

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****АССАМБЛЕЯ — 38-Я СЕССИЯ****АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОМИССИЯ****Пункт 50 повестки дня. Бюджеты на 2014, 2015 и 2016 годы****ПРОЕКТ БЮДЖЕТА ОРГАНИЗАЦИИ НА 2014, 2015 И 2016 ГОДЫ**

(Представлено Советом ИКАО)

КРАТКАЯ СПРАВКА

В настоящем документе содержится предлагаемый бюджет Организации на трехлетний период 2014–2015–2016 гг.

Это третий, ориентированный на конкретные результаты бюджет Организации и второй бюджет, соответствующий требованиям МСУГС. Бюджет охватывает пять стратегических целей следующего трехлетия и основывается на опыте, приобретенном в ходе текущего трехлетия. Важно отметить, что принцип определения программы работы на основе проектов исключен в пользу описания деятельности Организации по функциям, посредством которых осуществляется управление ею. Таким образом, в рамках каждой стратегической цели имеется пять функций. Такой подход считается более интуитивным и близким к организационной структуре. Для повышения транспарентности деятельности, подлежащей осуществлению, и ожидаемых результатов предоставляются подробные данные по проектам в отношении каждой функции.

Общий объем предлагаемого бюджета составляет 286,5 млн кан. долл., и он отражает предложения и рекомендации, содержащиеся в уставном письме Совета Генеральному секретарю, и итоги рассмотрения Советом бюджетных предложений Генерального секретаря в ходе 199-й сессии.

Действия: Ассамблее предлагается утвердить бюджет Организации на 2014, 2015 и 2016 гг., представленный в проекте резолюции Ассамблеи на с. 3.

<i>Стратегические цели</i>	Данный рабочий документ связан со всеми стратегическими целями и всеми вспомогательными стратегиями реализации
<i>Финансовые последствия</i>	Предоставленные Генеральному секретарю полномочия на реализацию бюджета в общей сумме 286,5 млн кан. долл. на трехлетний период 2014–2015–2016 гг.
<i>Справочный материал</i>	Дос 9955, <i>Бюджет Организации на 2011–2012–2013 гг.</i>

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ПРЕПРОВОДИТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО
ПРЕЗИДЕНТА СОВЕТА ИКАО
38-Й СЕССИИ АССАМБЛЕИ
ПО ПРОЕКТУ БЮДЖЕТА ОРГАНИЗАЦИИ НА 2014–2015–2016 ГОДЫ

1. В соответствии со статьей 61 Конвенции Совет представляет Ассамблее Регулярный бюджет на 2014, 2015 и 2016 финансовые годы.

2. Послание Совета по бюджету Организации приводится на с. 1–3 и содержит, в частности, краткое изложение основных элементов бюджета, включая новые бюджетные стратегические рамки, процесс подготовки, результаты и задачи предлагаемого бюджета. Бюджетные сметы на 2014, 2015 и 2016 гг. с разбивкой по стратегическим целям и функциям в сводном виде представлены в таблице 1 на с. 11.

3. В настоящем бюджетном предложении используется приобретенный опыт и намечены пути решения проблем, с которыми пришлось столкнуться в текущем трехлетии. Сохраняя формат, ориентированный на конкретные результаты, структура бюджета вместе с тем лучше отражает способ управления деятельностью Организации. Она включает в себя предложения штатных ревизоров, Совета и распорядителей бюджета, направленные на получение продукта, способствующего оценке эффективности деятельности.

4. Проект бюджетного предложения отражает:

- измененную структуру Организации, обеспечивающую достаточный потенциал для реализации нового концептуального видения, программного заявления и пяти стратегических целей;
- группировку расходов по функциям, лучше характеризующую способ управления деятельностью основных подразделений;
- укрепление региональных бюро, включая техническую помощь и новый филиал регионального бюро в регионе Азии и Тихого океана;
- введение таких новых инициатив, как дистанционно пилотируемые авиационные системы, поиск и спасание, глобальная навигационная спутниковая система и Приложение 19;
- усиление функций использования людских ресурсов в соответствии с рекомендацией штатных ревизоров;
- дополнительные ресурсы на выполнение Всеобъемлющего регионального плана осуществления проектов по безопасности полетов в Африке (план AFI) в региональных бюро в Найроби и Дакаре.

5. Предлагаемый бюджет на следующее трехлетие составлен без увеличения взносов государств-членов с использованием сумм взносов 2013 года в качестве базового уровня. Несмотря на установление верхнего предела взносов в предстоящем трехлетнем периоде в среднем на уровне 2013 года, предлагаемый бюджет не только сохраняет все важные виды деятельности, но и включает дополнительные инициативы.

6. Фонд генерирования дополнительных доходов будет финансировать 5 % предлагаемого бюджета. Секретариат занимается рассмотрением ситуации, вызвавшей сокращение доходов в 2012 году, и в настоящее время принимаются меры по улучшению положения дел, с тем чтобы Фонд мог достичь намеченную на следующее трехлетие цель – внести взнос в размере 15,2 млн долл.

7. В соответствии с решением Совета сумма возмещения расходов Регулярной программы, связанных с оказанием поддержки Программе технического сотрудничества, за счет средств Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание установлена на следующее трехлетие в размере 3,8 млн долл. Механизм корректировки этой суммы возмещения будет разработан для рассмотрения Советом осенью 2013 года.

8. Информация о Фонде генерирования дополнительных доходов представлена в разделе, посвященном внебюджетным фондам, на с. 156, а данные о Фонде расходов на административное и оперативное обслуживание приведены на с. 154.

9. Надеюсь на плодотворные дискуссии в ходе предстоящей сессии Ассамблеи.

Роберто Кобе Гонсалес

5 августа 2013 года

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

***ПРОЕКТ БЮДЖЕТА
ОРГАНИЗАЦИИ НА
2014, 2015 И 2016 ГОДЫ***

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

БЮДЖЕТ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2014, 2015 И 2016 ГОДЫ

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПОСЛАНИЕ СОВЕТА ПО БЮДЖЕТУ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2014–2015–2016 ГОДЫ	1
ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ АССАМБЛЕИ.....	4
ВВЕДЕНИЕ И ОБЗОР	6
Введение.....	6
Стратегические рамки и структура бюджета	7
Бюджет, ориентированный на конкретные результаты.....	8
Рамки бюджета на 2014-2015-2016 годы.....	9
Финансирование бюджета на 2014-2015-2016 годы	13
Последствия принятия МСУГС для бюджетной практики	15
Наиболее значительные некассовые статьи, включенные в бюджет	15
ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2011 И 2012 ГОДЫ	17
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ ИКАО	28
ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ	29
Стратегическая цель. Безопасность полетов	31
Стратегическая цель. Аэронавигационный потенциал и эффективность	42
Стратегическая цель. Авиационная безопасность и упрощение формальностей	49
Стратегическая цель. Экономическое развитие воздушного транспорта.....	58
Стратегическая цель. Охрана окружающей среды	68
ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ БЮРО	75
Регион Азии и Тихоокеанский регион (APAC).....	79
Бюро Восточной и Южной Африки (ESAF).....	84
Европейское и Североатлантическое бюро (EURNAT).....	92
Ближневосточное бюро (MID)	99
Бюро Северной Америки, Центральной Америки и бассейна Карибского моря (NACC)	104
Южноамериканское бюро (SAM)	109
Бюро Западной и Центральной Африки (WACAF)	115
ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ	121
Администрация и управление обслуживанием	127
Административная поддержка Аэронавигационной комиссии	129
Секретариат Ассамблеи и Совета	130
Бюджетное и финансовое управление	131
Коммуникации	133
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	135
Этика	137
Оценка и внутренняя ревизия	139
Исполнительное руководство.....	141
Людские ресурсы	143
Информационные технологии.....	145
Лингвистическое обслуживание.....	147
Правовые вопросы и внешние сношения.....	149

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВНЕБЮДЖЕТНЫМ ФОНДАМ 152

Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание 154

Фонд генерирования дополнительных доходов 156

ПРИЛОЖЕНИЯ 158

Приложение 1. Увязывание стратегических целей и программ 2011–2013 гг.
со стратегическими целями 2014–2016 гг. 160

Приложение 2. Увязывание вспомогательных стратегий реализации 2011–2013 гг.
со вспомогательными стратегиями реализации 2014–2016 гг. 161

Приложение 3. Регулярный бюджет по структурным подразделениям и статьям расходов 162

ВЕДОМОСТИ 173

Ведомость 1. Предложение по должностям, предусмотренным бюджетом 2014 года 175

Ведомость 2. Предложение по должностям, предусмотренным бюджетом 2015 года 176

Ведомость 3. Предложение по должностям, предусмотренным бюджетом года 177

Ведомость 4. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. 178

Ведомость 4а. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. Региональные бюро 180

Ведомость 4б. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. ADB 184

Ведомость 4с. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. OSG 186

Ведомость 5. Акронимы и сокращения 187

Ведомость 6. Структура Секретариата ИКАО 190

ТАБЛИЦЫ

Таблица 1. Сводная бюджетная смета на 2014–2016 гг. в разбивке по стратегическим целям
и вспомогательным стратегиям реализации 11

Таблица 2. Бюджетная смета на 2014–2015–2016 гг. Источники финансирования 14

Таблица 3. Бюджет на 2011–2013 гг. и сметы на 2014–2016 гг. по структурным подразделениям 165

Таблица 4. Бюджетная смета на 2014–2016 гг. по бюджетным блокам 166

Таблица 5. Перераспределение кадровых ресурсов в период с 2013 по 2016 год 166

ПРИМЕЧАНИЕ. В документе могут встречаться расхождения, связанные с округлением.

**ПОСЛАНИЕ СОВЕТА
ПО БЮДЖЕТУ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2014–2015–2016 ГОДЫ**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ БЮДЖЕТА

1. В соответствии со своими обязательствами, вытекающими из статьи 61 *Конвенции о международной гражданской авиации* и п. 4.6 Финансовых положений, Совет настоящим представляет Ассамблее бюджетные сметы на трехлетний период 2014–2015–2016 гг. в размере 286,5 млн кан. долл.

2. Постоянно изменяющийся характер международной гражданской авиации требует, чтобы ИКАО для обеспечения устойчивого развития глобальной системы гражданской авиации сочетала перспективное видение с определенной степенью гибкости, адаптируясь при этом к проблемам и неожиданным вызовам, затрагивающим отрасль:

Концептуальное видение:

Добиваться устойчивого роста глобальной системы гражданской авиации.

Программное заявление:

Международная организация гражданской авиации является глобальным форумом государств по вопросам международной гражданской авиации. ИКАО разрабатывает руководящие принципы и стандарты и проводит проверки с целью подтверждения их соблюдения, выполняет исследования и анализы, предоставляет помощь и создает возможности для развития авиации путем сотрудничества государств-членов и заинтересованных партнеров.

3. Совет предложил увеличить число стратегических целей с трех до пяти на период 2014–2015–2016 гг., с тем чтобы наилучшим образом стратегически реагировать на возникающие проблемы, новые приоритеты, а также задачи и потребности, возникающие в мировой гражданской авиации:

- a. Безопасность полетов: *повышать уровень авиационной безопасности в гражданской авиации во всем мире.*
- b. Аэронавигационный потенциал и эффективность: *повышать потенциал и эффективность глобальной авиационной системы гражданской авиации;*
- c. Авиационная безопасность и упрощение формальностей: *повышать глобальный уровень авиационной безопасности гражданской авиации;*
- d. Экономическое развитие воздушного транспорта: *содействовать развитию надежной и экономически жизнеспособной системы гражданской авиации;*
- e. Охрана окружающей среды: *сводить к минимуму неблагоприятное воздействие гражданской авиации на окружающую среду.*

4. Предусмотренные в данном бюджете расходы распределены по пяти функциям, поскольку такая форма представления лучше отражает сформулированные Организацией основные направления ее деятельности и то, каким образом ее подразделения выполняют свой мандат:

Функция 1. Руководство.

Функция 2. Политика и стандартизация.

Функция 3. Мониторинг, проверки и данные.

Функция 4. Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации.

Функция 5. Анализы, исследования и прогнозирование.

ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ, РЕЗУЛЬТАТЫ И ЗАДАЧИ

5. При подготовке бюджета применялся следующий трехэтапный подход:

- a. Установление общего объема расходов исходя из прогнозируемых ресурсов (взносы государств и поступления, не формирующиеся из начисляемых взносов).
- b. Определение возможностей экономии средств и повышения эффективности с целью полностью выполнить всю целиком программу работы, не превышая установленного объема расходов.
- c. Определение принципов системы управления, основанной на показателях эффективности деятельности, и внедрение ее в кратчайшие сроки, с тем чтобы непрерывно контролировать фактические результаты и принимать меры для достижения поставленных целей.

6. Определяя общий объем расходов, Совет согласился с тем, чтобы: а) бюджет был установлен на уровне нулевого номинального роста (ННР); b) базисным годом для ННР считался 2013 год; c) ННР был соотнесен с начисленными взносами государств. Иначе говоря, верхний предел начисленных взносов государств должен быть установлен в среднем на уровне 2013 года, т. е. в размере 266,5 млн кан. долл. за трехлетний период. Вместе с поступлениями, не формирующимися из начисляемых взносов, в размере 20 млн кан. долл. общий бюджет составит 286,5 млн кан. долл.

7. Совет рассмотрел источники не формирующихся из начисляемых взносов поступлений в бюджет, в частности, деятельность по генерированию доходов. Совет с обеспокоенностью отметил, что в деятельности по генерированию доходов наблюдается тенденция к снижению. Генеральный секретарь разделяет обеспокоенность Совета и принимает меры для изменения сложившейся ситуации. В связи с этим, хотя поступления за счет деятельности по генерированию доходов зафиксированы на уровне 2013 года, Совет отмечает, что для достижения поставленных целей понадобятся мониторинг и значительные усилия в течение всего трехлетия.

8. Для того чтобы по просьбе Совета определить возможности экономии средств и повышения эффективности, Генеральный секретарь изучил и проанализировал, в частности, следующие вопросы:

- a. Сокращение расходов, связанных с предоставлением сотрудникам отпуска на родину (экономия приблизительно в 600 000 кан. долл. за трехлетний период).
- b. Правила в области поездок (общее сокращение расходов на поездки из Штаб-квартиры на 10 %).
- c. Использование консультантов (сокращение на 20 % по сравнению с первоначальной стоимостью).
- d. Уровень вакансий (увеличение с 4,5 до 6,2 %).
- e. Потребности в лингвистическом обслуживании.
- f. Устаревшие и утратившие свою актуальность виды деятельности.
- g. График выхода сотрудников на пенсию для учета кадровых потребностей в будущем.

В нескольких случаях выявленные пути экономии средств использовались незамедлительно.

9. Наконец, в соответствии с рекомендацией Совета по поводу бюджетного предложения, Генеральный секретарь приступит в кратчайшие сроки к осуществлению проекта по управлению, основанному на показателях эффективности деятельности и предусматривающему, в частности, определение комплекса высокого уровня, включающего цели/контрольные показатели/сроки, которые должны обеспечить отчетность о показателях эффективности деятельности. Этот проект

будет развертываться в течение 2014 года, и Генеральному секретарю будет предложено периодически докладывать Совету о постепенном внедрении этой системы. В систему управления, основанную на показателях эффективности, должен быть также включен аналогичный процесс отчетности директоров перед Генеральным секретарем.

10. Совет с удовлетворением отмечает ряд мер по усовершенствованию в нынешнем формате представления бюджета, в частности, следующие:

- a. Включение данных о численности сотрудников по подразделениям, уровню должности и по году.
- b. Бюджетные таблицы с данными в разбивке по характеру расходов.
- c. Бюджет в разбивке по стратегическим целям и функциям.
- d. Включение измеримых нормативных и целевых показателей, связанных с целями, в качестве подлежащей дальнейшему усовершенствованию первоначальной основы будущей системы управления, основанной на показателях эффективности.
- e. Сопоставление предлагаемого бюджета с текущим бюджетом и фактическими расходами.
- f. Описание эффективности деятельности в текущем году, успехов, недоработок и достижений.

11. Совет признает, что исполнение данного бюджета будет сопряжено с рядом трудностей:

- a. Бесперебойное осуществление программ несмотря на политику, предусматривающую ограничения в области людских ресурсов, и на уменьшение требуемых средств в области командировок и консультативной помощи.
- b. Повышение уровня вакансий, что приведет к задержкам в их заполнении.
- c. Улучшение результатов деятельности Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД).
- d. Обеспечение потребностей в лингвистическом обслуживании несмотря на сокращение ресурсов.

КЛЮЧ К УСПЕХУ

12. Цель данного бюджета заключается в том, чтобы в своей деятельности Организация ориентировалась на результаты и учитывала показатели эффективности, а также во внедрении новых методов работы для эффективного и осмотрительного использования ограниченных ресурсов. Совет стремится к тому, чтобы бюджет заложил основу такой системы отчетности, в которой стратегии, виды деятельности, фонды, людские ресурсы и сроки выполнения превратились бы в слаженно и эффективно действующий механизм мониторинга и оценки результатов. Совет намеревается сотрудничать с Генеральным секретарем с целью привлечь сотрудников всех уровней к процессу повышения эффективности деятельности путем уделения большего внимания обязанностям и путем обеспечения подотчетности руководителей за показатели эффективности их деятельности, а также путем периодического измерения, мониторинга и оценки результатов.

ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ 38-Й СЕССИЕЙ АССАМБЛЕИ

Резолюция 50/1:

Бюджеты на 2014, 2015 и 2016 годы

A. Ассамблея, в отношении бюджета на 2011-2012-2013 годы, *отмечает, что:*

1. в соответствии со статьей 61 Конвенции Совет представил, и Ассамблея рассмотрела ежегодные бюджетные сметы [ориентировочные сметы в отношении административных и оперативных расходов в рамках Программы технического сотрудничества (AOSC)] на 2014, 2015 и 2016 финансовые годы;

2. в соответствии со статьями 49 е) и 61 Конвенции Ассамблея утверждает бюджеты Организации.

B. Ассамблея, в отношении Программы технического сотрудничества:

признавая, что AOSC финансируется в основном за счет поступлений от осуществления проектов, выполнение которых поручено ИКАО внешними источниками финансирования, такими как правительства, Программа развития Организации Объединенных Наций и другие источники,

признавая, что Программа технического сотрудничества не может быть определена с высокой степенью точности до тех пор, пока правительства стран-доноров и стран, получающих помощь, не примут решения по соответствующим проектам,

признавая, что ввиду отмеченной выше ситуации приводимые ниже в канадских долларах (кан. долл.) ежегодные показатели бюджета AOSC на 2014, 2015 и 2016 годы представляют собой лишь предварительные бюджетные сметы:

	2014	2015	2016
Сметные расходы	8 300 000	8 400 000	8 500 000

признавая, что техническое сотрудничество является одним из важных средств содействия развитию гражданской авиации и обеспечению безопасности полетов,

признавая положение, в котором находится Программа технического сотрудничества Организации, и необходимость принятия дальнейших мер,

признавая, что в случае возникновения финансового дефицита в Фонде AOSC по итогам любого финансового года такой дефицит должен покрываться из накопленного излишка в Фонде AOSC, а обращение за помощью в бюджет Регулярной программы будет являться крайней мерой,

постановляет, что настоящим утверждаются ориентировочные бюджетные сметы расходов на административное и оперативное обслуживание в рамках Программы технического сотрудничества, при этом имеется в виду, что последующая корректировка ориентировочных бюджетных смет осуществляется в рамках ежегодных бюджетных смет AOSC в соответствии с положениями статьи IX Финансовых положений.

С. Ассамблея, в отношении Регулярной программы:

постановляет:

1. на 2014, 2015 и 2016 финансовые годы настоящим санкционируются на покрытие расходов на нужды Регулярной программы в соответствии с Финансовыми положениями и при условии соблюдения положений настоящей резолюции следующие суммы в канадских долларах, требующие выделения ассигнований, отдельно по каждому году:

	2014	2015	2016	Всего
Стратегические цели				
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	23 219 000	24 097 000	24 721 000	72 037 000
АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	17 353 000	17 628 000	18 353 000	53 334 000
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	8 903 000	9 148 000	9 342 000	27 393 000
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА	3 138 000	3 178 000	3 534 000	9 850 000
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	4 474 000	4 557 000	5 129 000	14 160 000
Поддержка программы	12 651 000	12 767 000	13 136 000	38 554 000
Управление и администрация	15 581 000	15 788 000	16 078 000	47 447 000
Управление и администрация. Руководящие органы	7 433 000	7 574 000	8 756 000	23 763 000
ВСЕГО, САНКЦИОНИРОВАННЫЕ АССИГНОВАНИЯ	92 752 000	94 737 000	99 049 000	286 538 000
Оперативные	92 224 000	94 139 000	98 625 000	284 988 000
Капитальные	528 000	598 000	424 000	1 550 000

2. отдельные ежегодные общие суммы санкционированных ассигнований должны финансироваться в канадских долларах в соответствии с Финансовыми положениями из следующих средств:

	2014	2015	2016	Всего
a) взносы государств	86 120 000	88 075 000	92 355 000	266 550 000
b) возмещения из Фонда АОСC	1 231 000	1 260 000	1 291 000	3 782 000
c) перенос из излишка ФГДД	5 082 000	5 082 000	5 082 000	15 246 000
d) разные поступления	319 000	320 000	321 000	960 000
ВСЕГО:	92 752 000	94 737 000	99 049 000	286 538 000

ВВЕДЕНИЕ

1. Настоящий бюджетный документ включает:

- i) бюджет Регулярной программы для осуществления программ и мероприятий Организации в соответствии с Конвенцией о международной гражданской авиации;
- ii) ориентировочный бюджет Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC) для управления Программой технического сотрудничества (TCP);
- iii) финансовый прогноз Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) для всех видов деятельности Организации, связанных с генерированием доходов и возмещением затрат;
- iv) уточненную информацию о результатах работы за трехлетний период 2011–2012–2013 гг.

2. Бюджет Регулярной программы содержит предлагаемую программу работы и виды деятельности, которые будут осуществляться Секретариатом Организации с участием представителей и экспертов государств-членов в 2014–2016 гг., и сметные расходы на осуществление программ и мероприятий.

3. Совет устанавливает программу работы, охватывающую все области гражданской авиации, которая осуществляется Организацией в соответствии с рамками, зафиксированными в бизнес-плане, и с учетом различных факторов, включая:

- i) уставные функции и обязательства, закрепленные в Конвенции о международной гражданской авиации;
- ii) резолюции и решения Ассамблеи и Совета;
- iii) новые приоритеты, определяемые переходящим бизнес-планом, Глобальным планом обеспечения безопасности полетов (ГПБП) и Глобальным аэронавигационным планом (ГАНП);
- iv) рекомендации постоянных и других органов, например Аэронавигационной комиссии;
- v) приоритетные направления, определяемые государствами-членами на различных форумах;
- vi) выводы и рекомендации крупных конференций и совещаний, проведенных Организацией (таких как Двенадцатая Аэронавигационная конференция и Шестая Всемирная авиатранспортная конференция), других организаций системы Организации Объединенных Наций и других международных учреждений, занимающихся вопросами гражданской авиации и смежными вопросами.

4. Основными средствами, используемыми ИКАО для реализации целей своей Регулярной программы, являются: i) сессии Ассамблеи, совещания постоянных органов, конференции, специализированные совещания, региональные совещания, совещания групп экспертов и исследовательских групп, и ii) выпуск документов, включая публикации. Эти два основных источника являются взаимозависящими и взаимоподдерживающими в том смысле, что практически все совещания проводятся на основе документации, заблаговременно подготовленной Секретариатом (и государствами), а результаты и решения совещаний доводятся до сведения государств с помощью публикаций. Совещания в регионах (например, семинары и практикумы) и публикации (например, технические руководства и циркуляры) используются для целей внедрения и предоставления рекомендаций и помощи государствам. Кроме того, для достижения целей в сферах аэронавигации и воздушного транспорта также используются переписка с государствами и официальные командировки.

5. Бюджет по программам на период 2014–2016 гг. основан на нулевом номинальном росте (ННР) взносов. В соответствии с определением Совета ННР рассчитывается с третьего года текущего утвержденного бюджета на трехлетний период. В связи с этим сумма начисленных взносов государств установлена в размере 266,5 млн кан. долл. Несмотря на установление верхнего предела начисленных взносов в среднем на уровне 2013 года в течение следующих трех лет, бюджет Организации в размере 286,5 млн кан. долл. не только сохраняет все важные виды деятельности, но и включает дополнительные инициативы.

6. По рекомендации 37-й сессии Ассамблеи создана рабочая группа, состоящая из представителей государств-членов и сотрудников Секретариата, в целях пересмотра методики, применяемой при расчете шкалы взносов. Рабочая группа рекомендовала сохранить статус-кво в отношении данной методики.

7. Бюджеты Фондов АОС и ФГДД на 2014–2016 гг. представлены в разделе **"Внебюджетные фонды"** настоящего документа.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ И СТРУКТУРА БЮДЖЕТА

8. Постоянно меняющийся характер международной гражданской авиации требует от ИКАО умения сочетать долгосрочное видение с определенной степенью гибкости, с тем чтобы обеспечивать устойчивый рост системы глобальной гражданской авиации, адаптируясь одновременно к вызовам и требованиям, влияющим на авиационную отрасль. С учетом уроков текущего трехлетнего периода 2011–2013 гг. и в соответствии с уставным письмом Совета, направленным Президентом Совета Генеральному секретарю, проведен пересмотр трех стратегических целей и на своей 196-й сессии Совет утвердил и обновил концептуальное видение и программное заявление, а также новый пакет, включающий пять стратегических целей на 2014–2015–2016 гг.: 1) *Безопасность полетов*, 2) *Аэронавигационный потенциал и эффективность*, 3) *Авиационная безопасность и упрощение формальностей*, 4) *Экономическое развитие воздушного транспорта* и 5) *Охрана окружающей среды*.

9. Совет также рассмотрел структуру бюджета и способ организации видов деятельности и программ. Совет рассмотрел мнения штатных ревизоров о том, что нынешняя структура бюджета, основанная тридцати семи (37) программами, является искусственным разделением деятельности организации и не отражает ни метода руководства деятельностью основных управлений, ни метода распределения персонала. Фактически основные виды деятельности, входящие в круг обязанностей либо Аэронавигационного управления, либо Авиатранспортного управления, организуются и стандартизируются по пяти функциям, являющимся частью всеобъемлющего цикла, рассчитанного на достижение каждой стратегической цели (СЦ): *функция 1: руководство; функция 2: политика и стандартизация; функция 3: мониторинг, проверки и данные; функция 4: внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса и функция 5: анализы, исследования и прогнозирование*. В связи с этим в предлагаемом бюджете на трехлетний период 2014–2015–2016 гг. программа работы описывается в рамках этих пяти функций.

10. В контексте каждой стратегической цели каждая функция имеет конкретные цели, связанные с достижением определенных результатов. Помимо целей, в описательном разделе настоящего документа указываются основные направления деятельности, соответствующий итог/результат, основные показатели эффективности и контрольные сроки.

11. Требуемые ресурсы представляются на уровне функций. **Приложение 1** отображает три стратегические цели и 37 программ, представленных в бюджете на 2011–2012–2013 гг., по отношению к новым пяти стратегическим целям 2014–2015–2016 гг., включая соответствующее ответственное управление/подразделение (центр затрат), указанное для целей наведения справок и сопоставления. По новой структуре Организация сохраняет за собой способность управлять исполнением бюджета: i) по центрам затрат; ii) по функциям и iii) по стратегическим целям. Эта структура также позволяет устранять недостатки в управлении бюджетом, отмеченные в бюджетном трехлетии 2008–2010 гг.

12. Семь региональных бюро поддерживают все стратегические цели и самостоятельно выполняют функции поддержки программы и административного обеспечения. В настоящее время региональная структура включает следующие регионы, которые обслуживаются Штаб-квартирой и соответствующими региональными бюро:

- i) Регион Африки и Индийского океана (AFI) – бюро для Западной и Центральной Африки (WACAF) в Дакаре (Сенегал);
- ii) Регион Африки и Индийского океана (AFI) – бюро для Восточной и Южной Африки (ESAF) в Найроби (Кения);

- iii) Азиатский и Тихоокеанский регион (ASIA/PAC) – Азиатское и Тихоокеанское бюро (APAC) в Бангкоке (Таиланд);
- iv) Карибский и Южноамериканский регион (CAR/SAM) – Южноамериканское бюро (SAM) в Лиме (Перу);
- v) Европейский (EUR) и Североатлантический (NAT) регионы – Европейское и Североатлантическое бюро (EUR/NAT) в Париже (Франция);
- vi) Ближневосточный регион (MID) – Ближневосточное бюро (MID) в Каире (Египет);
- vii) Североамериканский регион (NAM) – бюро для Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна (NACC) в Мехико (Мексика).

13. В целях усиления присутствия ИКАО в регионе APAC в соответствии с решением Совета (C-DEC194/6) в июне 2013 года в Пекине, Китай, был открыт филиал регионального бюро. Действующий под эгидой регионального бюро APAC, он явился первым филиалом регионального бюро Организации. Для управления деятельностью этого филиала создана одна должность сотрудника категории специалистов на уровне P-5; все остальные потребности в ресурсах будут удовлетворяться государствами-членами без затрат со стороны Организации.

14. Схема на с. 28 включает концептуальное видение и программное заявление Организации, дает обзор стратегических целей и соответствующих функций и указывает функциональные подразделения в рамках вспомогательных стратегий реализации Организации.

БЮДЖЕТ, ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

15. Настоящий документ вновь составлен в канадских долларах и ориентирован на конкретные результаты; другими словами, бюджет дает ответы на вопрос "Для чего требуются ресурсы?", а не "Где взять ресурсы?".

16. В отношении каждой стратегической цели описательные разделы включают следующее:

- **Воздействие:** долгосрочные изменения, являющиеся следствием накопления общих результатов. Они являются изменениями в контексте "общей картины", к которым мы стремимся, но которые не могут быть осуществлены за счет одной лишь нашей деятельности. Воздействие представляет собой основную цель нашей работы; оно объясняет, почему работа имеет важное значение. Воздействие воодушевляет людей на труд ради определенного будущего, созданию которого способствует их деятельность.
- **Общие результаты:** среднесрочные изменения, которые могут ожидать в результате выдачи продукции. Они могут иметь место в странах или регионах, как правило в течение срока осуществления основной деятельности. ИКАО обладает меньшей степенью контроля над общими результатами, поскольку они по крайней мере на одном этапе выходят за рамки цикла деятельности. Тем не менее важно осуществлять управление в целях достижения общих результатов, т. к. они представляют собой конкретные изменения, к которым мы стремимся в нашей работе.
- **Потребности в ресурсах:** потребности в штатных и внештатных сотрудниках для осуществления деятельности.

17. По каждой из пяти функций в рамках стратегической цели, относящихся к разделу "Программа", и каждому функциональному подразделению, обеспечивающему поддержку программы, управление и администрацию или управление и администрацию для руководящих органов, приводимые ниже описательные разделы содержат следующую информацию:

- **Цель/описание:** краткое описание программы/вспомогательной функции, включая перечень конкретных результатов, которые должны быть достигнуты, и критерии оценки эффективности работы; конкретные итоги, прямо связанные с планируемой программой или вспомогательным подразделением.

- **Основные направления деятельности:** вид/виды деятельности, приносящие добавочную стоимость и/или конкретные результаты, которые по существу являются целью выделения ресурсов, т. е. "того, что мы делаем".
- **Итог/результат каждой основной деятельности:** самые непосредственные результаты нашей деятельности, результаты, по которым мы можем в наибольшей степени контролировать то, что "мы производим". Итоги включают в себя продукты или услуги, предоставляемые подразделением.
- **Основные показатели эффективности:** мера определения степени достижения желаемых результатов, т. е. мера успеха.
- **Контрольный срок:** заданный параметр соответствующего основного показателя эффективности, т. е. параметр, указывающий пороговые рамки, которые должны быть достигнуты для успешной реализации.

18. К поддержке программы относятся расходы на выполнение работы сотрудником или подразделением, направленной на *внешнюю* целевую аудиторию, тогда как расходы на управление и администрацию предполагают выполнение сотрудником или подразделением работы, ориентированной на *внутреннюю* целевую аудиторию.

19. В соответствии с указаниями Совета расходы на лингвистическое обслуживание (письменный перевод) теперь являются частью стратегических целей (как часть *функции 2: политика и стандартизация* и *функции 5: анализы, исследования и прогнозирование* по каждой стратегической цели), а не частью расходов на "поддержку программы". Функция: *администрация и управление обслуживанием* в той степени, в какой она поддерживает стратегические цели, перенесена из "поддержки программы" и включена в качестве статьи расходов по каждой стратегической цели. Раздел "Управление и администрация – руководящие органы" по-прежнему отражает расходы, необходимые для обеспечения проведения заседаний Ассамблеи, Совета и его вспомогательных органов.

20. Для эффективного управления бюджетом, ориентированным на конкретные результаты, он должен контролироваться и оцениваться. Секретариат уполномочен Советом установить на трехлетний период 2014–2016 гг. систему управления эффективностью деятельности по целям с определением показателей в следующих областях (не ограничиваясь ими): i) расходы на персонал, ii) норма вакансий, iii) поступления по линии ФГДД, iv) политика в отношении консультационных услуг, v) путевые расходы, vi) повышение эффективности и vii) лингвистическое обслуживание.

РАМКИ БЮДЖЕТА НА 2014–2015–2016 ГОДЫ

21. Настоящее предложение по бюджету подготовлено с учетом набора одобренных Советом рекомендаций, отражающих стратегию в отношении бюджета на 2014–2016 гг., и в соответствии с направлениями, изложенными в уставном письме Президента Совета от имени Совета Генеральному секретарю от 13 марта 2012 года.

22. В соответствии с уставным письмом предлагаемый бюджет отражает предпринятые Генеральным секретарем усилия по сокращению расходов и повышению эффективности Организации. Новые инициативы, указанные в переходящем бизнес-плане, такие, например, как дистанционно пилотируемые авиационные системы (ДПАС), поиск и спасание (SAR), глобальная навигационная спутниковая система (GNSS), Приложение 19 и другие, включены в предлагаемый бюджет на трехлетний период 2014–2016 гг. Несмотря на отсутствие в предлагаемом бюджете отдельной суммы на финансирование непредвиденных расходов как таковых, Организации необходимо будет ответственно управлять кризисными ситуациями в рамках имеющихся ресурсов.

23. Секретариат включил следующие меры с учетом рекомендаций и решений Совета:

- общее чистое сокращение персонала на 18 должностей по сравнению с базовым уровнем 2013 года (подробности см. в таблице 5 приложения 3);
- упразднение должностей, принимая во внимание важное значение ключевых сотрудников категории специалистов, и увеличение соотношения между сотрудниками категории специалистов и сотрудниками категории общего обслуживания;
- всеобщее сокращение потребностей в командировках и объема консультационных услуг, в особенности в Штаб-квартире (НҚ);
- дальнейшая экономия связанных с поездками расходов посредством внесения поправок в существующую политику относительно прав на оплату путевых расходов, например при поездке в отпуск на родину или в связи с обучением иждивенца;
- издание Журнала ИКАО только на английском языке с января 2013 года;
- прекращение рассылки изданий и писем государствам авиапочтой;
- увеличение для всех должностей нормы вакансий с 4,5 % до 6,2 %, что сокращает возможности набора временного персонала;
- ликвидация устаревших видов деятельности, таких как ведение библиотеки;
- укрепление региональных бюро путем: 1) создания филиала регионального бюро в регионе АРАС; 2) повышения уровня технической помощи в пяти региональных бюро за счет предоставления пяти новых сотрудников; 3) продолжения оказания поддержки АСІР в региональных бюро в Найроби и Дакаре;
- усиление функции подразделения людских ресурсов в соответствии с рекомендацией внешних ревизоров;
- продолжение интеграции региональных бюро (RO) с НҚ посредством ряда общих стратегических целей.

24. Добровольные взносы в фонды "Безопасность полетов", "Авиационная безопасность" и "Окружающая среда" могут использоваться для целевой поддержки конкретных видов деятельности, не предусмотренных в бюджете.

25. Кроме того, в дополнение к бюджетному предложению по-прежнему требуется прикомандирование специалистов со стороны государств-членов. По состоянию на апрель 2013 года в Организации имелось 48 сотрудников, предоставленных на безвозмездно для бюджета Регулярной программы.

26. В **таблице 1** и на **рисунке 1** приводится разбивка ресурсов по стратегическим целям и вспомогательным стратегиям реализации. Следует отметить, что, как указано в п.19 выше, часть "Лингвистическое обслуживание" (письменный перевод), поддерживающая стратегические цели как на 2011–2013, так и на 2014–2016 гг., теперь представлена в качестве части расходов на стратегические цели. Из общей суммы ресурсов на поддержку деятельности по бизнес-плану в 286,5 млн кан. долл. 75,1 % связано с программой ("Программа" и "Поддержка программы" [PS]), а на разделы "Управление и администрация (МАА)" и "Управление и администрация – руководящие органы" (МАА-GB) приходится соответственно 16,6 % и 8,3 %.

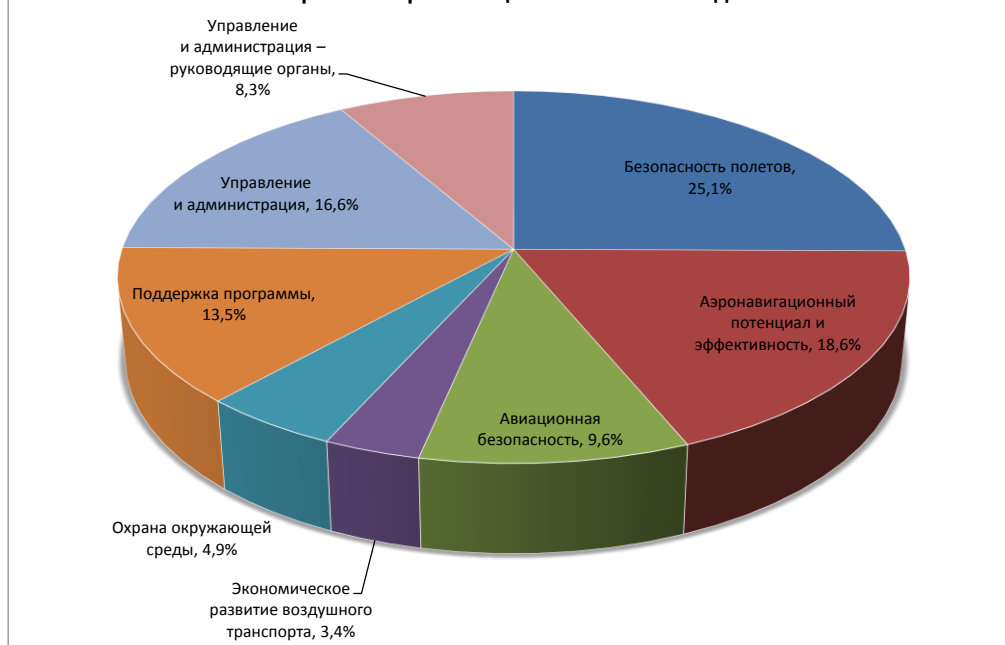
ТАБЛИЦА 1. СВОДНАЯ БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ/ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ НА 2014–2016 ГГ.
(в тыс. кан. долл.)

	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ	ФУНКЦИЯ	Утвержденный бюджет 2011-2013 гг.*	2014 г.	2015 г.	2016 г.	ИТОГО 2014-2016 гг.	% от общего	% увелич./сокращ. 2011–2013 гг. в сравнении с 2014–2016 гг.
П Р О Г Р А М М А	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	1 - Руководство		833	852	873	2 558		
		2 - Политика и стандартизация		4 769	5 239	4 979	14 987		
		3 - Мониторинг, проверки и данные		3 603	3 650	3 783	11 035		
		4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса		2 645	2 725	3 010	8 381		
		5 - Анализы, исследования и прогнозирование		1 427	1 444	1 488	4 359		
	Промежуточный итог БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ (Штаб-квартира):		49 646	13 275	13 910	14 134	41 319	14,4%	-16,8%
	АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	1 - Руководство		515	527	540	1 583		
		2 - Политика и стандартизация		4 782	4 762	4 873	14 417		
		3 - Мониторинг, проверки и данные		739	756	781	2 276		
		4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса		2 100	2 149	2 358	6 607		
		5 - Анализы, исследования и прогнозирование		363	368	376	1 107		
	Промежуточный итог АЭРОНАВИГАЦИЯ (Штаб-квартира):		17 785	8 500	8 563	8 929	25 991	9,1%	46,1%
	АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	1 - Руководство		900	919	923	2 741		
		2 - Политика и стандартизация		1 822	1 766	1 737	5 325		
		3 - Мониторинг, проверки и данные		1 687	1 856	1 913	5 456		
		4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса		1 533	1 588	1 658	4 779		
		5 - Анализы, исследования и прогнозирование		973	983	996	2 952		
	Промежуточный итог АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Штаб-квартира):		26 615	6 915	7 112	7 226	21 253	7,4%	-20,1%
	ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА	1 - Руководство		506	517	507	1 530		
		2 - Политика и стандартизация		770	769	979	2 518		
		3 - Мониторинг, проверки и данные		444	444	457	1 345		
		4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса		229	234	345	808		
		5 - Анализы, исследования и прогнозирование		801	815	831	2 447		
	Промежуточный итог ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА		7 863	2 749	2 778	3 120	8 648	3,0%	10,0%
	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	1 - Руководство		764	776	777	2 317		
		2 - Политика и стандартизация		995	1 012	1 466	3 472		
		3 - Мониторинг, проверки и данные		321	331	344	996		
		4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса		376	387	407	1 170		
		5 - Анализы, исследования и прогнозирование		739	746	778	2 263		
	Промежуточный итог ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (Штаб-квартира):		11 546	3 195	3 252	3 772	10 219	3,6%	-11,5%
	Промежуточный итог все ПРОГРАММЫ (Штаб-квартира):		113 456	34 635	35 616	37 180	107 431	37,5%	-5,3%
	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ		27 891	9 944	10 187	10 588	30 718	10,7%	10,1%
	АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ		24 465	8 853	9 065	9 425	27 343	9,5%	11,8%
	АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ		6 116	1 988	2 036	2 116	6 139	2,1%	0,4%
	ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА		1 835	389	399	414	1 203	0,4%	-34,5%
	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ		3 058	1 278	1 305	1 357	3 940	1,4%	28,8%
	Промежуточный итог все ПРОГРАММЫ (региональные бюро):		63 365	22 452	22 992	23 899	69 344	24,1%	9,4%
	ИТОГО СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ		176 821	57 087	58 608	61 080	176 775	61,6%	0,0%
П О Д Д Е Р Ж К А П Р О Г Р А М М Ы	Поддержка программы	Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	9 462	3 013	3 151	3 128	9 292		
		Администрация и управление обслуживанием		302	300	308	910		
		Информационные технологии	9 721	2 978	3 132	3 043	9 153		
		Правовые вопросы и внешние сношения	6 682	2 466	2 329	2 484	7 278		
		Исполнительное руководство	5 498	1 946	1 864	1 919	5 729		
		Типографские услуги и распространение (RGA)	6 153	1 945	1 992	2 254	6 190		
	Промежуточный итог Поддержка программы:		37 516	12 651	12 767	13 136	38 554	13,5%	2,8%
У П Р А В Л Е Н И Е И А Д М И Н И С Т Р А Ц И Я	Управление и администрация	Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	3 514	1 808	1 891	1 877	5 575		
		Сектор коммуникаций	1 897	640	659	678	1 977		
		Администрация и управление обслуживанием	5 489	1 311	1 300	1 335	3 945		
		Отделение по оценке и внутренней ревизии	3 087	1 186	1 136	1 045	3 368		
		Бюджетирование и финансовый менеджмент	12 886	4 207	4 092	4 198	12 497		
		Людские ресурсы	12 113	4 832	5 032	5 308	15 172		
		Информационные технологии	5 362	1 489	1 566	1 522	4 577		
		Секция по вопросам этики		108	112	115	336		
	Промежуточный итог Управление и администрация:		44 347	15 581	15 788	16 078	47 447	16,6%	7,0%
	Управление и администрация – руководящие органы	Секретариат Ассамблеи и Совета	1 422	485	497	512	1 494		
		Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	4 967	1 205	1 260	1 251	3 717		
		Администрация и управление обслуживанием		403	400	411	1 214		
		Информационные технологии	756	496	522	507	1 526		
		Лингвистическое обслуживание	12 604	4 520	4 566	4 658	13 744		
	ИТОГО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ	Административная поддержка АНК	1 400	322	330	343	995		
		Исполнительное руководство (Ассамблея)	784	-	-	1 073	1 073		
	Промежуточный итог Управление и администрация – руководящие органы:		21 933	7 433	7 574	8 756	23 763	8,3%	8,3%
	ИТОГО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ		103 795	35 665	36 129	37 970	109 764	38,3%	5,8%
	ИТОГО:		280 616	92 752	94 737	99 049	286 538	100,0%	2,1%

* Утвержденный бюджет на 2011-2013 гг., см. п. 26.

ПРИМЕЧАНИЕ. Может иметь место разница от округления.

Рис. 1. Оценочные данные по стратегическим целям и вспомогательным стратегиям реализации на 2014–2016 годы



27. В рамках раздела "Программа" на реализацию пяти стратегических целей приходится в общей сложности 176,8 млн кан. долл. или 61,7 % от общей суммы бюджетных ассигнований на выполнение бизнес-плана. По статье "Поддержка программы" выделено 38,6 млн кан. долл. или 13,5 % от общей суммы предлагаемого бюджета. Следует отметить, что часть "Лингвистическое обслуживание" (перевод) в поддержку стратегических целей теперь представляется в качестве расходов на стратегические цели, как указано в п. 19 выше.

28. Из предлагаемого бюджета в 176,8 млн кан. долл. на непосредственную реализацию стратегических целей 42 млн кан. долл. – это сметные расходы на техническую помощь, оказываемую ИКАО государствам как в HQ, так и в региональных бюро. Сметные расходы определены путем: а) использования доли расходов по функции 4: внедрение, наращивание потенциала и действия в условиях кризиса для каждой стратегической цели (для HQ) и б) применения процентной доли времени, затрачиваемого каждым региональным бюро на оказание технической помощи, в сопоставлении с предлагаемым бюджетом по каждому региональному бюро.

