضييق الفجوات بين التفسيرات على الصعيدين الوطني والإقليمي والعمل على تحقيق نظام آمن للطيران المدنى يستند إلى أحكام الملحق السابع عشر للإيكاو.

1-3 وبالإضافة إلى ذلك، أُعدّت حلقات دراسية لدعم بعض الاحتياجات المحددة في أجزاء من إقليمي أوروبا وشمال الأطلنطي حيث يتم عقدها على أساس منتظم، ومنها على سبيل المثال الحلقة الدراسية لأمن الطيران والتسهيلات التي تقرر تنظيمها في عام ٢٠١٣ لأوروبا الشرقية وآسيا والوسطى مبدئياً ثم تم توسيعها لتضم دول البلقان منذ عام ٢٠١٧. وهي حلقة دراسية عملية تُعقد سنوياً وتركز على عدد محدود من الموضوعات (اثنين أو ثلاثة) على قاعدة مواجهة التحديات وتلبية الاحتياجات الخاصة بالدول في مجال أمن الطيران.

١-٥ وفي عام ٢٠١٤، تم تنظيم حلقة دراسية ثانية لدول حوض البحر الأبيض المتوسط والدول المجاورة في أفريقيا بالتنسيق مع مكتبَي الإيكاو الإقليميين في القاهرة وداكار واللجنة الأوروبية للطيران المدني، وذلك لتعزيز التعاون والتفاهم عبر "الحدود" الإقليمية.

٧- المناقشة

1-1 تشير إحصاءات العقدين الماضيين إلى أن الطيران المدني يمثل أحد الأهداف الأكثر جذباً للأنشطة الإرهابية على الصعيد العالمي. وقد أصبح الابتكار والوسائل وأساليب العمل التي تستخدمها الجماعات الإرهابية أكثر تعقيداً وتطوراً عاماً بعد عام. ومن الضروري مواكبة وتيرة هذا التطور، والاعتراف بالتهديدات الجديدة والناشئة، وإعداد إطار قوي متجانس على الصعيد العالمي يسمح بتنفيذ التدابير المتسمة بالفعّالية والكفاءة لمواجهة تلك التهديدات والتغلب على التحديات في شتى أنحاء العالم.

7-۲ وفي الوقت نفسه، يُعد أمن الطيران أحد الموضوعات التي يعالجها بانتظام مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة. ومن الأمثلة على ذلك القرارات التي أصدرها مجلس الأمن بهذا الشأن، مثل القرار ٢١٧٨ (عام ٢٠١٤) الذي يتناول التهديد الذي يشكله المقاتلون الإرهابيون الأجانب، والقرار ٢٣٠٩ (عام ٢٠١٦) الذي يتناول حصرياً أمن الطيران، والقرار ٢٣٩٦ (عام ٢٠١٧) بشأن مكافحة الإرهاب من خلال تعزيز تنفيذ القرارين ٢١٧٨ و ٢٣٠٩. وتشدد جميع القرارات على أن الإرهاب يشكل "... أحد أخطر التهديدات للسلم والأمن الدوليين".

7-T ولهذا الغرض، تم التسليم بأن الوقت قد حان للانتقال بعمل الإيكاو بشأن أمن الطيران على الصعيد العالمي إلى المستوى التالي، استرشاداً باستراتيجية الإيكاو الشاملة لأمن الطيران بين عامي ٢٠١١ و ٢٠١٦. ولذلك قامت الجمعية العمومية في دورتها التاسعة والثلاثين بتكليف فريق خبراء أمن الطيران بإعداد خطة عالمية لأمن الطيران تقوم على أساس استراتيجية الإيكاو الشاملة لأمن الطيران. وأُعدّت الخطة العالمية لأمن الطيران وتمت الموافقة عليها في نوفمبر ٢٠١٧ لتصبح بمثابة الإطار العالمي لأمن الطيران.