29. Как отмечается в п. 12, региональные бюро поддерживают все стратегические цели. Таким образом, ресурсы на региональные бюро, как и в бюджете на 2011–2013 гг., будут предоставляться самим бюро и расходоваться ими. За исключением расходов на технических сотрудников установлена единая процентная доля ресурсов применительно к пяти стратегическим целям: 42 % на "Безопасность полетов", 40 % на "Аэронавигационный потенциал и эффективность", 10 % на "Авиационную безопасность и упрощение формальностей", 3 % на "Экономическое развитие воздушного транспорта" и 5 % на "Охрану окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта". Эти процентные показатели, основанные на оптимальных (усредненных) оценках руководителей, отражают время работы по каждой стратегической цели и являются простым, но эффективным методом распределения расходов региональных бюро по стратегическим целям. В разделе по региональным бюро содержится информация о целях, основных направлениях деятельности, итогах, основных показателях эффективности, контрольных сроках и ресурсах по стратегическим целям применительно к каждому региональному бюро.

30. Все потребности в ресурсах по статье "Канцелярия Генерального секретаря" и "Канцелярия Президента" отнесены к функции "Исполнительное руководство" в разделе "Поддержка программы", за исключением ресурсов на проведение Ассамблеи в 2013 году, которые проходят по разделу "Управление и администрация – руководящие органы".

31. Как и в бюджете на 2011–2013 гг. все корпоративные расходы, такие как аренда помещений, выплаты органам ООН, взносы на совместные мероприятия ООН, социальное обеспечение персонала, подготовка кадров, информационные технологии и т. д. составляют часть ресурсов, отнесенных к вспомогательным стратегиям реализации – в частности, по функциональным подразделениям Административного управления. На основе опыта руководителей и оптимальных оценок установлены следующие процентные доли:

Процентная доля ресурсов на административное обслуживание				
Функция	Программа	PS	МАА	МАА-GB
Администрация и управление обслуживанием		15%	65%	20%
Секретариат Ассамблеи и Совета				100%
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание		50%	30%	20%
Людские ресурсы			100%	
Информационные технологии		60%	30%	10%
Лингвистическое обслуживание	63%			37%

32. Сопоставление данных с показателями 2011–2013 гг. можно провести только на более высоком уровне (на уровне стратегических целей), так как теперь имеются пять стратегических целей (вместо трех) и отсутствует прямая связь между 5 функциями и 37 программами в бюджете на 2011–2013 гг. Кроме того, процентные доли, применяемые к ресурсам на административные службы в 2014–2016 гг. отличаются от процентных долей, применявшихся в бюджете на 2011–2013 гг. **Приложение 1** и **приложение 2** отображают стратегические и бюджетные рамки в 2011–2013 гг. по отношению к стратегическим и бюджетным рамкам на трехлетний период 2014–2016 гг.

ФИНАНСИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА НА 2014–2015–2016 ГОДЫ

33. Бюджет финансируется за счет взносов государств-членов, возмещения из Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSCF) в рамках Программы технического сотрудничества, переносов из излишка Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) и разных поступлений.

34. В приводимой ниже таблице приводится сравнение бюджетов Регулярной программы за два трехлетия по источникам финансирования.

Таблица 2

ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ НА 2014–2015–2016 ГГ.: ИСТОЧНИКИ СРЕДСТВ

(в тыс. кан. долл.)

	2011	2012	2013	Итого 2011-13	% от общего	2014	2015	2016	Итого 2014-16	% от общего	\$ увел.	% увел.
Взносы государств	82 024	84 256	88 727	255 007	91%	86 120	88 075	92 355	266 550	93%	11 543	4,5%
Возмещение из Фонда AOSC	1 712	1 758	1 841	5 311	2%	1 231	1 260	1 291	3 782	1%	(1 529)	-28,8%
Переносы со счета системы стимулирования погашения задолженности за длительный срок	189	1 049	964	2 202	1%	-	-	-	-		(2 202)	-100,0%
Переносы из излишка ФГДД	4 370	4 688	5 082	14 140	5%	5 082	5 082	5 082	15 246	5%	1 106	7,8%
Разные поступления	1 200	1 300	1 455	3 955	1%	319	320	321	960	0%	(2 995)	-75,7%
	89 495	93 051	98 069	280 615	100%	92 752	94 737	99 049	286 538	100%	5 923	2,1%

ПРИМЕЧАНИЕ. Может иметь место разница от округления.

35. В соответствии с решением Совета в отношении взносов государств-членов по бюджету на 2014–2016 гг. применяется принцип нулевого номинального роста. В результате общая сумма взносов ограничивается на уровне 266,5 млн кан. долл. и бюджет составляется без увеличения взносов государств-членов с использованием шкалы взносов 2013 года в качестве основы. Таблица 2 свидетельствует об увеличении на 4,5 % по сравнению с бюджетом на 2011–2013 гг.

36. Возмещение из AOSCF, перенос средств из излишка ФГДД, со счета системы стимулирования погашения задолженности за длительный срок и разные поступления используются для оказания дополнительной помощи в финансировании бюджета Регулярной программы и, следовательно, уменьшают объем взносов, начисленных государствам-членам.

37. Возмещение из AOSCF производится на основе ежегодной суммы возмещения в размере 1,2 млн кан. долл., утвержденной Советом в ходе 197-й сессии (C-DEC 197/2), плюс годовая инфляция в размере 2,4 %. Механизм корректировки, по мере необходимости, суммы, подлежащей возмещению из фонда AOSCF в следующем трехлетии, будет разработан для рассмотрения Советом в ходе 200-й сессии осенью 2013 года. Оценочная сумма возмещения в трехлетний период 2014–2016 гг. составляет 3,8 млн кан. долл., что на 28,8 % меньше по сравнению с трехлетним периодом 2011–2013 гг.

38. Перенос из излишка ФГДД представляет собой сумму взноса ФГДД в бюджет Регулярной программы. В трехлетнем периоде 2014–2016 гг. сумму переноса излишка ФГДД предполагается увеличить с 14,1 млн кан. долл. до 15,2 млн кан. долл., т. е. на 7,8 %. С учетом сокращения доходов ФГДД дальнейшее увеличение этого взноса представляется нереальным. ФГДД не принес в 2012 году ожидаемого дохода, и Секретариат принимает меры по улучшению ситуации в 2013 году.

39. В связи с отсутствием излишка наличности по состоянию на 31 декабря 2012 года никакой остаток на счете системы стимулирования погашения задолженности за длительный срок больше не может использоваться в качестве источника финансирования бюджета.

40. Разные поступления состоят в основном из доходов от инвестиций, включая ожидаемые проценты от инвестиций в Фонд оборотных средств. В соответствии с резолюцией A26-23 Ассамблеи "при подготовке бюджета следует принимать во внимание только процентные поступления, ожидаемые от вложения неиспользованной части Фонда оборотных средств. Другие процентные поступления, зависящие от сроков уплаты взносов Договаривающимися государствами, учитывать не следует, поскольку сроки уплаты взносов не поддаются контролю со стороны Организации". Поскольку доход в виде процентов за эти годы сократился в связи с низкими процентными ставками, расчетные показатели на трехлетний период 2014–2016 гг. сократились. Другими источниками разных поступлений являются доходы от продажи имущества и оборудования, бывших в употреблении, и нематериальных активов, поступления от продажи макулатуры для утилизации и другие побочные доходы. Разные поступления в 2014–2016 гг. оцениваются в 1,0 млн кан. долл. по сравнению с 3,9 млн кан. долл. в 2011–2013 гг.

ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИНЯТИЯ МСУГС ДЛЯ БЮДЖЕТНОЙ ПРАКТИКИ

41. Организация Объединенных Наций (ООН) и Совет административных руководителей системы ООН (СЕВ) приняли решение о постепенном внедрении до 2014 года во всех организациях ООН международных стандартов бухгалтерского учета в государственном секторе (МСУГС). МСУГС представляют собой разработанные на независимой основе стандарты бухгалтерского учета, которые требуют перехода в полном объеме к практике учета на основе принципа начисления. МСУГС введены в действие в ИКАО с 1 января 2010 года.

42. Утвержденные бюджеты ИКАО, включая бюджеты Регулярной программы и Программы технического сотрудничества (AOSCF) представляются Ассамблее и утверждаются Ассамблеей и, следовательно, являются общедоступными и подпадают под действие МСУГС. Согласно требованиям МСУГС такие бюджеты должны сравниваться с фактическими суммами в финансовых отчетах. Для облегчения сопоставления этих бюджетов с фактическими суммами, которые учитываются и представляются на основе принципа начисления, как этого требуют МСУГС, бюджеты также подготавливаются на основе принципа начисления. Это означает, что бюджеты:

- а) рассчитываются на основе предоставленных услуг и полученных товаров в течение финансового года;
- б) отдельно включают, если применимо, бюджет капитальных расходов на приобретение материальных и нематериальных активов (т. е. на закупки оборудования, автомобилей, программного обеспечения и т. д.) индивидуальной стоимостью соответственно 3000 кан. долл. и 5000 кан. долл. или выше на 2014–2016 гг. Бюджет капитальных расходов на 2014–2016 гг. приведен в п. 13 с) приложения 3;
- с) отдельно включают некассовые расходы, например, амортизационные отчисления по недвижимости и оборудованию (PPE), финансовую аренду, нематериальные активы и любые другие активы, пришедшие в негодность или списанные, товары, получаемые бесплатно, прибыль и убытки в связи с продажей PPE и нематериальных активов (если объемы значительны), а также предполагаемые расходы и увеличение ответственности при страховании на время ежегодного отпуска, увеличение выплат на репатриацию и медицинское страхование сотрудников, вышедших на пенсию (ASHI).

43. В соответствии с финансовым положением 4.4 сметы бюджета Регулярной программы должны включать ассигнования на программу, поддержку программы и управление и администрацию. Именно такая классификация используется при представлении бюджета Ассамблее для утверждения. Такая структура отличается от схемы, используемой в финансовых отчетах. В финансовых отчетах классификация ведется на основе статей расхода (оклады, путевые расходы и т. д.), а в бюджете – по стратегическим целям (безопасность полетов, авиационная безопасность и т. д.). ИКАО продолжает представлять бюджет и фактическую информацию в соответствии с бюджетным документом. Начиная с 2010 финансового года ИКАО представляет в своих ревизованных финансовых отчетах ведомость сопоставления предусмотренных бюджетом и фактических сумм, где сравниваются утвержденные ассигнования и фактические суммы Общего фонда Регулярной программы. Дополнительная информация включена в рабочий документ Совета о ежегодных финансовых отчетах и включает в себя пояснения существенных различий между исходными и окончательными ассигнованиями и фактическими суммами. Другие общедоступные утвержденные бюджетные данные также представляются в финансовых отчетах для целей сопоставления с фактическими суммами расходов, как того требуют МСУГС.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ НЕКАСОВЫЕ СТАТЬИ, ВКЛЮЧЕННЫЕ В БЮДЖЕТ

44. Наиболее значительные предполагаемые некассовые расходы на 2014–2016 гг., которые необходимо учитывать в соответствии с МСУГС, относятся к выплатам персоналу: а) выплаты по медицинскому страхованию вышедших на пенсию сотрудников (ASHI), которые в настоящее время начисляются действующим сотрудникам, а также отдельным вышедшим на пенсию сотрудникам за годы

работы; b) ежегодный отпуск, который обычно возмещается сотрудникам при выходе в отставку; c) пособие на репатриацию, которое выплачивается нанимаемому на международной основе персоналу по окончании службы. Амортизационные отчисления по материальным и нематериальным активам также относятся к некассовым расходам.

- a) Согласно актуарным оценкам, выполненным в 2013 году, внефондовые обязательства по медицинскому страхованию вышедших на пенсию сотрудников (ASHI) в течение трехлетия будут ежегодно возрастать примерно на 3,9 млн кан. долл., расходы в связи с ежегодным отпуском – на 0,3 млн кан. долл., а выплаты пособий на репатриацию – на 0,2 млн кан. долл. В отношении возможного финансирования этих обязательств Секретариат будет следить за развитием событий в системе ООН и докладывать об этом Совету.
- b) МСУГС также требуют, чтобы материальные и нематериальные активы Организации были отражены в счетах. С точки зрения бухгалтерского учета это означает, что приобретение активов (материальных или нематериальных) более не рассматривается как расходы в счетах. С бюджетной точки зрения для приобретения активов требуются финансовые средства, даже если соответствующие расходы распределены на несколько лет в финансовых ведомостях (этот процесс называется амортизацией). На 2014–2016 гг. предусмотрены амортизационные отчисления на недвижимость и оборудование, финансовую аренду и нематериальные активы. По оценкам ежегодная сумма амортизационных отчислений в будущем составит порядка 1,3 млн кан. долл. за трехлетие¹. Амортизационные отчисления не требуют финансирования, так как капитальные расходы по позициям, в отношении которых рассчитываются амортизационные отчисления, уже профинансированы в момент приобретения.

45. Вышеупомянутые некассовые расходы, не требующие финансирования из бюджета на 2014–2016 гг., настоящим представляются Ассамблее в качестве дополнительных смет к подготовленному бюджету для сведения и рассмотрения.

¹ Сюда включены амортизационные отчисления по всем принадлежащим ИКАО основным фондам, независимо от источника финансирования.

ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2011 и 2012 ГОДЫ

1. Принимая бюджет в размере 280,6 млн кан. долл. на трехлетний период 2011–2013 гг., Совет признал важную роль ИКАО в предоставлении глобальных рамок регулирования, которые обеспечивают возможность функционирования международной авиации и способствуют ее безопасному и надежному росту на основе принципов экологической ответственности. Совет также признал, что Организация должна быть способна творчески, гибко и адекватно реагировать на меняющиеся глобальные потребности и внес в связи с этим важные рекомендации относительно процесса управления. В целом Совет твердо уверен в том, что на протяжении трехлетия Организация сможет обеспечить стратегическое видение и надзор, необходимые для устойчивого развития международной гражданской авиации.

2. В рамках любого процесса бюджетного планирования Организация должна рассмотреть проделанную до настоящего времени работу, проанализировать достижения и результаты и включить изменения и извлеченные уроки в свои предстоящие планы.

3. В течение 2011 года осуществлялся проактивный подход к управлению исполнением бюджета. Потенциальная экономия средств определялась, по мере того, как она становилась очевидной, и соответствующие средства использовались на финансирование не предусмотренных бюджетом видов деятельности, которые были либо i) санкционированы Ассамблеей, ii) санкционированы Советом/уставным письмом, либо iii) носили обязательный/критически важный характер, например:

- проекты в области безопасности полетов: глобальные симпозиумы по аэронавигационной инфраструктуре и безопасности операций на ВПП; электронное обучение и "добыча" данных; поддержка проектов по глобальному управлению кризисными ситуациями и гармонизации будущей авиационной системы; дополнительные проверки в сфере обеспечения безопасности полетов;
- усовершенствованная коммуникационная стратегия;
- управление качеством переводов, выполняемых на основе внешнего подряда;
- оказание помощи Гаити в устранении последствий землетрясения;
- эвакуация/перемещение региональных бюро в Каире и Бангкоке;
- сотрудники по вопросам технической помощи в региональных бюро;
- ИТ-проекты: EDRMS; переработка веб-сайта и порталов; аварийное восстановление; электронное обучение; модернизация ИТ-оборудования в зале заседаний Совета.

4. Неиспользованные ассигнования 2011 года в размере 2,4 млн кан. долл., полученные в результате переноса с 2011 года сэкономленных средств и дополненные любыми сэкономленными средствами, которые могли образоваться в течение 2012 года за счет эффективности затрат, использовались на финансирование следующих не включенных в бюджет видов деятельности по программам:

- проекты в области безопасности полетов: предпринятие действий по вопросу потери управления; более широкое внедрение навигации, основанной на характеристиках; дополнительные проверки в сфере обеспечения безопасности полетов;
- охрана окружающей среды: проекты, связанные с изменением климата: глобальные желательные цели для международной авиации; рыночные меры (дополнительные требования);
- расходы на программу "Директория открытых ключей";
- дальнейшее совершенствование коммуникационной стратегии;
- потребности нового подразделения по этическим вопросам.

5. Как и в 2011 году на протяжении 2012 года осуществлялся проактивный подход к управлению исполнением бюджета и потенциальная экономия средств определялась по мере того, как она становилась очевидной, и сэкономленные средства использовались на финансирование следующих не предусмотренных бюджетом видов деятельности:

- проекты в области безопасности полетов: расширение платформы iSTARS; разработка комплекта инструментов обеспечения готовности к внедрению (iKITS); развертывание

новейших электронных средств обеспечения безопасности полетов для предоставления всем государствам; дополнительные проверки в области безопасности полетов;

- проекты, связанные с улучшением конференционного обслуживания;
- дополнительная поддержка Статистической программы ИКАО;
- усовершенствованная коммуникационная стратегия;
- сотрудники по вопросам технической помощи в региональных бюро;
- ИТ-проекты: архитектура корпоративных данных и управление ими; общедоступные веб-сайты ИКАО, содержащие планы обеспечения бесперебойного функционирования (BCP).

6. Неиспользованные ассигнования 2012 года в размере 3,3 млн кан. долл., полученные в результате переноса с 2012 года сэкономленных средств и дополненные любыми сэкономленными средствами, которые могут образоваться в течение 2013 года за счет эффективности затрат, будут использоваться на финансирование следующих не включенных в бюджет видов деятельности по программам:

- дополнительная поддержка совещаний, включая совещания Юридического комитета, Комитета по охране окружающей среды от воздействия авиации (CAEP) и Шестую Всемирную авиатранспортную конференцию (AT-Conf/6);
- поддержка механизма сотрудничества по предотвращению распространения инфекционных болезней воздушным транспортом (CAPSCA);
- сотрудники по вопросам технической помощи в региональных бюро;
- расширение услуг по внешним сношениям в ЛЕВ;
- повышение безопасности ИКАО;
- укрепление ресурсов HR в соответствии с рекомендациями внешних ревизоров;
- дополнительная должность сотрудника по оценке в ЕАО;
- потребности Секции по вопросам этики.

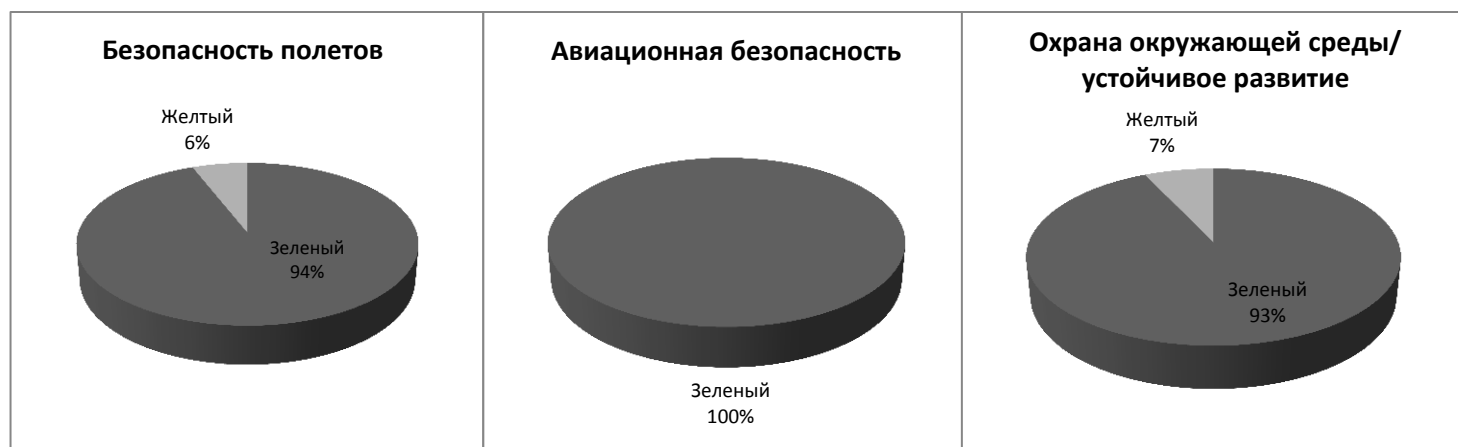
7. Как отмечалось выше, управление исполнением бюджета осуществлялось гибко и творчески, с тем чтобы иметь возможность финансировать вышеуказанные непредусмотренные виды деятельности. В целях обеспечения осуществления этих видов деятельности в рамках финансового пакета бюджетных средств, зафиксированного в 2010 году, Генеральный секретарь использовал полномочия, предоставленные ему в соответствии с финансовыми положениями 5.6 и 5.9, для внесения корректировок в суммы, выделенные Ассамблеей на каждую стратегическую цель и вспомогательные стратегии реализации. Таким образом были произведены следующие корректировки:

Стратегическая цель/вспомогательная стратегия реализации	Переносы (+/-)	
	2011	2012
	(в тыс. кан. долл.)	
Безопасность полетов	403	1 121
Авиационная безопасность	-2 410	-2 599
Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта	135	-678
	-1 872	-2 156
Поддержка программ	1 088	1 029
Управление и администрация	1 403	1 387
Управление и администрация – руководящие органы	-619	-260
	1 872	2 156
Итого:	0	0

8. Нижеследующие диаграммы иллюстрируют статус программ по стратегическим целям ИКАО по состоянию на 31 декабря 2012 года.

Нижеследующий график показывает статус всех программ ИКАО как Штаб-квартиры (НҚ), так и региональных бюро:

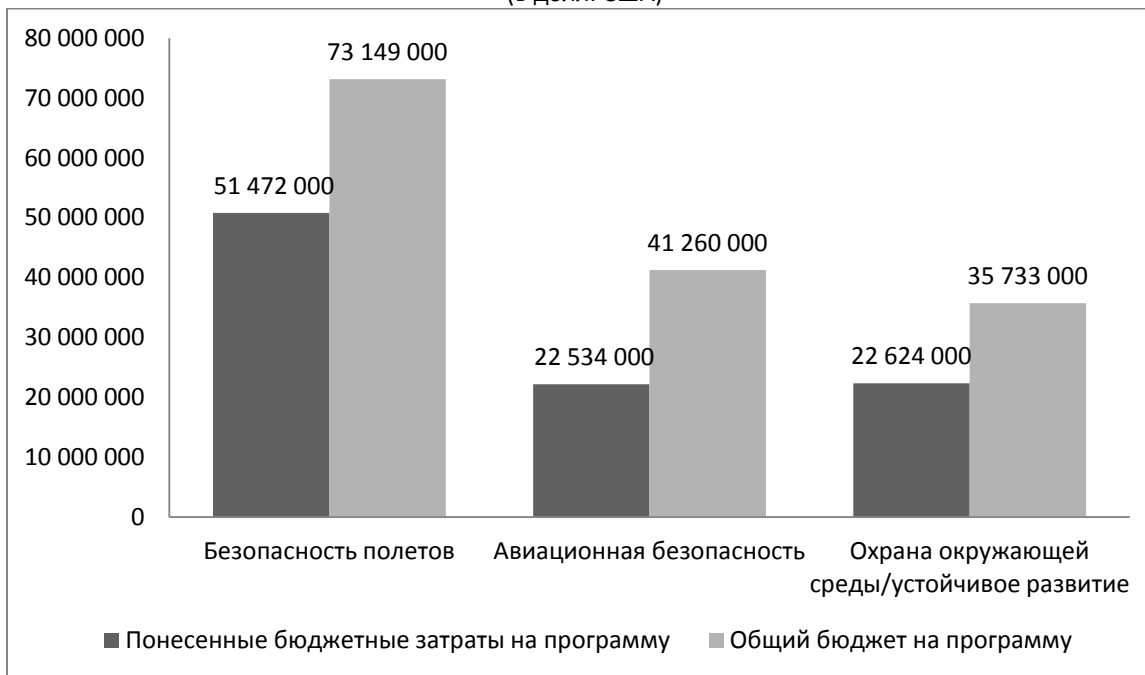
Программы по стратегическим целям



Цветовая маркировка статуса: зеленый, желтый и красный²

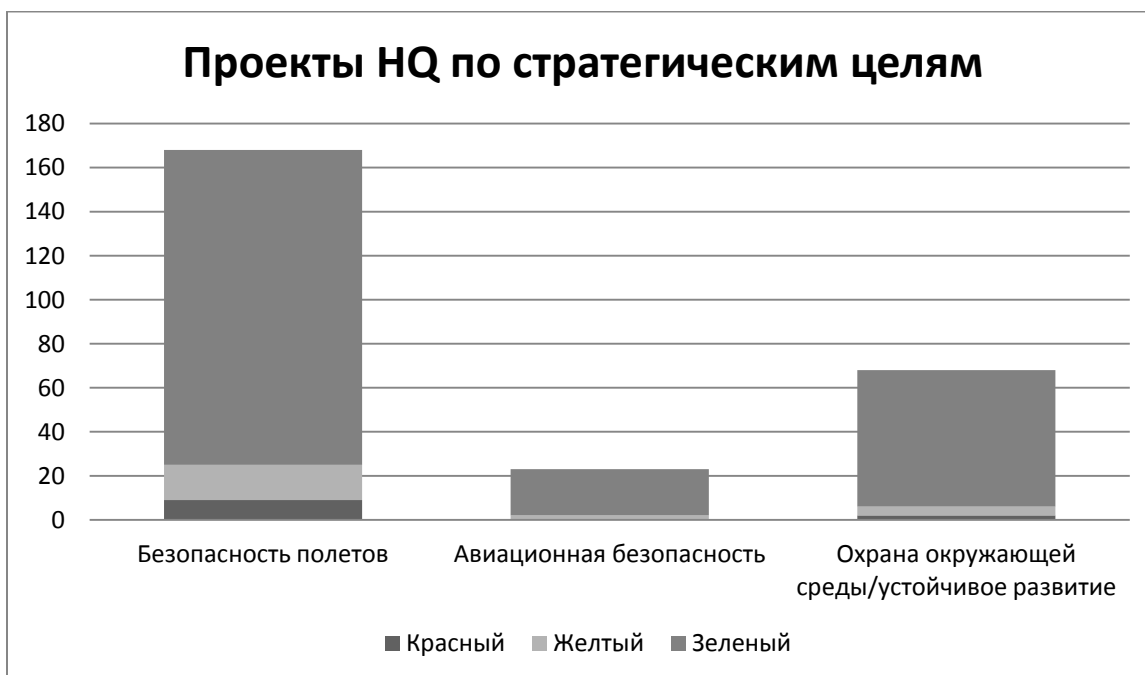
Нижеследующая диаграмма показывает фактические расходы за период до 31 декабря 2012 года в сопоставлении с утвержденным бюджетом на весь трехлетний период:

Бюджет на трехлетие с указанием сумм расходов по состоянию на 31 декабря 2012 года (в долл. США)



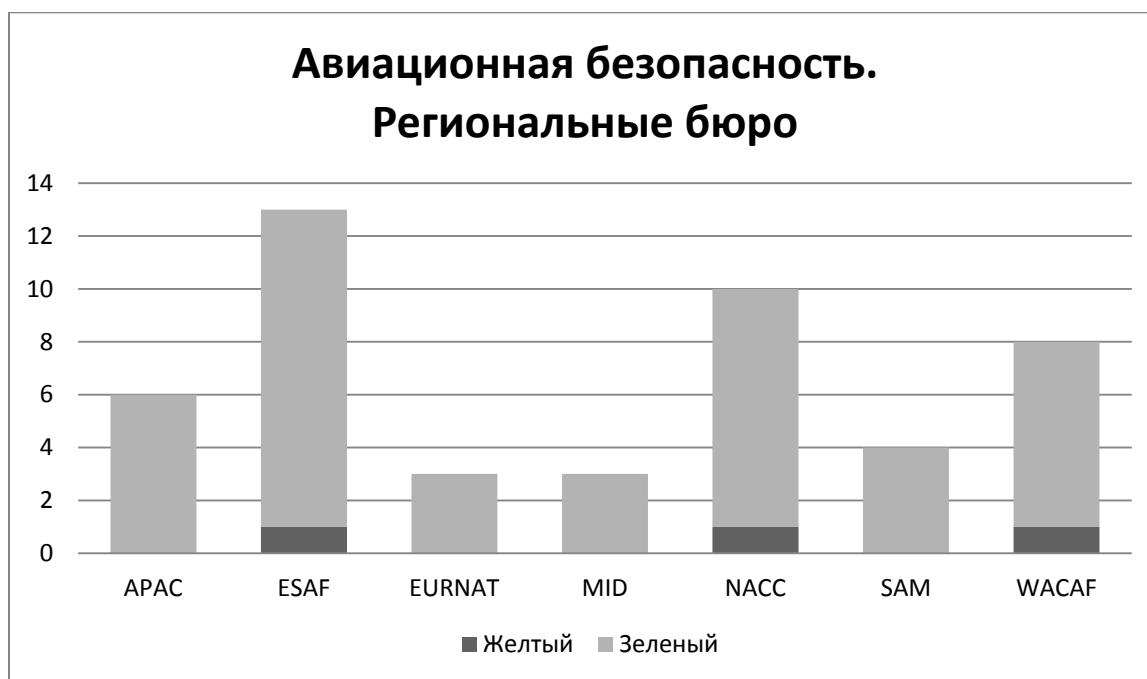
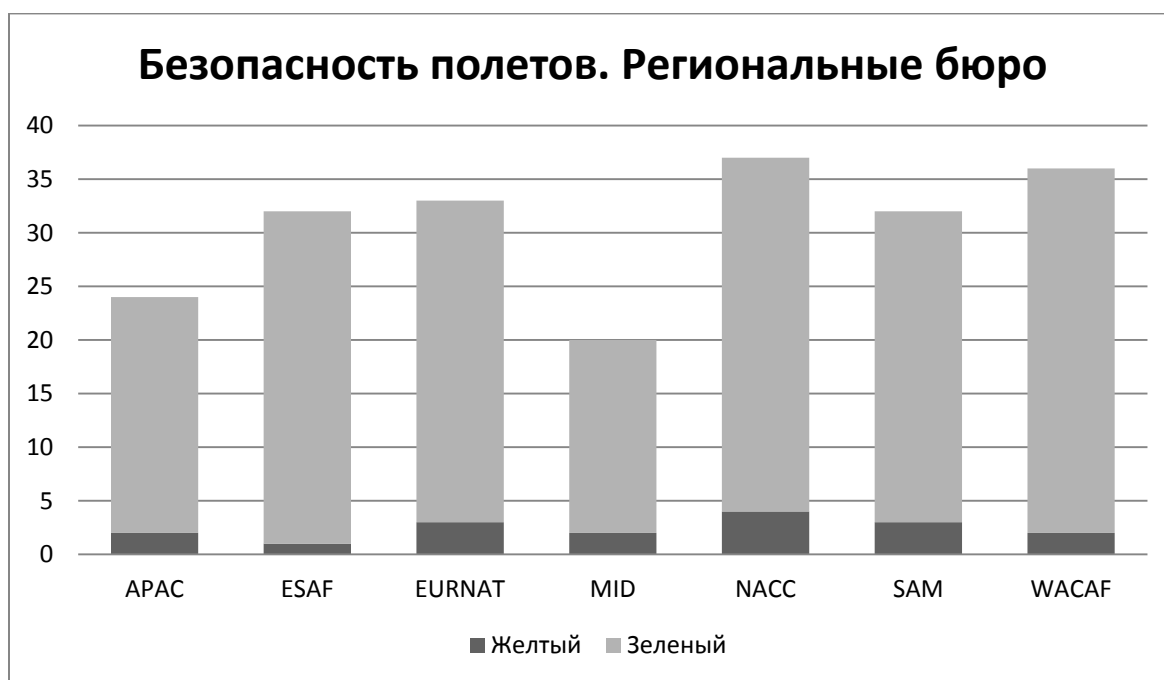
² ЗЕЛЕНЫЙ: программа/проект осуществляется своевременно; ЖЕЛТЫЙ: программа/проект отстает от графика, но не переносится (тем не менее крайний срок выполнения может быть выдержан); КРАСНЫЙ: выполнение программы/проекта задерживается, требуется принять меры по смягчению последствий

Нижеследующий график более детально иллюстрирует выполнение программ, указывая статус проектов в рамках каждой стратегической цели. Просьба иметь в виду, что данная информация относится только к НQ. Перечень проектов с "красным" статусом по состоянию на конец 2012 года приводится в таблице в конце этого раздела.

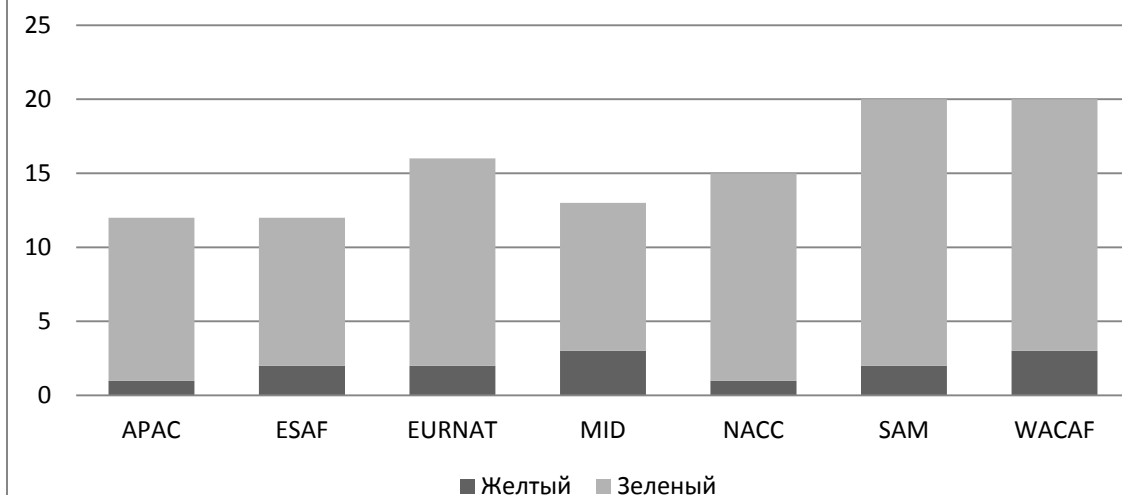


	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
Зеленый	85 %	92 %	91 %
Желтый	10 %	8 %	6 %
Красный	5 %	0 %	3 %

Аналогичным образом следующие три графика иллюстрируют статус проектов семи региональных бюро в разбивке по стратегическим целям:



Охрана окружающей среды/устойчивое развитие. Региональные бюро



"КРАСНЫЕ" ПРОЕКТЫ
(по состоянию на конец 2012 года)

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ	РЕГИОН	РУКОВОДСТВО ПРОЕКТОМ	ОЦЕНКА – ПРИЧИНА	МЕРЫ ПО СМЯГЧЕНИЮ ПОСЛЕДСТВИЙ
Цели и стандарты в отношении KMB	ENV/SUST	HQ	ATB-ENV	Успех зависит от прогресса/результатов Комитета SAE-E31. Деятельность по сертификации испытания двигателей в настоящее время не финансируется	В документе C-WP/13759 говорится о согласии САЕР перенести разработку новых требований к сертификации по ТЧ из первоначально запланированного цикла САЕР/9 в 2013 году в цикл САЕР/10 (2013–2016 гг.) в связи с отсутствием финансирования испытания двигателей со стороны государств и отраслевых партнеров
Безопасная интеграция дистанционно пилотируемых воздушных судов (ДПВС) на основе разработки нормативных рамок обеспечения производства полетов в несегрегированном воздушном пространстве и на аэродромах	SAF	HQ	ANB-ATM	Не финансируется в полном объеме Регулярной программой	Совет ясно указал, что финансирование этой инициативы должно быть предусмотрено в бюджете на следующее трехлетие, и Секретариат это обеспечит
Сокращение числа происшествий в связи с потерей управляемости (LOC-I) путем подготовки персонала и разработки требований, процедур и инструктивного материала в отношении лицензирования	SAF	HQ	ANB-OPS	Приоритеты и возникающие проблемы безопасности полетов не охватываются бюджетом Регулярной программы	Необходимо будет изыскать источники финансирования этой приоритетной деятельности после разработки сообществом подробного плана действий
Повышение глобальной осведомленности о внедрении Стандартов и Рекомендуемой практики путем предоставления информации о соблюдении требований государствами (EFOD)	SAF	HQ	ANB-SAST	Лингвистические ресурсы на перевод всех 200 000 записей в системе eFOD на английский язык не охватываются бюджетом Регулярной программы	Специальная группа по представлению информации о различиях (экспертная группа пользователей eFOD) завершает работу над инструктивным материалом, который может использоваться для должной оценки того, какая представленная информация затрагивает безопасность полетов и эксплуатационную эффективность, что должно сократить объем работы, связанной с переводом
Усовершенствованное внедрение новых технологий и систем путем учета возможностей человека на этапе проектирования	SAF	HQ	ANB-OPS	Возникающий вопрос, не охватываемый первоначальным бюджетом Регулярной программы	Секретариат увеличил выделение ресурсов в области человеческого фактора/возможностей человека путем замены должности технического сотрудника по производству полетов должностью технического сотрудника по возможностям человека, однако для получения в ИКАО всех результатов по этому исключительно важному направлению деятельности потребуются дополнительные средства
Разработка рамок коммерческого использования космического пространства	SAF	HQ	ANB-OPS	Возникающий вопрос, не охватываемый первоначальным бюджетом Регулярной программы	Потребуется добровольные средства и ресурсы

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ	РЕГИОН	РУКОВОДСТВО ПРОЕКТОМ	ОЦЕНКА – ПРИЧИНА	МЕРЫ ПО СМЯГЧЕНИЮ ПОСЛЕДСТВИЙ
Рассмотрение проблемы риска незаконного вмешательства в деятельность воздушного транспорта путем пересмотра положений об обязательной передаче конфиденциальной информации о летной годности	SAF	HQ	ANB-OPS	Возникающий вопрос, не охватываемый первоначальным бюджетом Регулярной программы	Потребуется добровольные средства и ресурсы
Оптимизация возможностей глобальных авиационных поисково-спасательных организаций посредством тщательного согласования соответствующих требований с Международной морской организацией	SAF	HQ	ANB-ATM	Программа была сокращена в последнем бюджете	Потребуется добровольные средства и ресурсы
Оказание помощи в решении SSC	SAF	HQ	ANB-SMM	Не финансируется в полном объеме Регулярной программой	В максимально возможной степени определено финансирование индивидуальных программ действий конкретных государств посредством использования внебюджетных ресурсов, включая добровольные фонды

В нижеследующей таблице приводится краткая информация о ходе выполнения рекомендаций Совета относительно внепрограммной деятельности, указанных в приложении 5 к документу *DOC 9955 "Бюджет Организации на 2011–2012–2013 годы"*:

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ХОДЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ВНЕПРОГРАММНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

ВОПРОС	ДЕЙСТВИЯ	СРОК/ЦЕЛЕВАЯ ДАТА	ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ/ДЕЙСТВИЯ
IKSN	- Успешно запущена в качестве пилотного проекта в ANB. - Постепенное внедрение IKSN во всех основных управлениях и региональных бюро. - Подготовка персонала	Конец 2011 г.	Выполнено
Бизнес-план	Переходящий бизнес-план	- План подлежит пересмотру во II квартале каждого года. - План подлежит представлению Совету в III квартале	Постоянно на ежегодной основе
Лингвистическое обслуживание	- Организационная реструктуризация. - Внедрение средств CATS. - Обеспечение качества	2011 г. С 2011 по 2013 гг. С 2011 по 2013 гг.	- Выполнено. - Внедрение начато. - Введена в действие система управления качеством и доработана политика в отношении внешнего подряда.
	Достижение средних норм выработки ООН	Конец 2013 г.	В процессе внедрения
ИСТ	- Улучшение качества обслуживания. - Высокая готовность инфраструктуры. - Единая ИСТ-система для ИКАО. - Управление корпоративными веб-ресурсами и веб-содержанием. - Внешние подряды	} } } С 2011 по 2013 гг. } } } Постоянно (непрерывный процесс)	- Реализовано новое ИТ-приложение ServiceDesk. - Завершен этап I аварийного восстановления данных. - Шесть региональных бюро ИКАО интегрированы в единую ИСТ-систему для ИКАО. - Обновлен общедоступный веб-сайт ИКАО. - Успешное сокращение расходов на услуги консультантов

ВОПРОС	ДЕЙСТВИЯ	СРОК/ЦЕЛЕВАЯ ДАТА	ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ/ДЕЙСТВИЯ
Людские ресурсы	- Внедрение HRAP. - Новые положения о контрактах. - Глобальный пересмотр уровней должностей. - Профессиональная подготовка. - Эталон соотношения должностей категории общего обслуживания и должностей категории специалистов	- С 2010 по 2013 гг. - С 2011 по 2013 гг. - С 2011 по 2013 гг. - Постоянно (непрерывный процесс) - С 2011 по 2013 гг.	- Внедрены годовые HRAP. - Приняты новые положения по временным и срочным назначениям. Начато проведение обзора критериев предоставления непрерывных назначений, но требуется дополнительный обзор. - Разработана и принята новая политика в отношении индивидуальных консультантов и подрядчиков. - Продолжена работа по классификационному обзору должностей категории общего обслуживания, определенных руководителями в качестве требующих реклассификации. - В 2012 г. проведен сравнительный анализ ситуации в других организациях системы ООН в увязке с бюджетом
Безбумажная среда	Сокращение объемов тиражирования и распространения документации для руководящих органов: - на 20 % (ликвидация печатной документации для Комитетов); - дополнительное сокращение объемов до 90 %	1 января 2011 г. - С 2011 по 2013 гг.	- Выполнено - Выполняется

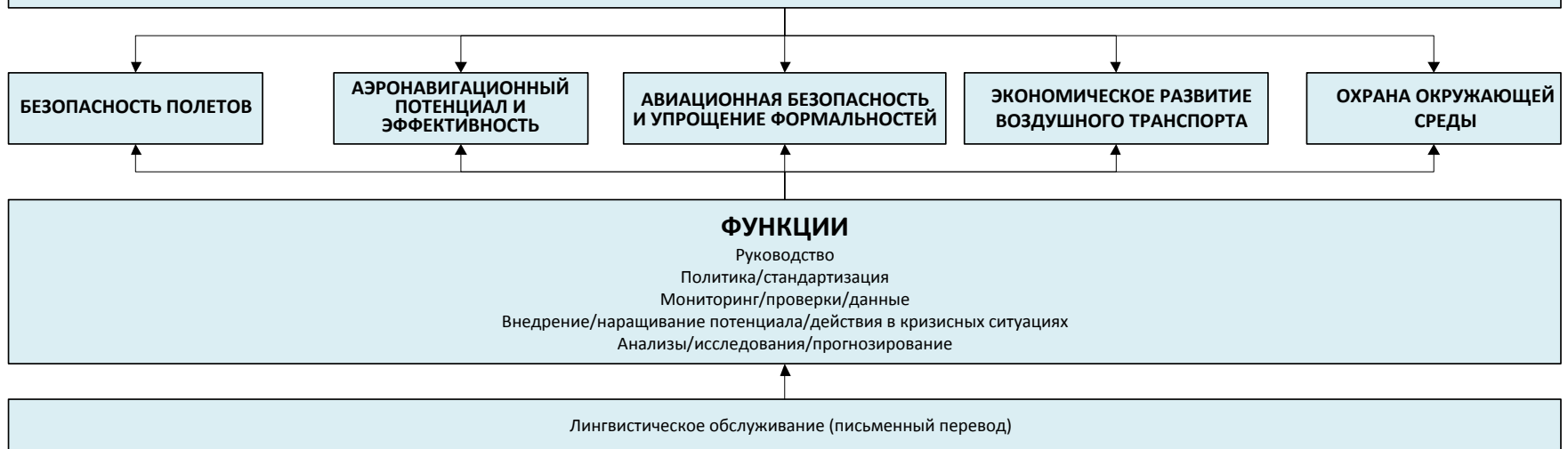
ВОПРОС	ДЕЙСТВИЯ	СРОК/ЦЕЛЕВАЯ ДАТА	ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ/ДЕЙСТВИЯ
Политика в области путевых расходов	- Измененные правила подлежат включению в пересмотренный Кодекс службы. - Оценка Отделением по оценке и внутренней ревизии (ЕАО) путевых расходов в связи с командировками	- Дата вступления в силу пересмотренных правил в отношении поездок – 1 января 2011 г. - I квартал 2011 г.	- Выполнено - Выполнено
ФГДД	- Исследование наиболее эффективных механизмов в отношении должностей и деятельности ФГДД - Создание Консультативного комитета по RGA и Группы по разработке бизнес-плана RGA - Определение и разработка новых продуктов и новых механизмов выдачи	- Конец июня 2011 г. - Июнь 2012 г. - Конец 2013 г.	- Выполнено - Выполнено - В ходе выполнения
Управление факторами риска	Планы оценки и управления факторами риска для переходящего бизнес-плана на 2012 г.	Конец июня и конец сентября 2011 г., середина 2012 г. (HR)	Выполнено

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ ИКАО

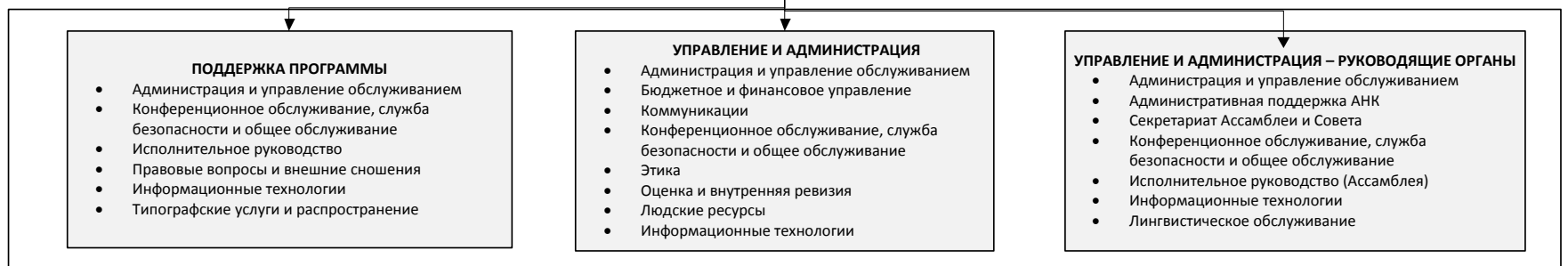
Концептуальное видение: Добиваться устойчивого роста глобальной системы гражданской авиации.