7-3 وبعد الموافقة على الخطة العالمية لأمن الطيران عُقدت سلسلة من المؤتمرات الإقليمية. وعُقد في لشبونة بالبرتغال المؤتمر الإقليمي بشأن الخطة العالمية لأمن الطيران لإقليم أوروبا وشمال الأطلنطي، في الفترة من ٢٩ إلى ٢٩/٥/٣١، حيث صادق المؤتمر على وثيقتين هما: إعلان المؤتمر الإقليمي بشأن الخطة العالمية لأمن الطيران لأوروبا وشمال الأطلنطي (المرفق (أ)) وخريطة الطريق الإقليمية (المرفق (ب)). وأكدت كلتا الوثيقتين على دور الإيكاو الريادي في تعزيز أمن الطيران وتنسيق كافة الجهود المبذولة لتنفيذ الخطة العالمية لأمن الطيران وفقاً للتوجيهات الواردة في خريطة الطريق الإقليمية، أي "... العمل الذي ستضطلع به الدول والجهات المعنية في إقليم أوروبا وشمال الأطلنطي عن طريق فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي مع الكيانات الإقليمية.

٧-٥ ويواجه إقليم أوروبا وشمال الأطلنطي بعض التحديات نظراً إلى وضعه الخاص وما ينطوي عليه من تتوع وتعقيد. فالمكتب معتمد لدى (٥٦) دولة تشمل آيسلندا في شمال الأطلنطي والقارة الأوروبية بأكملها وآسيا الوسطى و(٣) دول في شمال أفريقيا وإسرائيل. وبالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من المنظمات الإقليمية المعنية أيضاً بمسائل أمن الطيران، و تضم جميعها عدداً متفاوتاً من الدول الخمس والستين التي يشملها اعتماد مكتب الإيكاو لأوروبا وشمال الأطلنطي. فعلى سبيل المثال، يضم الاتحاد الأوروبي ٢٨ دولة عضواً، وتضم المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية (يوروكنترول) (وهي منظمة نشطة جداً في مجال الأمن الإلكتروني) ٤١ دولة عضواً، وتضم لجنة الطيران المشتركة بين حكومات كمنولث الدول المستقلة ١١ عضواً. وتضم منطقة اللجنة الأوروبية للطيران المدني كذلك ٤٤ دولة، فيما تشمل منظمة الطيران المدني الدول المغاربية الثلاث في المنطقة التي يشملها اعتماد المكتب الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي.

7-T وبناء على ما سبق، فمن الضروري التأكيد على أن مكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي يضطلع بدور ريادي في تنسيق أنشطة مختلف هذه الأقاليم، بما في ذلك تنفيذ خريطة الطريق الإقليمية للخطة العالمية لأمن الطيران عن طريق فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي (ارجع إلى الفقرتين ١-٣ و٢-٤).

٧-٧ ويُعتبر فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي منذ عام ٢٠١٢ بمثابة منصة لتبادل المعلومات وتقاسم أفضل الممارسات بين الدول والمنظمات الإقليمية وقطاع الطيران فيما يتعلق بالإنجازات في مجال أمن الطيران في الأقاليم كافة، مثل وضع تشريعات جديدة، وتتفيذ تدابير جديدة، وتطبيق سياسات جديدة وبرامج مبتكرة. ويتضمن جدول أعمال فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي مواضيع جديدة وشاملة مثل أمن إدارة الحركة الجوية، والأمن الإلكتروني، والطيران العابر فوق مناطق النزاعات، ونظم الطائرات الموجهة عن بعد، وأمن المنطقة المفتوحة للجمهور، وأسلحة الدفاع الجوي المحمولة (المانبادز)، والتقنيات المبتكرة، وعمليات الهجوم بالليزر، فضلاً عن المواضيع التقليدية المرتبطة بأمن الطيران، ومنها على سبيل المثال أمن المطارات وأمن البضائع والبريد، وما إلى ذلك. ويقوم المشاركون من الدول والمنظمات وقطاع الطيران بإعداد العديد من ورقات العمل وورقات المعلومات والعروض لدعم جدول الأعمال والمناقشات.

٧-٨
وفي ضوء الحاجة إلى تتفيذ خريطة الطريق الإقليمية للخطة العالمية لأمن الطيران بشكل متسق في كافة مناطق أوروبا وشمال الأطلنطي وسعياً لتتسيق القدرات والجهود التي تبذلها الدول والمنظمات الدولية والإقليمية، وكذلك الجهات المعنية، بطريقة تعاونية (ارجع إلى الفقرة ٢-٦)، يواجه فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي تحدياً جديداً ومسؤوليات موسعة تستدعي منه تولي زمام القيادة في تتسيق ورصد تنفيذ خريطة الطريق الإقليمية للخطة العالمية لأمن الطيران. ويتعين على الفريق أن يضع أدوات وآليات ملائمة لتنسيق ورصد الجهود المبذولة في إطار تنفيذ الخطة العالمية لأمن الطيران في مختلف مناطق أوروبا وشمال الأطلنطي.