Программное заявление: Международная организация гражданской авиации является глобальным форумом государств по вопросам международной гражданской авиации. ИКАО разрабатывает руководящие принципы и стандарты и проводит проверки с целью подтверждения их соблюдения, выполняет исследования и анализы, предоставляет помощь и создает возможности для развития авиации путем сотрудничества государств-членов и заинтересованных партнеров.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ



ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ

Безопасность полетов

**Аэронавигационный потенциал и
эффективность**

**Авиационная безопасность и упрощение
формальностей**

**Экономическое развитие воздушного
транспорта**

Охрана окружающей среды

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Описание	<i>Повышать уровень безопасности полетов гражданской авиации во всем мире.</i>
Обоснование	Стратегия обеспечения безопасности полетов для авиации и, соответственно, для ИКАО представлена в Глобальном плане обеспечения безопасности полетов (ГПБП). Всем предусмотренным настоящим бюджетом итогам и результатам в области обеспечения безопасности полетов придана приоритетность и обеспечено их соответствие ГПБП, что позволит проводить их ежегодный обзор и корректировку исходя из факторов риска в сфере обеспечения безопасности полетов
Воздействие	Стратегическая цель "Безопасность полетов" призвана обеспечить постоянное снижение частоты авиационных происшествий в мире и создать условия для безопасного и устойчивого развития авиационной системы. За счет совершенствования стандартизации, улучшения сотрудничества и обмена информацией о безопасности полетов государства-члены повышают свой уровень реализации стандартов ИКАО и, наряду с авиационными заинтересованными сторонами во всем мире, разрабатывают координированный и транспарентный подход к обеспечению безопасности полетов. Более того, постоянные инвестиции в авиационную систему позволяют разрабатывать и внедрять новые технологии и процедурные усовершенствования, обеспечивая в то же время обучение и подготовку будущих авиационных специалистов, направленную на приобретение ими необходимых навыков для безопасной эксплуатации глобальной авиационной системы по мере ее постоянного развития и расширения в будущем.
Конечные результаты	Ближнесрочная перспектива: все государства-члены повышают уровень функционального развития своих систем контроля за обеспечением безопасности полетов за счет внедрения Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО, касающихся утверждения, санкционирования деятельности, сертификации и лицензирования поставщиков авиационного обслуживания. Этот процесс обеспечивает выполнение государствами своих основных обязательств по контролю за обеспечением безопасности полетов и является предпосылкой реализации безопасного и устойчивого роста объема воздушного движения. Те государства, которые имеют развитые системы контроля за обеспечением безопасности полетов, должны сосредоточить внимание на постоянной реализации в ближнесрочной перспективе мероприятий по управлению безопасностью полетов. Среднесрочная перспектива: полная реализация в мировом масштабе государственных программ по безопасности полетов (ГосПБП) и систем управления безопасностью полетов (СУБП) для содействия упреждающему управлению рисками для безопасности полетов. Это означает эволюцию от принципа, основанного только на соблюдении требований к контролю, к подходу, в рамках которого осуществляется упреждающее управление рисками путем выявления и контролирования существующих или возникающих проблем в области безопасности полетов.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Долгосрочная перспектива: реализация упреждающих и прогнозирующих систем, которые обеспечивают безопасность полетов в условиях реального времени при совместном принятии решений за счет введения передовых средств обеспечения безопасности полетов (например, производство полетов, полностью основанное на траектории), которые повышают пропускную способность и в то же время поддерживают или повышают эксплуатационные параметры безопасности полетов, предусмотренные в стратегии ИКАО по блочной модернизации авиационной системы (ASBU).

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы					Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консуль- танты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	Лингвисти- ческое обслужи- вание	
1 - Руководство										
	2014	2,00	3,75	723	55	46	-	8		833
	2015	2,00	3,75	740	56	47	-	9		852
	2016	2,00	3,75	758	58	48	-	9		873
Итого:										2 558
2 - Политика и стандартизация										
	2014	10,00	8,00	2 563	55	46	-	-	2 104	4 769
	2015	10,00	8,00	2 638	56	47	223	-	2 275	5 239
	2016	10,00	8,00	2 735	58	48	4	-	2 134	4 979
Итого:										14 987
3 - Мониторинг, проверки и данные										
	2014	11,00	9,58	2 729	55	819	-	-		3 603
	2015	11,00	9,00	2 755	56	839	-	-		3 650
	2016	11,00	9,00	2 867	58	858	-	-		3 783
Итого:										11 035
4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации										
	2014	11,00	3,50	2 373	55	92	15	110		2 645
	2015	11,00	3,50	2 438	56	94	24	112		2 725
	2016	12,00	3,50	2 737	58	97	4	115		3 010
Итого:										8 381
5 - Анализы, исследования и прогнозирование										
	2014	4,00	0,00	696	55	46	-	-	630	1 427
	2015	4,00	0,00	714	56	47	-	-	627	1 444
	2016	4,00	0,00	744	58	48	-	-	638	1 488
Итого:										4 359
ИТОГО для всех функций										
	2014	38,00	24,83	9 084	274	1 049	15	118	2 734	13 275
	2015	38,00	24,25	9 285	281	1 074	247	121	2 902	13 910
	2016	39,00	24,25	9 842	288	1 100	8	124	2 772	14 134
Итого за трехлетний период:				28 211	843	3 224	270	363	8 408	41 319

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Функция 1 Руководство

Цель: Поддержание актуальности и значимости ИКАО; ведущая роль в осуществлении продиктованных риском глобальных инициатив в области обеспечения безопасности полетов.
Повышение эффективности работы Организации в области обеспечения безопасности полетов.
Сведение к минимуму дублирования и несоответствий в работе, проводимой всеми заинтересованными сторонами, включая Организацию, в области обеспечения безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание поддержки Ассамблее, Совету и Комитетам Совета	Годовой доклад о состоянии безопасности полетов	Достижение целей ГПБП в области обеспечения безопасности полетов	Выпускается ежегодно во II квартале
2. Оказание поддержки Аэронавигационной комиссии и группам экспертов	Модернизация процесса разработки SARPS	Уровень накладных административных расходов, связанных с поддержкой групп экспертов	К 2016 г. сокращение соответствующих ресурсов ИКАО на 20 % от уровней 2013 г.
3. Сотрудничество с заинтересованными сторонами в целях приведения в соответствие объема ресурсов с общими задачами в области безопасности полетов	Соглашения о сотрудничестве по наиболее приоритетным задачам ГПБП, подписываемые с заинтересованными сторонами	Согласованные и информация. Участие заинтересованных сторон в мероприятиях ИКАО, связанных с обеспечением безопасности полетов	90 %-ная согласованность с контрольными сроками/показателями заинтересованных сторон
4. Оценка уровней безопасности полетов и реагирование на самые неотложные вопросы	Доклады КРПМ Отчеты УППКБП	Количество выявленных и устраненных SSC. Эффективное выполнение государствами SARPS и критических элементов	К 2017 г. все государства внедряют эффективные системы контроля за обеспечением безопасности полетов

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Функция 2 Политика и стандартизация

Цель: Поддержание значимости и актуальности ГПБП.
Подготовка по мере необходимости SARPS для смягчения риска в приоритетных областях обеспечения безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/ показатель
1. Пересмотр элементов ГПБП и соответствующей политики в области обеспечения безопасности полетов для обеспечения поддающего оценке уменьшения риска для обеспечения эксплуатационной безопасности полетов	Пересмотр ГПБП, включая его корректировки, в целях решения новых и возникающих проблем в области обеспечения безопасности полетов и преодоления недостатков в осуществлении ГПБП	Выполнение целей ГПБП в области обеспечения безопасности полетов	За год до сессии Ассамблеи
2. Разработка SARPS и PANS для решения проблемы безопасности операций на ВПП	Приложение 14 PANS-AGA PANS-ATM Приложение 19 Приложение 3 PANS-MET	Уровень эффективного выполнения протоколов УППКБП, связанных с безопасностью операций на ВПП	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
3. Разработка SARPS и PANS для решения проблемы столкновения исправного воздушного судна с землей	Приложение 3 PANS-MET ПРИЛОЖЕНИЕ 19 PANS-OPS	Уровень эффективного выполнения протоколов УППКБП, связанных с CFIT	Результаты к 2016 г. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
4. Разработка SARPS и PANS для решения проблемы потери управления в полете	Приложение 1 Приложение 3 Приложение 6 PANS-MET PANS-TRG	Уровень эффективного выполнения в отношении LOC-I	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
5. Разработка SARPS и PANS для решения других проблем в области безопасности полетов, включая:	Приложение 13 Приложение 2 Приложение 4 Приложение 11 Приложение 10 PANS-ATM	Уровень эффективного выполнения всех протоколов УППКБП	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/ показатель
	Приложение 18 Приложение 15 Приложение 1 PANS-OPS PANS-TRG Приложение 8 Приложение 6		соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
6. Поддержка региональных групп по обеспечению безопасности полетов	Ежегодный обзор эффективности региональной деятельности по обеспечению безопасности полетов	Сопоставление результатов с региональными целевыми показателями по обеспечению безопасности полетов, установленными RASG (размещены на региональных табло)	Будет установлен группами RASG

Примечание. Подробности и эксплуатационные преимущества, обеспечиваемые поправками, приводятся на страницах онлайн-механизма перспективного обзора SARPS и инструктивного материала по адресу: http://www.icao.int/safety/air_navigation.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Функция 3: Мониторинг, проверки и данные

Цель: Непрерывный мониторинг уровня безопасности полетов.
Повышение уровней безопасности полетов, оцениваемых ИКАО.
Повышение уровня актуальности управляемых ИКАО данных по обеспечению безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Мониторинг в государствах-членах в рамках Механизма непрерывного мониторинга (МНМ) Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УППКБП)	Валидация разработанных государствами планов устранения связанных с безопасностью полетов недостатков путем использования онлайн-системы МНМ	Уровень выполнения критических элементов УППКБП	В пределах сроков, указанных в подписанных между ИКАО и каждым государством-членом Меморандумах о взаимопонимании
2. Организация проверок в рамках УППКБП для выявления уровня эффективного выполнения государствами SARPS и критических элементов системы контроля за обеспечением безопасности полетов	Проведение проверок в рамках МНМ УППКБП с учетом положения дел с контролем за обеспечением безопасности полетов в каждом государстве	Количество проведенных проверок	2014/IV кв. – 10 государств 2015/IV кв. – 10 государств 2016/IV кв. – 10 государств
3. Организация координируемых ИКАО миссий по валидации (ICVM) для подтверждения прогресса в государствах	Мероприятия в рамках МНМ-УППКБП-ICVM с учетом положения дел в каждом государстве и их успехов в устранении недостатков в области обеспечения безопасности полетов	Количество проведенных ICVM	2014/IV кв. – 15 государств 2015/IV кв. – 15 государств 2016/IV кв. – 15 государств
4. Разработка и внедрение комплекса средств обеспечения безопасности полетов для сохранения информации о безопасности полетов (например, об уведомлениях о различиях)	Разработка и внедрение электронной системы представления информации о различиях	Процентная доля государств-членов ИКАО, использующих комплекс средств обеспечения безопасности полетов	2014/IV кв. – 20 % 2015/IV кв. – 40 % 2016/IV кв. – 60 % Информация изложена в докладе об обеспечении безопасности полетов и представлена через онлайн-систему

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Функция 4: Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации

Цель: Увеличение числа устраненных SSC и недостатков в сфере обеспечения безопасности полетов.
Обеспечение актуальности оперативных данных.
Своевременное реагирование на кризисную ситуацию.
Повышение готовности государств и заинтересованных сторон к внедрению новых SARPS.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Вместе с региональными бюро оказание помощи государствам в разработке индивидуальных планов действий для устранения факторов риска (включая оказание поддержки государствам, внедрившим SARPS ИКАО на 60 % или менее)	Индивидуальные планы действий	Число государств, которым была оказана помощь	По необходимости постоянно
2. Оказание помощи путем разработки планов действий на случай чрезвычайных обстоятельств в целях подготовки в глобальном масштабе достаточного количества квалифицированных инспекторов по контролю за обеспечением безопасности полетов с учетом дальнейшего роста системы воздушного транспорта	Планы действий на случай чрезвычайных обстоятельств	Уровень эффективного выполнения соответствующих протоколов УППКБП	К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
3. Оценка факторов риска, связанных с производством полетов на стареющих воздушных судах	Региональные семинары (с учетом финансирования государствами)	Участие в семинарах	По запросу
4. Разработка инструктивного материала, руководств и учебного материала, связанного с решением проблем обеспечения безопасности операций на ВПП	AGA DOCS MET DOCS OPS DOCS	Уровень эффективного выполнения протоколов УППКБП, связанных с обеспечением безопасности операций на ВПП	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
5. Разработка инструктивного материала, руководств и учебного материала, по вопросу CFIT	MET DOCS OPS DOCS	Уровень эффективного выполнения протоколов УППКБП, связанных с CFIT	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Разработка инструктивного материала, руководств и учебного материала по вопросу LOC-I	MET DOCS OPS DOCS ATM DOCS	Уровень эффективного выполнения LOC-I	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
7. Разработка инструктивного материала, руководств и учебного материала по другим проблемам обеспечения безопасности полетов	Все документы ANB	Уровень эффективного выполнения всех протоколов УППКБП	Результаты к 2014 и 2016 гг. К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на уровне 60 %
8. Проведение практикумов, посвященных существующим и возникающим угрозам (например, по вопросам обеспечения безопасности операций на ВПП)	Два семинара в год по вопросам обеспечения безопасности операций на ВПП. Практикумы по вопросам запаса топлива при EDTO (возмещение затрат) Практикумы по СУБП/ГосПБП (возмещение затрат), исходя из предположения, что будут в наличии средства на командировки или региональные сотрудники пройдут соответствующую подготовку	Участие в практикумах	По запросу
9. Глобальный обмен информацией о существующих и предлагаемых проектах технического сотрудничества (Сеть совместной помощи в области безопасности полетов – SCAN)	Ведение веб-сайта SCAN	Количество участвующих государств и заинтересованных сторон	Постоянно

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
10. Развитие регионального и субрегионального сотрудничества в целях устранения недостатков в области безопасности полетов и решения других приоритетных задач (например, РОКБП)	Устранение недостатков в области безопасности полетов	Эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП	К 2017 г. глобальное эффективное выполнение соответствующих протоколов УППКБП на 80 %
11. Помощь государствам в подготовке к удовлетворению будущих потребностей в людских ресурсах путем разработки положений, относящихся к требуемому уровню компетентности авиационных специалистов и прогнозирования потребностей в людских ресурсах	Доклад по вопросам подготовки персонала 2-й Симпозиум NGAP (2014)	Участие в симпозиуме	50 % государств участвуют в симпозиуме
12. Помощь государствам в проведении тестов на владение авиационным английским языком в целях выдачи свидетельств авиационному персоналу в рамках добровольной программы, позволяющей поставщикам тестов оценить свои тесты на соответствие требованиям	Руководящие принципы/процедуры (2014) Ведение/внедрение системы баз данных (2015)	Количество государств, участвующих в программе	50 % государств, не соблюдающих требования, участвуют в программе
13. Обновление критически важной с точки зрения безопасности полетов оперативной информации (например, сертификаты эксплуатанта, индексы местоположения, указатели)	Дос 8585 (ежеквартально) Дос 7910 (ежеквартально) Дос 8643 (ежегодно)	Распространение данных	Дос 8585 (ежеквартально) Дос 7910 (ежеквартально) Дос 8643 (ежегодно)
14. Создание онлайн-системы обмена данными о безопасности полетов в целях эффективного распространения таких данных среди государств, ИКАО и заинтересованных сторон в целях стимулирования разработки авиационным сообществом средств обеспечения безопасности полетов	Разработка открытой системы обмена данными о безопасности полетов Разработка "витрины" авиационных данных о безопасности полетов	Количество государств и заинтересованных сторон, принимающих участие в создании "витрины данных"	Государства, на долю которых приходится более 50 % объема перевозок

Примечание. Подробности и эксплуатационные преимущества, обеспечиваемые поправками, приводятся на страницах онлайн-механизма перспективного обзора SARPS и инструктивного материала по адресу: http://www.icao.int/safety/air_navigation.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Функция 5: Анализы, исследования и прогнозирование

Цель: Выявление факторов риска для безопасности полетов.
Предоставление данных по безопасности полетов руководителям, ответственным за обеспечение безопасности полетов, и директивным органам на региональном и глобальном уровнях в целях эффективной приоритизации и использования ресурсов в области обеспечения безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Обмен информацией в области безопасности полетов с государствами и отдельными международными организациями для оценки риска	Гармонизированный показатель частоты авиационных происшествий (ежегодно) Изменения в руководящих принципах, SARPS и соответствующем инструктивном материале для содействия повышению уровня обмена информацией о безопасности полетов	Количество участвующих государств	Конференция DGCA в 2015 году
2. Разработка и внедрение упреждающего, основанного на оценке риска подхода к управлению безопасностью полетов в глобальном масштабе	Аналитическая концепция данных и опытные образцы в области безопасности полетов, позволяющие продемонстрировать технические возможности и выгоды для ИКАО, государств и отрасли	Количество государств, а также RSOO, RSO и COSCAP, использующих соответствующие средства iSTARS	Конференция DGCA в 2015 году
3. Содействие управлению безопасностью полетов путем предоставления государствам возможностей проведения самостоятельного анализа состояния безопасности полетов (возможности анализа iSTARS)	Обновления iSTARS (раз в год)	Количество государств, а также RSOO, RSO и COSCAP, использующих соответствующие средства iSTARS	Государства, на долю которых приходится более 50 % объема перевозок

АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Описание	<i>Повышение потенциала и эффективности глобальной системы гражданской авиации.</i>
Обоснование	Аэронавигационная стратегия для авиации и, соответственно, для ИКАО содержится в Глобальном аэронавигационном плане (ГАНП). Всем предусмотренным настоящим бюджетом итогам и результатам в области аэронавигации придана приоритетность и обеспечено их соответствие ГАНП, что позволит проводить их ежегодный обзор и корректировку исходя из докладов об эффективности на региональном уровне
Воздействие	Обеспечение: устойчивого развития глобальной системы гражданской авиации посредством полностью гармонизированной глобальной аэронавигационной системы, создаваемой на базе современных, основанных на характеристиках технологий и процедур последовательным, экономически эффективным и основанным на сотрудничестве способом; глобальных рамок планирования, что включает своевременную реализацию будущих усовершенствований государствами в соответствии со своими потребностями; Стандартов и Рекомендуемой практики, нормативных требований, процедур и техники, связанных с блочной модернизацией авиационной системы (ASBU), дополненных "дорожными картами" в области связи, навигации, наблюдения (CNS), бортового радиоэлектронного оборудования и управления информацией, с проведением периодического обновления ASBU и "дорожных карт" на 15-летнюю перспективу скользящего планирования; стабильности в части государственных и отраслевых инвестиций в достижение целей, связанных с инфраструктурой, бортовым радиоэлектронным оборудованием и научно-исследовательскими разработками в области гражданской авиации.
Конечные результаты	Повышение потенциала и эффективности глобальной системы гражданской авиации, поддерживая при этом или повышая уровень безопасности полетов. Благодаря принятию регионами, субрегионами и государствами рамок блочной модернизации авиационной системы (ASBU), приоритеты в области аэронавигации на будущие 15 лет будут установлены с учетом гармонизации и интероперабельности, достигаемых за счет последовательной реализации во всех регионах и в мире.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы					Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консуль- танты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	Лингвисти- ческое обслужи- вание	
1 - Руководство										
	2014	1,00	2,00	406	55	46	-	8		515
	2015	1,00	2,00	416	56	47	-	9		527
	2016	1,00	2,00	426	58	48	-	9		540
Итого:										1 583
2 - Политика и стандартизация										
	2014	10,00	7,25	2 402	55	46	169	-	2 110	4 782
	2015	10,00	7,25	2 463	56	47	128	-	2 068	4 762
	2016	10,50	7,25	2 663	58	48	15	-	2 089	4 873
Итого:										14 417
3 - Мониторинг, проверки и данные										
	2014	2,25	4,00	638	55	46	-	-		739
	2015	2,25	4,00	653	56	47	-	-		756
	2016	2,25	4,00	675	58	48	-	-		781
Итого:										2 276
4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации										
	2014	9,75	0,00	1 841	55	92	3	110		2 100
	2015	9,75	0,00	1 886	56	94	-	112		2 149
	2016	10,25	0,00	2 073	58	97	15	115		2 358
Итого:										6 607
5 - Анализы, исследования и прогнозирование										
	2014	0,50	0,00	102	55	46	-	-	160	363
	2015	0,50	0,00	105	56	47	-	-	160	368
	2016	0,50	0,00	109	58	48	-	-	161	376
Итого:										1 107
ИТОГО для всех функций										
	2014	23,50	13,25	5 388	274	276	172	118	2 271	8 500
	2015	23,50	13,25	5 523	281	283	128	121	2 227	8 563
	2016	24,50	13,25	5 947	288	290	30	124	2 250	8 929
Итого за трехлетний период:				16 858	843	849	330	363	6 748	25 991

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Функция 1 Руководство

Цель: Продолжение работы Организации в области аэронавигации в соответствии с установленными приоритетами ГАНП.
Повышение эффективности работы Организации в области аэронавигации.
Сведение к минимуму дублирования и несоответствий в работе, проводимой всеми заинтересованными сторонами, включая Организацию, в области аэронавигации.

Основные направления деятельности	Итог/Результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/Показатель
1. Оказание поддержки Ассамблее, Совету и Комитетам Совета	Ежегодный доклад о положении дел в аэронавигации	Достижение целей ГАНП в области обеспечения безопасности полетов	Включается в доклад о положении дел в аэронавигации (ежегодно во II квартале)
2. Оказание поддержки Аэронавигационной комиссии и группам экспертов	Модернизация групп экспертов	Уровень накладных расходов, связанных с поддержкой групп экспертов	К 2016 г. сокращение соответствующих ресурсов ИКАО на 20 % от уровней 2013 г.
3. Сотрудничество с заинтересованными сторонами для приведения в соответствие ресурсов и общих задач в области аэронавигации	Соглашения о сотрудничестве по наиболее приоритетным задачам ГАНП, подписываемые с заинтересованными сторонами	Согласованные инициативы и информация. Участие заинтересованных сторон к мероприятиях ИКАО, связанных с аэронавигацией	90 %-ная согласованность с контрольными сроками/показателями заинтересованных сторон

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Функция 2 Политика и стандартизация

Цель: Поддержание актуальности и значимости ИКАО; руководство осуществлением продиктованных возможностями, потребностями и риском глобальных инициатив в области обеспечения безопасности полетов.
Подготовка SARPS для модулей блока 1.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Трехлетнее обновление приоритетов аэронавигации на основе Глобального аэронавигационного плана (ГАНП)	Пересмотр ГАНП	Достижение целей, установленных ГАНП, и внедрение отобранных PIRG модулей блока 0	За год до сессии Ассамблеи
2. Сохранение и защита спектра частот для нужд авиации на ВРК-2015 МСЭ	Позиция ИКАО на ВРК-2015 МСЭ ИКАО	Сохранение спектра частот	Сохранение сектора частот
3. Разработка SARPS и PANS для внедрения PBN/CCO и CDO	PANS-ATM Приложение 10 PANS-OPS Приложение 3 PANS-MET	Внедрение PBN/CCO/CDO	Результаты к 2014 и 2016 гг. Все регионы разработали планы внедрения и следят за достигнутым прогрессом
4. Разработка SARPS и PANS для внедрения модулей блока 1 блочной модернизации авиационной системы (ASBU)	Приложение 11 Приложение 10 Приложение 15 PANS-AIM PANS-ABC PANS-OPS Приложение 3 PANS-MET Приложение 6 PANS-OPS	Внедрение модулей блоков 0 и 1	Результаты к 2014 и 2016 гг. Все регионы выбрали и приступили к внедрению модулей блока 0
5. Сотрудничество с заинтересованными сторонами для приведения в соответствие ресурсов и общих задач в сфере аэронавигации			90 %-ная согласованность с заинтересованными сторонами

Примечание. Подробности и эксплуатационные преимущества, обеспечиваемые поправками, приводятся на страницах онлайн-механизма перспективного обзора SARPS и инструктивного материала по адресу: <http://www.icao.int/safety/XXXXX>.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Функция 3 Мониторинг, проверки и данные

Цель: Мониторинг уровня внедрения PBN/CCO/CDO.
Мониторинг хода внедрения модулей блоков 0 и 1, отобранных PIRG.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Повышение уровня транспарентности при отборе и внедрении элементов ASBU с использованием регионального табло и посредством обеспечения электронных аэронавигационных планов (eANP)	Пересмотренный АНП с усовершенствованным рабочим циклом	Количество государств, использующих eANP	К 2015 г. количество государств, на долю которых приходится 50 % объема перевозок
2. Мониторинг исследований и разработок для последующего их использования в будущих блоках	Симпозиум, связанный со сквозной системной демонстрацией новой техники Мероприятия, соответствующие блоку 1 Анализ пробелов относительно SARPS в рамках блока 1	Участие в мероприятиях	2014 и 2016 гг.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Функция 4 Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации

Цель: Выбор модулей блока 0 и 1 группами PIRG, что принесет наибольшие экологические выгоды с учетом инвестиции.
Повышение готовности государств и заинтересованных сторон внедрять новые SARPS.
Синхронизированное, взаимодополняющее и последовательное внедрение модулей блока 0 и блока 1.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание поддержки группам регионального планирования и осуществления проектов (PIRG) и получение от них отчетов	Выбор и внедрение модулей блока 0	Внедрение модулей блока 0	Постоянно
2. Разработка инструктивного материала, руководств и учебного материала, касающихся PBN/CCO/CDO	AGA, ATM, OPS, IIM DOCS	Внедрение PBN/CCO/CDO	Результаты к 2014–2016 гг. Все регионы разработали план реализации и следят за достигнутым прогрессом
3. Разработка инструктивного материала, руководств и учебного материала, касающихся блока 0	AGA, ATM, OPS, IIM Docs ATB DOCS	Внедрение модулей блока 0	Результаты к 2014–2016 гг. Все регионы выбрали и приступили к реализации модулей блока 0
4. Организация практикумов с акцентом на конкретные эксплуатационные усовершенствования с высокой эффективностью инвестиций (например, навигация, основанная на характеристиках (PBN), ADS-B)	Группы ИКАО-ИАТА по реализации PBN. Практикумы по PBN/CCO/CDO	Внедрение PBN/CCO/CDO	Постоянно
5. Сотрудничество с государствами и партнерами по механизмам внедрения для оказания помощи государствам посредством "групп по реализации" (например, группа по реализации PBN)	Комплексный блок 0 (2014) (возмещение расходов с другими заинтересованными сторонами). Обучение и мероприятия по ОПВД (возмещение расходов)	Внедрение модулей блока 0	По запросу
6. Планы на случай непредвиденных обстоятельств	Планы на случай непредвиденных обстоятельств в ОрВД (сборники по вулканическому пеплу и т. д.)		Постоянно

Примечание. Подробности и эксплуатационные преимущества, обеспечиваемые поправками, приводятся на страницах онлайн-механизма перспективного обзора SARPS и инструктивного материала по адресу: http://www.icao.int/safety/air_navigation.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Функция 5 Анализы, исследования и прогнозирование

Цель: Оценить экономические выгоды от эксплуатационных усовершенствований.
Определить возможные области для целевого внедрения PBN/CCO/CDO и/или ОПВД.
Выпуск по запросу докладов на основе имеющихся в ИКАО данных о положении дел в области аэронавигации для любого государства или региона.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оценка и анализ выгод, полученных за счет внедрения ASBU (например, инструмент ИКАО для оценки экономии топлива (IFSET))	Оценка экономии топлива прилагается к каждой экономической модели для внедрения модулей блока 0 и блока 1	Количество государств, использующих IFSET	Все регионы, использующие IFSET или аналогичный инструмент
2. Онлайн-выпуски региональные и глобальные аэронавигационные доклады	Онлайн-выпуск региональное табло (2014)	Количество государств, использующих табло	Все регионы, использующие табло для отслеживания достигнутого прогресса (которые заменят к 2015 г. доклады в бумажном формате)

АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	
Описание	Обеспечить повышение безопасности гражданской авиации и дальнейшее упрощение формальностей в мировом масштабе
Обоснование	Данная стратегическая цель отражает необходимость в руководящей роли ИКАО в области авиационной безопасности, упрощения формальностей и в соответствующих вопросах пограничного контроля.
Воздействие	Конечной задачей данной стратегической цели является повышение безопасности гражданской авиации и обеспечение дальнейшего упрощения формальностей во всем мире, а именно: свести к минимуму число инцидентов незаконного вмешательства и других связанных с безопасностью гражданской авиации событий, обеспечить надлежащие ответные действия, когда имеют место инциденты, уменьшить риски для авиационной безопасности и целостности границ и в то же время в максимальной степени повысить эффективность операций пограничной проверки в целях содействия торговле, туризму и экономическому развитию. Несмотря на то, что безопасность глобальной системы гражданской авиации обеспечивается в большей, чем когда-либо, степени, продолжают существовать реальные угрозы безопасности гражданской авиации и целостности границ. Такие проблемы будут решаться за счет постоянных и упреждающих превентивных мер, включая более систематическое сотрудничество и координацию среди государств и международных сообществ. Важнейшее значение имеет сбалансированный подход к соблюдению требований к упрощению формальностей и авиационной безопасности, что позволяет пассажирским и грузовым перевозкам возрастать непрерывным и безопасным образом. Неспособность Организации достичь значительного прогресса в деятельности по авиационной безопасности и упрощению формальностей будет иметь отрицательные последствия для: адекватности, стандартизации, координации и гармонизации мер по обеспечению безопасности и целостности границ; способности государств и ИКАО выявлять и обеспечивать устранение недостатков; глобального уровня авиационной безопасности и риска для целостности границ; увеличения торговли и туризма с использованием воздушного транспорта и эффективности и устойчивого развития глобальной системы гражданской авиации.
Конечные результаты	Выполнение задач в рамках этой стратегической цели будет содействовать достижению следующих конечных результатов: 1) актуальные и перспективные глобальные рамки политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей; 2) единообразная и последовательная реализация контрмер и ответных действий государств для решения проблем, связанных с существующими, новыми и возникающими угрозами гражданской авиации; 3) повышение уровня внедрения SARPS Приложения 9 и Приложения 17, включая выполнение критических элементов системы контроля за обеспечением авиационной безопасности; 4) улучшение доступности и своевременного представления информации о связанных с авиационной безопасностью инцидентах, угрозах и тенденций для государств; 5) расширение возможностей и способностей государств и повышение эффективности и действенности в обеспечении целостности границ, авиационной безопасности и авиационной деятельности; 6) операции по пограничной проверке с минимальными задержками и высококачественными мерами обеспечения безопасности и поддержания правопорядка, упрощая перевозку людей (туризм) и грузов (торговля) по воздуху; 7) повысить способность государств однозначно идентифицировать лиц с помощью механизмов определения и подтверждения личности пассажиров.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ
РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы					Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консультанты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	Лингвистическое обслуживание	
1 - Руководство										
	2014	2,92	2,33	798	-	93	-	9		900
	2015	2,92	2,29	815	-	95	-	9		919
	2016	2,92	2,00	817	-	97	-	9		923
Итого:										2 741
2 - Политика и стандартизация										
	2014	3,00	3,25	790	65	82	82	-	804	1 822
	2015	3,00	3,25	811	34	84	71	-	767	1 766
	2016	3,00	3,25	838	-	86	68	-	744	1 737
Итого:										5 325
3 - Мониторинг, проверки и данные										
	2014	4,50	4,25	1 142	32	449	63	-		1 687
	2015	4,50	4,25	1 171	33	651	0	-		1 856
	2016	4,50	4,25	1 212	34	666	0	-		1 913
Итого:										5 456
4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации										
	2014	5,75	2,50	1 212	22	245	54	-		1 533
	2015	5,75	2,50	1 242	23	251	72	-		1 588
	2016	5,75	2,50	1 294	23	257	84	-		1 658
Итого:										4 779
5 - Анализы, исследования и прогнозирование										
	2014	2,50	1,00	507	36	-	-	-	429	973
	2015	2,50	1,00	519	37	-	-	-	427	983
	2016	2,50	1,00	540	29	-	-	-	427	996
Итого:										2 952
ИТОГО для всех функций										
	2014	18,67	13,33	4 449	155	870	199	9	1 234	6 915
	2015	18,67	13,29	4 559	127	1 080	143	9	1 194	7 112
	2016	18,67	13,00	4 701	86	1 106	152	9	1 172	7 226
Итого за трехлетний период:				13 708	368	3 056	495	27	3 599	21 253

Функция 1 Руководство

Цель: Высококачественное обслуживание руководящих органов со стороны Секретариата; эффективное и действенное управление для достижения результатов данной цели; ведущая роль ИКАО в вопросах авиационной безопасности и упрощения формальностей; улучшение взаимосвязи и сотрудничества с другими органами ООН и международными организациями.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказывать поддержку руководящим органам (Ассамблея, Совет, UIC и ATC)	Документация, требуемая для руководящих органов; роль секретаря для руководящих органов; регулярные доклады Совету о деятельности/результатах	Процентное отношение документации, подготовленной в соответствии с установленными сроками	90 % для каждого периода заседаний комитетов/Совета
2. Обеспечивать управление в вопросах авиационной безопасности и упрощения формальностей	Выполнение решений руководящих органов ¹ ; обеспечение стратегического руководства и управления; бизнес и эксплуатационные планы работы	Разработка и ежегодное рассмотрение бизнес- и эксплуатационных планов работы	I квартал каждого года
3. Обеспечение признания руководящей роли ИКАО, международное сотрудничество (включая систему ООН) и координация региональной деятельности	Улучшение предоставляемого государствам обслуживания за счет эффективной координации и сотрудничества. Стратегия международного сотрудничества в целях разработки и распространения соответствующих мер по авиационной безопасности*	Процентное отношение представляемой информации и материалов Разработка годового плана работы	90 % I квартал каждого года

* Будет финансироваться частично за счет добровольных взносов государств (основная стратегическая область 7 ICASS).

Функция 2 Политика и стандартизация

Цель: Эффективные действия в связи с новыми и существующими угрозами гражданской авиации путем поддержания актуальности и перспективной направленности глобальных рамок политики в области авиационной безопасности.

Максимальная степень эффективности операций пограничного контроля, обеспечивая и поддерживая при этом на самом высоком уровне авиационную безопасность и правопорядок.

Постоянное отслеживание последних технических достижений с целью предоставления государствам больших возможностей в части принятия мер в области пограничного контроля и авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Доработка и гармонизация глобальных рамок политики в области авиационной безопасности	Действия, предусмотренные итогами работы Конференции высокого уровня по авиационной безопасности (HLCAS) и резолюциями 38-й сессии Ассамблеи и другими решениями; разработка необходимых мер и политики для Приложения 17 "Безопасность"; рамки стандартов/инструктивного материала, которые учитывают основанные на оценке риска и ориентированные на результаты меры; оказание поддержки рабочим группам Группы экспертов по авиационной безопасности; координация соответствующих инициатив организаций-партнеров и заинтересованных сторон в области авиационной безопасности; гармонизация безопасности авиагруза и цепи поставки	Процентное отношение завершенных последующих действий Издание обновленных SARPS Приложения 17 Выпуск обновленного инструктивного материала Проведение региональных мероприятий по безопасности авиагруза и упрощению формальностей*	75 % к IV кварталу 2015 г. По необходимости IV квартал 2015 г. Два в год
2. Разработка и гармонизация рамок политики в области упрощения формальностей	Действия, предусмотренные резолюциями 38-й сессии Ассамблеи и другими решениями; разработка необходимых мер и политики для Приложения 9 "Упрощение формальностей";	Процентное отношение завершенных последующих действий Издание обновленных SARPS Приложения 9	75 % к IV кварталу 2015 г. По необходимости

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
	Оказание поддержки рабочим группам Группы экспертов по упрощению формальностей; новое руководство по национальным программам упрощения формальностей в области воздушного транспорта	Издание поправок к руководствам или издание нового руководства	IV квартал 2015 г.
3. Разработка и ужесточение технических требований и инструктивного материала относительно идентификации пассажиров в соответствии со стратегией ИКАО по реализации программы идентификации пассажиров (TRIP)	Разработка целостных технических требований и инструктивного материала по управлению идентификацией (включая подтверждение идентификации, выдачу и контроль документов, системы и средства проверки и интероперабельные виды применения); разработка "дорожной карты" ИКАО по электронным паспортам	Издание обновленного Дос 9303 Технические доклады и другой инструктивный материал начало разработки рамок "дорожной карты", проводя технический диалог с государствами	III квартал 2014 г. Один в год I квартал 2015 г.
4. Рассмотрение вопросов, касающихся появляющихся систем и технических средств в области авиационной безопасности	Новый и пересмотренный инструктивный материал по техническим средствам и методам досмотра** Новый инструктивный материал по процессу следующего поколения в части досмотра пассажиров**	Созыв симпозиума по инновационным технологиям в области авиационной безопасности; радикальное обновление содержания AVSECPaedia; издание нового инструктивного материала	IV квартал 2014 г. Раз в полгода IV квартал 2016 г.

* Будет проводиться совместно с деятельностью по генерированию доходов.

** Будет выполняться с помощью прикомандирования специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств (стратегическая основная область 1 ICASS).

Функция 3 Мониторинг, проверки и данные

Цель: Повышение уровня выполнения критических элементов системы контроля за обеспечением авиационной безопасности.

Подготовка критически важной информации для содействия совершенствованию государственных систем контроля за обеспечением авиационной безопасности, обеспечивая при этом обратную связь с получением ценной информации для разработки SARPS и инструктивного материала и предоставления целевой и специализированной помощи.

Улучшение доступности государств к информации о инцидентах, угрозах и тенденциях в области авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/ показатель
1. Завершение перехода к механизму непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (МНМ-УППАБ)	Запланированный переход к МНМ-УППАБ*	Завершение этапа опробования плана перехода к МНМ-УППАБ	I квартал 2015 г.
2. Реализация МНМ-УППАБ	Мероприятия МНМ-УППАБ, разработанные в соответствии с ситуацией в области авиационной безопасности каждого государства*; доклады, содержащие информацию о контроле и соблюдению требований*	Проведение мероприятий по мониторингу (8 в 2014 г., 36 в 2015 г., 36 в 2016 г.). Процентное отношение докладов о мероприятиях МНМ-УППАБ, подготовленных в течение 60 дней после завершения мероприятий по мониторингу	80 % КПЭ ежегодно 90 %
3. Содействие обмену информацией об авиационной безопасности среди государств-членов	Усовершенствованные средства для обработки информации об авиационной безопасности; предоставление соответствующей, касающейся AVSEC, информации; регулярное всемирное испытание сети координационных центров (КЦ); разработанная и функционирующая информационная сеть обмена знаниями для органов, занимающихся идентификацией пассажиров	Следующий этап платформы AVSECPaedia и заявление о контексте риска (RCS) Опробование и активное использование Начало использования сети с активным участием официальных органов и отрасли	IV квартал каждого года IV квартал каждого года I квартал 2014 г.

* Будут проводиться с помощью прикомандированных специалистов и/или будет финансироваться частично за счет добровольных взносов государств (стратегическая основная область 4 ICASS).

Функция 4 Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации

Цель: Повышение потенциальных возможностей государств устранять выявленные в рамках МНМ-УППАБ недостатки в области авиационной безопасности и упрощения формальностей; активизация реализации единообразных и последовательных практических контрмер государствами для решения проблем, связанных с существующими, новыми и возникающими угрозами гражданской авиации.

Повышение способности государств однозначно идентифицировать лиц путем предоставления государствам соответствующих вспомогательных механизмов для установления и подтверждения личности пассажиров.

Оперативная и соответствующая связь и решения, предоставляемые в связи с кризисными ситуациями, связанными с авиационной безопасностью.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/ показатель
1. Помощь государствам в соблюдении SARPS	Учебные курсы и практикумы*;	Проведение курсов подготовки (50 в год)	90 % КПЭ ежегодно
	разработка учебного материала и совершенствование существующих комплектов подготовки/ практикумов в области авиационной безопасности; контроль за сетью учебных центров по авиационной безопасности (УЦАБ)*;	Процентное отношение учебного материала, обновленного в течение 6 мес после пересмотра Приложений/ инструктивного материала; завершение 3-го цикла оценок УЦАБ;	75 % IV квартал 2016 г.
	разработка конкретных программ для государств и регионов путем координации с государствами-донорами и региональными организациями для содействия согласованному региональному подходу*;	Кол-во специально разработанных региональных программ с получением положительной обратной информации	3 в год
	комплексные проекты, которые оказывают помощь государствам в устранении недостатков*	Кол-во целевых мероприятий по оказанию помощи	3 в год
2. Оказание помощи в выполнении государствами программ по однозначной идентификации лиц в соответствии со стратегией TRIP ИКАО	Симпозиумы и региональные семинары по МСПД, биометрии и безопасности границ**;	Созыв симпозиума и региональных семинаров	Один симпозиум и два региональных семинара в год
	оказание помощи и выполнение командировок по оценке потребностей в области идентификации пассажиров*;	Кол-во докладов о командировках и технических консультаций	3 доклада в год
	оказание помощи государствам	Выпуск (в мировом	II квартал 2014 г.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/ показатель
	для полного соблюдения Стандарта 3.10 по машиночитаемым паспортам (МСП)*; оказание помощи государствам для снижения случаев применения не являющихся МСП паспортов после крайнего срока 24 ноября 2015 года; помощь в проведении более тщательной проверки проездных документов с использованием автоматизированных систем пограничного контроля (АВС)	масштабе) только МСП Процентное отношение технических консультаций, предоставленных в течение месяца после получения запроса Созыв семинаров и проведение консультаций	80 % 2 семинара в год
3. Оперативное реагирование на происходящие серьезные события, включая сеть КЦ, планирование на случай чрезвычайных обстоятельств, ответные действия (обычно в краткосрочном плане)	Обеспечение руководящей роли и поддержки государствам в действиях в связи с серьезными событиями; предоставление краткосрочной помощи в таких случаях	Требуемые ответные действия (в каждом случае отдельно)	По необходимости

* Будут проводиться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств. Все проекты по оказанию помощи будут основываться на добровольных взносах государств (стратегическая основная область 4 ICASS).

** Будет осуществляться совместно с деятельностью по генерированию доходов.

Функция 5 Анализы, исследования и прогнозирование

Цель: Лучшее понимание причин не соблюдения международных рамок; экономически эффективные методы выполнения положений политики, проведения МНМ-УППАБ и оказания помощи.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/ показатель
1. Рассмотрение и анализ угроз, рисков и уязвимых мест; обновление заявления о контексте риска	Требуемая документация для Рабочей группы по угрозам и риску (TRWG) и проведение любых необходимых исследований, анализов и обзоров	Процентное отношение документации, подготовленной в соответствии с установленными сроками	90 %
2. Оценка эффективности и действенности AVSEC, упрощения формальностей (FAL) ИКАО и МСПД	Разработка показателей для использования в командировках по оценке в государствах и в проведении других соответствующих мероприятий; установление причин несоблюдения SARPS Приложения 9 и Приложения 17; оценка соблюдения Стандартов и технических требований, касающихся проездных документов; анализ риска в поддержку принятия решений политического характера	Наличие и повсеместное использование показателей Ответы на письма государствам и анализ Секретариата Разработка механизма соблюдения Doc 9303 Обновление RCS посредством TRWG	За месяц до командировки II квартал 2016 г. III квартал 2014 г. В конце каждого года
3. Анализ результатов мероприятий МНМ-УППАБ	Анализ результатов МНМ-УППАБ Доклады Комиссии по рассмотрению эффективности оказания помощи и мониторинга (КРПМ)	Обновленный анализ результатов МНМ-УППАБ на защищенном веб-сайте УППАБ Регулярные доклады в КРПМ	Постоянное обновление, начиная с 2015 г. 3 доклада в год

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
--

Описание	Способствовать развитию надежной и экономически жизнеспособной системы гражданской авиации
Обоснование	Данная стратегическая цель отражает необходимость в руководящей роли ИКАО в деле гармонизации авиатранспортной системы с акцентом на экономическую политику и вспомогательную деятельность. Она касается содействия развитию экономически жизнеспособной системы гражданской авиации (авиакомпаний, аэропорты, поставщики аэронавигационного обслуживания и т. д.) и повышению ее экономической эффективности и транспарентности, облегчая при этом доступ к финансированию авиационной инфраструктуры и обеспечение других инвестиционных потребностей, передачу технологии и наращивание потенциала в поддержку роста воздушного транспорта на благо всех заинтересованных сторон.
Воздействие	Надежная и экономически жизнеспособная авиатранспортная система обеспечивает: а) свободу путешествий и доступность средств передвижения; б) справедливые и равные возможности для государств и пользователей воздушного транспорта; в) поддержку устойчивому глобальному и региональному экономическому развитию; г) долговременный разумный коэффициент окупаемости капиталовложений для авиатранспортной отрасли; и е) эффективное использование существующих и будущих ресурсов и технологий. Такая система должна позволить воздушному транспорту развиваться упорядоченным, экологически и социально устойчивым образом. Эффективный и доступный глобальный воздушный транспорт способствует повышению уровня жизни, повсеместно приносит социальные и культурные выгоды, предоставляет населению более качественные услуги и помощь и улучшает доступ к удаленным и наименее развитым районам. Содействие развитию экономически жизнеспособной авиатранспортной системы – это цель данной стратегической цели, которая охватывает многие вопросы – от повышения экономической эффективности и транспарентности воздушного транспорта до облегчения доступа к финансированию авиационной инфраструктуры и обеспечения других инвестиционных потребностей. Неспособность Организации достичь существенного прогресса в деятельности, связанной с <i>экономическим развитием воздушного транспорта</i>, окажет отрицательное воздействие на рост деятельности гражданской авиации и на эффективность и экономическую устойчивость авиатранспортной системы и таким образом на ее вклад в мировую экономику и в расширение торговли и туризма.
Конечные результаты	Выполнение задач данной стратегической цели будет способствовать получению следующих конечных результатов: 1) последовательные и гармонизированные глобальные регламентирующие рамки для международного воздушного транспорта, тем самым устраняя препятствия на пути к экономической устойчивости и максимизируя вклад авиации в экономическое развитие; 2) обеспечение и повышение доступности финансирования для авиационной инфраструктуры и надзорных функций государств, а также эффективное использование ресурсов и технологий; 3) решения, направленные на преодоление ограничений инфраструктуры и пропускной способности воздушного пространства и на совершенствование организационных и управленческих возможностей и корпоративного руководства;

- 4) улучшение сотрудничества среди авиационного сообщества и всех авиационных заинтересованных сторон и беспрепятственная адаптация к изменениям в гражданской авиации, глобальной бизнес-среде и рынку;
- 5) значительную экономию средств для государств в проведении переговоров о воздушных сообщениях и выполнении регулятивных функций;
- 6) наличие точных, надежных и последовательных авиационных данных для принятия решений государствами, подотчетности транспарентности операций применительно ко всем авиатранспортным заинтересованным сторонам и рынкам;
- 7) наличие средств и механизмов прогнозирования, необходимых для оценки и в максимально возможной степени прогнозирования различных аспектов развития гражданской авиации.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы					Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консультанты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	Лингвистическое обслуживание	
1 - Руководство										
	2014	1,42	2,08	469	-	28	-	8		506
	2015	1,42	2,04	480	-	29	-	8		517
	2016	1,42	1,75	469	-	30	-	8		507
Итого:										1 530
2 - Политика и стандартизация										
	2014	2,00	0,50	394	-	17	20	-	340	770
	2015	2,00	0,50	403	-	17	15	-	334	769
	2016	2,50	0,50	525	-	17	17	-	420	979
Итого:										2 518
3 - Мониторинг, проверки и данные										
	2014	1,50	2,08	379	50	9	5	-		444
	2015	1,50	2,00	384	51	9	-	-		444
	2016	1,50	2,00	396	52	10	-	-		457
Итого:										1 345
4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации										
	2014	0,75	0,75	188	-	12	29	-		229
	2015	0,75	0,75	193	-	12	29	-		234
	2016	1,25	0,75	303	-	13	30	-		345
Итого:										808
5 - Анализы, исследования и прогнозирование										
	2014	2,00	1,00	397	42	-	8	-	354	801
	2015	2,00	1,00	406	43	-	12	-	354	815
	2016	2,00	1,00	422	44	-	9	-	356	831
Итого:										2 447
ИТОГО для всех функций										
	2014	7,67	6,42	1 828	92	66	62	8	693	2 749
	2015	7,67	6,29	1 866	94	68	56	8	688	2 778
	2016	8,67	6,00	2 115	96	70	56	8	776	3 120
Итого за трехлетний период:				5 809	282	203	173	25	2 157	8 648

Функция 1 Руководство

Цель: Улучшение качества обслуживания Секретариатом руководящих органов;
 эффективное и действенное управление для достижения результатов данной цели;
 ведущая роль ИКАО в разработке глобальных регулятивных рамок;
 повышение эффективности путем избежания дублирования мероприятий с региональными организациями и органами гражданской авиации.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание поддержки руководящим органам (Ассамблея, Совет и АТС)	Требуемая документация для руководящих органов; роль секретаря для руководящих органов; регулярные доклады Совету о проделанной работе	Процентное отношение документации, подготовленной в соответствии с установленными сроками	90 % для каждого периода заседаний комитетов/Совета
2. Осуществление управления экономическим развитием воздушного транспорта	Выполнение решений Ассамблеи и руководящих органов ¹ ; обеспечение стратегического руководства и управления; бизнес- и эксплуатационный планы работы	Разработка и ежегодное рассмотрение бизнес- и эксплуатационных планов работы	I квартал каждого года
3. Повышение признания руководящей роли ИКАО, международное сотрудничество (включая систему ООН) и координация региональной деятельности	Улучшение предоставляемого государствам обслуживания за счет эффективной координации и сотрудничества в деле более эффективного распространения экономической политики и инструктивного материала, а также авиационных данных	Процентное отношение своевременного представления информации и материалов	90 %

Функция 2 Политика и стандартизация

Цель: Последовательные глобальные регламентирующие рамки, способствующие устранению препятствий на пути экономического устойчивого развития и максимизации потенциала авиации как движителя экономического развития.