9-P ومن الضروري عدم إغفال نقاط القوة والقدرات التي تتميز بها كل دولة من الدول والجهات المعنية وتفعيلها على النحو اللازم لتفادي الازدواجية في الجهود المبذولة وتحقيق التنسيق والتعاون والاتساق بفعالية لبلوغ الهدف المشترك، ألا وهو تتفيذ الخطة العالمية لأمن الطيران من خلال خريطة الطريق الإقليمية الخاصة بهذه الخطة.

١٠-٢ وتلتزم كازاخستان والدول المدرجة في القائمة بدعم تطوير آلية للتنسيق والرصد وتعتزم إطلاق مبادرة ترمي إلى تشكيل مجموعات فرعية مخصصة تتبثق عن فريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي.

٣- الإجراءات المعروضة على المؤتمر الرفيع المستوى لأمن الطيران

۱-۳ يُرجى من المؤتمر الرفيع المستوى لأمن الطيران القيام بما يلى:

- أ) الإحاطة علماً بمحتوى ورقة العمل هذه؛
- ب) الإقرار بأهمية العمل والدور الذي يضطلع به المكتب الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي وفريق أمن الطيران التابع لمكتب الإيكاو الإقليمي لأوروبا وشمال الأطلنطي؛
- ج) تشجيع الدعم الفعّال للقيام بمزيد من المساعي والمبادرات مثل آلية التسيق والرصد التي تهدف الى تحقيق الاتساق في فهم وتنفيذ الملحق السابع عشر والأولويات الرئيسية الواردة في الخطة العالمية لأمن الطيران وخريطة الطريق الإقليمية.

APPENDIX A

EUR/NAT GASeP Conference Declaration

The Europe and North Atlantic (EUR/NAT) Regional Conference to "address common challenges through implementation of the ICAO Global Aviation Security Plan (GASeP)" was conducted in Lisbon, Portugal from 29 to 31 May 2018. The participants of the conference (States, International and Regional Organizations and Industry) agreed on the following:

To recognize that the EUR/NAT aviation security roadmap is a living document contributing to effective implementation of the GASeP by States and other stakeholders in the EUR/NAT regions and beyond;

To reaffirm the need to enhance the effective implementation of ICAO aviation security Standards and Recommended Practices, in order to address global aviation security matters from a regional perspective, taking into consideration the ICAO regional knowledge and experience, existing regional structures, organizations, stakeholders and initiatives keeping in mind the importance to have sustainable, properly coordinated and aligned capacity building activities to leave no country behind and to avoid duplication;

To commit to work together with the shared and common goal of achieving the five key priority outcomes of the GASeP in the entire EUR/NAT regions in the time scale set out in Appendix A to the regional roadmap;

To recognize that the five key priority outcomes of the GASeP provide a welcome focus whose achievement would represent a qualitative improvement in global aviation security;

To work in compliance with UN SC resolution 2309 (2016) and respective ICAO assembly resolutions under ICAO's leadership and

To endorse the attached EUR/NAT aviation security roadmap discussed in Lisbon.

APPENDIX B

EUR/NAT REGIONAL AVIATION SECURITY CONFERENCE TO ADDRESS COMMON CHALLENGES THROUGH IMPLEMENTATION OF THE ICAO GLOBAL AVIATION SECURITY PLAN (GASeP)

(Lisbon, Portugal 29 – 31 May, 2018)