Нестандартные решения, направленные на преодоление ограничений пропускной способности инфраструктуры, совершенствование организационных и управленческих возможностей, а также на облегчение доступа к финансированию за счет долговременных инвестиций.

Глобальный форум для рассмотрения проблем, возникающих в области регулирования, и для обеспечения устойчивого роста деятельности каждой заинтересованной стороны в производственной цепочке воздушного транспорта.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Создание благоприятной глобальной среды путем разработки политики и инструктивного материала по экономическому регулированию, управлению инфраструктурой и экономике авиационной деятельности, включая налогообложение и сборы с пользователей	Инструктивный материал по вопросам политики (Doc 9587 и 9626), отражающий резолюции A38, включая итоги ATConf/6*;	Завершение проекта обновленного инструктивного материала по вопросам политики	II квартал 2014 г. (по Doc 9587) IV квартал 2015 г. (по Doc 9626)
	международные соглашения о владении авиакомпаниями и контролю за ними, по авиагрузу и доступу к рынку;	Проект соглашения о владении и контроле, готовый для распространения	II квартал 2016 г. [авиагруз и доступ к рынку в 2017–2018 гг.]
	принципы высокого уровня, касающиеся защиты потребителя и справочника по политике в области конкуренции;	Издание нового инструктивного материала	IV квартал 2015 г.
	обновленная политика по налогообложению (Doc 8632) и по сборам с пользователей (Doc 8632) с возможной дополнительной работой в результате РМ*;	Издание обновленной политики	II квартал 2016 г.
	обновленные руководства по экономике аэропортов и аэронавигационному обслуживанию (Doc 9161 и 9562)	Издание обновленных руководств	IV квартал 2016 г.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
2. Разработка политики и инструктивного материала для облегчения доступа к финансированию авиационной инфраструктуры и авиатранспортной деятельности	Новый инструктивный материал, адаптированный к внедрению ASBU*;	Издание нового инструктивного материала	IV квартал 2015 г.
	инструктивный материал, касающийся финансирования авиатранспортной деятельности;	Издание обновленного инструктивного материала	II квартал 2016 г.
	инструктивный материал по устойчивому финансированию надзорных функций на государственном и региональном уровнях*	Издание обновленного инструктивного материала	II квартал 2016 г.
3. Гармонизация рамок политики в области воздушного транспорта	Доклад об определении модульной стратегии (включая долговременное видение) для поощрения гармонизации и модернизации глобальных регламентирующих рамок в области воздушного транспорта; доклад о сфере применения и охвате нового потенциального Приложения по вопросам воздушного транспорта*; обеспечение соответствия политики ИКАО общим рамкам устойчивого развития ООН	Выпуск доклада	I квартал 2015 г.
		Выпуск доклада	II квартал 2016 г.
		Регулярное рассмотрение существующей политики	Раз в год

* Будут осуществляться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств.

Функция 3 Мониторинг, проверки и данные

Цель: Повышение транспарентности системы гражданской авиации за счет распространения данных государств о политике и практике, включая соглашения о воздушных сообщениях, сборы и налоги, и обмен такими данными.

Точные, надежные и последовательные авиационные данные в поддержку принятия решений государствами, подотчетности и открытости операций применительно ко всем авиатранспортным заинтересованным сторонам и рынкам.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Мониторинг регулятивных и отраслевых событий в международном воздушном транспорте (включая торговлю услугами)	Доклады о работе, проводимой Всемирной торговой организацией (ВТО), затрагивающий вопросы воздушного транспорта; доклады о работе Всемирной туристской организации (ЮНВТО), затрагивающей вопросы воздушного транспорта; доклады о работе других международных организаций, затрагивающей вопросы воздушного транспорта*	Выпуск докладов Выпуск докладов Выпуск докладов	1 доклад по переговорам ВТО 2 доклада в год 1 доклад в год
2. Мониторинг реализации государствами политики и инструктивного материала ИКАО	Доклады о реализации государствами политики и инструктивного материала по регулированию воздушного транспорта, налогообложению, экономике воздушного транспорта и управлению инфраструктурой*	Рассылка письма государствам относительно дополнения к политике и инструктивному материалу	I квартал 2016 г.
3. Создание механизмов обмена информацией для облегчения сбора и распространения данных при сведении к минимуму соответствующих затрат	Общепринятое и гармонизированное информационное средство для обработки авиационных данных и обмена ими в рамках ИКАО; изучение возможности партнерских отношений для обмена данными с другими международными организациями (включая МСА, КАНСО, ИАТА и ЮНВТО), региональными органами, научными кругами и другими заинтересованными сторонами	Наличие единой базы данных ИКАО Количество установленных партнерских отношений	IV квартал 2016 г. минимум 3

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Повышение прозрачности за счет ведения баз данных по воздушному транспорту	Обновленные авиационные сборы онлайн и Doc 7100 ИКАО; обновленная база данных по международным соглашениям о воздушных сообщениях (МСВС)*; выполнение статистической программы ИКАО для государств и внешних пользователей (генерирующая доход деятельность)	Ежегодное обновление с увеличением охвата Ежегодное обновление с увеличением охвата Регулярное обновление баз данных и завершение выполнения рекомендаций Группы экспертов по статистике	II квартал каждого года II квартал каждого года Постоянно IV квартал 2016 г.
5. Сбор и распространение авиационных данных в поддержку мониторинга состояния безопасности полетов и деятельности по охране окружающей среды	Обновленное исследование для целей планирования в плане требований в отношении имеющего свидетельства персонала (Doc 9956); адаптированная база данных по перевозкам и смежная статистическая информация в поддержку работы САЕР; предоставление информации о потреблении топлива для представления данных об эмиссии CO ₂ в РКИК ООН	Завершение сбора данных Дальнейшая доработка ICORAS Процентное отношение своевременно представленных данных	II квартал 2016 г. III квартал 2014 г. IV квартал 2015 г. 90 %

* Будут осуществляться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств.

Функция 4 Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации

Цель: Повсеместное понимание и знание политики и инструктивного материала ИКАО, которые оказывают поддержку государствам в адаптации к изменениям в условиях развития гражданской авиации, рынка и глобальной среды.

Значительное снижение расходов государств при проведении переговоров о воздушных сообщениях и усиление принципа многосторонних отношений в обмене коммерческими правами.

Оперативная и соответствующая связь и предоставление решений в связи с кризисными ситуациями.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Повышение осведомленности о политике и инструктивном материале ИКАО, касающихся вопросов воздушного транспорта, и оказание помощи государствам в их реализации	Обновление электронных учебных программ; информационно-пропагандистская деятельность путем участия в международных совещаниях; симпозиумы и региональные практикумы совместно с внешними организациями	Процентное отношение учебного материала, обновленного в течение 6 мес после пересмотра инструктивного материала	75 %
2. Содействие переговорам государств о воздушных сообщениях и предоставление форума для обмена мнениями государств с целью содействия применению более совместимых регламентирующих принципов в международном воздушном транспорте	Ежегодные конференции ИКАО по проведению переговоров о воздушных сообщениях (ICAN)	Созыв ICAN	Раз в год
3. Оперативное реагирование в связи с кризисными ситуациями	Обеспечение руководства и поддержки для государств в ответных действиях в связи с серьезными событиями, например которые затрагивают защиту потребителя; предоставление краткосрочной помощи в таких случаях	Требуемые ответные действия (в каждом случае отдельно)	По необходимости

Функция 5 Анализы, исследования и прогнозирование

Цель: Эффективное использование ресурсов и технических средств за счет применения экономических анализов и анализа принятия решений, прогнозов и средств, необходимых для оценки и, насколько это возможно, прогнозирования различных аспектов развития гражданской авиации.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Проведение экономических анализов и предоставление результатов государствам, внутренним пользователям и внешним клиентам	Ежегодные исследования региональных различий в экономической деятельности международных авиакомпаний в поддержку глобальной системы пропорционального распределения доходов авиакомпаний; ежегодный расчет для ВПС базовых тарифов за перевозку авиапочты	Завершение анализа доходов/затрат Завершение расчетов	Январь каждого года Февраль каждого года
2. Проведение количественного и качественного анализа развития воздушного транспорта по основным вопросам мирового значения	Доклад о финансовой ситуации аэропортов и аэронавигационных служб*; показатели высокого уровня и исследования для оценки экономического воздействия серьезных регламентирующих/отраслевых тенденций в воздушном транспорте*; доклад об анализе экономической эффективности, касающийся связности сети воздушного транспорта*	Выпуск доклада Выпуск количественных показателей по либерализации Выпуск доклада	IV квартал 2015 г. II квартал каждого года IV квартал 2016 г.
3. Разработка прогнозов и предоставление анализов в поддержку планирования развития воздушного транспорта, регионального планирования предоставления аэронавигационных систем (PIRG), охраны окружающей среды и финансирования инфраструктуры	Прогноз перевозок для целей планирования в плане инфраструктуры и в поддержку аэронавигационного потенциала и эффективности. Прогнозы пассажирских и грузовых авиаперевозок для разработки прогнозов САЕР в целях анализа воздействия на окружающую среду	Выпуск среднесрочного прогноза Созыв совещаний региональных групп по прогнозированию перевозок (TFG) Выпуск долговременного прогноза	II квартал каждого года 2 совещания в год I квартал 2016 г.
4. Проведение экономической оценки предполагаемых поправок к соответствующим Приложениям	Оценочный доклад об экономическом воздействии	Выпуск доклада	II квартал 2016 г.

* Будут осуществляться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Описание	<i>Свести к минимуму отрицательное воздействие деятельности гражданской авиации на окружающую среду</i>
Обоснование	Данная стратегическая цель усиливает руководящую роль ИКАО во всей связанной с авиацией деятельностью, воздействующей на окружающую среду, и соответствует политике и практике системы ООН и ИКАО в области охраны окружающей среды.
Воздействие	Гражданская авиация играет ключевую роль в обществе, поскольку она приносит социальные, культурные, экономические, коммерческие и политические выгоды. С тем чтобы и в дальнейшем приносить эти выгоды, спрос на авиапутешествия будет по-прежнему возрастать; однако при этом необходимо учитывать воздействие на окружающую среду. В то время как технический прогресс идет вперед и реализуются эксплуатационные усовершенствования, темпы роста воздушных перевозок приведут к увеличению в чистом выражении уровней авиационного шума и авиационной эмиссии, если не будут приняты дополнительные меры. Цели ИКАО в области окружающей среды предусматривают сведение к минимуму вредного воздействия на окружающую среду (шум, МКВ и глобальный климат) глобальной деятельности гражданской авиации. Для достижения таких целей по-прежнему потребуются принимать комплексные и сбалансированные меры на глобальном уровне. В отношении изменения климата установлена глобальная желательная цель. Неспособность Организации достичь значительного прогресса в области охраны окружающей среды окажет отрицательное воздействие на экологическую устойчивость воздушного транспорта при отсутствии гармонизации методов и подходов к вопросам охраны окружающей среды, что может привести к снижению эффективности глобальной системы гражданской авиации.
Конечный результат	Выполнение задач в рамках этой стратегической цели будет способствовать получению следующих конечных результатов: 1) глобальные регламентирующие рамки для снижения воздействия международной гражданской авиации на окружающую среду; 2) повышение уровня реализации Приложения 16; 3) технические и эксплуатационные усовершенствования для решения проблем авиационного шума и авиационной эмиссии, которые влияют на местное качество воздуха (МКВ) и глобальный климат; 4) Обеспечение того, чтобы интересы и специфические особенности гражданской авиации, а также обязательства по содействию снижению воздействия на окружающую среду, были должным образом отражены на международных форумах посредством улучшения координации деятельности с ООН и другими международными организациями; 5) Достижение консенсуса по спорным вопросам на глобальном уровне, таким как рыночные меры; 6) разработка и развертывание устойчиво производимых альтернативных видов топлива в авиации; 7) добровольная подготовка и реализация государствами соответствующих мер, направленных на уменьшение эмиссии CO₂ международной авиации; 8) наличие и улучшенная доступность технической и финансовой помощи для государств; 9) наличие надежных данных, средств и тенденций для принятия информированных решений об оценке прогресса в достижении установленных целей в области окружающей среды.

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы					Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консультанты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	Лингвисти- ческое обслужи- вание	
1 - Руководство										
	2014	2,17	3,08	720	-	36	-	8		764
	2015	2,17	3,04	734	-	34	-	8		776
	2016	2,17	2,75	734	-	35	-	8		777
Итого:										2 317
2 - Политика и стандартизация										
	2014	2,50	0,25	473	-	38	44	-	439	995
	2015	2,50	0,25	484	-	40	48	-	439	1 012
	2016	2,50	0,25	506	-	39	292	-	628	1 466
Итого:										3 472
3 - Мониторинг, проверки и данные										
	2014	1,25	0,50	273	15	33	-	-		321
	2015	1,25	0,50	279	15	37	-	-		331
	2016	1,25	0,50	292	15	37	-	-		344
Итого:										996
4 - Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации										
	2014	2,00	0,00	304	22	12	38	-		376
	2015	2,00	0,00	311	22	12	41	-		387
	2016	2,00	0,00	323	23	13	48	-		407
Итого:										1 170
5 - Анализы, исследования и прогнозирование										
	2014	1,75	0,50	366	34	13	-	-	326	739
	2015	1,75	0,50	375	35	13	-	-	324	746
	2016	1,75	0,50	392	36	17	-	-	333	778
Итого:										2 263
ИТОГО для всех функций										
	2014	9,67	4,33	2 137	71	132	82	8	765	3 195
	2015	9,67	4,29	2 183	72	136	90	8	763	3 252
	2016	9,67	4,00	2 246	74	141	341	8	962	3 772
Итого за трехлетний период:				6 566	216	409	513	25	2 490	10 219

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Функция 1 Руководство

Цель: Улучшение качества предоставляемого Секретариатом обслуживания руководящим органом.
Эффективное и действенное управление для достижения результатов данной цели;
ведущая роль ИКАО в вопросах окружающей среды, касающихся международной авиации.
Более тесные связи и сотрудничество с другими органами ООН и международными организациями.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание поддержки руководящим органам (Ассамблея, Совет, АНК, АТС)	Требуемая документация для руководящих органов; роль секретаря для руководящих органов; регулярные доклады Совету о проделанной работе	Процентное отношение документации, подготовленной в соответствии с установленными сроками	90 % для каждого периода заседаний комитетов/ Совета
2. Обеспечение управления охраной окружающей среды	Выполнение решений Ассамблеи и руководящих органов; обеспечение стратегического руководства и управления; бизнес- и эксплуатационные планы работы	Разработка и ежегодное рассмотрение бизнес- и эксплуатационных планов работы	I квартал каждого года
3. Повышение признания руководящей роли ИКАО, международное сотрудничество (включая систему ООН) и координация региональной деятельности	Повышение региональной координации и сотрудничества, что приводит к улучшению предоставляемого государствам обслуживания; осуществление информационно-разъяснительных программ и мероприятий; действия по итогам Rio+20 и вклад в публикации Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и в оценочные доклады Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК); предоставление информации в Рамочную конвенцию Организации Объединенных Наций об изменении климата (РКИК ООН) и Конференции Сторон (COP)	Издание доклада по вопросам окружающей среды Организация симпозиума по вопросам окружающей среды. Процентное отношение своевременного представления информации и материалов	III квартал 2016 г. II квартал 2016 г. 90 %

Функция 2 Политика и стандартизация

Цель: Эффективные меры политического характера для решения проблем авиационной эмиссии, которые влияют на местное качество воздуха (МКВ) и глобальный климат, а также проблем воздействия авиационного шума.
Достижение консенсуса по глобальной политике для решения спорных вопросов, таких как РМ.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Разработка и рассмотрение глобальной авиационной политики в области окружающей среды и поддержка САЕР	Действия, требуемые САЕР/9 и 38-й сессией Ассамблеи; оказание поддержки соответствующим рабочим группам САЕР*	Процентное отношение завершенных последующих действий	75 % в IV квартале 2015 г.
2. Обновление и разработка стандартов и инструктивного материала по авиационному шуму и авиационной эмиссии	Приложение 16 (обновление, с тем чтобы отразить дополнительные, более жесткие требования по шуму и расширение с целью включения твердых частиц (ТЧ)* и введение стандарта на CO ₂); обновление руководства по планированию аэропортов*; новый инструктивный материал по местному качеству воздуха и доклад о запрете полетов в ночное время;* оценка включения в новое Приложение 19* вопросов экологического менеджмента; оценка "передовой практики" в области окружающей среды для эксплуатационных изменений в ОрВД*	Издание поправок к Приложению 16 Издание пересмотренного руководства. Издание нового инструктивного материала и доклада Завершение оценки политики Опубликование "передовой практики"	IV квартал 2015 г. IV квартал 2015 г. IV квартал 2015 г. IV квартал 2015 г.
3. Разработка политики в области устойчиво производимых альтернативных видов топлива (SUSTAF)	Рекомендации Совету/Ассамблее* по устойчиво производимым альтернативным видам топлива; выполнение глобальной рамочной программы по альтернативным видам авиационного топлива (GFAAF) *	Представление проекта документа Ассамблеи Совету Регулярное обновление GFAAF	II квартал 2016 г. Раз в год
4. Разработка эксплуатационных методов/методов реализации глобальной системы РМ	Разработка рамок применения РМ; изучение глобальной системы РМ*	Согласование рамок применения Согласование системы	Подлежит определению на А38 Подлежит определению на А38

* Будут осуществляться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Функция 3 Мониторинг, проверки и данные

Цель: Улучшение связи между государствами и между государствами и ИКАО за счет обмена информацией о передовой практике.
Более достоверная информация и надежные данные на глобальной основе для экологического анализа и выработки политики.
Обеспечение того, чтобы международная авиация не была выделена в качестве источника доходов для финансирования в несоразмерной форме мероприятий в области изменения климата.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Мониторинг национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂	Сведение воедино информации государств; толкование планов действий	Новая версия планов действий на веб-сайте APER	II квартал 2015 г.
2. Мониторинг достижения экологических целей	Обновленные глобальные экологические тенденции	Опубликование обновленных тенденций	IV квартал 2015 г.
3. Мониторинг работы по финансированию мероприятий в области изменения климата в рамках процесса РКИК ООН и других международных форумов	Приоритеты государств отражены в политике других органов	Процентное отношение заявлений о позиции ИКАО на соответствующих форумах	90 %
4. Ведение базы данных по окружающей среде	Ведение базы данных по эмиссии и NoiseDB. Обновленные базы данных, необходимые для экологического анализа, такие как система ИКАО по представлению и анализу информации о CO ₂ (ICORAS)	Регулярное обновление баз данных Дальнейшее совершенствование ICORAS	Постоянно III квартал 2014 г. IV квартал 2015 г.

Функция 4 Внедрение, наращивание потенциала и действия в кризисной ситуации

Цель: Для государств создается больше возможностей для определения добровольных мер по решению проблемы эмиссии CO₂, а также по определению потребностей в помощи для реализации этих мер.
Улучшение предоставления и доступности технической и финансовой поддержки для государств.
Меньший климатический след Организации в управлении материальной базой и деятельностью.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Облегчение доступа к помощи и финансированию в области охраны окружающей среды	Содействие определению источников помощи	Достижение договоренности по государствам-донорам/организациям	Подлежит определению на А38
2. Помощь в реализации планов действий государств ¹	Региональные семинары по разработке планов действий и оценки степени их реализации и т. д.; обновление инструктивного материала и веб-интерфейса; непосредственная поддержка государств в разработке и реализации планов действий*	Созыв региональных семинаров Дальнейшее совершенствование сайта APER	8 семинаров в 2014–2015 гг. II квартал 2014 г.
3. Поддержка введения глобальной системы рыночных мер (PM)	Подлежит определению на А38	Подлежит определению на А38	Подлежит определению на А38
4. Осуществление климатически-нейтральной инициативы ООН (план ИКАО по уменьшению эмиссии)	Разработка методики для поддержки и оценки компенсации эмиссии ПГ ИКАО; усовершенствованные средства (вычислитель эмиссии углерода и вычислитель для организации совещаний с учетом экологических факторов); план уменьшения эмиссии в поддержку устойчивой практики закупок в ИКАО	Выпуск обновленного кадастра углерода Предоставление усовершенствованных средств в ООН Издание обновленного плана	III квартал каждого года II квартал каждого года II квартал каждого года

* Будет осуществляться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Функция 5 Анализы, исследования и прогнозирование

Цель: Более комплексный анализ различных факторов, воздействующих на окружающую среду в связи с деятельностью международной авиации, что в результате позволяет использовать экономически эффективные методы для выполнения поставленных задач.
Исследования, способствующие повышению топливной эффективности в государствах в результате принятия мер технического и эксплуатационного характера.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оценка практической осуществимости глобальных желательных целей	Обновленная оценки практической осуществимости дополнительных экологических целей; доклады о практической осуществимости среднесрочных целей	Завершение обновленной оценки Получение результатов исследования	IV квартал 2015 г. IV квартал 2015 г.
2. Изучение плана адаптации международной авиации	Оценка глобального риска для средств международной авиации во всем мире	Завершение подготовительной работы по адаптации	II квартал 2016 г.
3. Анализ и обновление средств для оценки воздействия авиации на окружающую среду	Обновленный инструмент ИКАО для оценки экономии топлива (IFSET) и вычислитель эмиссии углерода для анализа ASBU; рассмотрение вопросов потребления топлива, NOx и технологий снижения шума; исследование возможностей повышения эффективности в результате эксплуатационных мер*	Периодическое обновление средств Представление доклада CAEP Представление доклада CAEP	IV квартал каждого года I квартал 2016 г. I квартал 2016 г.
4. Последующие действия и рассмотрение научных аспектов в области авиации и окружающей среды в рамках МГЭИК	Показатели не связанного с CO ₂ воздействия; оценка ужесточения SARPS с акцентом на ТЧ; анализ последствий для авиации увеличения температуры, не превышающей 2°C	Представление доклада CAEP Представление доклада CAEP Представление доклада CAEP	I квартал 2016 г. I квартал 2016 г. I квартал 2016 г.

* Будет осуществляться с помощью прикомандированных специалистов и/или финансироваться частично за счет добровольных взносов государств.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ БЮРО

APAC (Бангкок, Таиланд)

ESAF (Найроби, Кения)

EURNAT (Париж, Франция)

MID (Каир, Египет)

NACC (Мехико, Мексика)

SAM (Лима, Перу)

WACAF (Дакар, Сенегал)

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Стратеги- ческая цель	Год	APAC	ESAF	EURNAT	MID	NACC	SAM	WACAF	Итого
		Общие расходы в тыс. кан. долл.							
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ									
	2014	1 724	1 783	1 609	854	1 149	1 370	1 455	9 944
	2015	1 758	1 820	1 674	871	1 189	1 395	1 479	10 187
	2016	1 817	1 880	1 759	899	1 235	1 430	1 567	10 588
	Итого:	5 299	5 482	5 043	2 624	3 574	4 195	4 502	30 718
АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ									
	2014	1 179	1 356	1 592	983	1 402	1 113	1 228	8 853
	2015	1 201	1 382	1 650	1 003	1 450	1 133	1 247	9 065
	2016	1 239	1 427	1 733	1 037	1 506	1 158	1 326	9 425
	Итого:	3 618	4 165	4 974	3 024	4 358	3 404	3 801	27 343
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ									
	2014	365	387	234	122	308	211	360	1 988
	2015	373	395	247	124	318	214	366	2 036
	2016	385	407	261	128	331	217	387	2 116
	Итого:	1 123	1 188	742	374	958	642	1 113	6 139
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА									
	2014	48	50	70	37	39	53	93	389
	2015	49	50	74	37	41	53	95	399
	2016	50	51	78	38	42	54	100	414
	Итого:	147	151	223	112	122	160	288	1 203
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ									
	2014	80	173	385	78	110	256	197	1 278
	2015	81	177	393	80	113	261	200	1 305
	2016	83	182	411	82	118	269	211	1 357
	Итого:	245	533	1 189	240	341	786	608	3 940
ИТОГО									
	2014	3 396	3 748	3 890	2 074	3 009	3 002	3 332	22 452
	2015	3 461	3 824	4 038	2 116	3 111	3 056	3 386	22 992
	2016	3 574	3 947	4 242	2 184	3 232	3 128	3 592	23 899
	Итого:	10 431	11 519	12 171	6 374	9 352	9 186	10 311	69 344

РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО ПО СТАТЬЯМ РАСХОДОВ

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Бюро	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие ресурсы в тыс. кан. долл.				
		IP	GS		Консуль- танты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	
APAC									
	2014	13,00	10,50	2 865	-	152	23	356	3 396
	2015	13,00	10,50	2 941	-	155	34	331	3 461
	2016	13,00	10,50	3 039	-	159	35	340	3 574
	Итого:			8 845	-	466	92	1 028	10 431
ESAF									
	2014	13,00	11,00	2 674	-	556	181	338	3 748
	2015	13,00	11,00	2 742	-	570	201	312	3 824
	2016	13,00	11,00	2 852	-	581	197	316	3 947
	Итого:			8 268	-	1 707	579	966	11 519
EURNAT									
	2014	9,00	15,25	3 228	82	184	51	346	3 890
	2015	9,00	15,00	3 320	91	188	57	382	4 038
	2016	9,00	15,00	3 459	100	193	69	422	4 242
	Итого:			10 007	273	565	177	1 149	12 171
MID									
	2014	9,00	10,00	1 819	15	67	30	143	2 074
	2015	9,00	10,00	1 848	17	69	34	147	2 116
	2016	9,00	10,00	1 907	18	72	29	158	2 184
	Итого:			5 574	51	208	93	448	6 374
NACC									
	2014	11,00	10,00	2 549	-	92	48	320	3 009
	2015	11,00	10,00	2 630	-	94	54	333	3 111
	2016	11,00	10,00	2 718	-	97	65	352	3 232
	Итого:			7 897	-	283	168	1 004	9 352
SAM									
	2014	10,00	11,00	2 546	7	79	84	286	3 002
	2015	10,00	11,00	2 611	7	81	69	287	3 056
	2016	10,00	11,00	2 695	8	83	65	277	3 128
	Итого:			7 852	22	244	218	850	9 186
WACAF									
	2014	14,00	11,00	2 811	-	134	40	348	3 332
	2015	14,00	11,00	2 891	-	137	70	289	3 386
	2016	14,00	11,00	3 003	-	140	85	364	3 592
	Итого:			8 705	-	411	194	1 001	10 311
ИТОГО									
	2014	79,00	78,75	18 492	105	1 263	455	2 137	22 452
	2015	79,00	78,50	18 982	115	1 295	520	2 080	22 992
	2016	79,00	78,50	19 673	126	1 325	546	2 229	23 899
	Итого:			57 147	346	3 883	1 521	6 447	69 344

Местонахождение:	АРАС (Бангкок, Таиланд)
Цель:	Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при Азиатском и Тихоокеанском региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

Стратегическая цель БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Цель: Повышать уровень безопасности полетов во всем районе аккредитации АРАС путем командировок в государства и взаимодействия с ними в деле разработки корректирующих планов действий для устранения недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание помощи государствам в разработке специализированных планов действий для устранения риска (включая оказание помощи государствам, выполняющими SARPS ИКАО на 60 % или менее)	Деятельность по оказанию помощи, включая командировки в государства и взаимодействие с ними	Количество государств с высоким уровнем соблюдения SARPS	I–IV кв./2014–2016 гг.
2. Поддержка деятельности RASG-АРАС и ее вспомогательных органов в повышении безопасности полетов в регионе	Выполнение программ работы APRAST, AIG AWG и SRP AWG, утвержденных RASG-АРАС	Количество авиационных происшествий в регионе АРАС	I–IV кв./2014–2016 гг.
3. Поддержка мероприятий в рамках МНМ-УППКБП и участие в них	Завершение мероприятий в рамках МНМ	Недостаточно эффективное выполнение и количество авиационных происшествий в государствах АРАС	I–IV кв./2014–2016 гг.
4. Помощь государствам в реализации ГосПБП и СУБП в отношении государств с уровнем внедрения SARPS ИКАО 60 % или более	Проведение курсов по ГосПБП и СУБП	Количество государств, соблюдающих положения ИКАО	II кв./2014 г.
5. Содействие внедрению инструктивных материалов, касающихся безопасности полетов	Распространение материалов ИКАО путем практикумов/семинаров	Участие в практикумах/семинарах и эффективное внедрение на государственном уровне	I кв./2014 г.
6. Разработка регионального плана на случай непредвиденных обстоятельств в области ОрВД и помощь государствам в разработке национальных планов на случай непредвиденных обстоятельств	Региональные и национальные планы на случай непредвиденных обстоятельств	Количество государств, разработавших планы на случай непредвиденных обстоятельств	III кв./2014 г.

**Стратегическая
цель****АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ****Цель:**

Повышать эффективность ОрВД в регионе за счет применения средств совершенствования ОрВД, пересмотра структуры маршрутов ОВД и ведения основанного на наблюдении эшелонирования.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам соблюдать положения Приложений 2, 3, 4, 10, 11, 12, 14 и 15 и региональный АНП	Мероприятия по оказанию помощи, включая командировки в государства и взаимодействие с ними	Количество государств с высоким уровнем соблюдения SARPS и регионального АНП	I–IV кв./2014–2016 гг.
2. Помощь государствам во внедрении средств совершенствования ОрВД посредством APANPIRG и ее вспомогательных органов в соответствии с региональными соглашениями, включая "бесшовный" план ОрВД	Выбор и соглашения в регионе относительно приоритетных модулей блока 0 ASBU	Уровень внедрения отобранных модулей блока 0 и вопросы внедрения, предусмотренные в "бесшовном" плане ОрВД	2016 г.
3. Содействие внедрению средств авиационной связи в поддержку повышения безопасности полетов и эффективности (например, AIDC, связь по спутниковой линии передачи данных и т. д.)	Внедрение в соответствии с региональными планами	Уровень внедрения	IV кв./2014 г.
4. Содействие переходу от САИ к УАИ	Внедрение УАИ	Уровень внедрения УАИ; разработка национальных планов по УАИ	2016 г.
5. Организация практикумов с акцентом на конкретные технологии для повышения эффективности ОрВД	Практикумы по ATFM/CDM/FUA	Участие в практикумах	I кв./2014 г.
6. Содействие обеспечению цифрового обмена данными ОРМЕТ, содержащимися в Приложении 3	Поддержка регионального внедрения IWXXM в RODB	Уровень внедрения IWXXM в RODB	I кв./2014 г.
7. Содействие внедрению средств наблюдения и их интеграция с автоматизацией УВД. Содействие обмену данными наблюдения среди РПИ	Внедрение в соответствии с региональным планом	Уровень внедрения ADS-B и уровень обмена данными наблюдения	IV кв./2014 г.
8. Помощь государствам в модернизации инфраструктуры AFS в поддержку перехода к основанным на кодировании XML данным	Внедрение с целью соблюдения глобальных требований	Уровень использования XML-кодированных данных ОРМЕТ и САИ/УАИ	IV кв./2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
9. Помощь государствам в подготовке к Всемирной конференции радиосвязи (ВКР) МСЭ и поддержка позиции ИКАО по пунктам повестки дня ВКР, представляющим интерес для гражданской авиации	Поддержка позиции ИКАО на ВКР	Уровень поддержки позиции ИКАО на ВКР	2015 г.

Стратегическая цель

АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

Цель:

Последовательное и эффективное внедрение в регионе SARPS Приложений 9 и 17; повышение потенциальных возможностей государств в контроле за обеспечением авиационной безопасности, которым необходимо устранить выявленные в рамках УППАБ недостатки.

Повышение авиационной безопасности в мире при поддержке региональных инициатив в области авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в реализации в регионе политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Мероприятия по оказанию помощи путем командировок в государства и взаимодействия с ними	Количество государств с высоким уровнем соблюдения требований ИКАО; устранение SSeC; отсутствие государств с повторными докладами в КРПМ	IV кв./2016 г.
2. Помощь государствам в разработке планов мероприятий по устранению недостатков (ПМУН) в области контроля за обеспечением авиационной безопасности	Мероприятия по оказанию помощи путем командировок в государства и взаимодействия с ними	Количество государств с высоким уровнем соблюдения требований ИКАО; и устранение SSeC	Согласно ежегодному графику оказания помощи
3. Поддержка перехода и реализации МНМ-УППАБ в регионе	Мероприятия по мониторингу применительно к ситуации в области авиационной безопасности каждого государства-члена	Выполнение порученных функций (предпроверочные мероприятия и связь; участие в проверке; послепроверочные и последующие действия)	Согласно ежегодным планам действий МНМ-УППАБ
4. Координация проведения спонсированной ИКАО подготовки в УЦАБ	Своевременная поддержка в качестве координатора работы УЦАБ	Успешное проведение учебных курсов	Согласно ежегодному графику подготовки УЦАБ
5. Помощь государствам в повышении авиационной безопасности посредством регионального координационного форума по авиационной безопасности (RASCF)	Мероприятия ИКАО по оказанию помощи	Количество государств с высоким уровнем соблюдения требований ИКАО	Согласно графику RASCF

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Участие в качестве представителя ИКАО в совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Приоритеты государств и ИКАО отражены в политике других организаций	Своевременная постановка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах	Согласно графику совещаний других международных организаций
7. Оперативное реагирование в связи с серьезным событием, которое может нарушить способность государств выполнять свои обязанности в области обеспечения авиационной безопасности	Оказание поддержки государствам в регионе в принятии первоочередных мер	Требуемые действия (в каждом случае отдельно)	Незамедлительно по возникновению кризисных ситуаций
8. Содействие обмену информации об авиационной безопасности среди государств-членов	Предоставление соответствующей, касающейся AVSEC, информации; опробование сети КЦ	Пробные ответные действия и активное использование	IV кв. каждого года

Стратегическая цель

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель:

Повсеместное понимание и знание политики и инструктивного материала ИКАО, которые оказывают поддержку государствам в адаптации к изменениям в условиях развития гражданской авиации, рынка и глобальной среды.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающихся вопросов воздушного транспорта	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала на симпозиумах и на региональных семинарах	Обновленные программы, отражающие любые изменения в инструктивном материале	Согласно ежегодному графику совещаний

Стратегическая цель ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель: Расширение возможностей государств для определения добровольных целей решения проблемы эмиссии CO₂, а также выявление потребностей в помощи для реализации этих мер.
Эффективные меры политического характера для решения проблемы авиационной эмиссии, влияющей на местное качество воздуха (МКВ) и глобальный климат, а также проблемы воздействия авиационного шума.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и реализации национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Региональные семинары по разработке планов действий и оценки их реализации и т. д.	Созыв региональных семинаров	Согласно ежегодному графику совещаний
2. Помощь государствам в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающегося охраны окружающей среды	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Большее число государств, соблюдающих политику ИКАО	IV кв./2016 гг.

Местонахождение: ESAF (Найроби, Кения)

Цель: Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, в которых аккредитовано региональные бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области безопасности полетов, аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

Стратегическая цель БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Цель: Повышать уровень безопасности полетов во всем районе аккредитации ESAF за счет командировок в государства и взаимодействия с ними в деле разработки корректирующих планов действий для устранения недостатков в области безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание помощи государствам во внедрении мер по повышению безопасности полетов	Командировки Группы по безопасности полетов регионального бюро (ROST) для оказания помощи государствам в области LEG, ORG, PEL, OPS, AIR, AIG, AGA, ANS	Количество государств с уровнем эффективного выполнения (EI) 60 % или выше. Количество государств, исключенных из перечня КРПМ. Количество устраненных SSC	IV кв./ 2014–2016 гг.
2. Проведение семинаров/ практикумов по безопасности полетов и возникающим проблемам	Семинары/практикумы по ГосПБП/СУБП, безопасности операций на ВПП, потере управляемости, CFIT	Участие в практикумах. Своевременная и эффективная подготовка семинаров/ практикумов. Координация с партнерами	I–IV кв./2014–2016 гг.
3. Поддержка мероприятий в рамках МНМ-УППКБП и участие в них	Поддержка мероприятий в рамках МНМ-УППКБП и участие в них	Эффективная и своевременная координация с ANB и государствами. Количество проведенных мероприятий в рамках МНМ-УППКБП	I–IV кв./2014–2016 гг.
4. Увеличение за счет подготовки числа квалифицированных специалистов и повышение качества подготовленности инспекторов на отраслевом уровне и на уровне мероприятий по контролю	Выполнение утвержденных учебных программ	Уровень эффективного выполнения элемента CE-4. Аккредитация учебных центров по подготовке государственных инспекторов по безопасности полетов (GSI)	IV кв./2014–2016 гг.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
5. Оказание поддержки государствам в их усилиях по созданию региональных организаций по контролю за обеспечением безопасности полетов (RSOO) и региональных агентств по расследованию авиационных происшествий (RAIA), и в разработке региональных программ по безопасности полетов	Регулярное взаимодействие с RSOO и участие в совещаниях для предоставления необходимых рекомендаций	Создание действующих региональных организаций по контролю за обеспечением безопасности полетов и региональных агентств по расследованию авиационных происшествий	IV кв./2014–2016 гг.
6. Разработка и выполнение программы AFI по безопасности операций на ВПП	Разработка региональной программы по безопасности операций на ВПП (RRSP) с созданием групп по безопасности операций на ВПП для уменьшения числа происшествий и серьезных инцидентов, связанных с безопасностью операций на ВПП	25 % государств ESAF имеют RRSP. Уменьшение на 50 % происшествий и серьезных инцидентов	IV кв./2014–2016 гг.
7. Помощь государствам с уровнем внедрения SARPS ИКАО 60 % или более и поставщикам обслуживания в реализации ГосПБП и СУБП	Проведение курсов по ГосПБП и СУБП	Количество государств, внедряющих ГосПБП Количество поставщиков обслуживания, внедряющих СУБП	IV кв./2014–2015 гг.
8. Оказание поддержки государствам в реализации мер по сертификации аэродромов	Выполнение требования в отношении сертификации аэродромов	75 % аэродромов государств ESAF сертифицированы	IV кв./2014–2015 гг.
9. Оказание поддержки АКГА во внедрении программы AFI-CIS	Оказана помощь государствам AFI в эффективном проведении мероприятий по контролю за обеспечением безопасности полетов, включая в соответствующих случаях повышение эффективности выполнения элементов УППКБП и устранения SSC	Уровень повышения эффективности выполнения элементов УППКБП и, в соответствующих случаях, устранения SSC	IV кв./2014–2016 гг.
10. При координации с WACAF предоставление секретариатской поддержки AFI-RASG	Повышение эффективности обеспечения безопасности полетов в государствах AFI	Уменьшение частоты авиационных происшествий, а также повышение эффективности выполнения элементов УППКБП и, в соответствующих случаях, устранения SSC	IV кв./2014–2016 гг.

Стратегическая цель АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель: Повысить эффективность аэронавигационной системы.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в создании и поддержании функционирования эффективного процесса организации частот, включая уведомления о случаях вредных помех и их устранении	Внедрение инструмента ИКАО для определения частот и база данных электронного перечня ANP COM	Количество случаев устранения вредных помех	IV кв./2014–2016 гг.
2. Помощь государствам в подготовке к Всемирной конференции радиосвязи (ВКР) МСЭ	Координация и поддержка позиции ИКАО для ВКР-15 на совещаниях группы AFI по организации частот, региональных семинарах по частотному спектру и совещаниях Африканского союза электросвязи (АСЭ)	Количество государств, поддерживающих позицию ИКАО на ВКР-15 МСЭ. Решение вопроса защиты С-диапазона	IV кв./2014–2015 гг.
3. Помощь государствам во внедрении линии передачи данных (ВО-FICE и ВО-TBO)	Обновление документа о глобальной эксплуатационной линии передачи данных (GOLD). Помощь государствам во внедрении ADS-C/CPDLC. Помощь государствам в создании регионального агентства по мониторингу и эффективности линий передачи данных	Количество государств, внедряющих ВО-FICE и ВО-TBO. Количество государств, внедряющих ADS-C/CPDLC. Создание регионального органа по мониторингу и эффективности линий передачи данных	IV кв./2014–2016 гг.
4. Разработка плана внедрения региональной инфраструктуры и инструктивного материала по внедрению ATN/IPS и других систем связи (ВО-FICE)	Разработка комплексного регионального плана внедрения инфраструктуры сети электросвязи, основанной на IP. Помощь во внедрении AMHS и AIDC	Количество государств, внедряющих сети ATN/IPS. Количество государств, внедряющих AMHS. Количество государств, внедряющих AIDC	IV кв./2014–2016 гг.
5. Помощь государствам в реализации решений по авиационному наблюдению (ВО-ASUR, ВО-SNET, ВО-ITP).	Помощь государствам во внедрении ADS-B и MLAT посредством взаимодействия и практикумов	Количество государств, внедряющих ADS-B, MLAT	IV кв./2014–2016 гг.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Сбор и анализ данных ОрВД по безопасности полетов в поддержку полетов с RVSM и для обеспечения безопасности полетов в нижнем воздушном пространстве	Содействие сбору и представлению точных данных в AFI RMA. Координация анализа тенденций в поддержку моделирования риска для поддержания целевого уровня безопасности полетов (TLS)	Бесперебойное предоставление/ наличие данных RVSM для RMA. Предоставление анализа тенденций в области безопасности полетов в поддержку решений об обеспечении безопасности полетов	I–IV кв./2014–2016 гг.
7. Помощь государствам в регионе в создании потенциала для выдачи эксплуатационных разрешений и осуществления контроля за ними в целях обеспечения безопасности полетов при использовании схем PBN	Региональные семинары и практикумы по наращиванию потенциала для эксплуатационных утверждений OPS	Количество государств, способных выдавать эксплуатационные утверждения и использовать схемы PBN	I–IV кв./2014–2016 гг.
8. Сбор, рассмотрение донесений о неудовлетворительном состоянии (UCR) ОВД и принятие по ним соответствующих мер	Рассмотрение и принятие мер в отношении UCR посредством механизма TAG. Созыв ежемесячных телеконференций TAG. Инструктивный материал по разрешению UCR	Процентное отношение разрешенных UCR. Число предпринятых в отношении государств действий и число командировок	I–IV кв./2014–2016 гг.
9. Помощь государствам во внедрении более оптимальных траекторий на маршруте (BO-FRTO, BO-TBO)	Один региональный семинар и два практикума в год для конкретных государств с целью разработки и введения траекторий PBN	-Всестороннее применение по всему региону эффективных, основанных на PBN, траекториях. -Планы разработки и внедрения усовершенствованной сети маршрутов	IV кв./2014–2015 гг.
10. Помощь государства во введении гибких и эффективных профилей вылета, прибытия (CDO/CCO) и захода на посадку (BO-CCO, BO-CDO и BO-APTA)	Два целевых практикума по реализации в сотрудничестве с Глобальной специальной группой по PBN	-Большая степень реализации заходов на посадку CDO/CCO и PBN.	IV кв./2014 г. IV кв./2016 г.
11. Помощь государствам в координированном и гармонизированном внедрении модулей ASBU, касающихся оптимизации воздушного пространства (BO-CCO, BO-FRTO, BO-TBO, BO-CDO, BO-APTA, BO-ITP)	Практикумы и совещания APIRG по внедрению PBN, включая аспекты CDO/CCO	Координированное введение траекторий и основанных на наблюдении полетов	IV кв./2014–2015 гг.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
12. Поддержка государств в расширении координации и сотрудничества гражданских/военных органов (национальные планы действий по структуре воздушного пространства, организации воздушного пространства, FUA)	Семинар/практикум для гражданских/военных органов	Введение FUA Форумы по эффективной координации и сотрудничеству национальных гражданских/военных органов	I–IV кв./2014–2016 гг.
13. Помощь государствам в разработке, опубликовании и реализации планов на случай непредвиденных обстоятельств (СР) в ОрВД	Предоставление государствам рекомендаций и осуществление координации в разработке СР	Количество разработанных и реализованных государствами СР	IV кв./2014 г.
14. Помощь государствам в реализации SARPS, соблюдение региональных требований и устранение недостатков в области аэронавигационного обслуживания (ANS)	-Предоставление государствам рекомендаций и инструктивного материала регионального бюро и APIRG по устранению недостатков	Снижение числа недостатков в предоставлении аэронавигационных средств и обслуживания	IV кв./2014–2016 гг.
15. Помощь государствам и оказание содействия в проведении координационных совещаний по ОрВД	Проведение координационных совещаний по ОрВД и SAR. Содействие координации посредством электронной переписки	Усовершенствованные механизмы координации. Количество писем о введении процедур и заключении соглашений в области ОрВД и SAR	IV кв./2014–2016 гг.
16. Помощь государствам посредством семинаров/практикумов во внедрении САИ, а также в переходе от САИ к УАИ	Семинары/практикумы по САИ/УАИ	Количество государств, успешно перешедших к УАИ	IV кв./2014–2016 гг.
17. Внедрение Службы слежения за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), Международной службы слежения за тропическими циклонами (ITCW) и SIGMET	Проведение практикумов и совещаний	Количество государств, успешно внедряющих процедуры	IV кв./2014–2016 гг.
18. Внедрение WAFS и связанные с этим мероприятия	Последующие проверки в государствах уровня соблюдения требований	Кол-во государств, использующих SADIS 2G/Secure SADIS FTP	IV кв./2014–2016 гг.
19. Введение системы менеджмента качества (СМК) для метеорологического обеспечения аэронавигации	Предоставление соответствующей поддержки и рекомендаций	Кол-во государств, которые ввели СМК	IV кв./2014–2016 гг.
20. Улучшить обмен ОРМЕТ в регионе	Проведение совещаний Специальной группы AFI ОРМЕТ; проведение практикумов по ОРМЕТ	Кол-во государств, надлежащим образом выполняющие процедуры обмена ОРМЕТ	IV кв./2014–2016 гг.

**Стратегическая
цель****АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ****Цель:**

Последовательная и эффективная реализация в регионе SARPS Приложений 17 и 9; повышение потенциальной возможности государств в контроле за обеспечением авиационно безопасности, которым необходимо устранить недостатки, выявленные в рамках МНМ-УППАБ.

Повышение авиационной безопасности в мире при поддержке региональных инициатив в области авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в реализации в регионе политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Доклады о текущих инициативах в регионе, касающихся политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Направление докладов в Штаб-квартиру	Ежегодно
2. Поддержка перехода в регионе к МНМ-УППАБ и его реализация	Мероприятия по мониторингу применительно к ситуации в области авиационной безопасности каждого государства-члена	Выполнение порученных функций (предпроверочные мероприятия и связь; участие в проверках; послепроверочные действия)	Согласно ежегодным планам действий в рамках МНМ-УППАБ
3. Проведение и координация подготовки, а также помощь государствам в вопросах, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей в соответствии с региональной "дорожной картой" реализации декларации по авиационной безопасности и стратегии TRIP ИКАО	Своевременная поддержка в качестве координатора работы УЦАБ; региональные семинары по МСПД, биометрии и безопасности границ	Успешное проведение курсов подготовки. Созыв региональных семинаров	Согласно ежегодному графику совещаний и графику подготовки УЦАБ
4. Участие в качестве представителя ИКАО в совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Приоритеты государств и ИКАО отражены в политике других организаций	Своевременная постановка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах	Согласно графику совещаний других международных организаций
5. Поддержание сети профессиональных взаимоотношений в регионе	Обновленная сеть КЦ по авиационной безопасности в регионе	Регулярное обновление	IV кв./ 2016 г.
6. Оперативное реагирование в связи с серьезным событием, которое может нарушить способность государств выполнять свои обязательства в области авиационной безопасности	Предоставление поддержки государствам в регионе при принятии первоочередных мер	Требуемые ответные действия (в каждом случае отдельно)	Незамедлительно при возникновении кризисных ситуаций

Стратегическая цель ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель: Более высокий уровень реализации политики и инструктивного материала ИКАО за счет сотрудничества с региональными организациями и улучшения обмена информацией в регионе.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающихся вопросов воздушного транспорта, и в представлении в ИКАО данных, статистики и соответствующей информации	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Большее количество государств, соблюдающих политику ИКАО и направляющих статистические формы	IV кв./ 2016 г.

Стратегическая цель ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель: Повышение потенциальной возможности государств в регионе реализовать глобальные инициативы ИКАО, касающиеся охраны окружающей среды и национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO₂.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и реализации национальных планов по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Региональные семинары по разработке планов действий и оценке степени реализации и т. д.	Созыв региональных семинаров; направление в Штаб-квартиру докладов о планах действий государств в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний
2. Помощь в проведении информационно-пропагандистских мероприятий в области окружающей среды в регионе и участие в качестве представителя ИКАО в совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Презентации с акцентом на приоритеты государств и ИКАО	Своевременная постановка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах	Согласно графику совещаний других международных организаций
3. Помощь государствам в регионе соблюдать SARPS Приложения 16 и следовать политике и инструктивному материалу ИКАО, касающимся охраны окружающей среды	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Увеличение числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 16	IV кв./ 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Помощь государствам в регионе в приобретении знаний и навыков в использовании инструмента ИКАО для оценки экономии топлива (IFSET), в его эффективном использовании поставщиками аэронавигационного обслуживания, пользователями, нормативными органами и другими заинтересованными авиационными сторонами	Региональный семинар по использованию IFSET	Повышение эффективности использования IFSET и представление точных данных	Согласно ежегодному графику совещаний
5. Помощь государствам в предоставлении ИКАО на квартальной основе информации об экологических выгодах в результате эксплуатационных усовершенствований с использованием согласованных на региональном уровне механизмов	Обеспечение участия государств посредством Рабочей группы APIRG по разработке сети маршрутов PBN	Статус информации об экологических выгодах в результате эксплуатационных усовершенствований	IV кв./ 2016 г.

Местонахождение:	EUR/NAT (Париж, Франция)
Цель:	<i>Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области безопасности полетов, авронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.</i>

Стратегическая БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**цель**

Цель: Повышение безопасности полетов во всем районе аккредитации EUR/NAT за счет командировок в государства и взаимодействия с ними в деле разработки корректирующих планов действий для устранения недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Повышение безопасности полетов в регионе EUR посредством совместно разработанных и координированных программ работы RASG-EUR, ее вспомогательных групп (RCOG, IE-REST и подгруппы IE-REST) и EANPG и NAT SPG	Эффективная поддержка деятельности RASG-EUR, RCOG и IE-REST и относящейся к безопасности полетов деятельности EANPG и NAT SPG (включая координацию RMA)	Уменьшение количества событий в области безопасности полетов	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
2. Оказание помощи государствам с уровнем реализации SARPS ИКАО 60 % или ниже в целях выполнения их планов мероприятий по устранению недостатков (ПМУН), включая разработку и поддержку реализации конкретных специально разработанных ИКАО планов действий	- Необходимая помощь соответствующим государствам. - По необходимости, разработка и поддержка реализации специально разработанных ИКАО планов действий	Снижение недостаточно эффективного выполнения (LEI) (оценка прогресса, достигнутого государствами во внедрении эффективной системы контроля за обеспечением безопасности полетов)	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
3. Поддержка деятельности в рамках МНМ-УППКБП при координации с государствами EUR/NAT	- Поддержка держателей пакета инициатив Секции СМО. - Руководство группами и участие в ICVM. - Участие в практикумах МНМ-УППКБП, популяризация и другие мероприятия в рамках МНМ	- Кол-во миссий ICVM и других мероприятий МНМ с участием регионального бюро. - Кол-во проведенных практикумов МНМ-УППКБП. - Снижение LEI	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. на основе графика мероприятий в рамках МНМ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Поддержка реализации положений ИКАО путем проведения семинаров по СУБП, ГосПБП, AIG, ADREP/ECCAIRS и других региональных, касающихся безопасности полетов практикумов/семинаров для рассмотрения основных рисков для безопасности полетов и возникающих проблем	Проведение курсов по СУБП, ГосПБП, AIG, ADREP/ECCAIRS и других региональных, касающихся безопасности полетов требуемых практикумов/семинаров (включая риски, связанные с безопасностью операций на ВПП, CFIT и LOC-I)	Прогресс, достигнутый государствами в реализации соответствующих положений ИКАО (снижение LEI)	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
5. Поддержка государств в переходе к основанному на характеристиках ANS (региональные рамки характеристик (RPF))	-Окончательная доработка рамок характеристик. -Начало применения RPF, включая КРА в области безопасности полетов	Кол-во государств, представляющих информацию согласно RPF	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
6. Помощь государствам в подготовке к серьезным сбоям в производстве безопасных, эффективных полетов из-за различных опасных явлений (например, вулканический пепел, радиоактивное облако)	Проведение регулярных учений, в ходе которых испытываются и совершенствуются различные планы на случай непредвиденных обстоятельств на основе извлеченных уроков	Процентное отношений государств, активно участвующих в учениях	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклад в PIRG
7. Помощь государствам в разработке и применении эффективного, основанного на оценке риска упреждающего подхода к соблюдению требований ИКАО в отношении владения языком (LPRI)	Разработка вспомогательной стратегии и инструктивного материала на основе существующих средств и проведения по крайней мере одного практикума по LPRI в год	Кол-во государств, полностью выполняющих требования ИКАО	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклады о достигнутом прогрессе через EANPG

Стратегическая цель АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель: Совершенствование аэронавигационной системы за счет повышения эффективности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в разработке и осуществлении эффективного процесса организации частот	Внедрить комплексный информационный ресурс SAFIRE на веб-основе и глобальный инструмент ИКАО по определению частот, и базу данных e-ANP COM	Кол-во серьезных случаев вредных помех	IV кв. 2015 г.
2. Координация внедрения эксплуатационных усовершенствований с акцентом на местные, региональные и межрегиональные аспекты интероперабельности	Гармонизация мероприятий по внедрению с целью достижения "бесшовной" системы	Кол-во государств, внедряющих аналогичные эксплуатационные усовершенствования	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
3. Помощь государствам во внедрении линии передачи данных (B0-25 и B0-40)	Издание 2.0 документа GOLD; инструктивный материал AIDC; поправки к региональным ANP и SUPPs	Кол-во государств, внедряющих B0-25 и B0-40	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклады о достигнутом прогрессе через PIRG
4. Помощь государствам во внедрении PBN/CDO/CCO (B0-05, B0-10 и B0-65)	2 совещания целевой группы EUR PBN и 3 практикума по PBN в год. Инструктивный материал EUR по утверждению PBN для восточно-европейских государств	Кол-во государств, внедряющих B0-05, B0-65 и B0-10	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклады о достигнутом прогрессе через PIRG
5. Помощь государствам во внедрении усовершенствованных решений в части наземного наблюдения (B0-84, B0-85, B0-86)	Разработка вспомогательного инструктивного материала по реализации, поправки к региональным ANP и SUPPs	Кол-во государств, внедряющих B0-84, B0-85 и B0-86	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклады о достигнутом прогрессе через PIRG
6. Поддержка государств в улучшении координации и сотрудничества гражданских/военных органов (включая FUA)	Помощь государствам в проведении практикумов/семинаров с участием гражданских/военных органов	-Участие в практикумах. -Кол-во реализованных эксплуатационных усовершенствований	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
7. Помощь государствам во внедрении согласованных модулей ASBU в 4 областях совершенствования характеристик (B0-80, B0-20, B0-10, B0-35, B0-05, B0-65) и реализации новых концепций (например, воздушное пространство со свободными маршрутами, предпочтительные для пользователя профили полета)	-Семинары, касающиеся внедрения блока O. -Внедрение CDM/ОПВД. -Планы внедрения сети маршрутов. -Сокращенное боковое и продольное эшелонирование	-Кол-во реализованных эксплуатационных усовершенствований. -Кол-во реализованных усовершенствований сети маршрутов ОВД. -% повышения пропускной способности ОВД	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
8. Поддержка мероприятий и помощь в координации деятельности не относящихся к ИКАО форумов(например, "Единое европейской небо" ЕС, ЕВРОКОНТРОЛЬ, EDA/НАТО, ЕКГА, МАК)	Помощь государствам и координация со всеми участвующими заинтересованными сторонами	Снижение числа представленных различий с положениями ИКАО	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г.
9. Помощь государствам в использовании метеорологической информации для обеспечения повышения эксплуатационной эффективности и безопасности полетов (модуль B0-105 ASBU)	Поддержка подгрупп по метеорологии и их целевых и рабочих групп в реализации модуля B0-105 ASBU	Кол-во занимающихся внедрением государств	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклад в PIRG
10. Помощь государствам в обеспечении предоставления METAR/SPECI, TAF и SIGMET в формате цифрового кодирования (например, XML/GML)	Поддержка группы по организации данных в реализации обмена данными METAR/SPECI, TAF и SIGMET в формате цифрового кодирования	Кол-во государств, которые предоставляют METAR/SPECI, TAF и SIGMET в формате цифрового кодирования	I кв./2014 г.– IV кв./2016 г. Доклад в PIRG

**Стратегическая
цель****АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ****Цель:**

Последовательная и эффективная реализация в регионе SARPS Приложений 17 и 9; повышение авиационной безопасности в мировом масштабе путем оказания поддержки всем государствам в регионе с особым акцентом на государства, которые не являются членами каких-либо организаций, кроме ИКАО, и эффективное сотрудничество и координация с региональными организациями.

Повышение потенциальных возможностей государств в контроле за обеспечением авиационной безопасности, которым необходимо устранять недостатки, выявленные в рамках МНМ-УППАБ.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государства в реализации в регионе политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей путем проведения подготовки в сети УЦАБ	Своевременная поддержка в качестве координатора работы УЦАБ	Успешное завершение мероприятий	Согласно ежегодному графику проведения подготовки в УЦАБ
2. Оказание помощи государствам путем организации и содействия организации координированных со Штаб-квартирой ежегодных регулярных региональных совещаний по AVSEC и семинаров, касающихся по необходимости различных вопросов в области авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД	Своевременное направление информации о событиях, региональных совещаниях по AVSEC и семинарах	Успешное завершение мероприятий и созыв совещаний	Согласно ежегодному графику совещаний
3. Поддержка перехода к МНМ-УППАБ и его реализация путем координации проведения семинаров и мероприятий СМО с государствами EUR/NAT	Своевременная поддержка запланированных и проводимых Штаб-квартирой мероприятий, например участие в семинарах и/или проверках	Успешное завершение	Согласно плану работы в рамках МНМ-УППАБ
4. Сотрудничество с ЕС, ЕКГА, Евроконтролем, НАТО и отраслевыми организациями по вопросам AVSEC; участие в совещаниях на взаимной основе, организация совместных мероприятий	Максимальная поддержка государствам во избежание, насколько это возможно, дублирования	Успешное проведение мероприятий с участием на взаимной основе и/или в совместно организованных мероприятиях	Согласно ежегодному графику совещаний и графику совещаний других международных организаций
5. Поддержка и консультативная помощь существующей сети УЦАБ в регионах EUR/NAT в поддержании качества их подготовки, проведении оценок; поддержка и рассмотрение новых заявок на УЦАБ, проведение первоначальных оценок	Успешные оценки	Качество подготовки УЦАБ отвечает требованиям ИКАО	Согласно ежегодному графику оценки УЦАБ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Поддержка осуществляемой Штаб-квартирой ИКАО деятельности по CAPSCA в регионе EUR/NAT	Своевременная поддержка запланированных мероприятий	Успешное завершение	IV кв./2016 г.

Стратегическая цель

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель:

Повышение уровня реализации политики и инструктивного материала ИКАО посредством сотрудничества с региональными организациями и улучшения обмена информацией в регионе

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в регионе в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающихся вопросов воздушного транспорта, и в представлении данных, статистики и информации в ИКАО	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Большее число государств, соблюдающих политику ИКАО и представляющих статистические формы	IV кв./2016 г.
2. Сотрудничество с региональными органами/организациями гражданской авиации в целях максимального взаимодействия для оказания эффективной и экономически выгодной помощи государствам	Совместные мероприятия с региональными органами и организациями	Выявление потребностей в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний региональных органов
3. Поддержка выполнения соответствующих рекомендаций AT-Conf/6	Действия и мероприятия по оказанию помощи в выполнении рекомендаций	Процентное отношение государств, выполняющих рекомендации	IV кв./2016 г.

Стратегическая цель

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель:

Повышение потенциальной возможности государств в регионе реализовать глобальные инициативы ИКАО, касающиеся охраны окружающей среды и уменьшения воздействия авиации на окружающую среду (эмиссия, шум, качество воздуха, экономия топлива и т. д.)

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Регулярное взаимодействие с государствами	Разработанные национальные планы действий в регионе	IV кв./2016 г.
2. Помощь государствам в оценке экологических выгод, связанных с реализацией эксплуатационных усовершенствований	Содействовать применению соответствующих инструментов (например, IFSET),	-Увеличение количества форм ANRF, включающих такие ежегодные экологические	IV кв./2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
	помощь государствам в разработке планов реализации, оценка форм ANRF	данные. -Увеличение числа национальных планов действий в регионе	
3. Помощь государствам в реализации PBN/CDO/ССО (В0-05, В0-10 и В0-65), приводящих к уменьшению воздействия авиации на окружающую среду	2 совещания целевой группы EUR по PBN и 3 семинара по PBN в год	Кол-во государств, внедряющих В0-05, В0-65 и В0-10	IV кв./2016 г. Доклады о достигнутых результатах посредством PIRG
4. Поддержка государств в повышении координации и сотрудничества гражданских/военных органов для расширения доступности воздушного пространства (национальные планы разработки структуры воздушного пространства, организация воздушного пространства, FUA) с целью уменьшения воздействия авиации на окружающую среду	Помощь государствам в проведении семинаров с участием гражданских/военных органов	-Участие в семинарах. -Кол-во государств, реализующих эксплуатационные усовершенствования	Согласно графику совещаний
5. Помощь государствам во внедрении согласованных модулей ASBU в 4 областях совершенствования характеристик (В0-80, В0-20, В0-10, В0-35, В0-05, В0-65) и реализация новых концепций (например, воздушное пространство со свободными маршрутами, предпочтительные для пользователя профили полета) для уменьшения воздействия авиации на окружающую среду при повышении экономии топлива и уменьшении эмиссии	-Реализация CDM/ОПВД. -Планы разработки и введения сети маршрутов. -Сокращенное боковое и продольное эшелонирование	-Число реализованных эксплуатационных усовершенствований. -Число реализованных усовершенствований в государствах в сети маршрутов ОВД. -% повышение пропускной способности в ОВД	IV кв./2016 г.

Местонахождение:	Региональное бюро MID (Каир, Египет)
Цель:	Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области безопасности полетов, аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

Стратегическая цель БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Цель: Повышение безопасности полетов во всем районе аккредитации MID за счет командировок в государства и взаимодействия с ними в разработке корректирующих планов действий для устранения недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Повышение безопасности полетов в регионе MID посредством выполнения совместно подготовленной и скоординированной программы работы, разработанной с помощью RASG-MID и ее вспомогательных органов и реализация SEI и DIP	- Совещания RASG-MID и RSC, -Первый саммит региона MID по безопасности полетов -Помощь в разработке годового доклада о состоянии безопасности полетов в регионе MID	-Выпуск годового доклада о состоянии безопасности полетов -Участие 13 государств в саммите по безопасности полетов	I–IV кв./2014–2016 гг.
2. Поддержка реализации государственных программ по безопасности полетов (ГосПБП), систем управлением безопасностью полетов (СУБП) и ADREP/ECCAIRS	Практикумы по ГосПБП, СУБП и ECCAIRS	Процентное отношение государств и организаций, которые реализовали программы по безопасности полетов	I–IV кв./2014–2016 гг.
3. Поддержка мероприятий в рамках МНМ-УППКБП путем оказания помощи держателям пакета инициатив секции СМО, осуществляя руководство или участие в ICVM в регионе MID, в практикумах по МНМ-УППКБП	-Поддержка держателей пакета инициатив секции СМО. -Участие в ICVM. -Поддержка и участие в практикумах по УППКБП	- Кол-во ICVM или других мероприятий в рамках МНМ с участием регионального бюро. - Кол-во проведенных практикумов по МНМ-УППКБП	I–IV кв./2014–2016 гг. На основе графика мероприятий в рамках МНМ
4. Поддержка мероприятий MIDRMA по оценке безопасности полетов с RVSM	- 13-е заседание совета MIDRMA. -Рассмотрение и помощь в подготовке доклада о мониторинге безопасности полетов в MID с RVSM	Опубликование доклада по безопасности полетов в MID с RVSM	I–IV кв./2014–2016 гг.

Стратегическая цель АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель: Совершенствование аэронавигационной системы за счет повышения эффективности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оказание постоянной поддержки внедрению навигации, основанной на характеристиках (PBN), для полетов по маршрутам и в районе аэродрома	- Совещание целевой группы по PBN/GNSS. -Выполнение двух командировок группы MPST	2 государства, внедряющие компоненты PBN	IV кв. 2014 г.
2. Мониторинг характеристик аэронавигационных систем (показатели, первый региональный аэронавигационный доклад MID) (целевая группа по ATM-M), внедрение модулей ASBU и т. д.)	Выбор и согласование в регионе приоритетных модулей блока 0 ASBU	Уровень внедрения отобранных модулей блока 0	I–IV кв./2015-2018 гг.
3. Разработка регионального плана действий MID на случай непредвиденных обстоятельств, связанных с вулканическим пеплом	- План региона MID на случай непредвиденных обстоятельств, связанных с вулканическим пеплом. -Совещание SG/4 MET	-Кол-во государств, использующих планы на случай непредвиденных обстоятельств	I–IV кв./2014–2016 гг.
4. Содействие и оказание поддержки государствам в улучшении сотрудничества между гражданскими и военными органами	Семинар по координации деятельности гражданских/военных органов	-Кол-во государств, имеющих комитеты с участием гражданских/военных органов. -Увеличение числа процедур FUA	I–IV кв./2014–2016 гг.
5. Постоянная поддержка региональной координации и внедрения ADS-B и мультilaterации	Семинары/практикумы	Гармонизированное внедрение и более высокий уровень реализации ADS-B и технологий мультilaterации	I–IV кв./2014–2016 гг.

Стратегическая цель**АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ****Цель:**

Последовательная и эффективная реализация в регионе SARPS Приложений 17 и 9; повышение потенциальных возможностей государств в контроле за обеспечением авиационной безопасности и устранение недостатков, выявленных в рамках МНМ-УППАБ.

Повышение авиационной безопасности в мире при поддержке региональных инициатив в области авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Поддержка перехода к МНМ-УППАБ и его реализация (включая оказание помощи государствам в отношении выполнения ПМУН)	Командировки по оказанию помощи и валидации	Выполнение 4 командировок в год	Согласно ежегодным планам работы в рамках МНМ-УППАБ
2. Поддержка реализации стратегии ИКАО по наращиванию потенциала в области авиационной безопасности	Специальные командировки в государства по оказанию помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО)	Проведение 3 мероприятий по оказанию помощи в год с участием регионального бюро	Согласно годовому графику оказания помощи
3. Помощь государствам в реализации в регионе политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Повышение осведомленности государств о SARPS и инструктивном материале Конкретные рекомендации государствам по внедрению Региональная группа по авиационной безопасности и упрощению формальностей	Письменные напоминания государствам в отношении изменений в SARPS и инструктивном материале. Письменные ответы на все запросы государств и просьбы в отношении технических консультаций. Создание региональной группы	IV кв. 2016 г. IV кв. 2016 г. II кв. 2014 г.
4. Поддержка реализации CASP-MID	Планирование и выполнение государствами программы работы CASP-MID	Координация деятельности CASP-MID/регионального бюро; проведение совместных мероприятий с государствами	IV кв. 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
5. Реализация в регионе комплексной программы подготовки в области авиационной безопасности, в том числе эффективное использование УЦАБ	Курсы, практикумы и семинары по авиационной безопасности (в соответствии с потребностями в подготовке, планами и ресурсами) Повышение потенциальных возможностей УЦАБ MID (включая координацию между ними)	Плановое проведение курсов, практикумов и семинаров с получением обратной связи от инструкторов и слушателей. Оказание упреждающей технической помощи УЦАБ со стороны регионального бюро (при поддержке Штаб-квартиры)	Согласно ежегодному графику совещаний Согласно графику ежегодной подготовки в УЦАБ

Стратегическая цель ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель: Повышение уровня реализации политики и инструктивного материала ИКАО за счет сотрудничества с региональными организациями и улучшения обмена информацией в регионе.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в регионе в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающегося вопросов воздушного транспорта	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Увеличение числа государств, соблюдающих требования ИКАО	IV кв. 2016 г.
2. Распространение и популяризация политики и инструктивного материала ИКАО по экономическому регулированию международного воздушного транспорта (например, Дос 9587 и Дос 9626, типовые соглашения о воздушных сообщениях)	Популяризация политики ИКАО и помощь государствам	Процентное отношение государств, проводящих либерализацию воздушного транспорта	IV кв. 2016 г.
3. Содействие использованию онлайн-базы данных ИКАО по всемирным соглашениям о воздушных сообщениях и рекомендации государствам регистрировать в ИКАО свои соглашения о воздушных сообщениях	Содействие использованию базы данных ИКАО	Увеличение числа зарегистрированных соглашений	IV кв. 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Содействие представлению государствами данных по всем статистическим формам ИКАО, в особенности о (i) все большей озабоченности относительно нехватки квалифицированного авиационного персонала; и (ii) по форме М (потребление авиационного топлива и объем перевозок)	Оценка прогресса в достижении 2 % ежегодной топливной эффективности. Оценка прогресса в поддержании нетто-эмиссии CO ₂ на одном и том же уровне с 2020 г.	Большее число форм, представленных в ИКАО	IV кв. 2016 г.
5. Поддержка выполнения соответствующих рекомендаций ATConf/6	Действия и мероприятия по оказанию помощи в выполнении рекомендаций	Процентное отношение государств, выполняющих рекомендации	IV кв. 2016 г.
6. Оказание поддержки в разработке прогнозов объема перевозок в регионе MID на период 2012–2032 гг.	- Совещание TFSG MID. - Обновленные прогнозы, охватывающие период 2012–2032 гг.	Созыв совещания TFSG MID и опубликование данных прогнозов	IV кв. 2014 г.

Стратегическая цель

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель:

Повышение потенциальных возможностей государств в регионе реализовать глобальные инициативы ИКАО, касающиеся охраны окружающей среды и уменьшения воздействия авиации на окружающую среду (эмиссия, шум, качество воздуха, экономия топлива и т. д.)

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и реализации национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Региональные семинары по разработке планов действий и оценке внедрения и т. д.	50 % государств представляют планы действий	Согласно ежегодному графику совещаний

Местонахождение:	NACC (Мехико, Мексика)
Цель:	Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области безопасности полетов, аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

Стратегическая цель БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Цель: Повышение безопасности полетов во всем районе аккредитации NACC за счет командировок государства и взаимодействия с ними в разработке корректирующих планов действий для устранения недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в разработке специальных планов действий для устранения рисков (государства с уровнем выполнения SARPS ИКАО 60 % или меньше)	Планы действий и помощь государствам	Представление 6 планов действий и выполнение 6 командировок по оказанию помощи	IV кв. 2016 г.
2. Проведение практикумов с акцентом на появляющиеся угрозы	Практикумы по безопасности операций на ВПП, контролю созданию дикой природой опасности, испанской фразеологии и т. д.	Проведение 2 практикумов в год	IV кв. 2016 г.
3. Поддержка работы региональной группы по безопасности полетов и получение от нее отчетов	Совещания, проекты, разработка инициатив по повышению безопасности полетов (SEI), практикумы, доклады о саммитах по безопасности полетов	Проведение 3 совещаний, завершение 3 проектов/SEI, проведение 3 практикумов и саммитов по безопасности полетов, подготовка годового доклада о безопасности полетов RASG-PA	IV кв. 2016 г.
4. Мониторинг государств посредством механизма непрерывного мониторинга (МНМ), в рамках Программы УППКБП	Мероприятия по мониторингу применительно к ситуации в области безопасности полетов каждого государства	Доклад об улучшении региональных средних показателей эффективного выполнения (EI) в государствах	Согласно ежегодным планам деятельности в рамках МНМ-УППКБП

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
5. Способствовать региональному и субрегиональному сотрудничеству в устранении недостатков в области безопасности полетов и по другим приоритетным задачам (например, RSOO)	Помощь государствам	Доклад об устранении недостатков	IV кв. 2016 г.
6. Реагирование на кризисные ситуации и координация действий элементов авиационной системы	Региональная координация и помощь государствам. Сведение к минимуму нарушений бесперебойной деятельности воздушного транспорта во время кризисных ситуаций	Требуемые ответные действия (в каждом случае отдельно)	Незамедлительно при возникновении кризисных ситуаций
7. Годовой региональный доклад о состоянии безопасности полетов	Доклад о состоянии безопасности полетов	Публикация доклада	Ежегодно
8. Помощь государствам в реализации ГосПБП	Подготовка по ГосПБП	Проведение одного мероприятия по ГосПБП в год	IV кв. 2016 г.
9. Помощь государствам в реализации сертификации аэродромов	Практикумы и командировки по сертификации аэродромов	Проведение мероприятия по вопросу сертификации аэродромов и выполнение двух командировок в год по оказанию помощи в сертификации аэродромов	IV кв. 2016 г.
10. Помощь государствам в реализации СМК УАИ	Практикум по СМК УАИ	Провести мероприятие по СМК УАИ	IV кв. 2016 г.
11. Помощь государствам в реализации СМК МЕТ	Практикум по СМК МЕТ	Проведение мероприятия по СМК МЕТ	IV кв. 2016 г.
12. Помощь государствам в реализации SARPS, касающихся чрезвычайных ситуаций в области общественного здравоохранения	Совещание CAPSCA, подготовка технических советников и командировки по оказанию помощи	3 командировки по оказанию помощи в год. 1 совещание/курс подготовки в год	IV кв. 2016 г.

Стратегическая цель АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель: Реализация глобального аэронавигационного плана на национальном и региональном уровнях с использованием рамок ASBU.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Поддержка работы Группы регионального планирования и осуществления проектов (PIRG) и получение от нее отчетов	Выбор и соглашения в регионе относительно модулей блока O ASBU	Проведение совещания и пересмотр регионального плана	IV кв. 2014 г.
2. Организация практикумов с акцентом на конкретные технологии с потенциально высокой отдачей от инвестиций	Практикум по PBN и другим вопросам блока O	Проведение 1 практикума в год	IV кв. 2016 г.
3. Сотрудничество с государствами и партнерами в деле внедрения механизмов оказания помощи государствам по PBN и другим требованиям	Помощь государствам	Доклад о реализации государствами планируемых процедур PBN	IV кв. 2016 г.
4. Оценка и анализ выгод, полученных за счет внедрения ASBU (например, инструмент ИКАО для оценки экономии топлива (IFSET))	Доклад об эффективности деятельности	Подготовка доклада об уменьшении эмиссии CO ₂ , задержках и затратах	IV кв. 2016 г.
5. Издание годовых региональных аэронавигационных докладов	Аэронавигационный доклад	Публикация доклада	Ежегодно

Стратегическая цель АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

Цель: Последовательная и эффективная реализация в регионе SARPS Приложений 17 и 9; повышение потенциальной возможности государств в контроле за обеспечением авиационной безопасности, которым необходимо устранять недостатки, выявленные в рамках МНМ-УППАБ.
Повышение авиационной безопасности в мире при поддержке региональных инициатив в области авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в реализации политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей в регионе	Доклады о текущих инициативах в регионе в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Направление докладов в Штаб-квартиру	Ежегодно

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
2. Поддержка переходу к МНМ-УППАБ и его реализация в регионе	Мониторинг деятельности применительно к ситуации в области авиационной безопасности каждого государства	Выполнение порученных функций (предпроверочные мероприятия и связь; участие в проверках; послепроверочные действия)	Согласно ежегодным планам действий в рамках МНМ-УППАБ
3. Проведение и координация подготовки и организации семинаров, а также помощь государствам по вопросам, касающимся авиационной безопасности и упрощения формальностей, в соответствии с региональной "дорожной картой" для выполнения декларации по авиационной безопасности и стратегии TRIP ИКАО	Своевременная поддержка работы УЦАБ Региональные семинары по МСПД, биометрии и безопасности границ	Успешное завершение курсов подготовки Созыв региональных семинаров	Согласно графику ежегодной подготовки в УЦАБ Согласно ежегодному графику совещаний
4. Участвовать в качестве представителя ИКАО в совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Приоритеты государств и ИКАО отражены в политике других организаций	Своевременная поставка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах	Согласно графику совещаний других международных организаций
5. Поддерживать информационную сеть профессиональных контактов в регионе	Обновленная сеть КЦ по авиационной безопасности в регионе	Регулярное обновление	IV кв. 2016 г.
6. Оперативное реагирование на серьезное событие, которое может нарушить способность государств выполнять свои обязательства по авиационной безопасности	Оказание поддержки государствам в регионе в принятии первоочередных ответных мер	Требуемые ответные действия (в каждом случае отдельно)	Незамедлительно при возникновении кризисных ситуаций
7. поддержка работы региональной группы AVSEC/FAL и получение от нее отчетов	Совещания, практикумы и проекты	Участие в мероприятиях и в проектах	Согласно ежегодному графику совещаний

Стратегическая цель ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель: Повышение уровня реализации политики и инструктивного материала ИКАО за счет сотрудничества с региональными организациями и улучшения обмена информацией в регионе.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в регионе соблюдать политику и инструктивный материал ИКАО, касающиеся вопросов воздушного транспорта, и представлять в ИКАО данные, статистику и информацию	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Увеличение числа государств, соблюдающих политику ИКАО и представляющих статистические формы	IV кв. 2016 г.
2. Сотрудничество с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимального взаимодействия, которое обеспечивает истинную и экономически эффективную помощь государствам	Совместные мероприятия с региональными органами и организациями	Выявление потребностей в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний региональных органов

Стратегическая цель ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель: Повышение потенциальной возможности государств в регионе реализовать глобальные инициативы ИКАО, касающиеся охраны окружающей среды и национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO₂

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Региональные семинары по разработке планов действий и оценке выполнения и т. д.	Созыв региональных семинаров; направление в ИКАО доклада о национальных планах действий в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний
2. Помощь в информационно-пропагандистских мероприятиях в области окружающей среды в регионе и участие в качестве представителей ИКАО в совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Презентации с акцентом на приоритеты государств и ИКАО	Своевременная постановка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах	Согласно графику совещаний других международных организаций
3. Помощь государствам в регионе в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающихся охраны окружающей среды	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Увеличение числа государств, соблюдающих политику ИКАО	IV кв. 2016 г.

Местонахождение:	SAM (Лима, Перу)
Цель:	Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области безопасности полетов, аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

Стратегическая цель БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Цель: Повышение безопасности полетов во всем районе аккредитации SAM за счет командировок в государства и взаимодействия с ними в деле разработки корректирующих планов действий для устранения недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Улучшение соблюдения SARPS ИКАО путем реализации стратегии действий СМО	Подготовка сотрудников регионального бюро по вопросам деятельности СМО и участия в ICVM и ВСП	100 % региональных сотрудников SAM (дисциплины в области безопасности полетов) будут утверждены в качестве проверяющих СМО. 50 % из них утверждены в качестве руководящей группы (TL)	IV кв. 2016 г.
2. Помощь в реализации СУБП и ГосПБП	Проведение подготовки в государствах для загрузки их анализа пробелов в рамках ГосПБП в iSTARS	6 государств, реализовавших эффективные реагирующие и упреждающие процессы в рамках их ГосПБП	IV кв. 2016 г.
3. Введение эффективной системы контроля за обеспечением безопасности полетов	Постоянное обновление правил LAR в ходе совещаний групп экспертов в области PEL, AIR, OPS, AGA, DG, ANS	Понизить уровень LEI SAM до 20 % к 2016 г.	IV кв. 2016 г.
4. Применение в отношении поставщиков обслуживания многонациональной сертификации и надзора	Многонациональная сертификация поставщиков обслуживания и надзор за ними. Сертифицированы 6 УОТО, 2 аэродрома, доклады о результатах надзора за 3 ПАНО. Инспекции 3 владельцев СЭ в области опасных грузов (DG)	Понизить уровень LEI элемента CE4 SAM до 30 % и элемента CE7 до 30 %	IV кв. 2016 г.
5. Помощь в осуществлении реагирующих процессов получения информации о безопасности полетов	Региональный семинар по AIG	Понизить уровень LEI SAM по AIG на 10 %	IV кв. 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Помощь в осуществлении процесса принятия решений высокого уровня для повышения безопасности полетов	Годовой доклад о безопасности полетов RASGPA. Совещания RASGPA ESC и RA RAST	Уменьшение тенденций в части выездов за пределы ВПП (RE). Поддерживать уменьшение тенденций в LOC-I и CFIT	IV кв. 2016 г.
7. Помощь в интеграции ДПАС в несегрегированное воздушное пространство	Региональный семинар по ДПАС и включение нормативного материала в LAR после появления SARPS по ДПАС	По крайней мере 30 специалистов государств полностью квалифицированы для планирования беспрепятственной интеграции ДПАС в несегрегированное воздушное пространство	IV кв. 2016 г.
8. Применение регионального плана SAM на случай непредвиденных обстоятельств, связанных с вулканическим пеплом (RVACP)	Применение RVACP	100 % государств применяют RVACP и разрабатывают национальные планы на случай непредвиденных обстоятельств, связанных с вулканическим пеплом	IV кв. 2016 г.

Стратегическая цель АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель: Совершенствование региональной аэронавигационной системы при повышении или по крайней мере поддержании уровня безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Оптимизация маршрутов ОВД (B0-10, B0-05 и B0-20)	Региональный план оптимизации маршрутов ОВД и реструктуризации ТМА	Оптимизация региональных маршрутов (60 %). Количество государств, использующих оптимизированные маршруты и PBN/CDO/ССО (14)	I–IV кв./2014–2016 гг.
2. Оптимизация схем заходов на посадку (B0-65)	Использование APV с Baro VNAV	100 % международных аэродромов имеют оборудованные ВПП с обеспечением APV с Baro VNAV	IV кв. 2016 г.
3. Применение ОПВД в регионе SAM (B0-35)	Государства, имеющие действующий орган организации потока воздушного движения	Процентное отношение государств с введением ОПВД (60 %)	IV кв. 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Введение региональной магистральной сети ATN/IPS (B0-25, B0-30)	Введение региональных сетей	Региональные авиационные фиксированные службы имеются в каждом государстве (100 %)	IV кв. 2016 г.
5. Применение систем "земля – земля" ATN (AMHS, AIDC) (B0-25)	Документация с рекомендациями по региональному применению	Кол-во реализованных взаимосоединений систем AMHS и AIDC (30)	IV кв. 2016 г.
6. Введение линий передачи данных "воздух – земля" (B0-40)	Выполнение региональных рекомендаций по введению ADS C CPDLC в океанических и удаленных районах. Применение D ATIS и D VOLMET	Процентное отношение океанических РПИ с применением ADS C CPDLC (60 %). Кол-во реализованных D ATIS и D VOLMET	IV кв. 2016 г.
7. Обмен данными наблюдения и планов полета между смежными РДЦ (B0-84)	Осуществление на региональном уровне обмена данными наблюдения и планов полета	Кол-во реализованных процессов обмена данными наблюдения и планов полета (6)	IV кв. 2016 г.
8. Введение новой системы наблюдения (ADS-B и мультилатерация) (B0-84)	Региональные рекомендации по реализации. Введение системы ADS B и мультилатерации	Кол-во введенных систем ADS B и мультилатерации (15)	IV кв. 2016 г.
9. Помощь в выборе частот, обновлении региональной базы данных, устранении вредных помех и выработки позиции на ВКР МСЭ	Выбор частот, обновление региональной базы данных по частотам	Основная функция	I–IV кв./2014–2016 гг.
10. Введение сертификации аэродромов (B0-80)	Сертифицированные аэродромы	Процентное отношение сертифицированных аэродромов AOP (30 %)	IV кв. 2016 г.
11. Реализация СМК/УАИ (B0-30)	Введение сертификации СМК/УАИ	Процентное отношение СМК/УАИ (100 %)	IV кв. 2016 г.
12. Введение СМК/MET (B0-105)	Введение СМК/MET	100 % служб MET применяют СМК/MET и 90 % сертифицированы	IV кв. 2016 г.
13. Улучшение существующего метеорологического обслуживания для обеспечения текущего стратегического, предтактического и тактического эксплуатационного принятия решений (включая модуль B0-105ASBU)	Обеспечение наличия у органов MET необходимых средств MET для предоставления MET обслуживания	Данные метеорологического радиолокатора и спутниковые данные; автоматизированные MET-станции, RVR и т. д.	IV кв. 2016 г.

Стратегическая цель АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

Цель: Последовательная и эффективная реализация в регионе SARPS Приложений 17 и 9. Повышение потенциальной возможности государств в области осуществления контроля за обеспечением авиационной безопасности, которым необходимо устранить выявленные в рамках МНМ-УППАБ недостатки.

Повышение авиационной безопасности в мире при поддержке региональных инициатив в области авиационной безопасности.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в реализации в регионе политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Доклады о текущих инициативах в регионе применительно к политике в области авиационной безопасности и упрощения формальностей	Направление докладов в Штаб-квартиру	Ежегодно
2. Реализация в государствах с высоким уровнем LEI программ улучшения обеспечения авиационной безопасности	Выполнение ПМУН и в особенности устранение выявленных SSeC	Понижение уровня LEI этих государств до 35 %	IV кв. 2016 г.
3. Поддержка перехода к МНМ-УППАБ в регионе и его реализация	Подготовка сотрудников ASRO и повторная сертификация в регионе проверяющих УППАБ	Проведение в SAM 6 международных мероприятий в рамках МНМ-УППАБ	Согласно ежегодным планам действий в рамках МНМ-УППАБ
4. Выполнение декларации по авиационной безопасности	Ежегодные, регулярные региональные совещания, курсы, семинары по AVSEC/FAL, помощь по вопросам авиационной безопасности и упрощения формальностей	Завершить подготовку 600 экспертов из различных государств в регионе, проведя курсы и семинары по AVSEC	Согласно ежегодному графику совещаний, подготовки и оказанию помощи
5. Поддерживать информационную сеть профессиональных контактов в регионе	Обновление сети КЦ по авиационной безопасности в регионе	Обновленная база данных	IV кв. 2016 г.
6. Разработка электронных МСПД	Региональные семинары по МСПД и биометрии	Оказание помощи в этом вопросе 70 % государств в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний
7. Поддержание качества подготовки в УЦАБ	Своевременная поддержка в качестве координатора работы УЦАБ и проведения оценок	Проведение шести оценок УЦАБ	Согласно ежегодному графику подготовки и оценки УЦАБ
8. Поддержка подготовки доклада ИКАО по CAPSCA – Северная и Южная Америка, касающегося планов мероприятий государств на случай аварийной обстановки в аэропорту	Меры по предотвращению распространения инфекционных заболеваний	100 % международных аэропортов, в которых введены планы на случай аварийной обстановки	IV кв. 2016 г.

Стратегическая цель ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель: Повышение уровня реализации политики и инструктивного материала ИКАО за счет сотрудничества с региональными организациями и улучшения обмена информацией в регионе.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в регионе в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающихся вопросов воздушного транспорта, и в представлении данных, статистики и информации в ИКАО	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Увеличение числа государств, соблюдающих политику ИКАО и представляющих статистические формы	IV кв. 2016 г.
2. Сотрудничество с региональными органами/организациями гражданской авиации в целях максимального взаимодействия для обеспечения действенной и экономически эффективной помощи государствам	Совместные мероприятия с региональными органами и организациями	Выявление потребностей в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний региональных органов

Стратегическая цель ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель: Повышение потенциальных возможностей государств в регионе реализовать глобальные инициативы ИКАО, касающиеся охраны окружающей среды и выполнения национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO₂.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Региональные семинары по разработке планов действий и оценке выполнения и т. д.	6 национальных планов действий	Согласно ежегодному графику совещаний
2. Помощь в проведении информационно-пропагандистских мероприятий в регионе в области окружающей среды и участие в качестве представителя ИКАО в совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Презентации с акцентом на приоритеты государств и ИКАО	Своевременная постановка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах	Согласно графику совещаний других международных организаций
3. Помощь в соблюдении SARPS Приложения 16 и политики и инструктивного материала по охране окружающей среды	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала	Увеличение числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 16	IV кв. 2016 г.