EUROPE AND NORTH ATLANTIC AVIATION SECURITY ROADMAP

- 1. The Europe and North-Atlantic (EUR/NAT) Aviation Security Roadmap, endorsed by the Regional Conference to "Address Common Challenges Through Implementation of the ICAO GASeP (Lisbon, Portugal 29-31 May 2018)", forms the basis for the work to be carried out by States and stakeholders in the EUR/NAT Regions, as coordinated by the ICAO European and North Atlantic (EUR/NAT) office via its EUR/NAT Aviation Security Group (ENAVSECG), in close cooperation with bodies/groups/fora in the EUR/NAT Regions (e.g. bodies of the EU, ECAC, etc...) and in line with the Global Aviation Security Plan (GASeP) approved by the ICAO Council.
- 2. **Attachment A** of the Roadmap takes into consideration regional particularities and reflects aviation security actions/tasks as well as responsibilities and projected outcomes linked to the priority actions (PAs) from the GASeP, under the following five (5) key priorities:
 - 1. Enhance risk awareness and response;
 - 2. Develop security culture and human capability in Aviation Security;
 - 3. Improve technological resources and foster innovation;
 - 4. Improve oversight and quality assurance; and
 - 5. Increase regional cooperation and support.
- 3. This Roadmap is a "living" document aligned with the GASeP, and takes into consideration relevant ICAO Regulatory body decisions and directions.
- 4. The EUR/NAT AVSEC Roadmap will bring together the ICAO EUR/NAT office, States, regional organizations and stakeholders, in a holistic and coordinated effort, to strengthen regional and inter-regional collaboration in aviation security. The main objective of the Roadmap is to assist and encourage all EUR/NAT stakeholders to work collaboratively

towards effective implementation of agreed actions/tasks to achieve the objectives of the GASeP, compliance with Annex 17 and sustainability of the global and regional aviation security system using the ENAVSECG as the main forum (in coordination with other relevant bodies/groups/fora)) to foster information sharing amongst all stakeholders.

- 5. The EUR/NAT AVSEC Roadmap also reflects the specific situation in the EUR/NAT regions taking into account that half of the States the ICAO EUR/NAT office is accredited to are also Member States of the European Union (EU); 44 states are in addition members of the European Civil Aviation Conference (ECAC). Furthermore, it has to be recognized that other regional organizations covering a varying amount of EUR/NAT States are involved in aviation security or parts of it (e.g. implementation support, oversight, capacity building).
- 6. With ICAO, all States, regional organizations and stakeholders fulfilling their responsibilities in implementing the Roadmap, the sustained level of secure and safe civil aviation operations would contribute towards preventing human, economic, financial and other losses. A strengthened aviation system provides for a conducive environment for economic growth and development in the EUR/NAT States.
- 7. **Attachment A** of the Roadmap will be reviewed and updated in a coordinated manner by the ENAVSECG of the ICAO Regional Office (in cooperation with other appropriate bodies) taking into account existing and emerging aviation security threats specific to the region, major evolutions in the aviation system, as well as the GASeP and its future amendments.
- 8. The ENAVSECG taking into consideration the provisions of the available resources of States and stakeholders should support the development of detailed National Action Plans to ensure the effective implementation of respective actions/tasks of the Roadmap.
- 9. In support of the ICAO "No Country Left Behind" initiative, States, regional organizations and stakeholders in coordination with the ICAO EUR/NAT office are encouraged to provide assistance in implementing the Roadmap, as necessary, to other States and entities in need.
- 10. States should determine and implement the relevant actions/tasks in a prioritized manner considering their greatest areas of risk in compliance with the Annex 17 Standards. In order to assist with this prioritization, States may obtain information from the ICAO Aviation Security Global Risk Context Statement, ICAO USAP audit results, and feedback from the Regional Office accredited to the EUR/NAT States.
- 11. The ENAVSECG will work with the ICAO Regional Office accredited to the EUR/NAT States to collaborate with States, regional organizations, and stakeholders to support the effective implementation of the Roadmap.

- 12. The ICAO Regional Office will monitor the implementation of the EUR/NAT AVSEC Roadmap and provide periodic progress reports to relevant Regional bodies, e.g. ENAVSECG and the ICAO EUR/NAT DG meeting based on the feedback received from States regarding the implementation of the Roadmap.
- 13. The national appropriate authorities responsible for aviation security in EUR/NAT ensure that the actions/tasks of the Roadmap implemented in all States are in accordance with the detailed action plans to be developed by the States:
 - Enhance risk awareness and response. Understanding risk is essential for policies and measures that are effective, proportionate and sustainable. Undertaking risk assessments will help to identify gaps and vulnerabilities, which can then be urgently addressed in the most practical way possible, and with optimal use of resources.
 - Develop security culture and human capability in aviation security. The promotion of effective security culture is critical to achieve good security outcomes. A strong security culture must be developed from the top management across and within every organization. The existence of a well-trained, motivated and professional work force is a critical prerequisite for effective aviation security.
 - Improve technological resources and encourage innovation. Promoting and applying better technological solutions and innovative techniques can provide the tools for enhancing security effectiveness while ensuring operational efficiency.
 - **Improve oversight and quality assurance**. Effective quality control and oversight processes globally, nationally, and locally are critical in delivering sustained effective aviation security.
 - Increase regional cooperation and support. Increasing collaboration between the ICAO EUR/NAT office and amongst and within States, regional organizations and stakeholders will enable the key security objectives to be achieved more quickly and efficiently.