Местонахождение:	WACAF (Дакар, Сенегал)
Цель:	Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области безопасности полетов, аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

Стратегическая цель БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

Цель: Повышение безопасности полетов в районе аккредитации WACAF за счет командировок государства и взаимодействия с ними в деле разработки корректирующих планов действий для устранения недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в выполнении согласованных с ИКАО планов действий, разработанных в результате командировок групп регионального бюро по безопасности полетов	Повышение эффективности государственного контроля за обеспечением безопасности полетов	Устранение SSC в 2 государствах; устранение любых новых SSC в течение года в трехлетний период; повышение уровня EI до 60 % в 6 государствах; повышение уровня EI до 60 % еще в 7 государствах	2014 г. 2016 г. 2015 г. 2016 г.
2. Поддержка государств в наращивании потенциала в области контроля за обеспечением безопасности полетов путем проведения курсов подготовки государственных инспекторов по безопасности полетов (GSI)	Наличие квалифицированных инспекторов по контролю за обеспечением безопасности полетов	Утверждение ИКАО одного учебного центра для GSI в WACAF; подготовлено 20 квалифицированных инспекторов для государств, RSOO и AFI-CIS	2014 г. 2016 г.
3. Помощь при необходимости работе RASG-AFI и ее вспомогательных органов в повышении безопасности полетов	Создание в международных аэропортах групп по безопасности операций на ВПП	Создание 24 групп по безопасности операций на ВПП в 24 международных аэропортах в 24 государствах; снижение на 50 % числа инцидентов/происшествий, связанных с безопасностью операций на ВПП; дальнейшее снижение на 25 % инцидентов/ происшествий, связанных с безопасностью операций на ВПП	2014 г. 2015 г. 2016 г.
4. Содействие введению государствами в отношении авиакомпаний WACAF требования к сертификации ИАТА на основе эксплуатационных проверок состояния безопасности полетов (IOSA)	повышение уровня соблюдения IOSA при производстве полетов в WACAF	Кол-во государств WACAF, требующих IOSA; кол-во зарегистрированных авиакомпаний на основе IOSA в WACAF	2016 г. 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
5. Помощь государствам в реализации ГосПБП при соответствующей реализации СУБП эксплуатантами	Подготовка в области ГосПБП/СУБП на семинарах/практикумах	5 государств соблюдают требования ГосПБП; 10 эксплуатантов (авиакомпаний, аэродромы и ПАНО) соблюдают требования СУБП; еще 5 государств соблюдают требования ГосПБП, а также еще 10 эксплуатантов	2015 г. 2015 г. 2016 г.
6. Помощь государствам в введении СМК для МЕТ и УАИ	Введение СМК и проведение подготовки посредством семинаров/практикумов	Введение СМК МЕТ в соответствии с ИСО в 17 государствах; введение СМК УАИ в соответствии с ИСО в 15 государствах	2016 г. 2016 г.
7. Помощь государствам/ПАНО в разработке планов на случай непредвиденных обстоятельств в области ОрВД	Региональные и национальные планы на случай непредвиденных обстоятельств в области ОрВД	Подготовка двух планов на случай непредвиденных обстоятельств для представления на утверждение Совета ежегодно	2016 г.

Стратегическая цель АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель: Повышение эффективности аэронавигационной системы.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Поддержка совместно с заинтересованными сторонами работы Группы регионального планирования и осуществления проектов AFI (APIRG) и ее вспомогательных органов и получение отчетов от них	Выбор и соглашения в регионе по блоку 0 ASBU	Повышение уровня внедрения всех модулей блока 0: • 75 % государств • 90 % государств	I кв. 2014 г. IV кв. 2014 г.
2. Помощь государствам во внедрении PBN на маршруте с акцентом на полеты в районе аэродрома	Практикум по PBN/ССО/CDO. Практикумы по блоку 0	Увеличение числа аэропортов, публикующих схемы PBN: 5 в год	2016 г.
3. Поддержка реализации соответствующей авиационной инфраструктуры для повышения безопасности и эффективности полетов (например, AIDC, спутниковая линия передачи данных и т. д.)	Внедрение требуемой Планом AFI инфраструктуры	Оценка AFISNET; введение CPDLC в еще одном РПИ	2015 г. 2016 г.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Помощь государствам в процессе перехода от САИ к УАИ	Введение УАИ	Разработка соответствующих национальных планов перехода для 15 государств	2016 г.
5. Поддержка государств в определении соответствующих средств наблюдения на основании плотности воздушного движения согласно соответствующему выводу APIRG	Изменение компонента наблюдения Плана AFI	Измененный компонент наблюдения Плана AFI	2015 г.
6. Поддержка позиций ИКАО, касающихся авиационных частот, со стороны региональных заинтересованных сторон для оказания помощи государствам в подготовке к Всемирной конференции радиосвязи (ВКР) МСЭ	Твердая позиция ИКАО	Количество положений в позиции ИКАО, поддержанных на ВКР	2015 г.
7. Разработка плана перехода XML AFI, помощь государствам в реализации цифрового обмена данными ОРМЕТ и УАИ и обновление инфраструктуры AFS	Разработка плана перехода XML и реализация IWXXM FIXIM и AIXM в RDB	Внедрение одной модели IWXXM FIXIM и AIXM RDB	2016 г.
8. Помощь государствам, предоставляющим услуги MWO, во внедрении SIGMET	Улучшение предоставления SIGMET	8 из 9 государств MWO выполняют свои обязательства по SIGMET	2016 г.
9. Помощь государствам по сертификации аэродромов	Увеличение числа аэродромов, сертифицированных государствами	3 сертифицированных международных аэродрома	2016 г.

Стратегическая цель

АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

Цель:

Последовательная и эффективная реализация в регионе SARPS Приложений 9 и 17; повышение потенциальной возможности государств в области контроля за обеспечением авиационной безопасности, которым необходимо устранить недостатки, выявленные в рамках УППАБ.

Повышение авиационной безопасности в мире при поддержке региональных инициатив в области авиационной безопасности.

Увеличение числа квалифицированных сотрудников AVSEC, что способствует уменьшению или недопущению актов незаконного вмешательства в регионе.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в реализации в регионе политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей путем проведения подготовки с использованием сети УЦАБ	Увеличение числа квалифицированных сотрудников AVSEC в государствах WACAF	Подготовлено 150 квалифицированных специалистов (инспекторы, инструкторы и т. д.)	Согласно ежегодному графику подготовки УЦАБ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
2. Поддержка государств в разработке и выполнении планов мероприятий по устранению недостатков в рамках УППАБ	Улучшение положения дел в государствах с соблюдением требований AVESEC	Устранение SSeC в двух соответствующих государствах	Одна к III кв. 2014 г. Одна к IV кв. 2014 г. при условии повышения уровня национальной безопасности в Центральноафриканской Республике
3. Проведение обзоров в государствах в области AVSEC и разработка государственных планов совершенствования (SIP) внедрения	Введение надежной и устойчивой системы AVSEC в государствах	Реализация планов SIP в 2 государствах WACAF	Первый к I кв. 2014 г. Второй к IV кв. 2014 г.
4. Поддержка региональных организаций путем предоставления информации по вопросам авиационной безопасности (региональный семинар по ПЗРК, пограничный контроль в Сахель и Магрибе)	Проведение региональных семинаров с ECOWAS и АКГА; отражение приоритетов государств и ИКАО в политике других организаций; семинары с другими организациями	Созыв 2 семинаров; своевременная постановка вызывающих озабоченность ИКАО проблем на соответствующих форумах для снижения риска совершения актов незаконного вмешательства в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний и графику совещаний других международных организаций

Стратегическая цель

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

Цель:

Повышение уровня реализации политики и инструктивного материала ИКАО за счет сотрудничества с региональными организациями и улучшения обмена информацией в регионе.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь государствам в соблюдении политики и инструктивного материала ИКАО, касающихся вопросов воздушного транспорта	Распространение и популяризация политики и инструктивного материала и представление данных, статистики и информации со стороны государств	Увеличение числа государств, соблюдающих политику ИКАО и представляющих заполненные статистические формы	IV кв. 2016 г.

**Стратегическая
цель**

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Цель:

Повышение потенциальной возможности государств в регионе реализовать глобальные инициативы ИКАО, касающиеся охраны окружающей среды и национальных планов уменьшения эмиссии CO₂.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Помощь в разработке и реализации национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO ₂ в регионе	Региональные семинары по разработке планов действий и оценки реализации и т. д.	Созыв региональных семинаров; представление в Штаб-квартиру докладов о национальных планах государств в регионе	Согласно ежегодному графику совещаний
2. Повышение осведомленности государств об альтернативных видах топлива	Региональный семинар	Созыв регионального семинара	Один семинар в 2014 г.
3. Помощь государствам в регионе в приобретении знаний и навыков в использовании инструмента ИКАО для оценки экономии топлива (IFSET)	Региональный семинар по использованию IFSET	Более эффективное использование IFSET и представление точных данных государствами, поставщиками аэронавигационного обслуживания, пользователями, регламентирующими органами и другими авиационными заинтересованными сторонами	Согласно ежегодному графику совещаний
4. Помощь государствам в представлении в ИКАО на ежеквартальной основе информации об экологических выгодах в результате эксплуатационных усовершенствований с использованием согласованных на региональном уровне механизмов	Участие государств посредством Рабочей группы APIRG по разработке сети маршрутов PBN	Представление более полной соответствующей информации об экологических выгодах в результате эксплуатационных усовершенствований	IV кв. 2016 г.

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ

**Администрация и управление
обслуживанием**

Административная поддержка АНК

Секретариат Ассамблеи и Совета

Бюджетное и финансовое управление

Коммуникации

**Конференционное обслуживание, служба
безопасности и общее обслуживание**

Этика

Оценка и внутренняя ревизия

Исполнительное руководство

Людские ресурсы

Информационные технологии

Лингвистическое обслуживание

Правовые вопросы и внешние сношения

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПО ФУНКЦИЯМ

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Вспомога- тельная стратегия	Год	Управление админ. обслужив.	Админ. поддержка АНК	Секретариат Ассамблеи и Совета	Бюджетное и финансовое управление	Коммуни- кации	Конф. обслуж., служба безоп. и общее обслуж.	Этика	Оценка и внутренняя ревизия	Исполнит. руковод- ство	Людские ресурсы	Информац. технологии	Лингвист. обслуж.	Правовые вопросы и внешние сношения	Типограф- ские услуги и распрост- ранение	Итого
		Итого в тыс. кан. долл.														
Поддержка программы																
	2014	302	-	-	-	-	3 013	-	-	1 946	-	2 978		2 466	1 945	12 651
	2015	300	-	-	-	-	3 151	-	-	1 864	-	3 132		2 329	1 992	12 767
	2016	308	-	-	-	-	3 128	-	-	1 919	-	3 043		2 484	2 254	13 136
	Итого:	910	-	-	-	-	9 292	-	-	5 729	-	9 153	-		6 190	38 553
Управление и администрация																
	2014	1 311	-	-	4 207	640	1 808	108	1 186	-	4 832	1 489	-	-	-	15 581
	2015	1 300	-	-	4 092	659	1 891	112	1 136	-	5 032	1 566	-	-	-	15 787
	2016	1 335	-	-	4 198	678	1 877	115	1 045	-	5 308	1 522	-	-	-	16 078
	Итого:	3 945	-	-	12 497	1 977	5 575	335	3 368	-	15 172	4 577	-	-	-	47 446
Управление и администрация. Руководящие органы																
	2014	403	322	485	-	-	1 205	-	-	-	-	496	4 520	-	-	7 433
	2015	400	330	497	-	-	1 260	-	-	-	-	522	4 566	-	-	7 574
	2016	411	343	512	-	-	1 251	-	-	1 073	-	507	4 658	-	-	8 756
	Итого:	1 214	995	1 494	-	-	3 717	-	-	1 073	-	1 526	13 744	-	-	23 763
ИТОГО																
	2014	2 016	322	485	4 207	640	6 026	108	1 186	1 946	4 832	4 964	4 520	2 466	1 945	35 665
	2015	1 999	330	497	4 092	659	6 302	112	1 136	1 864	5 032	5 220	4 566	2 329	1 992	36 129
	2016	2 053	343	512	4 198	678	6 256	115	1 045	2 992	5 308	5 072	4 658	2 484	2 254	37 970
	Итого:	6 069	995	1 494	12 497	1 977	18 584	335	3 368	6 802	15 172	15 256	13 744	7 278	6 190	109 763

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функциция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие ресурсы в тыс. кан. долл.				
		IP	GS		Консультанты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	
Администрация и управление обслуживанием									
	2014	4,00	3,00	1 134	307	36	-	539	2 016
	2015	4,00	3,00	1 160	314	37	-	488	1 999
	2016	4,00	3,00	1 194	322	38	-	500	2 053
Итого:				3 488	944	110	-	1 527	6 069
Административная поддержка Аэронавигационной комиссии									
	2014	1,50	0,50	322	-	-	-	-	322
	2015	1,50	0,50	330	-	-	-	-	330
	2016	1,50	0,50	343	-	-	-	-	343
Итого:				995	-	-	-	-	995
Секретариат Ассамблеи и Совета									
	2014	2,00	2,00	472	14	-	-	-	485
	2015	2,00	2,00	483	14	-	-	-	497
	2016	2,00	2,00	498	14	-	-	-	512
Итого:				1 452	42	-	-	-	1 494
Бюджетное и финансовое управление									
	2014	12,00	22,00	3 719	-	12	-	475	4 207
	2015	11,00	22,00	3 593	-	13	-	486	4 092
	2016	11,00	22,00	3 688	-	13	-	498	4 198
Итого:				11 000	-	38	-	1 459	12 497
Коммуникации									
	2014	2,00	1,00	482	128	10	-	20	640
	2015	2,00	1,00	496	131	10	-	21	659
	2016	2,00	1,00	512	134	11	-	21	678
Итого:				1 490	393	31	-	63	1 977
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание									
	2014	1,00	11,00	928	143	20	-	4 935	6 026
	2015	1,00	11,00	950	147	20	-	5 184	6 302
	2016	1,00	12,00	1 060	156	21	-	5 020	6 256
Итого:				2 938	446	61	-	15 139	18 584
Этика									
	2014	0,50	0,00	108	-	-	-	-	108
	2015	0,50	0,00	112	-	-	-	-	112
	2016	0,50	0,00	115	-	-	-	-	115
Итого:				335	-	-	-	-	335
Оценка и внутренняя ревизия									
	2014	4,50	2,00	1 088	50	47	-	1	1 186
	2015	4,08	2,00	1 036	51	48	-	1	1 136
	2016	3,50	2,00	952	54	39	-	1	1 045
Итого:				3 076	155	134	-	3	3 368
Исполнительное руководство									
	2014	4,00	3,00	1 618	-	246	20	61	1 946
	2015	2,00	2,00	1 528	-	252	21	63	1 864
	2016	2,00	2,00	1 576	-	258	1 095	64	2 992
Итого:				4 723	-	755	1 136	189	6 802

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функциция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие ресурсы в тыс. кан. долл.				
		IP	GS		Консуль- танты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	
Людские ресурсы									
	2014	9,00	15,00	3 871	51	-	-	910	4 832
	2015	9,00	15,00	3 969	52	-	-	1 010	5 032
	2016	9,00	15,00	4 088	54	-	-	1 166	5 308
Итого:				11 928	157	-	-	3 087	15 172
Информационные технологии									
	2014	11,50	6,00	2 406	1 188	31	-	1 340	4 964
	2015	11,50	6,00	2 465	1 195	31	-	1 529	5 220
	2016	11,50	6,00	2 562	1 073	32	-	1 404	5 072
Итого:				7 433	3 456	94	-	4 273	15 256
Лингвистическое обслуживание. Управление и администрация. Руководящие органы*									
	2014	15,42	16,28	4 089	428	3	-	-	4 520
	2015	15,11	16,28	4 124	438	3	-	-	4 566
	2016	14,80	16,28	4 207	449	3	-	-	4 658
Итого:				12 421	1 315	8	-	-	13 744
Правовые вопросы и внешние сношения									
	2014	8,00	7,00	2 186	-	56	220	3	2 466
	2015	8,00	7,00	2 247	-	47	31	3	2 329
	2016	8,00	7,00	2 319	-	49	113	3	2 484
Итого:				6 753	-	152	364	9	7 278
Типографские услуги и распространение									
	2014			-	-	-	-	1 945	1 945
	2015			-	-	-	-	1 992	1 992
	2016			-	-	-	-	2 254	2 254
Итого:								6 190	6 190
ИТОГО для всех вспомогательных стратегий									
	2014			22 424	2 310	460	241	10 231	35 665
	2015			22 495	2 343	461	52	10 777	36 129
	2016			23 113	2 255	462	1 207	10 932	37 970
Итого:				68 032	6 908	1 384	1 500	31 940	109 763

* Указанное выше лингвистическое обслуживание не включает письменный перевод, т. е. часть "Поддержка программы" (приводится в разделе "Стратегические цели"). В приводимой ниже таблице показаны предполагаемые требуемые ресурсы для всего лингвистического обслуживания.

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

Функциция	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие ресурсы в тыс. кан. долл.				
		IP	GS		Консуль- танты и внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	
Лингвистическое обслуживание. ИТОГО									
	2014	41,67	44,00	11 052	1 158	7	-	-	12 217
	2015	40,83	44,00	11 147	1 185	7	-	-	12 339
	2016	40,00	44,00	11 370	1 213	8	-	-	12 590
Итого:				33 569	3 555	22	-	-	37 147

Функция	Администрация и управление обслуживанием
Описание	Планировать, организовывать и контролировать деятельность Административного управления, связанную с управлением людскими ресурсами, информационно-связанными технологиями и управлением веб-сайтами, лингвистическим обслуживанием и публикациями, с деятельностью по генерированию доходов, с секретариатом Совета и Ассамблеи, с конференционным обслуживанием, службой безопасности и общим обслуживанием; с регистрацией, архивами и распространением и организацией поездок. Предоставлять поддержку и стратегические консультации по различным аспектам управления Ассамблее, Совету, Комитету по людским ресурсам и Финансовому комитету, а также Генеральному секретарю, и руководить оперативными комитетами Секретариата в вопросах администрации и обслуживания. Сотрудничать в рамках межучрежденческих инициатив ООН, поддерживая административные и управленческие реформы, нацеленные на повышение организационной эффективности и действенности.

Цели:

- Эффективное и действенное управление людскими и материальными ресурсами путем модернизации административных и управленческих процессов, используя средства автоматизации и современные системы управления.
- Совершенствование политики, правил и процедур в области управления людскими ресурсами с учетом меняющихся потребностей Организации и достижение наиболее высоких уровней квалификации и мотивации членов международного Секретариата.
- Эффективное использование имеющихся ресурсов административного обслуживания для действенной поддержки Организации в процессе реализации ее стратегических целей.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Подготовка и исполнение бюджета, ориентированного на конкретные результаты, и бизнес-плана в области управления административным обслуживанием	Эффективное управление административным обслуживанием	Процентное отношение ежегодного использования бюджета	90 %
2. Руководство управлением людскими и материальными ресурсами Организации.	Высокое качество имеющихся в наличии людских и материальных ресурсов	Процентное отношение сотрудников, получивших в системе служебной аттестации РАСЕ оценку "результаты работы полностью соответствуют ожиданиям"	75 %
3. Поддержка Организации в выполнении ее стратегических целей путем использования людских и материальных ресурсов	Эффективная и действенная поддержка всех стратегических целей	Количество усовершенствованных административных процессов	3 за трехлетний период В течение всего трехлетнего периода

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Поддержка и предоставление консультаций руководящим органам во всех областях, связанных с управлением административным обслуживанием Организации.	Представленные и тщательно подготовленные рабочие документы	Процентное отношение своевременно представленной документации	95 %
5. Сотрудничество в реализации межучрежденческих инициатив ООН в области административного обслуживания	Осуществление в ИКАО соответствующих инициатив ООН в области реформы управления	Количество соответствующих инициатив ООН в области реформы управления, осуществленных в ИКАО	3 за трехлетний период

Функция	Административная поддержка Аэронавигационной комиссии
Описание	Административная поддержка руководства работой Аэронавигационной комиссии включает помощь в составлении расписаний заседаний, в подготовке отчетов о них в процедурных вопросах, а также обновление и совершенствование веб-сайта АНК.

Цели:

- Эффективное планирование работы на сессию и на долгосрочную перспективу.
- Точные протоколы заседаний АНК.
- Эффективное обеспечение документацией заседаний АНК.
- Координация между АНК, другими руководящими органами и Секретариатом.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Подготовка программ сессионной работы	Программа работы каждой сессии АНК	Процент рабочих документов, включенных в программу работы, представленных за пять рабочих дней до официального заседания АНК	90 %
2. Подготовка протоколов заседаний АНК	Протоколы	Процент подготовленных в течение двух недель окончательных вариантов протоколов каждой сессии	90 % (рассматриваемое бюджетное предложение предусматривает максимально около 25 протоколов заседаний в год, протокол одного заседания – не более 8 страниц)
3. Обеспечение заседаний АНК документами	Обновление информации на веб-сайте АНК	Процент рабочих документов, представленных за пять рабочих дней до начала официальных заседаний АНК и основных справочных документов, предусмотренных порядком работы	90 %
4. Поддержка неофициальных заседаний (включая, например, подгруппы АНК)	Секретариатская поддержка таких заседаний	Количество таких заседаний, для которых требуется поддержка со стороны Секретариата	1 на один вопрос программы работы
5. Дополнительные официальные документы или официальные доклады по запросу АНК или ее подгрупп	Официальные документы/доклады	Количество документов/докладов	Устные доклады по мере необходимости Письменные доклады (не более двух в год)
6. Координация между АНК, другими руководящими органами и Секретариатом в вопросах, связанных с программами работы, расписанием заседаний	Программа работы АНК, вклад в программу работы Совета, расписание заседаний АНК	Процент своевременно представленной для рассмотрения в Совете информации о программах работы, о расписании заседаний и о заседаниях	90 %

Функция	Секретариат Ассамблеи и Совета
Описание	Входящий в структуру Административного управления Сектор поддержки Ассамблеи и Совета обеспечивает административное и вспомогательное обслуживание пленарных заседаний и заседаний Исполнительного комитета Ассамблеи и заседаний Совета; контролирует выполнение решений Ассамблеи и Совета.

Цели:

- Действенная и оперативная подготовка и распространение информации о политике и деятельности Ассамблеи и Совета.
- Действенная подготовка вспомогательной документации для Ассамблеи и Совета.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Своевременный выпуск решений, протоколов и перечней действий Совета и публикация резолюций Ассамблеи и протоколов пленарных заседаний и заседаний Исполнительного комитета Ассамблеи	Оперативный выпуск решений, протоколов и перечней действий Совета и резолюций и протоколов заседаний Ассамблеи	Процентное отношение опубликованных в установленные сроки документов	95 %
2. Контроль за выполнением решений Совета и Ассамблеи	Своевременная публикация сессионных докладов о действиях, предпринятых во исполнение решений Совета; докладов о проводимых в середине трехлетнего периода обзорах, исходящих от управлений, которые должны выполнять резолюции и решения Ассамблеи	Процентное отношение своевременно размещенных для каждой сессии Совета докладов Процентное отношение своевременно выпущенных для рассмотрения Советом докладов о проводимом в середине трехлетнего периода обзоре выполнения	95 % 95 %
3. Своевременная подготовка стенографических отчетов заседаний Совета и Аэронавигационной комиссии, пленарных заседаний и заседаний Исполнительного комитета Ассамблеи, а также заседаний других органов по запросу	Оперативное завершение подготовки стенографических отчетов	Процентное отношение отчетов, выполненных в установленные сроки	95 %

Функция	Бюджетное и финансовое управление
Описание	Данная функция предусматривает предоставление услуг по финансовым вопросам и вопросам учета всех операций Организации посредством управления, контроля и отчетности в отношении всех активов, обязательств, поступлений и расходования всех средств в Организации в соответствии с Финансовыми положениями, политикой и процедурами, а также директивами Ассамблеи и Совета; обеспечение подотчетности; поддержку распределения ресурсов по программам и оперативных ресурсов для оптимизации использования ожидаемых и/или располагаемых средств с учетом приоритетов Организации (планирование и составление бюджета); рекомендации по вопросам политики, имеющим финансовые последствия; контроль за стратегическим программным планированием и отчетность о проделанной работе; выполнение функции общеорганизационного управления риском, управление и отчетность по финансовым операциям, включая ежегодную финансовую отчетность и отчетность в отношении вкладчиков при сохранении стабильной деятельности.

Цели:

- Отсутствие оговорок в отчетах внешнего ревизора за каждый год.
- Финансовое управление и отчетность в соответствии с Финансовыми положениями и МСУГС для всех фондов и проектов, по мере необходимости.
- Расходование бюджетных и других средств в рамках утвержденных ассигнований, распределенных средств и остатков средств.
- Своевременный выпуск точных финансовых отчетов и ведомостей.
- Подготовленный бюджет Организации одобрен всеми руководящими органами.
- Своевременные и точные выплаты сотрудникам, экспертам на местах, консультантам и поставщикам.
- Своевременное выполнение положений руководства по финансовой политике и процедурам (FPPM).
- Разработка, контроль и отчетность по реестрам риска на общеорганизационном уровне.
- Своевременный сбор данных и представление отчетности о возникающих вопросах в течение трехлетнего периода при помощи переходящего бизнес-плана.
- Своевременное представление информации о результатах деятельности старшему руководству и руководящим органам ИКАО посредством сети обмена знаниями ИКАО (IKSN).
- Своевременное обновление системы внутреннего контроля (ICF).
- Эффективная и действенная поддержка проектов технического сотрудничества на местах.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Управление расходами в рамках утвержденного бюджета и имеющихся средств.	Ежемесячные доклады и доклады о бюджете	Уровни расходов	Отсутствие перерасхода бюджета и имеющегося остатка средств
2. Представление финансовых отчетов, отчетность в отношении доноров, и другие финансовые доклады	Ежегодные рабочие документы для Совета о финансовом годе; ежемесячные доклады вкладчиков	Ревизованные финансовые отчеты Своевременные ответы на запросы вкладчиков	II кв. каждого года В течение 15 дней после запроса

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

3. Подготовка бюджетных смет на трехлетний период	Рабочие документы Совета и Ассамблеи о бюджете на трехлетний период	Утверждение бюджета Ассамблеей.	IV кв. 2016 года
4. Выплаты сотрудникам, экспертам на местах и консультантам	Ежемесячное начисление заработной платы	Своевременные выплаты сотрудникам и другому персоналу	100% на дату выплаты заработной платы
5. Инвестирование средств Организации при сохранении приемлемого показателя ликвидности для обеспечения требуемого объема денежной наличности и максимальной отдачи от инвестиционного потенциала	-	Движение наличности. Обеспеченные процентные поступления	Положительное сальдо наличных средств
6. Обновление переходящего бизнес-плана	Обновление переходящего бизнес-плана два раза в год	Возникающие вопросы выявлены	II кв. и IV кв. каждого года
7. Ведение реестров риска	Обновление реестра риска дважды в год, представление информации об уменьшении соответствующего риска и о предпринятых действиях	Основные выявленные риски под контролем	II кв. и IV кв. каждого года
8. Обновление ICF и FPPM	Заявление о внутреннем контроле с опорой на ICF и FPPM	Отсутствие существенных недостатков в области финансового контроля.	Постоянно, пересмотр не реже одного раза в год, в IV кв.
9. Поддержка проектов технического сотрудничества на местах. Управление денежной наличностью, включая открытие и закрытие банковских счетов, контроль за правом подписи, пополнение ресурсов и отчетность по расходам и контроль за ними	Ежемесячная выверка кассовых книг на основе информации из банковских ведомостей. Размещение информации через систему запроса услуг (ASR)	Оперативное представление информации об утвержденных расходах для донорских докладов. Утвержденная выверка банковских отчетов	Ежеквартально Ежемесячно
10. Отчет об эффективности работы Организации	Обновление информации о программах, финансовом положении и эффективности деятельности	Оценка эффективности работы Организации	Обновляется и представляется Совету

Функция	Коммуникации
Описание	Входящий в структуру Канцелярии Генерального секретаря Сектор коммуникаций (COM) стремится повысить осведомленность широкой общественности и авиационного сообщества о деятельности ИКАО, Совета и о стратегических целях Организации. Сектор СОМ добивается этого за счет использования обширных связей с средствами массовой информации и корпоративной коммуникационной деятельности в поддержку руководства и управлений ИКАО, включая, в частности, подготовку выступлений, выпуск сообщений для прессы и проведение конференций в связи с важными событиями, ответы на прямые запросы средств массовой информации, подготовку редакционных статей и видеопроductов для внутренних и внешних заинтересованных сторон, координацию работы по брендингу и выработке фирменного стиля в поддержку многочисленных информационных средств и продуктов управлений, маркетинговую коммуникацию, информационное взаимодействие с организациями на месте и в рамках авиационного сообщества, подготовку обзоров публикаций и многие другие виды деятельности.

Цели: Расширение позитивного восприятия и признания ИКАО в местном и глобальном масштабе в среде населения, Организации Объединенных Наций и авиационного сообщества.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Налаживание и оптимизация взаимосвязи с ведущими и отраслевыми средствами массовой информации	Более высокая заметность и репутация ИКАО в местном и глобальном масштабе	Упоминания о деятельности ИКАО в газетах, журналах и веб-сети	Увеличение числа материалов минимум на 10 % по сравнению с 2012 г.
2. Оптимизация возможностей в сфере взаимодействия с авиационными партнерами	Рост числа совместных инициатив и мероприятий	Реализованные проекты	Минимум 1 проект в год
3. Разработка более целостного бренда ИКАО	Рационализированный подход к созданию фирменного стиля	По проектам	Новый бренд и инструктивные указания в 2015 г.
4. Введение мониторинга средств массовой информации	Представление более частых и транспарентных докладов о присутствии ИКАО в СМИ	Ежемесячные доклады о СМИ с количественными и качественными данными	1 доклад в месяц; на постоянной основе, начиная с 1/1/2014 г.
5. Лучшая адаптация коммуникационных возможностей ИКАО к информационной среде XXI века	Более широкое использование веб-сайта, сетей Facebook и Twitter; новые краткие корпоративные видео	Эффективные ротаторы главной страницы, выделения, новостной раздел, страницы социальных сетей; более короткие видеоматериалы	+10 % WHLs/в год +25 % твитов +20 % трафик в FB и LinkedIn

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Обеспечение максимального и оптимального освещения крупных мероприятий ИКАО	Улучшенный брендинг мероприятий; простые, ясные информационные материалы и сообщения для прессы; предварительные редакционные статьи и т. д.	Пособытийная оценка согласно новым планам на трехлетний период	Высокая посещаемость пресс-конференций, увеличение минимум на 10 % материалов в местных и международных СМИ
7. Установление более тесных связей и расширение сотрудничества с другими учреждениями ООН	Регулярное проведение совещаний или телеконференций по ключевым вопросам	Увеличение числа мероприятий, проводимых совместно с партнерами по ООН	Подготовка и проведение коммуникационного симпозиума ООН
8. Установление более тесных контактов с управлениями по вопросам новых стандартов и другим вопросам	Более оперативное предание гласности соответствующих событий	Журнальные статьи, сообщения для прессы, упоминания на веб-сайтах	Рост числа статей/упоминаний на 15 % по сравнению с 2012 г.
9. Тесное взаимодействие с RGA в сфере маркетинговых коммуникаций и брендинговых приоритетов	Улучшенная брендинговая увязка информационных и коммерческих продуктов ИКАО	Пересмотренная организация информационных материалов и продуктов/услуг ИКАО на общедоступном веб-сайте	Пересмотр веб-сайта и окончательная доработка нового фирменного стиля

Функция	Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание
Описание	В структуре Административного управления соответствующие функции выполняются Секцией обслуживания конференций, обеспечения безопасности и общего обслуживания, которая обеспечивает административное и логистическое управление и обслуживание проводимых ИКАО совещаний, содержит технические службы, служебные помещения, средства связи и контролирует подотчетное имущество Организации, обеспечивает внутреннюю безопасность, координирует внешние услуги по обеспечению безопасности, а также обеспечивает административное сопровождение плана обеспечения бесперебойного функционирования и соответствующей деятельности организации. Секция обеспечивает функционирование общеорганизационной системы управления делопроизводством (RMS), системы управления контентом и обеспечивает своевременное, надежное и эффективное с экономической точки зрения распространение изданий и прочей документации.

Цели:

- Единая и стандартизированная политика и процедуры в сфере обслуживания конференций и служебных помещений, управление средствами обслуживания конференций и постоянное их совершенствование.
- Оптимизация использования служебных помещений, оказание соответствующих услуг и эффективное управление подотчетным имуществом.
- Эффективные услуги по обеспечению безопасности, предоставляемые в сотрудничестве с государственными и муниципальными властями стран пребывания.
- Улучшение доступа к информации за счет использования систем управления делопроизводством и контентом.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Поддержание средств конференционного обслуживания и оборудования на современном уровне и с учетом потребностей Организации	Средства конференционного обслуживания, отвечающие высоким стандартам	Процентный показатель использования средств конференционного обслуживания	60 %
2. Постоянная оптимизация использования служебных помещений и оказание соответствующих услуг	Введение стандарта на служебные помещения и услуги	Процентный показатель использования служебных помещений	90 %
3. Введение и поддержание последовательной и соответствующей требованиям МСУГС системы учета инвентарного имущества	Полное соблюдение политики и процедур в отношении учета инвентарного имущества	Количество регулярных инвентарных отчетов в год	1 отчет в год
4. Эффективное предоставление Организации услуг по обеспечению внутренней и внешней безопасности	Поддержание внутренней и внешней безопасности на высоком уровне	Количество серьезных инцидентов в сфере безопасности	<10 в трехлетний период
5. Оказание эффективных услуг по управлению делопроизводством	Внедрение автоматизированной системы управления делопроизводством	Процентная доля своевременно обработанных документов	80 %

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
6. Разработка эффективной системы управления контентом	Окончание разработки системы управления информацией и контентом	Процентная доля сотрудников, прошедших подготовку по управлению контентом, на конец трехлетнего периода	60 %

Функция	Этика
Описание	Основные положения ИКАО по вопросам этики были приняты Советом на его 193-й сессии и вступили в силу 1 января 2012 года. Цель данных основных положений заключается в "обеспечении стандартов, предусматривающих создание в ИКАО полностью работоспособного функционального звена по вопросам этики, задача которого заключается в обеспечении понимания всеми сотрудниками минимальных приемлемых норм поведения". Сотрудник по вопросам этики подчиняется Генеральному секретарю и Совету, которым он представляет ежегодный доклад, предоставляет консультации и рекомендации по вопросам этики всем сотрудникам и проводит обязательные и добровольные курсы по вопросам этики. Сотрудник по вопросам этики несет ответственность за получение и рассмотрение всех сообщений о проступках, проведение последующих санкционированных расследований, управление осуществлением политики ИКАО в области защиты от преследований и политики ИКАО в области раскрытия финансовой информации.

Цели:

- Повышение эффективности и действенности посредством применения принципов этики в целях создания и поддержания гармоничных отношений в коллективе
- Ограничение подверженности Организации риску, связанному с конфликтами интересов, невыполнением правил и положений ИКАО и несоблюдением стандартов поведения ИКАО.
- Укрепление репутации ИКАО как устанавливающего стандарты надежного партнера в вопросах этики

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Разработка, опробование и проведение обязательных и добровольных учебных курсов в области этики для всех сотрудников ИКАО	Базовые и специализированные курсы по этике	% новых сотрудников в Монреале, прошедших брифинги для общего ознакомления с инструкциями в области этики Количество разработанных и предлагаемых всем сотрудникам через онлайн-систему обучения iLearn ИКАО базовых и специализированных курсов по этике % сотрудников, прошедших очную базовую подготовку	95 % 5 90 %

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
2. Предоставление руководящих указаний и консультаций всем сотрудникам по вопросам в области этики	Учебные и информационные материалы ИКАО Обновленные руководящие принципы ИКАО в данной области	% просьб, на которые подразделение прореагировало за 48 часов или менее	95 %
3. Рассмотрение всех сообщений о проступках в соответствии с основными положениями ИКАО по этике, вплоть до проведения расследований	Рассмотрение всех сообщений о предполагаемых проступках	% сообщений, рассмотренных в сроки, установленные PI/1.6 ИКАО	90 %
4. Осуществление политики ИКАО в области раскрытия финансовой информации	Доклад о соблюдении стандартов ИКАО, относящихся к декларации о конфликте интересов	Показатели соблюдения сотрудниками принципов политики	100 %
5. Осуществление политики ИКАО в области защиты от преследований	Подготовка докладов	% докладов, подготовленных в сроки, установленные в PI/1.6 ИКАО	90 %
6. Представление годового доклада Совету	Годовые доклады	Представление доклада в установленный срок.	100 %

Функция	Оценка и внутренняя ревизия
Описание	В соответствии с Финансовыми положениями ИКАО и с уставом ЕАО основной целью Отделения по оценке и внутренней ревизии является повышение экономичности, эффективности и действенности работы ИКАО путем осуществления согласованной программы внутренних проверок, оценок и расследований. ЕАО несет ответственность за расследования, осуществляемые в связи с обвинениями в нарушениях. ЕАО также выполняет функции координатора для Объединенной инспекционной группы (ОИГ) и внешнего ревизора. Кроме того, ЕАО предоставляет рекомендации руководству о путях совершенствования деятельности и процессов ИКАО и обеспечивает секретариатскую поддержку Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС).

Цели:

- Проведение независимых основанных на факторах риска внутренних проверок, направленных на повышение уровня соблюдения установленной политики, действующих норм, правил и процедур, а также экономичности, эффективности и действенности в работе;
- Проведение стратегических основанных на факторах риска оценок, вносящих вклад в принятие решений и в повышение актуальности, эффективности, действенности, отдачи и сбалансированности;
- Своевременное и тщательное расследование сообщений о нарушениях;
- Эффективная координация с деятельностью органов внешнего надзора (ОИГ и внешнего ревизора);
- Совершенствование работы и процессов путем предоставления консультаций руководству

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Разработка согласованной программы внутренних проверок, которые (i) выявляют факторы риска, недостатки в системе внутреннего контроля и неэффективность в работе, (ii) обеспечивают гарантии руководящим органам Организации в том, что действующие системы контроля адекватны и эффективны, (iii) выявляют потенциальные способы экономии средств.	Отчеты о проведенных независимых оценках с учетом факторов риска	Выполнение намеченных в годовых планах ревизий (если отсутствуют специальные запросы и при сохранении прежних приоритетов и объема ресурсов)	80 %
2. Подготовка соответствующих структурных оценок программ, политики, процессов и проектов ИКАО	Доклады об оценке	Выполнение намеченных в годовых планах ревизий (если отсутствуют специальные запросы и при сохранении прежних приоритетов и объема ресурсов)	60 %
3. Проведение порученных ему оценок	Доклады о расследованиях	Подготовка докладов в намеченные сроки.	100 %
4. Выполнение функций координатора для ОИГ	Ответы ИКАО ОИГ	Показатель выполнения просьб ОИГ в предписанные сроки	100 %
5. Выполнение функций координатора	Ответы ИКАО	Выполненные планы	100 %

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
для внешнего ревизора	внешнему ревизору	действий по отчетам о ревизиях и служебным запискам	

Функция	Исполнительное руководство
Описание	Включает Канцелярии Президента и Генерального секретаря. Канцелярия Президента предоставляет необходимую поддержку и обслуживание Совету и его вспомогательным органам для эффективного выполнения ими своих уставных обязанностей и других функций. Канцелярия Генерального секретаря определяет стратегические направления работы Секретариата и руководит выполнением мандата Организации посредством осуществления политики, директив и программ работы, утвержденных Ассамблеей и Советом. В ресурсы исполнительного руководства включаются также ресурсы на проведение Ассамблеи 2016 года для предоставления необходимой поддержки и услуг и эффективного выполнения Ассамблеей своих уставных обязанностей и других функций.

Цели:

- Эффективное взаимодействие с государствами-членами.
- Усиление координации и согласованности в Секретариате.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Направлять вместе с Советом усилия ИКАО по реализации концепции ее деятельности, ее миссии, стратегических целей и задач	Результаты программ	Своевременное обеспечение результатов в рамках бюджета	Постоянно
2. Поддерживать регулярную, качественную связь, консультации и диалог с государствами-членами и отраслью	Взаимодействие с государствами-членами с целью поддержать работу ИКАО ; общие согласованные руководящие принципы	Письма государствам, встречи с официальными представителями правительств и международных организаций	Постоянно
3. Осмотрительно распоряжаться бюджетными ресурсами в рамках ассигнований и в соответствии с указаниями Совета и Ассамблеи	Периодическое представление Совету докладов о состоянии бюджета	Не допущение перерасхода бюджета и сведение к минимуму переносов	Постоянно
4. Обеспечение Совету возможности эффективно выполнять свои руководящие функции	Лучшая информированность и эффективность Совета	Предоставление консультаций и информации Совету и его органам	Постоянно
5. Обеспечение высоко позитивного восприятия Организации, концепции ее деятельности, ее миссии стратегических целей, программ , продуктов и услуг среди государств-членов, заинтересованных сторон и широкой общественности	Активное пропагандирование деятельности ИКАО	Сообщения для печати, веб-сайты и динамичная информационная стратегия	Постоянно
6. Обеспечение наличия в ИКАО надлежащих систем, процессов и контроля, позволяющих ей осуществлять свою деятельность	Доклады о проверках и оценках	Заключение ревизоров без оговорок	Постоянно

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
экономичным, эффективным, правомерным и этичным образом			
7. Обеспечение руководства и управления людскими ресурсами посредством повышения эффективности и прочности организационной структуры ИКАО	Продуктивные и достаточно квалифицированные сотрудники	Эффективные процедуры набора персонала; программы повышения квалификации и профессиональной подготовки; планирование замещения кадров	Постоянно
8. Осуществление контроля за внебюджетными ресурсами, выявление пробелов в финансировании, разработка методов мобилизации средств, контакты со спонсорами и ответственное управление добровольными средствами .	Продолжающиеся прибыльность AOSC и ФГДД и поддержка со стороны доноров	Осуществление ТСВ. Прибыльность ФГДД. Увеличение объема добровольных средств	Постоянно

Функция	Людские ресурсы
Описание	В структуре Административного управления данная функция выполняется секциями людских ресурсов. Постоянное совершенствование политики, правила и процедур Организации в области управления людскими ресурсами, поддержка формирования ориентированной на конкретные результаты и способствующей достижению наилучших результатов культуры труда и удовлетворение меняющихся потребностей Организации в штатах. Эта стратегия предусматривает планирование использования и замены людских ресурсов, найма, компенсации и подготовки/повышения квалификации персонала, использование эффективной системы управления служебной деятельностью, предоставление услуг и профессиональных консультаций персоналу и руководителям Организации), создание позитивной рабочей среды путем выработки четкой политики налаживания гармоничных отношений в коллективе, эффективного разрешения конфликтов и справедливого и объективного обращения с сотрудниками. Участие в совещаниях общей системы ООН и в проведении исследований и обследований, касающихся условий службы и действующих в общей системе ООН правил и положений.

Цели:

- Эффективное управление людскими ресурсами для удовлетворения меняющихся потребностей Организации в штатах путем привлечения, удержания и мотивации компетентного и разнообразного персонала.
- Эффективное управление служебной деятельностью, расширение знаний и навыков сотрудников, управление талантами и автоматизация процессов в области управления людскими ресурсами

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Повышение уровня прозрачности, оперативности и последовательности при осуществлении положений и правил о персонале, а также разработка всеобъемлющего руководства в области управления людскими ресурсами .	Созданный всеобъемлющий комплекс руководящих принципов и процедур в области управления людскими ресурсами; предоставление Организации стратегических рекомендаций по вопросам кадровой политики	Разработка всеобъемлющего руководства в области управления людскими ресурсами	Декабрь 2015 г.
2. Своевременный набор персонала посредством ежегодного планирования кадровых ресурсов и с учетом принципа справедливого географического распределения и гендерной представленности	Набор персонала на основе профессиональных качеств и кадровое планирование; своевременный набор персонала с учетом принципа справедливого географического распределения и гендерной представленности	Процентное отношение завершения процесса набора на должности в течение пяти месяцев с момента его начала	80 %
3. Расширение знаний и навыков сотрудников с целью удовлетворить имеющиеся потребности Организации	Внедренная комплексная система определения уровня компетентности, включающая возможности обучения и повышения квалификации	Количество проведенных учебных курсов в человеко-днях	700 человек за трехлетний период

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Усовершенствование системы управления служебной деятельностью	Внедренная эффективная система управления служебной деятельностью	Процентное отношение завершенных служебных аттестаций РАСЕ	80 %
5. Обеспечение высокого качества услуг в области управления людскими ресурсами, в том числе исполнения контрактов, обеспечения материальных прав и услуг в области социального страхования	Обеспечение высокого качества обслуживания персонала в ИКАО	Процентное отношение ответов на запросы сотрудников в течение одной недели или менее	70 %
6. Автоматизация функций управления людскими ресурсами	Внедрение системы информационного обеспечения управления людскими ресурсами	Количество модернизированных функций управления людскими ресурсами	3 за трехлетний период

Функция	Информационные технологии
Описание	В структуре Административного управления данная функция выполняется Сектором по информационным и связным технологиям (ИСТ), которая руководит осуществлением Стратегического плана ИСТ, на координированной основе выполняет для всей Организации мероприятия в соответствии со списком очередности, обеспечивает защиту информационных ресурсов ИКАО и соответствующих ИСТ-услуг; оказывает поддержку деятельности по управлению программами и административному управлению посредством планирования, разработки, тестирования, стандартизации и обслуживания прикладных программ и общеорганизационных систем, включая такую необходимую инфраструктуру ИСТ, как электронная почта, сеть, хранение данных и сетевые платформы, обеспечивает систему управления данными и предоставляет вспомогательные услуги пользователям.

Цели:

- Создание однородной среды с едиными стандартами обмена информацией, позволяющей Организации более эффективно и действенно создавать, обмениваться и применять знания
- Совершенствование систем и сетевых платформ Организации в целях предоставления информации, необходимой для эффективного и действенного управления и руководства программными мероприятиями
- Повышение доступности, применимости, надежности и стабильности информации и систем

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Разработка и осуществление политики, стратегий и стандартов с целью обеспечить общедоступность, надежность и высокое качество получаемых и совместно используемых данных	Использование отраслевых стандартов для создания единой информационной системы и технологической структуры; комплекс политических мер и стандартов с целью обеспечить экономическую эффективность инвестиций в ИСТ	Процентное отношение выполнения частей Стратегического плана ИКАО в области ИСТ, запланированного на трехлетний период	50 %
2. Осуществление концепции единой системы ИСТ, людских ресурсов, планирования и инфраструктуры в ИКАО; выполнение проектов ИТ для поддержки программной и административной деятельности	Разработаны и реализуются все необходимые проекты	Процентное отношение проектов, выполненных в допустимых параметрах по стоимости и времени	70 %
3. Совершенствование методов использования сетевых средств публикации, связи и сотрудничества	Наиболее современные и соответствующие нуждам используемые сетевые технологии	Количество серьезных перебоев в предоставлении сетевых услуг в ИКАО в год	<10 в год

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
4. Обслуживание всех систем и проектов ИТ посредством службы технической поддержки пользователей ИСТ и внедрение новой системы управления обслуживанием ИСТ	Оперативно откликающаяся на нужды пользователей структура ИСТ -обслуживания и усовершенствованная система управления ИСТ - обслуживанием	Процентное отношение оказания помощи в согласованные сроки со стороны службы технической поддержки	80 %
5. Техническое обслуживание и поддержка программных средств сети системы, инфраструктуры и веб-сайта с целью обеспечить их надежность и совместимость	Модернизация всех систем и веб-сайтов, а также инфраструктуры	Процентное отношение обеспечения высокой степени доступности	98 %
6. Обслуживание и поддержка системы общеорганизационного планирования ресурсов ИКАО и оптимизация рабочих процессов	Система соответствующей конфигурации, функционирующая в соответствии с заданными параметрами	Процентное отношение ответов службы технической поддержки в согласованные сроки	80 %
7. Осуществление Программы повышения эффективности управления данными, в том числе системы получения основных данных и управления ими	Согласованность между системой управления данными и функциональными потребностями и системой управлением знаниями	Процентное отношение данных ИКАО, включенных в централизованный архив данных	80 % до конца трехлетнего периода

Функция	Лингвистическое обслуживание
Описание	В структуре Административного управления данная функция выполняется Отделом переводов и публикаций (LPB) с целью предоставлять лингвистическое обслуживание в виде устного и письменного перевода и публикаций на 6 языках ИКАО (английский, арабский, испанский, китайский, русский и французский) для мероприятий по поддержке программы, а также для Совета, его вспомогательных органов и АНК и на других совещаниях Организации посредством использования штатных сотрудников и внешнего подряда.