ATTACHMENT A

EUR/NAT AVSEC ROADMAP - Priority Areas, Tasks and Outcomes

ASPIRATIONAL GLOBAL TARGETS

(as set out in the foreword to Appendix A of the GASeP - approved by ICAO Council)

- a) By 2020 80% of EUR/NAT States reach above 65% EI
- b) By 2023 90% of EUR/NAT States reach above 80% EI
- c) By 2030 100% of **EUR/NAT** States reach above 90% EI

ASPIRATIONAL EUR/NAT REGIONAL TARGETS

- a) By 2020 85% of EUR/NAT States reach above 80% EI
- b) By 2023 90% of EUR/NAT States reach above 90% EI
- c) By 2030 100% of EUR/NAT States reach above 90% EI

Note: Because the EUR/NAT regions results on EI are already above global EI, we are ambitious and confident to improve further as above outlined.

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE	Keep global threat pictures under regular review and enhance	methodology taking into consideration evolving and emerging threats (e.g IEDs, MANPADS, RPAS, Cyber, insider, landside, airspace), vulnerabilities and corrective security measures used to mitigate them.	international and regional organizations, Industry,	Effective security risk assessment methodology established by states and industry

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILIT Y	PROJECTED OUTCOME
ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE	PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate PA 1.4 Up-to-date framework established in each State for conducting national and local risk assessments PA 1.5 Ensure effective internal mechanisms for communicating information/assessments to those who need it		ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Development of a common and updated regional understanding and functioning exchange mechanism by promoting and using the global ICAO PoC network and existing regional information sharing mechanisms
ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE	PA 1.2 Improve training on risk assessment	Increase the amount and improve the quality of training on risk assessment at regional and national levels, including vulnerability assessment	ICAO, States, Aviation Security Training Centers (ASTCs), international and regional organizations, Industry,	Appropriately trained workforce to effectively implement a security risk assessment methodology and conduct vulnerability assessments in States and Industry
	PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate Comment: This action/task also concurs to PA 4.3 "Develop and Implement rectification plans at national and local levels to address gaps and vulnerabilities identified"	programme as well as national and regional quality control activities to	ICAO and every entity conducting quality control activities	Better understanding of vulnerabilities, effective security risk assessment conducted and continuously enhanced effective implementation of Annex 17 and Annex 9 (security relevant) SARPS and of critical elements of a State's security oversight system

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE	PA 1.4 Up-to-date framework established in each State for conducting national and local risk assessments PA1.6 Review current screening arrangements in light of national risk assessment PA1.7 Review personnel security measures taking into account risk advice and guidance on insider threat	share best practices on appropriate measures to address threats including e.g. cyber, MANPADS, insider, landside and airspace threats and threats to ATM	international and regional organizations,	Consistency regarding best practices is developed to help States and stakeholders to implement efficient measures to safeguard civil aviation from unlawful interference
DEVELOP SECURITY CULTURE & DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY	PA 2.1 Build and promote security culture PA 2.2 Develop/review national training programmes taking account of risk	security awareness programmes that effectively support a positive security culture Develop and improve training	international and regional organizations, Industry, States	Enhanced security culture within organizations and the general public Enhanced human capability, appropriately trained workforce to better address existing and evolving threats

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	· RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
DEVELOP SECURITY CULTURE & DEVELOP HUMAN	PA 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Promote human factor principles in AVSEC training including the possibility of certification of Aviation Security (AVSEC) personnel	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	human capability,
CAPABILITY IN AVIATION SECURITY	PA 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Ensure sufficient funding is provided for a robust, trained and motivated security workforce	States, Industry	Continuous improvement of work performance and establishment of an effective and conducive environment for aviation security personnel to avoid turnover and to build competency
DEVELOP SECURITY CULTURE & DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION	PA 2.2 Develop/review national training programmes taking account of risk P.A 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	cooperation amongst states, industry and ICAO Aviation Security Training Centers (ASTCs) taking into account regional/national training needs, e.g. regarding the development of	ICAO, ASTCs, , States, Industry,	Optimal use of resources, improvement of training quality and work performance to enhance the effective implementation of ICAO SARPS
SECURITY		training material, instructors exchange etc.		