Цели:

- Своевременный выпуск рабочих документов к совещаниям ИКАО при одновременном их распространении на шести рабочих языках ИКАО.
- Своевременный выпуск публикаций для предоставления государствам-членам.
- Улучшение качества письменного и устного перевода.
- Повышение эффективности за счет использования новых технологий, включая систему письменного перевода с использованием компьютерных средств и систему распознавания голоса.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Обеспечение устного перевода на заседаниях руководящих органов, АНК и других заседаниях Организации	Обеспечение высококачественного устного перевода	Количество заседаний с устным переводом в год	1500 заседаний за трехлетний период 7 заседаний на одного устного переводчика в неделю, по мере необходимости
2. Обеспечение письменного перевода для руководящих органов, АНК, заседаний и связанных с программой мероприятий	Обеспечение высококачественного письменного перевода	Количество слов письменного перевода Нормы выработки, соответствующие нормам, принятым в ООН	9,1 млн слов письменного перевода за трехлетний период 1450 слов письменного перевода на переводчика в день
3. Редактирование и перевод подлежащих продаже изданий	Редактирование и перевод новых изданий	Количество новых изданий, отредактированных и переведенных за трехлетний период	50
4. Выпуск не подлежащих продаже изданий и поправок	Выпущенные издания и поправки	Количество не подлежащих продаже изданий и поправок, выпущенных за трехлетний период	50

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
5. Автоматизация процессов лингвистического обслуживания	Внедрение системы письменных переводов с использованием компьютерных средств и системы графиков для прогнозирования и планирования документации	Процентное отношение соответствующих сотрудников, использующих систему	80% до конца трехлетнего периода

Функция	Правовые вопросы и внешние сношения
Описание	Данная функция предусматривает предоставление юридических консультаций другим управлениям и подразделениям Организации, государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю по конституционным, политическим, административным, процедурным и прочим вопросам; участие в подготовке документов международного воздушного права; содействие ратификации документов международного воздушного права; выполнение функций депозитария документов международного воздушного права; регистрацию авиационных соглашений в соответствии со статьями 83 и 83 bis Чикагской конвенции; участие во внутренней системе отправления правосудия; участие в реализации отдельных аспектов политики ИКАО в этической области; оказание помощи Организации, членам национальных представительств и персоналу ИКАО по вопросам привилегий и иммунитетов; и поддержание контактов с государством пребывания, Организацией Объединенных Наций и другими организациями.

Цели:

- Защита юридических интересов ИКАО и обеспечение соблюдения высочайших стандартов юридической правомочности в работе Организации.
- Юридическая обоснованность действий, предлагаемых во всех официальных документах.
- Своевременное предоставление высококачественных консультаций с соблюдением установленных сроков.
- Подготовка проекта правового документа в отношении недисциплинированных пассажиров для представления дипломатической конференции.
- Продолжение процесса ратификации государствами документов международного воздушного права.
- Обработка всех сдаваемых на хранение документов о ратификации в течение 7 рабочих дней с момента получения.
- Ликвидация в течение трехлетнего периода отставания в регистрации соглашений и обновление реестра регистраций.
- Оперативное рассмотрение жалоб персонала.
- Предотвращение или смягчение споров между государствами в вопросах гражданской авиации.
- Уменьшение возможности возникновения споров между ИКАО и заинтересованными сторонами.
- Оперативное предоставление квалифицированной помощи в вопросах протокола.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Предоставление юридических консультаций клиентам ИКАО	Своевременная и тщательная подготовка юридических заключений и обзоров	Процентное отношение заявок, выполненных за срок, не превышающий 2 недели	80 %

ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
2. Планирование и организация дипломатической конференции по вопросам, связанным с недисциплинированными пассажирами	Секретариатское обслуживание, включая подготовку документации	Распространение проекта документа не позднее, чем за 6 месяцев до начала Конференции; должным образом подготовленная и проведенная Конференция	Декабрь 2014 г.
3. Оказание регулярной протокольной помощи	Своевременное протокольное обслуживание делегаций	% содействия в визовых вопросах, оказанного за срок, не превышающий три рабочих дня	90 %
4. Рассмотрение жалоб и споров	Изложение позиции ИКАО по апелляциям и урегулированию споров	% административных материалов, представленных апелляционным органам в установленные сроки	100 %
5. Прием на хранение и регистрация договоров и соглашений	Своевременные действия, связанные со сдачей на хранение и регистрацией соглашений	% приемов документов и регистраций, выполненных за срок, не превышающий семь рабочих дней Устранение отставания в регистрациях	95 % 1 кв. 2015 г.

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВНЕБЮДЖЕТНЫМ ФОНДАМ

**Фонд расходов на административное и
оперативное обслуживание**

**Фонд генерирования дополнительных
доходов**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

Фонд	Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC) Программа технического сотрудничества
Цель	Фонд AOSC создан для полного покрытия административных, оперативных и вспомогательных расходов в рамках Программы технического сотрудничества Организации для оказания государствам-членам помощи во внедрении Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и аэронавигационных планов (ANP) ИКАО, а также в развитии инфраструктуры администраций гражданской авиации и людских ресурсов в соответствии с общими целями Организации.

Цель 1: *Оказание государствам помощи в разработке ими своих программ в области гражданской авиации, включая инфраструктуру и людские ресурсы, в целях содействия их экономическому развитию и достижению ими самодостаточности в области гражданской авиации.*

Основные направления деятельности:

- Сотрудничать с государствами и другими заинтересованными сторонами в определении, формулировании, осуществлении проектов гражданской авиации и мобилизации необходимых для этого ресурсов.
- Изучать потенциальные источники финансирования проектов технической помощи и технического сотрудничества в области гражданской авиации.

Цель 2: *Глобальное внедрение Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и аэронавигационных планов (ANP) ИКАО с учетом приоритетных задач ИКАО в области безопасности полетов, пропускной способности и эффективности аэронавигационных систем, авиационной безопасности, охраны окружающей среды и устойчивого развития воздушного транспорта.*

Основные направления деятельности:

- Призывать государства к тому, чтобы при осуществлении проектов гражданской авиации через Управление технического сотрудничества они должным образом учитывали выводы и рекомендации, сделанные в ходе реализации Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УППКБП), механизма непрерывного мониторинга (МНМ) и Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ), в целях устранения недостатков и разрешения значительных проблем в области безопасности полетов в установленные сроки.
- Использовать результаты проверок, сравнительные анализы, отчеты миссий, подготовленные ИКАО/государствами планы мероприятий и прочие источники информации для определения и разработки потенциальных проектов с согласия проверяемого государства.
- Учитывать стратегические цели Организации, отдавая предпочтение тем направлениям деятельности, которые будут способствовать скорейшему и эффективному внедрению стандартов ИКАО при одновременном учете особых потребностей наименее развитых стран, небольших островных развивающихся государств и особых авиатранспортных потребностей Африки, что будет способствовать достижению целей Программы тысячелетия Организации Объединенных Наций.

Цель 3: *Оперативная срочная помощь правительствам, Организации Объединенных Наций и другим партнерам по развитию в организации действий в ситуациях, связанных с постконфликтным развитием событий, национальными бедствиями и катастрофами в государствах.*

Основные направления деятельности:

- Участвовать в предпринимаемых в рамках всей Организации срочных действиях в связи со стихийными бедствиями, национальными катастрофами и постконфликтным развитием событий в государствах.

**СМЕТНЫЕ РАСХОДЫ НА АДМИНИСТРАТИВНОЕ И ОПЕРАТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ (АОСC)
НА 2014-2015-2016 ГГ.
(в тыс. кан. долл.)**

	2014	2015	2016	ВСЕГО
УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ ТСВ	8 300	8 400	8 500	25 200

Примечание. Бюджетные сметы расходов на административное и оперативное обслуживание приводятся только для целей планирования и носят ориентировочный характер. Они будут ежегодно рассматриваться и представляться на утверждение Совета вместе с уточненными прогнозами объемов программ на предстоящий год и при необходимости будут пересматриваться.

**СМЕТНЫЙ ОБЪЕМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА НА 2014-2015-2016 ГГ.
(в тыс. кан. долл.)**

	2014	2015	2016	ВСЕГО
ОБЪЕМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ТС	130 000	133 000	135 000	398 000

Примечание. Подготовить трехгодичный прогноз в отношении Программы технического сотрудничества с большой точностью не представляется возможным, поскольку объем освоения зависит от решения о сроках и объемах реализации Программы технического сотрудничества в конкретном году, которое принимают правительства стран-реципиентов и финансирующие стороны. Поэтому, исходя из среднего административного сбора на покрытие накладных расходов в размере 5,7 %, плюс дополнительные поступления из других источников в размере приблизительно 850 000 кан. долл., вышеуказанные суммы соответствуют годовому объему освоения, необходимому для полного покрытия расходов Фонда АОСC в течение следующего трехлетнего периода.

Фонд:	Фонд генерирования дополнительных доходов
Цель:	Деятельность по генерированию доходов Цель деятельности по генерированию доходов (и соответственно Фонда ФГДД) заключается в реализации возможностей ИКАО в области генерирования доходов путем выработки и продвижения продуктов и услуг для содействия реализации стратегических целей и поддержки программ в ИКАО, оптимизации и систематизации процедур, связанных с деятельностью по генерированию доходов, выявления и использования потенциальных возможностей для генерирования доходов, которые согласуются с целями и задачами Организации, и путем развития, продвижения и защиты интеллектуальной собственности ИКАО.

- Цели:**
- Вклад приблизительно в размере 5,1 млн кан. долл. в год в финансирование бюджета Регулярной программы при одновременном финансировании нескольких должностей в управлениях, ориентированных на решение общих задач ИКАО.

Общая прогнозируемая на трехлетний период 2014–2016 гг. сумма доходов	45 776 000 долл.
Общая прогнозируемая на трехлетний период 2014–2016 гг. сумма расходов	30 530 000 долл.
Вклад в бюджет Регулярной программы за трехлетний период	15 246 000 долл.

- Увеличение доходов и сведение к минимуму расходов по линии RGA за счет использования рентабельной бизнес-модели.

Основные направления деятельности	Итог/результат	Основные показатели эффективности	Контрольный срок/показатель
1. Печатные издания	Производство и продажа изданий ИКАО, включая Приложения, руководства и PANS	Получаемые доходы	Подлежит определению
2. Периодические издания/журналы (включая Журнал ИКАО)	Широкое и своевременное распространение	Получаемые доходы	Подлежит определению
3. Веб-сайты/эл. продукция	Разработка нового контента и предоставление к нему доступа в режиме онлайн	Получаемые доходы	Подлежит определению
4. Мероприятия и симпозиумы	Спонсорство	Получаемые доходы	Подлежит определению
5. Подготовка кадров	Материалы, курсы, спонсорство	Получаемые доходы	Подлежит определению
6. Лицензирование и партнерство в сфере статистики	Контракты и продукты, связанные с базами данных/инструментарием	Получаемые доходы	Подлежит определению
7. Канцелярское и конференционное обслуживание	Обслуживание делегаций и арендаторов	Получаемые доходы	Подлежит определению
8. Новая электронная продукция	Разработка новых продуктов	Получаемые доходы	Подлежит определению

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Увязывание стратегических целей и программ 2011–2013 гг. со стратегическими целями и вспомогательными стратегиями реализации 2014–2016 гг.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Увязывание вспомогательных стратегий реализации 2011–2013 гг. со вспомогательными стратегиями реализации 2014–2016 гг.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Регулярный бюджет по структурным подразделениям и статьям расходов

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

УВЯЗЫВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ПРОГРАММ 2011–2013 ГГ. СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ 2014–2016 ГГ.

Стратегические цели и программы 2011-2013 гг.			Стратегическая цель 2014-2016 гг.	
Стратегическая цель	Программа	Управл./ подразд.	Стратегическая цель	Управл./ подразд.
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	1 ОрВД. Оптимизация воздушного пространства	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	2 Навигация, основанная на характеристиках (PBN)	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	3 Внедрение системы управления безопасностью полетов	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	4 Сохранение летной годности	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	5 ОрВД. Глобальное управление	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	6 Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	7 Безопасность полетов. Деятельность по генерир. доходов (самофинансир.)	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	8 Региональная координация деятельности, связанной с безопасностью полетов	RCC	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	9 Безопасность полетов на аэродромах	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	10 Расследование авиационных происшествий	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	11 Проверки в сфере безопасности полетов	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	12 Сотрудничество между гражданскими и военными органами	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	13 SARPS по ОрВД	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	14 Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	15 Квалифицированный авиационный персонал	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	16 Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов	АНВ	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	АНВ
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ. РБ	17 Комплексная программа осуществления проектов в регионе AFI (ACIP)	ESAF и WACAF	БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	ESAF и WACAF
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	18 Авиационная безопасность	АТВ	АВ. БЕЗОПАСНОСТЬ И УПР. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	АТВ
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	19 Региональная координация деятельности, связанной с авиационной безопасностью	RCC	АВ. БЕЗОПАСНОСТЬ И УПР. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	АТВ
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	20 Проверки в сфере авиационной безопасности	АТВ	АВ. БЕЗОПАСНОСТЬ И УПР. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	АТВ
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	21 Упрощение формальностей	АТВ	АВ. БЕЗОПАСНОСТЬ И УПР. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	АТВ
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	22 ISD. Авиационная безопасность	АТВ	АВ. БЕЗОПАСНОСТЬ И УПР. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	АТВ
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	23 МСПД и управление процессами идентификации	АТВ	АВ. БЕЗОПАСНОСТЬ И УПР. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	24 Информирование о проблемах окружающей среды	АТВ	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	25 Окружающая среда. Местное качество воздуха	АТВ	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	26 Окружающая среда. Изменение климата	АТВ	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	27 Окружающая среда. Шум	АТВ	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	28 Линии передачи данных	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	29 Метеорология	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	30 CNS/спектр частот	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	31 Цифровая авиационная информация	АНВ	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	32 Устойчивое развитие. Деятельность, связанная с генерир. доходов (самофинансир.)	АТВ	ЭКОНОМИЧ. РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	33 Повышение прозрачности в авиационной политике	АТВ	ЭКОНОМИЧ. РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	34 Статистика	АТВ	ЭКОНОМИЧ. РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	35 Устойчивое развитие воздушного транспорта	АТВ	ЭКОНОМИЧ. РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	36 Экономическая эффективность аэропортов/ANS	АТВ	ЭКОНОМИЧ. РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА	АТВ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	37 Региональная координация деятельности, связанной с устойчивым развитием	RCC	АЭРОНАВИГАЦ. ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	АНВ
			ЭКОНОМИЧ. РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА	АТВ
			ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	АТВ

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

УВЯЗЫВАНИЕ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ РЕАЛИЗАЦИИ 2011–2013 ГГ. СО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМИ СТРАТЕГИЯМИ РЕАЛИЗАЦИИ 2014–2016 ГГ.

Вспомогательная стратегия реализации 2011-2013 гг.	Управлен./ подразд.	Вспомогательная стратегия реализации 2014-2016 гг.	Управлен./ подразд.
ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ Конференционное обслуживание - Информационные технологии Правовые вопросы и внешние сношения Лингвистическое обслуживание Исполнительное руководство Типографские услуги и распространение (RGA) Управление архивами Веб-менеджмент	ADB/COS - ADB/ICT LEB ADB/LPB Президент + КГС ADB/RDM ADB/ICT/WLM	ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ Конференционное обслуживание, служба безоп. и общ. обслуж. Администрация и управление обслуживанием Информационные технологии Правовые вопросы и внешние сношения (часть стратегических целей) Исполнительное руководство Типографские услуги и распространение (RGA) (Объединено с конференционным обслуживанием) (Объединено с информационными технологиями)	ADB/CSG DADB ADB/ICT LEB ADB/LPB Президент + КГС ADB/CSG ADB/ICT
УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ Конференционное обслуживание Региональная координация и связь Управление административным обслуживанием Оценка и внутренняя ревизия Бюджетное и финансовое управление Людские ресурсы Информационные технологии Служба безопасности Управление архивами Веб-менеджмент -	ADB/COS RCC DADB EAO FIN ADB/HR ADB/ICT ADB/ISEC ADB/RDM ADB/ICT/WLM -	УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ Конференционное обслуживание, служба безоп. и общ. обслуж. Коммуникации Администрация и управление обслуживанием Оценка и внутренняя ревизия Бюджетное и финансовое управление Людские ресурсы Информационные технологии (Объединено с конференционным обслуживанием) (Объединено с конференционным обслуживанием) (Объединено с информационными технологиями) Этика	ADB/CSG COM DADB EAO FIN ADB/HR ADB/ICT ADB/CSG ADB/CSG ADB/ICT OSG/ETHICS
УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ. РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ Секретариат Ассамблеи и Совета Административная поддержка АНК Конференционное обслуживание Информационные технологии Лингвистическое обслуживание Исполнительное руководство Управление архивами -	ADB/ACS DANB ADB/COS ADB/ICT ADB/LPB OSG ADB/RDM -	Секретариат Ассамблеи и Совета Административная поддержка АНК Конференционное обслуживание, служба безоп. и общ. обслуж. Информационные технологии Лингвистическое обслуживание Исполнительное руководство (Ассамблея) (Объединено с конференционным обслуживанием) Администрация и управление обслуживанием	ADB/ACS DANB ADB/CSG ADB/ICT ADB/LPB OSG ADB/CSG DADB

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ И СТАТЬЯМ РАСХОДОВ

1. В настоящем приложении дается обзор бюджетных потребностей ИКАО на 2014–2016 гг. в формате, аналогичном традиционному, т. е. по структурным подразделениям Организации.

2. Ниже приводится описание управлений, основных отделений Организации и сферы их компетенции:

3. **Аэронавигационное управление** играет ведущую роль в Организации в области содействия безопасности полетов и аэронавигации. Оно выполняет основные технические функции, которые вытекают из мандата, содержащегося в Чикагской конвенции, и функции, связанные с организацией авиационной деятельности во всем мире, регулируемой Глобальным планом обеспечения безопасности полетов и Глобальным аэронавигационным планом.

а) Основные функции включают:

- i. действия в связи с кризисными ситуациями, затрагивающими международную гражданскую авиацию, такими как извержение вулканов, распространение инфекционных заболеваний и региональные конфликты,
- ii. охват всех технических аспектов безопасности полетов и аэронавигации, включая следующие: аэродромы, расследование авиационных происшествий, организация воздушного движения, авиационная медицина, метеорология, управление аэронавигационной информацией, связь, наблюдение, навигация, производство полетов, летная годность, подготовка персонала и выдача свидетельств;

б) Функции, связанные с организацией авиационной деятельности, включают:

- i. Мониторинг общего состояния глобальной авиационной системы и региональных авиационных систем.
- ii. Изучение и анализ: недостатков, связанных с реализацией, пробелов в разрабатываемых Организацией SARPS и Рекомендуемой практики, а также возникающих проблем; и разработку стратегий и планов для решения вопросов, на которые обращалось внимание в ходе анализов.
- iii. Оказание государствам помощи в обеспечении и поддержании высоких уровней безопасности полетов, добиваясь при этом стабильного и устойчивого роста международной авиации и предоставляя им всесторонний и полный набор средств регулирования, в том числе.
- iv. Международные SARPS для обеспечения безопасного и согласованного развития авиации
 - Приложение 1 — *Выдача свидетельств авиационному персоналу*
 - Приложение 2 — *Правила полетов*
 - Приложение 3 — *Метеорологическое обеспечение международной аэронавигации*
 - Приложение 4 — *Аэронавигационные карты*
 - Приложение 5 — *Единицы измерения, подлежащие использованию в воздушных и наземных операциях*
 - Приложение 6 — *Эксплуатация воздушных судов*
 - Приложение 7 — *Национальные и регистрационные знаки воздушных судов*
 - Приложение 8 — *Летная годность воздушных судов*
 - Приложение 10 — *Авиационная электросвязь*
 - Приложение 11 — *Обслуживание воздушного движения*
 - Приложение 12 — *Поиск и спасение*
 - Приложение 13 — *Расследование авиационных происшествий и инцидентов*
 - Приложение 14 — *Аэродромы*
 - Приложение 15 — *Службы аэронавигационной информации*
 - Приложение 18 — *Безопасная перевозка опасных грузов по воздуху*
 - Приложение 19 — *Управление безопасностью полетов*

- v. Руководства, практикумы и другой инструктивный материал для обеспечения надлежащего понимания политики и SARPS.
 - vi. Набор средств для предоставления данных, проведения анализа, получения другой информации для оказания помощи государствам в принятии решений на региональном и субрегиональном уровне, а также средства для отслеживания реализации в глобальном масштабе.
- c) Для эффективного и действенного решения этих задач ANB содействует развитию сети ресурсов в области безопасности полетов и аэронавигации, с помощью которой оно :
- i. руководит работой более 600 экспертов со всего мира, которые входят в состав групп экспертов, исследовательских групп и специальных групп, разрабатывающих технические положения;
 - ii. поддерживает постоянную связь и осуществляет координацию с международными организациями, представляющими все основные сектора (интенсивно и разносторонне развивающиеся) авиационной системы;
 - iii. кроме того, находит практическое применение знаниям и опыту государств и организаций, занятых в авиационной деятельности, путем установления с ними партнерских отношений для проведения, помимо прочего, подготовки кадров и разработки соответствующих средств.

4. **Авиатранспортное управление (АТВ)** проводит работу над стратегическими целями ИКАО *Авиационная безопасность и упрощение формальностей, Экономическое развитие воздушного транспорта и Охрана окружающей среды*. Оно отвечает за предоставление необходимой экспертной помощи Ассамблее, Совету, Авиатранспортному комитету (АТК), Комитету по незаконному вмешательству (UIC), Комитету по совместной поддержке аэронавигационного обслуживания (JSC), Комитету по охране окружающей среды от воздействия авиации (CAEP) и тематическим конференциям, специализированным совещаниям, совещаниям Групп экспертов и рабочих групп по вопросам, связанным с тремя этими стратегическими целями. Управление оказывает помощь в разработке, обновлении и содействии осуществлению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) в Приложениях 9, 16 и 17 и отвечает за формулирование политики ИКАО и рекомендаций по воздушному транспорту (например, по вопросам регулирования воздушного транспорта и экономики аэропортов, аэронавигационного обслуживания и финансового обеспечения авиационной инфраструктуры, а также технических требований к машиночитаемым проездным документам. Кроме того, Управление занимается разработкой политики и мер, связанных с окружающей средой, в частности, программы действий ИКАО "Международная авиация и изменение климата", направленных на активизацию устойчивого развития воздушного транспорта, и оказывает помощь государствам в разработке и внедрении планов действий по сокращению эмиссии CO₂. Управление также руководит осуществлением комплексной стратегии авиационной безопасности, в том числе Универсальной программой проверок в сфере авиационной безопасности (УППАБ), и оказывает государствам помощь в устранении недостатков, выявленных в ходе УППАБ, а также осуществляет стратегию ИКАО в области идентификации пассажиров (ИКАО TRIP). Кроме того, оно осуществляет сбор и предоставляет доступ к статистическим данным о гражданской авиации, включая прогнозы. Управление также ведет подборку данных об актах незаконного вмешательства и охране окружающей среды (шум и эмиссия). Управление взаимодействует с другими подразделениями Организации, поддерживает контакты и предоставляет материалы по вышеперечисленным вопросам Организации Объединенных Наций и другим международным организациям, прежде всего Рамочной конвенции ООН по изменению климата, Всемирной туристской организации (ЮНВТО) и Всемирной таможенной организации (ВТО) и региональным организациям гражданской авиации

5. **Управление по правовым вопросам и внешним сношениям (LEB)** отвечает за следующие вопросы: предоставление юридических консультаций другим управлениям и подразделениям Организации, государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю по конституционным, политическим, административным, процедурным и прочим вопросам; участие в подготовке документов международного воздушного права; содействие ратификации документов международного воздушного права; выполнение функций депозитария документов международного воздушного права; регистрация авиационных соглашений в соответствии со статьями 83 и 83 bis

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Чикагской конвенции; участие во внутренней системе отправления правосудия; оказание помощи Организации, членам национальных представительств и персоналу ИКАО по вопросам привилегий и иммунитетов и поддержание контактов с государством пребывания, Организацией Объединенных Наций и другими организациями. Как и в предыдущий трехлетний период, Управление подпадает под поддержку программы и относится к функции "Правовые вопросы и внешние сношения".

6. **Административное управление (ADB)** отвечает за предоставление административной поддержки, которая требуется Организации в следующих областях: людские ресурсы, конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание; информационные и связанные технологии и обслуживание веб-сайтов; регистрация, архивы и распространение; организация поездок; лингвистическое обслуживание и публикации; деятельность по генерированию доходов и секретариат Ассамблеи и Совета.

7. Следующие подразделения подчиняются непосредственно **Канцелярии Генерального секретаря (OSG)**:

- a) **Региональные бюро (РБ):** Семь региональных бюро (расположены в Париже, Дакаре, Найроби, Лиме, Мехико, Бангкоке и Каире) отвечают в основном за поддержание постоянных связей с государствами, при которых они аккредитованы, и соответствующими организациями, региональными органами гражданской авиации и учреждениями и программами Организации Объединенных Наций. Они обеспечивают межрегиональную координацию и способствуют своевременному и согласованному осуществлению политики и решений ИКАО, Стандартов и Рекомендуемой практики и аэронавигационных планов. Они также предоставляют технические рекомендации и помогают государствам в осуществлении проектов.
- b) **Сектор коммуникаций (COM)** поддерживает деятельность ИКАО по достижению стратегических целей и выполнению программы работы путем широкого информирования о ее достижениях и политике общественности, традиционных и нетрадиционных средств массовой информации и влиятельных социально-политических кругов во всем мире. COM относится к ВСП "Управление и Администрация" и выполняет функцию "Сектор коммуникаций".
- c) **Финансовый отдел (FIN)** отвечает за разработку и внедрение бюджетной, учетной и финансовой политики и правил, осуществляет финансовое руководство исполнением утвержденного бюджета в соответствии с Финансовыми положениями и правилами и директивами Ассамблеи и Совета. Все банковские операции и инвестиции Организации осуществляет Финансовый отдел. Начальник финансового отдела является секретарем Финансового комитета. Будучи главным финансовым сотрудником Организации, начальник Финансового отдела работает в тесном контакте с внешним ревизором и удостоверяет все финансовые отчеты ИКАО. FIN относится к ВСП "Управление и Администрация" и выполняет функцию "Бюджетное и финансовое управление".
- d) **Отделение по оценке и внутренней ревизии (ЕАО)** отвечает за систематическую оценку и ревизию программ, проектов и мероприятий ИКАО, а также за проведение расследований по заявлениям о проступках финансового характера. ЕАО также уполномочено выступить в качестве координатора для взаимодействия с Объединенной инспекционной группой и внешним ревизором. Кроме того, оно обеспечивает секретариатское обслуживание Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС). ЕАО относится к ВСП "Управление и Администрация" и выполняет функцию "Оценка и внутренняя ревизия".
- e) **Подразделение по вопросам этики** предоставляет официальные и неофициальные консультации по связанным с этикой вопросам. Данное подразделение независимо от всех других подразделений и имеет как формальный, так и неформальный доступ к Совету. Доступ к сотруднику по вопросам этики для сообщения о предполагаемых нарушениях обеспечен всем сотрудникам. Другие задачи сотрудника по вопросам этики включают

проведение обязательных курсов подготовки и переподготовку по вопросам этики, рассмотрение всех сообщений о предполагаемых нарушениях, осуществление политики защиты от преследований и политики в области раскрытия финансовой информации. Данное подразделение относится к ВСП "Управление и Администрация" и выполняет функцию "Этика".

8. Действующая структура Организации представлена в **ведомости 6**.

9. В **таблице 3** дается разбивка бюджета на 2014–2016 гг. по структурным подразделениям Организации.

ТАБЛИЦА 3. БЮДЖЕТ НА 2011–2013 ГГ. И СМЕТЫ НА 2014–2016 ГГ. ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ
(в тыс. кан. долл.)

	Расходы*		Ассигнования				Сметы				
	2011	2012	2011	2012	2013	Итого	2014	2015	2016	ИТОГО	%
ANB	17 472	19 035	16 643	17 024	18 089	51 756	17 093	17 674	18 383	53 150	19%
ATB	10 097	10 941	10 546	10 973	10 919	32 439	10 168	10 498	11 209	31 874	11%
LEB	2 169	2 353	2 171	2 268	2 243	6 682	2 466	2 329	2 484	7 278	3%
RO	18 386	20 283	21 686	23 181	24 377	69 245	22 452	22 992	23 899	69 344	24%
ADB	32 422	31 749	30 496	30 670	31 301	92 467	30 542	31 389	31 791	93 722	33%
OSG											
През./ГС/подраз. по вопр. этики	1 429	1 956	1 660	1 700	2 543	5 903	2 054	1 976	3 108	7 137	2%
COM	376	537					640	659	678	1 977	1%
ЕАО	716	994	851	1 090	1 146	3 087	1 186	1 136	1 045	3 368	1%
FIN	4 097	3 643	4 198	4 252	4 435	12 885	4 207	4 092	4 198	12 497	4%
RGA	1 757	1 603	1 244	1 892	3 016	6 153	1 945	1 992	2 254	6 190	2%
Прочее**	496	496									
Курсовая прибыль/убытки		184									
	89 416	93 773	89 495	93 051	98 069	280 616	92 752	94 737	99 050	286 538	100%

* по обменному курсу ООН

** Оплата услуг Секции снабжения

10. **Таблица 4** дает разбивку бюджета на 2014–2016 гг. по основным статьям расходов, которые мы назвали "бюджетными блоками". В раздел "Должности" мы включили посты международных специалистов и сотрудников категории общего обслуживания. К разделу "Не должности" относятся капитальные расходы, консультанты и внешний подряд, дискреционные расходы, связанные с персоналом, оперативные расходы, SIP, совещания, поездки в связи с командировками и представительские расходы. Определения этих терминов приводятся ниже в п. 13. Как и в предыдущих бюджетах, доля ресурсов на должности составляет примерно 76 %. Дополнительная разбивка бюджетных смет по управлениям/подразделениям и по статьям расходов приводится в разделе "Ведомости".

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ТАБЛИЦА 4. БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2014–2016 ГГ. ПО БЮДЖЕТНЫМ БЛОКАМ
(в тыс. кан. долл.)

	Расходы*		Утвержденные ассигнования					Сметы					% ув./сокр. 2011-2013 по сравне- нию с 2014-2016
	2011	2012	2011	2012	2013	Итого	%	2014	2015	2016	Итого	%	
Должности													
Международные специалисты	46 516	50 411	50 678	52 965	55 745	159 389	56,8%	53 823	54 590	57 093	165 506	57,8%	4%
Сотрудники категории общего обслуживания	17 217	17 342	17 313	17 751	18 168	53 232	19,0%	16 942	17 324	17 706	51 973	18,1%	-2%
Итого должности:	63 733	67 753	67 991	70 716	73 913	212 620	75,8%	70 765	71 914	74 799	217 479	75,9%	2%
Не должности													
Капитальные расходы	3 411	518	1 040	690	584	2 313	0,8%	528	598	424	1 551	0,5%	-33%
Дискреционные расходы, связанные с персоналом	933	816	925	1 118	1 223	3 266	1,2%	890	989	1 145	3 024	1,1%	-7%
SIP	125	238	207	212	217	635	0,2%	220	225	230	675	0,2%	6%
Консультанты и внешний подряд	6 154	7 943	3 537	3 458	3 510	10 505	3,7%	4 010	4 059	3 977	12 046	4,2%	15%
Оперативные расходы	10 301	10 715	10 792	11 408	12 691	34 891	12,4%	10 925	11 244	11 565	33 733	11,8%	-3%
Совещания	773	1 049	1 129	1 245	1 857	4 231	1,5%	1 225	1 235	2 340	4 801	1,7%	13%
Командировки	3 909	4 508	3 796	4 124	3 993	11 912	4,2%	4 122	4 403	4 498	13 023	4,5%	9%
Представительские расходы	78	49	79	81	83	242	0,1%	67	68	71	206	0,1%	-15%
Курсовая прибыль/убыток		184											
Итого не должности:	25 684	26 020	21 504	22 335	24 156	67 996	24,2%	21 987	22 822	24 250	69 059	24,1%	2%
	89 416	93 773	89 495	93 051	98 069	280 616	100,0%	92 752	94 737	99 050	286 538	100%	2%

* по обменному курсу ООН

* по обменному курсу ООН

11. В таблице 5 приводятся предлагаемые кадровые изменения по структурным подразделениям и категориям должностей. В таблице указывается на увеличение на 23,5 должностей в связи с рекомендациями главным образом Совета (должности ANB и РБ) и внешнего ревизора (должности ADB-HR). С целью обеспечить возможность для таких увеличений потребуются ликвидировать 39,5 должностей (главным образом путем ликвидации вакантных должностей и/или за счет выбывания сотрудников) и перевести 2 должности на другой источник финансирования (добровольные взносы).

ТАБЛИЦА 5. ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАДРОВЫХ РЕСУРСОВ В ПЕРИОД С 2013 ПО 2016 ГОД

Управление/подразд.		Год	Перераспределение				Год	Чистое изме- нение
		2013*	Рекласс.	Ликвид.	Новые	Перенос между фондами	2016	
ANB	IP	60,0	1,0		4,0		65,0	5,0
	GS	48,0	-1,0	9,0			38,0	-10,0
	Итого IP + GS	108,0	0,0	9,0	4,0	0,0	103,0	-5,0
ATB	IP	39,0	0,0	2,0	1,0	1,0	37,0	-2,0
	GS	29,0	0,0	6,0	1,0	1,0	23,0	-6,0
	Итого IP + GS	68,0	0,0	8,0	2,0	2,0	60,0	-8,0
РБ	IP	74,0	-1,0	0,0	6,0		79,0	5,0
	GS	79,0	1,0	3,0	1,5		78,5	-0,5
	Итого IP + GS	153,0		3,0	7,5	0,0	157,5	4,5
LEB	IP	9,0	0,0	1,0	0,0		8,0	-1,0
	GS	6,0	0,0	0,0	1,0		7,0	1,0
	Итого IP + GS	15,0	0,0	1,0	1,0	0,0	15,0	0,0
ADB	IP	69,5	1,0	7,0	4,0		67,5	-2,0
	GS	84,5	-1,0	5,5	4,0		82,0	-2,5
	Итого IP + GS	154,0	0,0	12,5	8,0	0,0	149,5	-4,5
Президент/OSG	IP	22,0	2,0	4,0	1,0		21,0	-1,0
	GS	32,0	-2,0	2,0	0,0		28,0	-4,0
	Итого IP + GS	54,0	0,0	6,0	1,0	0,0	49,0	-5,0
Итого	IP	273,5	3,0	14,0	16,0	1,0	277,5	4,0
	GS	278,5	-3,0	25,5	7,5	1,0	256,5	-22,0
		552,0	0,0	39,5	23,5	2,0	534,0	-18,0

* Пересмотрено с учетом перераспределений в Секретариате после января 2011 г.

12. В соответствии с анализом по структурным подразделениям, объем ресурсов, испрашиваемых в трехлетний период 2014-2016 гг. на Штаб-квартиру в Монреале составляет 75,8% (77,4 % за 2011-2013 гг.) по сравнению с 24,2% (22,6% за 2011-2013 гг.) на региональные бюро.

13. Ниже в общих чертах охарактеризованы основные статьи расходов, т. е. бюджетные блоки, как они определены системой ERP ИКАО:

Ресурсы, связанные с должностями

- a) Должности международных сотрудников (IP): Вознаграждение и другие выплаты, получаемые сотрудниками категории специалистов, в частности, оклады, коррективы по месту службы, надбавки на иждивенцев, выплаты по медицинскому страхованию, пенсионный взнос Организации, пособия/путевые расходы на образование, проезд в отпуск на родину, выплаты при найме и выходе в отставку, включая подъемные, пособия на репатриацию, транспортировка личных вещей и компенсация накопленного отпуска. В данный бюджетный блок также включены медицинское страхование после выхода на пенсию для международных сотрудников категории специалистов (IP), вышедших на пенсию (доля Организации), и надбавки на представительские расходы для Президента Совета и Генерального секретаря.
- b) Должности категории общего обслуживания. Вознаграждение и другие выплаты, получаемые сотрудниками категории общего обслуживания, в частности, оклады, надбавки на иждивенцев, надбавки за знание языков, выплаты по медицинскому страхованию, пенсионный взнос Организации. В данный бюджетный блок также включены медицинское страхование для сотрудников категории общего обслуживания (GS) (доля Организации).
 - i) Стандартные суммы расходов использованы для каждой категории должностей (специалистов и общего обслуживания) в Штаб-квартире и региональных бюро. Полагающиеся персоналу выплаты установлены в Положениях о персонале, которые утверждены Советом, и основаны на ставках, которые определяет Комиссия по международной гражданской службе (КМГС) для общей системы Организации Объединенных Наций.
 - ii) Помимо ежегодного увеличения окладов, обязательное увеличение расходов по должностям обусловлено пересмотрами окладов в связи с инфляционными и другими факторами, определяемыми Комиссией по международной гражданской службе Организации Объединенных Наций.

Ниже перечислены основные статьи расходов, т. е. бюджетные блоки, по должностям IP и GS:

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Описание	РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ			Сметы			
	Расходы*		Утверж-денный бюджет				
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ИТОГО
	(в тыс. кан. долл.)			(в тыс. кан. долл.)			
Заработная плата, оклады и др. выплаты							
Зар. плата и оклады							
<i>Специалисты</i>	21 033	22 481	24 841	22 919	23 262	24 248	70 428
<i>Категория общего обслуживания</i>	12 759	12 800	13 194	12 368	12 637	12 913	37 918
Коррективы по месту службы - IP	11 474	12 994	12 601	14 038	14 238	14 848	43 124
Надбавка за знание языка - GS	300	290	302	300	306	313	919
Сверхурочные - GS	147	165	170	186	191	195	573
ИТОГО, зар. плата, оклады и др. выплаты	45 713	48 730	51 108	49 811	50 634	52 518	152 962
Общие расходы на персонал							
Расходы по набору, переводу и прекращению службы	2 531	2 291	4 190	3 108	3 370	3 517	9 995
Взносы, ОПФС ООН							
<i>Специалисты</i>	6 237	7 026	7 835	7 183	7 292	7 611	22 087
<i>Категория общего обслуживания</i>	2 531	2 574	2 649	2 415	2 469	2 524	7 408
Пособие на иждивенцев							
<i>Специалисты</i>	592	634	802	799	810	834	2 443
<i>Категория общего обслуживания</i>	326	311	612	538	547	561	1 646
Субсидия на образование и сопутствующие путевые расходы	1 474	1 452	1 332	1 464	1 485	1 528	4 477
Медицинское страхование							
<i>Специалисты</i>	2 682	2 810	3 078	3 123	3 134	3 240	9 497
<i>Категория общего обслуживания</i>	1 010	1 026	1 135	1 029	1 067	1 090	3 185
Поездки в отпуск на родину - IP	304	506	702	730	532	786	2 047
Надбавка за мобильность и работу в трудных условиях - IP	136	181	353	350	358	367	1 075
Субсидирование арендной платы - IP	195	212	119	215	218	224	657
ИТОГО, общие расходы на персонал	18 019	19 023	22 805	20 955	21 281	22 282	64 517
ИТОГО, РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ	63 733	67 753	73 913	70 765	71 914	74 800	217 479

* по обменному курсу ООН

Ресурсы, не связанные с должностями

- с) Капитальные расходы: приобретение предметов стоимостью более 5 000 кан. долл. со сроком эксплуатации более одного года. Сюда относятся ассигнования на закупки по линии ИТ, например серверы, и приобретение канцелярского оборудования, не связанного с ИТ, например, фотокопировальный и аудиовизуальный техники, мебели, инвентаря и транспортных средств. Основная часть ассигнований на закупки предназначена для замены устаревшего и вышедшего из строя оборудования. В 2014-2016 гг. прогнозируется закупка следующих капитальных активов:

Бюро	Описание капитальных активов	2014	2015	2016
		в тыс. кан. долл.		
APAC	Видеокамеры и блоки управления			16
	Проекторы и микрофоны		14	
	Автотранспортные средства	47		
ESAF	Печатное оборудование	36		
MID	Мебель	32		
	Автотранспортные средства			32
	Автомобили и нагреватели		31	
NACC	Конференц-зал		32	
	Мебель	26		
	Автотранспортные средства			44
SAM	Стоянка для автомобилей	37		19
	Канторские оборудование		21	
WACAF	Сейфы и подсобное помещение	40		
	Автотранспортные средства			53
DADB	Конференционное оборудование	61		
	EDRMS	35	35	35
CSG	Автотранспортные средства		89	
	Канторское оборудование	10	10	11
ICT	Модернизация сервера	40	40	40
	Модернизация систем хранения данных	50		
	Замена устаревших систем хранения данных			120
	Замена устаревших систем защиты доступа	90	50	
	Модернизация сетевого оборудования	25	25	25
	Модернизация системы обмена сообщениями		150	
	Модернизация системы управления базой данных		102	30
Итого:		528	598	424
Итого за трехлетний период:		1 550		

- d) Дискреционные расходы, связанные с персоналом: расходы на обучение персонала, культурно-бытовое обслуживание персонала, обеспечение безопасности персонала и другие расходы, связанные с персоналом. Бюджетные сметы группированы по ресурсам ADB-HM.

ДИСКРЕЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Описание	Расходы*			Утвержденный бюджет	Сметы			
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	ИТОГО	
(в тыс. кан. долл.)				(в тыс. кан. долл.)				
Дискреционные расходы, связанные с персоналом								
Страхование персонала	13	69	36	40	43	46	129	
Обучение, общее	727	537	876	631	637	670	1 938	
Обучение ИТ				-	-	-	-	
Гендерное равенство, мероприятия	32		75	77	79	80	236	
Безопасность персонала		33		-	-	-	-	
Прочие расходы	24	47	32	36	39	42	116	
ИТОГО, Дискреционные расходы, связанные с персоналом	933	816	1 223	890	989	1 145	3 024	

* по обменному курсу ООН

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

- е) Специальные проекты: ресурсы, требуемые для осуществления специальных проектов по предоставлению государствам консультаций в связи с осуществлением отдельных разделов региональных планов, имеющих значительное влияние на аспекты безопасности полетов и эффективности. Планы таких проектов до начала работы представляются Совету на утверждение. Несмотря на то, что они осуществляются в региональных бюро, руководство такими проектами возложено на Аэронавигационное управление.
- ф) Консультанты и внешний подряд: вознаграждение, выплачиваемое на основании соглашений о предоставлении специальных услуг (SSA); выплаты за предоставление переводческого обслуживания и услуг ИТ на основе внешнего подряда, а также по другим внешним контрактам.

Описание	Консультанты и внешний подряд			Сметы			
	Расходы*		Утвержденный бюджет				
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL
	(в тыс. кан. долл.)			(в тыс. кан. долл.)			
Консультанты/внешний подряд							
Консультанты	3 943	5 114	1 405	2 805	2 826	2 714	8 345
Внешний подряд	2 211	2 829	2 105	1 205	1 233	1 263	3 701
ИТОГО, Консультанты/внешний п	6 154	7 943	3 510	4 010	4 059	3 977	12 046

* по обменному курсу ООН

- g) Оперативные расходы: Включают, наряду с прочим, следующее:

- i) Программное обеспечение/аппаратные средства в сфере информационных технологий: ассигнования по этой статье предназначены для приобретения и содержания аппаратуры в сфере информационных технологий/автоматизации делопроизводства, программного обеспечения настольных компьютеров, инфраструктуры информационных технологий и крупных системных приложений, которые нельзя отнести к капитальному оборудованию. Ассигнования на оборудование предназначены главным образом для замены устаревшего оборудования. Ассигнования на программное обеспечение включают оплату ежегодных лицензий и сборов за техническое обслуживание, модернизацию и замену и приобретение более современных программ.
- ii) Аренда, содержание и обеспечение безопасности зданий: эта статья включает аренду, содержание и обеспечение безопасности зданий Штаб-квартиры в Монреале и помещений семи региональных бюро. В соответствии с соглашением с правительством страны пребывания ИКАО должна выплачивать правительству Канады 25 % от стоимости аренды и содержания здания Штаб-квартиры. Правительство Канады ежегодно берет на себя 75 % расходов на аренду и содержание и полностью оплачивает налог на недвижимость. Арендная плата за помещения фиксирована, однако расходы на содержание основаны на фактических затратах, понесенных правительством Канады. Бюджет основан на информации, полученной от правительства. Помещения для работы APAC, MID, WACAF и частично EUR/NAT предоставляются правительствами стран пребывания (соответственно, Таиланда, Египта, Сенегала и Франции) без взимания арендной платы. Расходы на аренду и содержание служебных помещений NACC и SAM частично субсидируются соответственно правительствами Мексики и Перу.
- iii) Связь, электросвязь, распространение: по этой статье предусмотрены ассигнования на телефонную/мобильную телефонную связь, междугородную связь, факс и междугородную телефонную связь.