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION	P.A 3.1 Enhance technical advice to states P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry	Promote innovation and the use of efficient technologies, such as advanced screening technologies (e.g. Explosive Detection Systems, Explosive Trace Detection, body scanners etc.), video surveillance control systems etc. as well as the use of non-technical innovative methods, such as the introduction of a concept of unpredictability in aviation security	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security by using the most effective technologies and innovative processes and methods while ensuring operational efficiency on ground and in the air
	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry P.A 3.6 Develop and improve the efficiency of certification processes and operational use of security equipment including human factors	Promote the use of and active participation in AVSECPaedia in the entire EUR/NAT regions as the relevant platform for exchange of information on technology, innovation, testing and certification of security equipment,	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	
IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry P.A 3.5 Increase use of appropriate technology for screening and facilitation	Encourage and assist States/Industry Partners in the provision of innovative technology and techniques to states in need and support funding	ICAO, States, Industry,	Enhanced screening equipment and other AVSEC related equipment as well as innovative techniques used throughout the region
IMPROVE OVERSIGHT & QUALITY ASSURANCE	P.A 4.1 Develop regional USAP-CMA targets on the levels of effective implementation of security measures	Analyze regional USAP-CMA results and national quality control data to identify compliance issues	ICAO, States	Setting of realistic and achievable targets for EI of ICAO Annex 17 and Annex 9 (security relevant) SARPS in the EUR/NAT regions

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
IMPROVE OVERSIGHT & QUALITY ASSURANCE	P.A 4.2.Coordinate efforts between states, stakeholders and ICAO on audits and peer review	and innovative and efficient methods	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Continuous improvement of effective implementation of critical elements of a state's oversight system and compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national and regional legislation
	P.A 4.3 Develop and implement rectification plans on national and local level to address gaps and vulnerabilities identified	rectification of gaps identified under USAP-CMA and national/regional	States, Industry	Timely rectification of deficiencies and continuous improvement of compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national/regional legislation
IMPROVE OVERSIGHT & QUALITY ASSURANCE	P.A 4.5 Enhance training and guidance on quality assurance	Develop and maintain up-to-date guidance material and provide for appropriate training pertinent to quality control activities	ICAO, States, ASTCs, international and regional organizations, Industry,	Enhanced States' and industry capacity to conduct quality control activities
	P.A 4.5 Enhance training and guidance on quality assurance	Improve capability and strengthen authority of national aviation security inspectors and define valid enforcement measures	States	Enhanced national aviation security oversight systems to achieve compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national and regional legislation

PRIORITY Re	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
COOPERATION AND SUPPORT P.A assist capa P.A effer recip P.A entire involume and p.A functions are also below the p.A functions and p.A functions and p.A functions are also below the p.A functions and p.A functions are also below the p	A 5.1 Contribute resources to AO, States and stakeholders auditing/peer review A 5.2 Provide increased istance (where possible) for pacity development A 5.3 Commitment to enhance ective implementation by ipient States A 5.4 Ensure all national ities concerned are actively olved in implementation of asures A 5.5 Identify and utilize new ading sources (e.g. UN, World nk, States, industry, etc.) A 5.6 Enhance ICAO's pability and effectiveness in	Encourage the implementation of UN Security Council (UNSC) Resolution 2309 (2016) and GASeP's objectives, global and regional roadmaps by national/regional entities engaged in aviation security	ICAO	Increased awareness of UN SC Resolution 2309 (2016) provisions and enhancement of aviation security given priority within States

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
INCREASE COOPERATION AND SUPPORT	P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.) P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance	capacity building activities among all relevant stakeholders	ICAO, States, ASTCs, international and regional organizations, Industry,	Enhanced communication and coordination on capacity development to avoid duplication and to increase aviation security region wide

PRIORITY	Reference to GASeP Priority action	ACTIONS/ TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
INCREASE COOPERATION AND SUPPORT	P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.) P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance	providing assistance and capacity building activities, including strengthening of States' oversight capabilities to States in need	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Region wide continuous improvement of effective implementation of critical elements of a state's oversight system, compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions, national and regional legislation as well as less duplication and a complementary capacity building system