- iv) Канцелярские принадлежности и обслуживание: сюда отнесены ассигнования на фотокопировальную технику, канцелярские товары и конторские принадлежности, а также типографские услуги в региональных бюро.
- v) Взносы на общее обслуживание в системе Организации Объединенных Наций: ИКАО участвует в общей системе и получает определенные услуги по линии Организации Объединенных Наций. Расходы на это обслуживание несут все участвующие организации на основе согласованной формулы распределения затрат.
- vi) Услуги ФГДД: эта статья включает средства, которые требуются различным управлениям/отделениям для закупки типографских услуг и услуг по распространению в RGA.
- h) Совещания: ресурсы, требуемые для внутренних совещаний, которые могут включать оклады и выплаты для временного персонала, в том числе синхронных переводчиков, путевые расходы сотрудников Секретариата, сверхурочные, аренду залов заседаний и аудиовизуального оборудования, канцелярскую и множительную технику, представительские и прочие расходы.
- i) Поездки в командировку: путевые расходы и суточные при поездках с официальной целью. Сюда входят:
 - i) командировки в государства-члены в связи с выполнением программы работы, включая проведение консультаций, предоставление рекомендаций и оказание помощи, а также работу в связи с проверками организации контроля;
 - ii) командировки для участия в совещаниях правительственных или неправительственных органов по авиационной тематике для представления позиции ИКАО или ознакомления с техническими разработками;
 - iii) командировки для представления ИКАО на различных совещаниях Организации Объединенных Наций, специализированных учреждений и других международных организаций.
- j) Представительские расходы: ассигнования на представительские расходы.

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

ВЕДОМОСТИ

Ведомость 1. Предложение по должностям, предусмотренным бюджетом 2014 года

Ведомость 2. Предложение по должностям, предусмотренным бюджетом 2015 года

Ведомость 3. Предложение по должностям, предусмотренным бюджетом 2016 года

Ведомость 4. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг.

Ведомость 4а. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. Региональные бюро

Ведомость 4б. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. Административное управление (ADB)

Ведомость 4с. Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. Канцелярия Генерального секретаря (OSG) (и Канцелярия Президента)

Ведомость 5. Акронимы и сокращения

Ведомость 6. Структура Секретариата ИКАО

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

Ведомость 1

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ДОЛЖНОСТЯМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ БЮДЖЕТОМ 2014 ГОДА

Управление/бюро	Итого									Итого									ИТОГО
	P	P	SG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	G	G7	G6	G5	G4	G3	G2	G1		
АЭРОНАВИГАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ																			
Итого ANB:	63,0			1,0	2,0	11,0	37,0	7,0	5,0	38,6	14,0	5,0	9,6	8,0	2,0			101,6	
S.O. - Безопасность полетов	38,0			0,5	1,0	8,0	21,5	5,0	2,0	24,8	9,0	4,5	5,3	4,0	2,0			62,8	
S.O. - Аэронавиг. потенциал и эфффективность	23,5			0,5	0,5	3,0	15,5	1,0	3,0	13,3	4,8	0,5	4,0	4,0				36,8	
S.I.S - Админ. поддержка АНК	1,5				0,5			1,0		0,5	0,3		0,3					2,0	
Итого ANB:	63,0			1,0	2,0	11,0	37,0	7,0	5,0	38,6	14,0	5,0	9,6	8,0	2,0			101,6	
АВИАТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ																			
Итого ATB:	36,0			1,0	2,0	4,0	19,0	4,0	6,0	24,1	3,0	7,0	7,1	7,0				60,1	
S.O. - Авиационная безопасность	18,7			0,3	1,0	3,0	9,3	3,0	2,0	13,3	1,3	4,7	1,3	6,0				32,0	
S.O. - Экономическое развитие воздушного транспорта	7,7			0,3		1,0	3,3	1,0	2,0	6,4	0,3	1,7	4,4					14,1	
S.O. - Охрана окружающей среды	9,7			0,3	1,0		6,3		2,0	4,3	1,3	0,7	1,3	1,0				14,0	
Итого ATB:	36,0			1,0	2,0	4,0	19,0	4,0	6,0	24,1	3,0	7,0	7,1	7,0				60,1	
РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО																			
Итого PB:	79,0			7,0	8,0	50,0	7,0	7,0		78,8	7,3	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,8	
S.O. - Безопасность полетов	36,3				3,0	3,5	22,7	4,2	2,9	32,6	2,8	7,7	4,4	10,1	5,0	1,7	0,8	69,0	
S.O. - Аэронавиг. потенциал и эфффективность	30,8				2,6	2,8	19,9	2,7	2,8	32,5	3,0	8,4	3,6	10,4	4,8	1,6	0,8	63,3	
S.O. - Авиационная безопасность	6,6				0,8	0,9	4,3		0,7	7,4	0,6	1,6	0,7	2,7	1,2	0,4	0,2	14,0	
S.O. - Экономическое развитие воздушного транспорта	0,9				0,2	0,4	0,1		0,2	2,0	0,2	0,5	0,2	0,6	0,4	0,1	0,1	2,9	
S.O. - Охрана окружающей среды	4,4				0,4	0,4	3,2	0,1	0,4	4,2	0,6	0,8	0,6	1,3	0,6	0,2	0,1	8,7	
Итого PB:	79,0			7,0	8,0	50,0	7,0	7,0		78,8	7,3	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,8	
Региональные бюро по местоположению																			
APAC	13,0				1,0	2,0	7,0	2,0	1,0	10,5	1,0	3,0	0,5	4,0	2,0			23,5	
ESAF	13,0				1,0	1,0	8,0	2,0	1,0	11,0	1,0	4,0	1,0	3,0	1,0	1,0		24,0	
EURNAT	9,0				1,0	1,0	7,0			15,3	4,3	3,0	1,0	5,0	1,0	1,0		24,3	
MID	9,0				1,0	1,0	5,0		2,0	10,0	1,0	1,0	2,0	2,0	3,0	1,0		19,0	
NACC	11,0				1,0	1,0	8,0		1,0	10,0		4,0	1,0	3,0	2,0			21,0	
SAM	10,0				1,0	1,0	6,0	1,0	1,0	11,0		3,0	2,0	3,0	1,0	1,0	1,0	21,0	
WACAF	14,0				1,0	1,0	9,0	2,0	1,0	11,0		1,0	2,0	5,0	2,0		1,0	25,0	
Итого PB:	79,0			7,0	8,0	50,0	7,0	7,0		78,8	7,3	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,8	
УПРАВЛЕНИЕ ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ И ВНЕШНИМ СНОШЕНИЯМ																			
Итого LEB:	8,0			1,0	1,0	3,0	2,0	1,0		7,0	1,0	1,0	3,0	2,0				15,0	
АДМИНИСТРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ																			
Итого ADB:	69,2			1,0	3,0	10,0	32,9	17,3	5,0	81,0	14,0	22,0	31,0	13,0		1,0		150,2	
Администрация и управление обслуживанием	4,0			1,0	2,0			1,0		3,0		1,0	2,0					7,0	
Ассамблея, Совет и Секретариат	2,0						1,0		1,0	2,0		1,0	1,0					4,0	
Конф. обслуж., служба безопасности и общее обслуж.	1,0						1,0			11,0	2,0	1,0	4,0	3,0		1,0		12,0	
Людские ресурсы	9,0				2,0	2,0	4,0	1,0		15,0	3,0	3,0	6,0	3,0				24,0	
Информационные технологии	11,5				1,0	3,5	5,0	2,0		6,0	2,0	2,0		2,0				17,5	
Лингвистическое обслуживание	41,7			1,0	7,0	25,4	7,3	1,0		44,0	7,0	14,0	18,0	5,0				85,7	
Итого ADB:	69,2			1,0	3,0	10,0	32,9	17,3	5,0	81,0	14,0	22,0	31,0	13,0		1,0		150,2	
КАНЦЕЛЯРИЯ ПРЕЗИДЕНТА																			
Итого Канцелярия Президента:	2,0	1,0					1,0			1,0	1,0							3,0	
КАНЦЕЛЯРИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ																			
Итого OSG:	21,5			1,0	2,5	6,0	5,0	3,0	4,0	27,0	6,0	9,0	11,0	1,0				48,5	
Канцелярия Генерального секретаря	2,5		1,0		0,5		1,0			2,0	1,0		1,0					4,5	
Бюджетное и финансовое управление	12,0				1,0	3,0	1,0	3,0	4,0	22,0	5,0	8,0	8,0	1,0				34,0	
Оценка и внутренняя ревизия	4,5				1,0	1,5	2,0			2,0			2,0					6,5	
Коммуникации	2,0					1,0	1,0			1,0		1,0						3,0	
Этика	0,5					0,5												0,5	
Итого OSG:	21,5		1,0		2,5	6,0	5,0	3,0	4,0	27,0	6,0	9,0	11,0	1,0				48,5	
ИТОГО																			
ИТОГО ДОЛЖНОСТИ:	278,7	1,0	1,0	4,0	17,5	42,0	146,9	39,3	27,0	257,4	46,2	63,0	71,2	56,0	14,0	4,0	3,0	536,1	

Ведомость 2

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ДОЛЖНОСТЯМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ БЮДЖЕТОМ 2015 ГОДА

Управление/бюро	Итого P	P	SG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	Итого G	G7	G6	G5	G4	G3	G2	G1	ИТОГО
АЭРОНАВИГАЦИОННОЕ БЮРО																		
Итого ANB:	63,0			1,0	2,0	11,0	37,0	7,0	5,0	38,0	14,0	5,0	9,0	8,0	2,0			101,0
S.O. - Безопасность полетов	38,0			0,5	1,0	8,0	21,5	5,0	2,0	24,3	9,0	4,5	4,8	4,0	2,0			62,3
S.O. - Аэронавиг. потенциал и эффективность	23,5			0,5	0,5	3,0	15,5	1,0	3,0	13,3	4,8	0,5	4,0	4,0				36,8
S.I.S - Админ. поддержка АНК	1,5				0,5				1,0	0,5			0,3					2,0
Total ANB:	63,0			1,0	2,0	11,0	37,0	7,0	5,0	38,0	14,0	5,0	9,0	8,0	2,0			101,0
АВИАТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ																		
Итого ATB:	36,0			1,0	2,0	4,0	19,0	4,0	6,0	23,9	3,0	6,9	7,0	7,0				59,9
S.O. - Авиационная безопасность	18,7			0,3	1,0	3,0	9,3	3,0	2,0	13,3	1,3	4,6	1,3	6,0				32,0
S.O. - Экономическое развитие воздушного транспорта	7,7			0,3		1,0	3,3	1,0	2,0	6,3	0,3	1,6	4,3					14,0
S.O. - Охрана окружающей среды	9,7			0,3	1,0		6,3		2,0	4,3	1,3	0,6	1,3	1,0				14,0
Итого ATB:	36,0			1,0	2,0	4,0	19,0	4,0	6,0	23,9	3,0	6,9	7,0	7,0				59,9
РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО																		
Итого РБ:	79,0				7,0	8,0	50,0	7,0	7,0	78,5	7,0	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,5
S.O. - Безопасность полетов	36,3				3,0	3,5	22,7	4,2	2,9	32,6	2,8	7,7	4,4	10,1	5,0	1,7	0,8	68,9
S.O. - Аэронавиг. потенциал и эффективность	30,8				2,6	2,8	19,9	2,7	2,8	32,4	2,9	8,4	3,6	10,4	4,8	1,6	0,8	63,2
S.O. - Авиационная безопасность	6,6				0,8	0,9	4,3		0,7	7,4	0,6	1,6	0,7	2,7	1,2	0,4	0,2	14,0
S.O. - Экономическое развитие воздушного транспорта	0,9				0,2	0,4	0,1		0,2	2,0	0,2	0,5	0,2	0,6	0,4	0,1	0,1	2,9
S.O. - Охрана окружающей среды	4,4				0,4	0,4	3,2	0,1	0,4	4,2	0,6	0,8	0,6	1,3	0,6	0,2	0,1	8,6
Итого РБ:	79,0				7,0	8,0	50,0	7,0	7,0	78,5	7,0	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,5
Региональные бюро по местоположению																		
APAC	13,0				1,0	2,0	7,0	2,0	1,0	10,5	1,0	3,0	0,5	4,0	2,0			23,5
ESAF	13,0				1,0	1,0	8,0	2,0	1,0	11,0	1,0	4,0	1,0	3,0	1,0	1,0		24,0
EURNAT	9,0				1,0	1,0	7,0			15,0	4,0	3,0	1,0	5,0	1,0	1,0		24,0
MID	9,0				1,0	1,0	5,0		2,0	10,0	1,0	1,0	2,0	2,0	3,0	1,0		19,0
NACC	11,0				1,0	1,0	8,0		1,0	10,0		4,0	1,0	3,0	2,0			21,0
SAM	10,0				1,0	1,0	6,0	1,0	1,0	11,0		3,0	2,0	3,0	1,0	1,0	1,0	21,0
WACAF	14,0				1,0	1,0	9,0	2,0	1,0	11,0		1,0	2,0	5,0	2,0		1,0	25,0
Итого РБ:	79,0				7,0	8,0	50,0	7,0	7,0	78,5	7,0	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,5
УПРАВЛЕНИЕ ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ И ВНЕШНИМ СНОШЕНИЯМ																		
Итого LEB:	8,0			1,0	1,0	3,0	2,0	1,0		7,0	1,0	1,0	3,0	2,0				15,0
АДМИНИСТРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ																		
Итого ADB:	68,3			1,0	3,0	10,0	31,3	18,0	5,0	81,0	14,0	22,0	31,0	13,0		1,0		149,3
Администрация и управление обслуживанием	4,0			1,0	2,0			1,0		3,0		1,0	2,0					7,0
Ассамблея, Совет и Секретариат	2,0						1,0		1,0	2,0		1,0	1,0					4,0
Конф. обслуж., служба безопасности и общее обслуж.	1,0						1,0			11,0	2,0	1,0	4,0	3,0		1,0		12,0
Людские ресурсы	9,0				2,0	2,0	4,0	1,0		15,0	3,0	3,0	6,0	3,0				24,0
Информационные технологии	11,5				1,0	3,5	5,0	2,0		6,0	2,0	2,0		2,0				17,5
Лингвистическое обслуживание	40,8			1,0	7,0	23,8	8,0	1,0		44,0	7,0	14,0	18,0	5,0				84,8
Итого ADB:	68,3			1,0	3,0	10,0	31,3	18,0	5,0	81,0	14,0	22,0	31,0	13,0		1,0		149,3
КАНЦЕЛЯРИЯ ПРЕЗИДЕНТА																		
Итого Канцелярия Президента:	2,0	1,0				1,0				1,0	1,0							3,0
КАНЦЕЛЯРИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ																		
Итого OSG:	19,6		1,0		2,0	5,0	4,6	3,0	4,0	27,0	6,0	9,0	11,0	1,0				46,6
Канцелярия Генерального секретаря	2,0		1,0				1,0			2,0	1,0		1,0					4,0
Бюджетное и финансовое управление	11,0				1,0	2,0	1,0	3,0	4,0	22,0	5,0	8,0	8,0	1,0				33,0
Оценка и внутренняя ревизия	4,1				1,0	1,5	1,6			2,0			2,0					6,1
Коммуникации	2,0					1,0	1,0			1,0		1,0						3,0
Этика	0,5					0,5												0,5
Итого KGC:	19,6		1,0		2,0	5,0	4,6	3,0	4,0	27,0	6,0	9,0	11,0	1,0				46,6
ИТОГО																		
ИТОГО ДОЛЖНОСТИ:	275,9	1,0	1,0	4,0	17,0	41,0	144,9	40,0	27,0	256,4	46,0	62,9	70,5	56,0	14,0	4,0	3,0	532,3

Ведомость 3

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ДОЛЖНОСТЯМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ БЮДЖЕТОМ 2016 ГОДА

		Итого P	P	SG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	Итого G	G7	G6	G5	G4	G3	G2	G1	ИТОГО	
АЭРОНАВИГАЦИОННОЕ БЮРО																				
Итого ANB:		65,0			1,0	2,0	11,0	39,0	7,0	5,0	38,0	14,0	5,0	9,0	8,0	2,0			103,0	
S.O. - Безопасность полетов	39,0				0,5	1,0	8,0	22,5	5,0	2,0	24,3	9,0	4,5	4,8	4,0	2,0			63,3	
S.O. - Аэронавиг. потенциал и эффективность	24,5				0,5	0,5	3,0	16,5	1,0	3,0	13,3	4,8	0,5	4,0	4,0				37,8	
S.I.S - Административная поддержка АНК	1,5					0,5			1,0		0,5	0,3		0,3					2,0	
	65,0				1,0	2,0	11,0	39,0	7,0	5,0	38,0	14,0	5,0	9,0	8,0	2,0			103,0	
Итого ANB:																				
АВИАТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ																				
Итого ATB:		37,0			1,0	2,0	4,0	20,0	4,0	6,0	23,0	3,0	6,0	7,0	7,0				60,0	
S.O. - Авиационная безопасность	18,7				0,3	1,0	3,0	9,3	3,0	2,0	13,0	1,3	4,3	1,3	6,0				31,7	
S.O. - Экономическое развитие воздушного транспорта	8,7				0,3		1,0	4,3	1,0	2,0	6,0	0,3	1,3	4,3					14,7	
S.O. - Охрана окружающей среды	9,7				0,3	1,0		6,3		2,0	4,0	1,3	0,3	1,3	1,0				13,7	
	37,0				1,0	2,0	4,0	20,0	4,0	6,0	23,0	3,0	6,0	7,0	7,0				60,0	
Итого ATB:																				
РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО																				
Итого RB:		79,0				7,0	8,0	50,0	7,0	7,0	78,5	7,0	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,5	
S.O. - Безопасность полетов	36,3					3,0	3,5	22,7	4,2	2,9	32,6	2,8	7,7	4,4	10,1	5,0	1,7	0,8	68,9	
S.O. - Аэронавиг. потенциал и эффективность	30,8					2,6	2,8	19,9	2,7	2,8	32,4	2,9	8,4	3,6	10,4	4,8	1,6	0,8	63,2	
S.O. - Авиационная безопасность	6,6					0,8	0,9	4,3		0,7	7,4	0,6	1,6	0,7	2,7	1,2	0,4	0,2	14,0	
S.O. - Экономическое развитие воздушного транспорта	0,9					0,2	0,4	0,1		0,2	2,0	0,2	0,5	0,2	0,6	0,4	0,1	0,1	2,9	
S.O. - Охрана окружающей среды	4,4					0,4	0,4	3,2	0,1	0,4	4,2	0,6	0,8	0,6	1,3	0,6	0,2	0,1	8,6	
	79,0					7,0	8,0	50,0	7,0	7,0	78,5	7,0	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,5	
Итого RB:																				
Региональные бюро по местоположению																				
APAC	13,0					1,0	2,0	7,0	2,0	1,0	10,5	1,0	3,0	0,5	4,0	2,0			23,5	
ESAF	13,0					1,0	1,0	8,0	2,0	1,0	11,0	1,0	4,0	1,0	3,0	1,0	1,0		24,0	
EURNAT	9,0					1,0	1,0	7,0			15,0	4,0	3,0	1,0	5,0	1,0	1,0		24,0	
MID	9,0					1,0	1,0	5,0		2,0	10,0	1,0	1,0	2,0	2,0	3,0	1,0		19,0	
NACC	11,0					1,0	1,0	8,0		1,0	10,0		4,0	1,0	3,0	2,0			21,0	
SAM	10,0					1,0	1,0	6,0	1,0	1,0	11,0		3,0	2,0	3,0	1,0	1,0	1,0	21,0	
WACAF	14,0					1,0	1,0	9,0	2,0	1,0	11,0		1,0	2,0	5,0	2,0		1,0	25,0	
	79,0					7,0	8,0	50,0	7,0	7,0	78,5	7,0	19,0	9,5	25,0	12,0	4,0	2,0	157,5	
Итого RB:																				
УПРАВЛЕНИЕ ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ И ВНЕШНИМ СНОШЕНИЯМ																				
Итого LEB:		8,0				1,0	1,0	3,0	2,0	1,0	7,0	1,0	1,0	3,0	2,0				15,0	
Итого LEB:																				
АДМИНИСТРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ																				
Итого ADB:		67,5				1,0	3,0	10,0	30,5	18,0	5,0	82,0	15,0	22,0	31,0	13,0		1,0	149,5	
Администрация и управление обслуживанием	4,0					1,0	2,0			1,0	3,0		1,0	2,0					7,0	
Ассамблея, Совет и Секретариат	2,0								1,0		2,0		1,0	1,0					4,0	
Конф. обслуж., служба безопасности и общее обслуж.	1,0								1,0		12,0	3,0	1,0	4,0	3,0			1,0	13,0	
Людские ресурсы	9,0						2,0	2,0	4,0	1,0	15,0	3,0	3,0	6,0	3,0				24,0	
Информационные технологии	11,5						1,0	3,5	5,0	2,0	6,0	2,0	2,0		2,0				17,5	
Лингвистическое обслуживание	40,0						1,0	7,0	23,0	8,0	44,0	7,0	14,0	18,0	5,0				84,0	
	67,5					1,0	3,0	10,0	30,5	18,0	5,0	82,0	15,0	22,0	31,0	13,0		1,0	149,5	
Итого ADB:																				
КАНЦЕЛЯРИЯ ПРЕЗИДЕНТА																				
Итого Канцелярия Президента:		2,0		1,0					1,0		1,0		1,0						3,0	
Итого Канцелярия Президента:																				
КАНЦЕЛЯРИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ																				
Итого OSG:		19,0				1,0	2,0	5,0	4,0	3,0	4,0	27,0	6,0	9,0	11,0	1,0			46,0	
Канцелярия Генерального секретаря	2,0					1,0				1,0	2,0	1,0		1,0					4,0	
Бюджетное и финансовое управление	11,0						1,0	2,0	1,0	3,0	4,0	22,0	5,0	8,0	8,0	1,0			33,0	
Оценка и внутренняя ревизия	3,5						1,0	1,5	1,0			2,0			2,0				5,5	
Коммуникации	2,0							1,0	1,0			1,0		1,0					3,0	
Этика	0,5							0,5											0,5	
	19,0					1,0	2,0	5,0	4,0	3,0	4,0	27,0	6,0	9,0	11,0	1,0			46,0	
Итого OSG:																				
ИТОГО																				
ИТОГО ДОЛЖНОСТИ:		277,5		1,0	1,0	4,0	17,0	41,0	146,5	40,0	27,0	256,5	47,0	62,0	70,5	56,0	14,0	4,0	3,0	534,0

Ведомость 4

Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг.
(в тыс. кан. долл.)

АЭРОНАВИГАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	12 058	12 369	13 310	37 738
Должности GS	Зарплата GS	2 736	2 768	2 821	8 326
SIP	SIP	220	225	230	675
Консультанты и внешний подряд	Консультанты и внешний подряд	467	478	490	1 435
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	82	84	86	252
Оперативные расходы	Прочие расходы	14	14	14	42
Совещания	Совещания	187	375	38	600
Командировки	Командировки	1 326	1 357	1 390	4 073
Представительские расходы	Представительские расходы	3	3	3	9
Итого ANB		17 093	17 674	18 383	53 150

АВИАТРАНСПОРТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	6 751	6 918	7 415	21 084
Должности GS	Зарплата GS	1 663	1 689	1 647	5 000
Консультанты и внешний подряд	Консультанты и внешний подряд	267	240	202	709
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	51	52	53	157
Оперативные расходы	Прочие расходы	21	22	23	66
Совещания	Совещания	343	289	549	1 180
Командировки	Командировки	1 068	1 284	1 317	3 669
Представительские расходы	Представительские расходы	3	3	3	10
Итого ATB		10 168	10 498	11 209	31 874

УПРАВЛЕНИЕ ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ И ВНЕШНИМ СНОШЕНИЯМ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	1 709	1 758	1 821	5 288
Должности GS	Зарплата GS	477	489	498	1 465
Совещания	Совещания	220	31	113	364
Командировки	Командировки	56	47	49	152
Представительские расходы	Представительские расходы	3	3	3	9
Итого LEB		2 466	2 329	2 484	7 278

РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО^(а)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	14 150	14 519	15 046	43 715
Должности GS	Зарплата GS	4 342	4 462	4 627	13 432
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	217	97	164	478
Консультанты и внешний подряд	Консультанты и внешний подряд	101	110	121	332
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	4	5	6	14
Оперативные расходы	Канцтовары и конторские принадлежности	149	159	168	476
	Множительная аппаратура	35	51	21	107
	Транспортные средства	66	62	67	195
	Конференционное оборудование	28	16	9	53
	Телекоммуникационное оборудование	4	4	38	45
	Прочее оборудование	145	129	139	413
	Плата за средства связи	227	238	248	713
	Расходы на распространение	43	46	48	137
	Аренда помещений	253	262	271	786
	Коммунальные услуги	290	306	321	917
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	429	468	493	1 391
	Мебель и принадлежности	69	54	56	180
	Возмещения другим учреждениям ООН	6	7	7	20
	Период. издания, книги и подписка	11	13	15	39
	Страхование помещений и оборудования	42	44	48	134
	Безопасность	124	131	131	386
	Прочие расходы	35	38	41	114
	Закупка технических средств IT	10	11	12	33
	Банковские сборы	15	16	16	47
	Прочие расходы по обеспечению, связан. с общими опер. расходами	-113	-125	-138	-376
Совещания	Совещания	455	520	546	1 521
Командировки	Командировки	1 263	1 295	1 325	3 883
Представительские расходы	Представительские расходы	52	53	55	160
РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО: ВСЕГО		22 452	22 992	23 899	69 344

(а) более подробная информация в ведомости 4а

АДМИНИСТРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ^(b)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	14 167	14 337	14 764	43 268
Должности GS	Зарплата GS	5 696	5 838	6 007	17 541
Капитальные расходы	Внос в фонд основного капитала	311	501	261	1 073
Дискреционные расходы, связанные с персоналом	Страхование персонала	40	43	46	129
	Общая учебная подготовка	631	637	670	1 938
	Социальное страхование сотрудников	106	192	307	605
	Деятельность, связанная с гендерными вопросами	77	79	80	236
	Прочие затраты на персонал	36	39	42	116
Консультанты и внешний подряд	Консультанты и внешний подряд	1 793	1 815	1 713	5 321
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	1 068	1 092	1 118	3 279
Оперативные расходы	Канцтовары и канторские принадлежности	102	105	107	315
	Множительная аппаратура	46	47	48	142
	Транспортные средства	5	5	5	15
	Конференционное оборудование	10	10	11	31
	Телекоммуникационное оборудование	61	63	64	189
	Прочее оборудование	61	63	64	189
	Плата за средства связи	335	343	351	1 030
	Расходы на распространение	0	0	0	1
	Аренда помещений	2 855	2 923	2 494	8 273
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	1 404	1 480	1 818	4 702
	Мебель и принадлежности	205	210	215	629
	Возмещения другим учреждениям ООН	442	452	463	1 356
	Период, издания, книги и подписка	32	32	33	97
	Страхование помещений и оборудования	41	42	43	126
	Прочие расходы	20	21	21	63
	Закупка технических средств ИТ	410	419	429	1 258
	Закупка программных средств ИТ	491	503	515	1 510
Командировки	Командировки	94	96	98	288
Представительские расходы	Представительские расходы	1	1	1	4
Итого ADB		30 542	31 389	31 791	93 722

(b) более подробная информация в ведомости 4b

КАНЦЕЛЯРИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ (И КАНЦЕЛЯРИЯ ПРЕЗИДЕНТА) ^(c)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	4 988	4 689	4 738	14 415
Должности GS	Зарплата GS	2 027	2 077	2 105	6 209
Консультанты и внешний подряд	Консультанты и внешний подряд	178	182	188	548
Оперативные расходы	Различные исследования	46	47	48	142
	Затраты на внешнюю ревизию	220	220	220	659
	Возмещения другим учреждениям ООН	88	96	103	287
	Прочие расходы	97	100	102	299
	Банковские сборы	102	105	107	315
Совещания	Совещания	20	21	1 095	1 136
Командировки	Командировки	315	323	320	958
Представительские расходы	Представительские расходы	4	4	4	13
Итого RGA		8 087	7 863	9 030	24 980

(c) более подробная информация в ведомости 4c

ТИПОГРАФСКИЕ УСЛУГИ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ (RGA)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Оперативные расходы	Предоставление внешнего подряда ФГДД - типографские услуги	1 945	1 992	2 254	6 190
Итого RGA		1 945	1 992	2 254	6 190

Всего		92 752	94 737	99 050	286 538
--------------	--	---------------	---------------	---------------	----------------

Ведомость 4а

Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. Региональные бюро
(в тыс. кан. долл.)

АРАС (Бангкок, Таиланд)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	2 324	2 387	2 472	7 183
Должности GS	Зарплата GS	541	554	567	1 662
Капитальные расходы	Внос в фонд основного капитала	47	14	16	76
Оперативные расходы	Канцтовары и конторские принадлежности	16	16	17	49
	Множительная аппаратура	3	3	3	10
	Транспортные средства	7	7	8	22
	Конференционное оборудование	2	2	2	5
	Телекоммуникационное оборудование	2	2	2	6
	Прочее оборудование	25	25	26	76
	Плата за средства связи	17	18	18	53
	Расходы на распространение	3	3	3	9
	Коммунальные услуги	85	87	89	260
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	50	51	53	154
	Мебель и принадлежности	1	1	1	3
	Периодические издания, книги и подписка	0	0	0	1
	Страхование помещений и оборудования	9	9	9	27
	Безопасность	73	75	77	225
	Прочие расходы	3	3	3	10
	Банковские сборы	0	1	1	2
Совещания	Совещания	23	34	35	92
Командировки	Командировки	152	155	159	466
Представительские расходы	Представительские расходы	13	14	14	41
Итого по АРАС		3 396	3 461	3 574	10 431

ESAF (Найроби, Кения)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	2 226	2 284	2 368	6 878
Должности GS	Зарплата GS	447	458	484	1 390
Капитальные расходы	Внос в фонд основного капитала	36	0	0	36
Оперативные расходы	Канцтовары и конторские принадлежности	36	39	41	115
	Множительная аппаратура	4	3	3	10
	Транспортные средства	29	23	26	78
	Прочее оборудование	11	12	12	34
	Плата за средства связи	26	26	26	78
	Расходы на распространение	15	17	16	49
	Аренда помещений	97	102	107	306
	Коммунальные услуги	16	17	16	50
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	6	6	6	19
	Мебель и принадлежности	13	13	13	39
	Периодические издания, книги и подписка	5	5	6	16
	Безопасность	36	39	37	112
	Прочие расходы	3	3	3	8
	Банковские сборы	1	1	1	4
Совещания	Совещания	181	201	197	579
Командировки	Командировки	556	570	581	1 707
Представительские расходы	Представительские расходы	5	4	4	12
Итого по ESAF		3 748	3 824	3 947	11 519

Ведомость 4а

EURNAT (Париж, Франция)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	1 793	1 840	1 908	5 542
Должности GS	Зарплата GS	1 435	1 480	1 550	4 465
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	82	91	100	273
Оперативные расходы	Канцтовары и канторские принадлежности	18	20	23	62
	Транспортные средства	2	2	2	5
	Конференционное оборудование	2	2	2	5
	Прочее оборудование	46	51	56	154
	Плата за средства связи	41	45	50	137
	Расходы на распространение	7	8	9	24
	Коммунальные услуги	72	79	88	239
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	205	227	251	684
	Мебель и принадлежности	15	17	19	51
	Периодические издания, книги и подписка	2	2	2	5
	Страхование помещений и оборудования	15	17	19	51
	Прочие расходы	15	17	19	51
	Закупка технических средств IT	5	6	6	17
	Банковские сборы	4	5	4	13
	Прочие расходы по обеспечению, связан. с общими опер. расходами	-113	-125	-138	-376
Совещания	Совещания	51	57	69	177
Командировки	Командировки	184	188	193	565
Представительские расходы	Представительские расходы	8	9	10	27
Итого по EURNAT		3 890	4 038	4 242	12 171

MID (Каир, Египет)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	1 512	1 552	1 605	4 670
Должности GS	Зарплата GS	306	296	302	904
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	32	31	32	94
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	13	14	15	43
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	2	3	3	8
Оперативные расходы	Канцтовары и канторские принадлежности	15	16	17	49
	Множительная аппаратура	3	4	4	11
	Транспортные средства	2	3	3	8
	Конференционное оборудование	10	5	5	21
	Прочее оборудование	8	9	10	27
	Плата за средства связи	21	22	23	65
	Расходы на распространение	7	8	9	24
	Коммунальные услуги	2	3	3	8
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	12	13	14	39
	Мебель и принадлежности	6	7	8	21
	Периодические издания, книги и подписка	2	3	3	8
	Страхование помещений и оборудования	4	5	5	14
	Безопасность	4	5	5	14
	Прочие расходы	6	7	8	21
Совещания	Совещания	30	34	29	93
Командировки	Командировки	67	69	72	208
Представительские расходы	Представительские расходы	8	8	9	25
Итого по MID		2 074	2 116	2 184	6 374

Ведомость 4а

НАСС (Мехико, Мексика)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	1 987	2 039	2 113	6 138
Должности GS	Зарплата GS	562	591	605	1 758
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	26	32	44	101
Оперативные расходы	Канцтовары и канторские принадлежности	13	13	14	40
	Множительная аппаратура	1	1	2	4
	Транспортные средства	6	6	6	19
	Телекоммуникационное оборудование	1	1	1	4
	Прочее оборудование	3	3	3	9
	Плата за средства связи	24	25	26	75
	Расходы на распространение	4	4	5	13
	Аренда помещений	156	160	164	479
	Коммунальные услуги	9	9	9	28
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	38	39	40	116
	Мебель и принадлежности	5	5	5	16
	Возмещения другим учреждениям ООН	6	7	7	20
	Период. издания, книги и подписка	1	1	1	4
	Страхование помещений и оборудования	6	6	6	17
	Безопасность	6	7	7	20
	Прочие расходы	2	2	2	6
	Закупка технических средств IT	5	5	5	16
	Банковские сборы	1	1	2	4
Совещания	Совещания	48	54	65	168
Командировки	Командировки	92	94	97	283
Представительские расходы	Представительские расходы	4	4	4	12
Итого по НАСС		3 009	3 111	3 232	9 352

SAM (Лима, Перу)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	1 768	1 814	1 879	5 461
Должности GS	Зарплата GS	779	797	816	2 391
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	37	21	19	77
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	5	5	5	16
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	2	2	2	7
Оперативные расходы	Канцтовары и канторские принадлежности	14	14	15	43
	Множительная аппаратура	14	17	0	31
	Транспортные средства	4	5	5	14
	Конференционное оборудование	0	3	0	3
	Прочее оборудование	9	9	10	28
	Плата за средства связи	38	40	42	121
	Расходы на распространение	3	4	4	11
	Коммунальные услуги	40	42	44	125
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	89	93	98	280
	Мебель и принадлежности	8	9	9	26
	Период. издания, книги и подписка	0	0	0	1
	Страхование помещений и оборудования	4	4	4	13
	Безопасность	5	5	5	15
Совещания	Прочие расходы	4	4	4	13
	Банковские сборы	8	8	9	24
Совещания	Совещания	84	69	65	218
Командировки	Командировки	79	81	83	244
Представительские расходы	Представительские расходы	8	8	8	24
Итого по SAM		3 002	3 056	3 128	9 186

Ведомость 4а

WACAF (Дакар, Сенегал)

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	2 538	2 604	2 701	7 843
Должности GS	Зарплата GS	272	287	303	862
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	40	0	53	93
Оперативные расходы	Канцтовары и конторские принадлежности	36	39	42	118
	Множительная аппаратура	8	23	10	41
	Транспортные средства	15	16	17	49
	Конференционное оборудование	14	4	0	18
	Телекоммуникационное оборудование	1	1	34	35
	Прочее оборудование	43	19	23	85
	Плата за средства связи	60	62	63	186
	Расходы на распространение	2	2	3	7
	Коммунальные услуги	67	69	72	207
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	28	38	32	98
	Мебель и принадлежности	20	2	2	24
	Период. издания, книги и подписка	1	1	1	3
	Страхование помещений и оборудования	4	4	5	12
	Прочие расходы	2	2	2	5
Совещания	Совещания	40	70	85	194
Командировки	Командировки	134	137	140	411
Представительские расходы	Представительские расходы	6	6	6	19
Итого по WACAF		3 332	3 386	3 592	10 311
Итого по РБ		22 452	22 992	23 899	69 344

Ведомость 4б

Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. АДВ (в тыс. кан. долл.)

КАНЦЕЛЯРИЯ ДИРЕКТОРА

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	927	948	979	2 853
Должности GS	Зарплата GS	207	213	215	635
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	96	35	35	166
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	307	314	322	944
Оперативные расходы	Возмещения другим учреждениям ООН	442	452	463	1 356
Командировки	Командировки	36	37	38	110
Представительские расходы	Представительские расходы	1	1	1	4
		2 016	1 999	2 053	6 069

СЕКРЕТАРИАТ АССАМБЛЕИ И СОВЕТА

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	331	338	352	1 021
Должности GS	Зарплата GS	141	144	145	431
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	14	14	14	42
		485	497	512	1 494

КОНФЕРЕНЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, СЛУЖБА БЕЗОПАСНОСТИ И ОБЩЕЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	192	196	206	593
Должности GS	Зарплата GS	736	754	854	2 345
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	10	100	11	121
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	143	147	156	446
Оперативные расходы	Канцтовары и канторские принадлежности	82	84	86	252
	Множительная аппаратура	46	47	48	142
	Транспортные средства	5	5	5	15
	Конференционное оборудование	10	10	11	31
	Телекоммуникационное оборудование	10	10	11	31
	Прочее оборудование	61	63	64	189
	Плата за средства связи	205	210	215	629
	Расходы на распространение	0	0	0	1
	Аренда помещений	2 855	2 923	2 494	8 273
	Техобслуживание, эксплуатация и изменение помещений	1 404	1 480	1 818	4 702
	Мебель и принадлежности	205	210	215	629
Командировки	Страхование помещений и оборудования	41	42	43	126
	Командировки	20	20	21	61
		6 026	6 302	6 256	18 584

ЛЮДСКИЕ РЕСУРСЫ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	2 802	2 874	2 974	8 650
Должности GS	Зарплата GS	1 069	1 095	1 114	3 278
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	51	52	54	157
Дискреционные расходы, связанные с персоналом	Страхование персонала	40	43	46	129
	Общая учебная подготовка	631	637	670	1 938
	Социальное страхование персонала	106	192	307	605
	Деятельность, связанная с гендерными вопросами	77	79	80	236
	Прочие затраты на персонал	36	39	42	116
Оперативные расходы	Прочие расходы	20	21	21	63
		4 832	5 032	5 308	15 172

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	1 973	2 021	2 113	6 107
Должности GS	Зарплата GS	433	444	449	1 326
Капитальные расходы	Взнос в фонд основного капитала	205	367	215	786
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	948	950	822	2 720
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	240	245	251	736
Оперативные расходы	Канцтовары и конторские принадлежности	20	21	21	63
	Телекоммуникационное оборудование	51	52	54	157
	Плата за средства связи	131	134	137	401
	Периодические издания, книги и подписка	32	32	33	97
	Закупка технических средств IT	410	419	429	1 258
	Закупка программных средств IT	491	503	515	1 510
Командировки	Командировки	31	31	32	94
		4 964	5 220	5 072	15 256

ЛИНГВИСТИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	7 942	7 960	8 141	24 043
Должности GS	Зарплата GS	3 110	3 187	3 229	9 527
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	329	338	345	1 013
	Предоставление внешнего подряда третьим сторонам	829	847	867	2 543
Командировки	Командировки	7	7	8	22
		12 217	12 339	12 590	37 147

Итого по ADB	30 542	31 389	31 791	93 722
---------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Ведомость 4с

Сметы по статьям расходов на 2014–2016 гг. OSG (и Канцелярия Президента)
(в тыс. кан. долл.)

КАНЦЕЛЯРИЯ ПРЕЗИДЕНТА

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	640	655	676	1 970
Должности GS	Зарплата GS	81	83	85	248
Командировки	Командировки	102	105	107	315
Итого КП		823	842	867	2 533

КАНЦЕЛЯРИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	750	640	661	2 052
Должности GS	Зарплата GS	147	151	154	452
Оперативные расходы	Прочие расходы	61	63	64	189
Совещания	Совещания	20	21	1 095	1 136
Командировки	Командировки	143	147	150	440
Итого OSG		1 123	1 022	2 125	4 269

СЕКТОР КОММУНИКАЦИЙ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	407	420	436	1 264
Должности GS	Зарплата GS	74	76	76	226
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	128	131	134	393
Оперативные расходы	Прочие расходы	20	21	21	63
Командировки	Командировки	10	10	11	31
Итого СОМ		640	659	678	1 977

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО ВОПРОСАМ ЭТИКИ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	108	112	115	335
Итого по ПОДРАЗДЕЛЕНИЮ ПО ВОПРОСАМ ЭТИКИ		108	112	115	335

ОЦЕНКА И ВНУТРЕННЯЯ РЕВИЗИЯ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	955	899	813	2 667
Должности GS	Зарплата GS	133	136	140	409
Консультанты и внешний подряд	Консультанты	50	51	54	155
Командировки	Командировки	47	48	39	134
Представительские расходы	Представительские расходы	1	1	1	3
Итого ЕАО		1 186	1 136	1 045	3 368

ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ

Бюджетный блок	Счет	2014	2015	2016	Итого
Должности IP	Зарплата IP	2 128	1 962	2 037	6 127
Должности GS	Зарплата GS	1 592	1 631	1 651	4 874
Оперативные расходы	Различные исследования	46	47	48	142
	Затраты на внешнюю ревизию	220	220	220	659
	Возмещения другим учреждениям ООН	88	96	103	287
	Прочие расходы	15	16	16	47
	Банковские сборы	102	105	107	315
Командировки	Командировки	12	13	13	38
Представительские расходы	Представительские расходы	3	3	3	9
Итого FIN		4 207	4 092	4 198	12 497

Итого OSG	8 087	7 863	9 030	24 980
------------------	--------------	--------------	--------------	---------------

АКРОНИМЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АКГА	Африканская комиссия гражданской авиации
АНК	Аэронавигационная комиссия
АНП	Аэронавигационный план
АРКГА	Арабская комиссия гражданской авиации
ВПС	Всемирный почтовый союз
ВСЗП	Всемирная система зональных прогнозов
ВТО	Всемирная торговая организация
ГАНП	Глобальный аэронавигационный план
ГДГА	Генеральные директора гражданской авиации
ГосПБП	Государственная программа по безопасности полетов
ГПБП	Глобальный план в области безопасности полетов
ГРП	Группа по рациональному природопользованию
ДОК	Директория открытых ключей
ДОЛЛ. США	Доллар Соединенных Штатов Америки
ЕКГА	Европейская конференция гражданской авиации
ЕС	Европейский Союз
ИКАО	Международная организация гражданской авиации
ИСО	Международная организация по стандартизации
ИСТ	Информационные и связанные технологии
ИТ	Информационные технологии
КАН. ДОЛЛ.	Канадский доллар
КМГС	Комиссия по международной гражданской службе
КРПМ	Комиссия по рассмотрению эффективности оказания помощи и мониторинга
КСП	Комитет по совместной поддержке
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МСП	Машиносчитываемый паспорт
МСПД	Машиносчитываемый проездной документ
МСУГС	Международные стандарты отчетности в государственном секторе
МСЭ	Международный союз электросвязи
ООН	Организация Объединенных Наций
ОрВД	Организация воздушного движения
ПАНО	Поставщик аэронавигационного обслуживания
ПГ	Парниковый газ
ПППК	Система повышения производственных показателей и квалификации
СЭ	Сертификат эксплуатанта
УППАБ	Универсальная программа проверок в сфере авиационной безопасности
УППКБП	Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов
ФГДД	Фонд генерирования дополнительных доходов
ЮНВТО	Всемирная туристская организация
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
АСИР	Комплексная программа осуществления проектов в регионе AFI
ACS	Секретариат Ассамблеи и Совета
ADB	Административное управление
ADS-B	Автоматическое зависимое наблюдение – радиовещание
ADS-C	Автоматическое зависимое наблюдение - контракт
AFI	Регион Африки и Индийского океана
AGA	Секция аэродромов
AMHS	Система обработки сообщений ОВД

ANB	Аэронавигационное управление
ANP	Аэронавигационные планы
AOSC	Расходы на административное и оперативное обслуживание
APAC	Азиатское и Тихоокеанское бюро
ASA	Секция проверок в сфере авиационной безопасности
ASBU	Блочная модернизация авиационной системы
ASIA/PAC	Азиатский и Тихоокеанский регион
ASTC	Учебный центр по авиационной безопасности
ATB	Авиатранспортное управление
ATC	Авиатранспортный комитет
AVSEC	Авиационная безопасность
CAEP	Комитет по охране окружающей среды от воздействия авиации
CAPSCA	Механизм сотрудничества по предотвращению распространения инфекционных болезней воздушным транспортом
CAR/SAM	Карибский и Южноамериканский регион
CATS	Компьютерная система перевода
CBT	Компьютерное обучение
CCO	Производство полетов в режиме непрерывного набора высоты
CDO	Полет в режиме постоянного снижения
CEB	Совет административных руководителей по координации
CFIT	Столкновение исправного воздушного судна с землёй
CNS	Связь, навигация и наблюдение
COS	Секция обслуживания конференций и помещений
COSCAPS	Программы совместной разработки мероприятий по обеспечению безопасности полетов и сохранению летной годности в процессе эксплуатации
CPDLC	Связь "диспетчер-пилот" по линии передачи данных
CSG	Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание
eANP	Цифровой региональный аэронавигационный план
EAO	Оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности
EDTO	Полеты с удлиненным периодом отклонения от маршрута
EDRMS	Электронная система управления документацией и архивами
ERP	Общеорганизационное планирование ресурсов
ENV	Отдел окружающей среды
ESAF	Бюро Восточной и Южной Африки
EUR/NAT	Европейское и Североатлантическое бюро
FAL	Упрощение формальностей
FIC	Финансовый комитет
FIN	Финансовый отдел
GFAAF	Глобальная рамочная программа по альтернативным видам авиационного топлива
GNSS	Глобальная навигационная спутниковая система
GS	Категория общего обслуживания
GSI	Глобальные инициативы в области безопасности полетов
HLCAS	Конференция высокого уровня по безопасности полетов
HQ	Штаб-квартира
HRB	Отдел людских ресурсов
HRC	Комитет по людским ресурсам
IAVW	Служба наблюдения за вулканической деятельностью на международных авиатрассах
ICAN	Конференции ИКАО для заключения соглашений о воздушном сообщении
ICVM	Координированные ИКАО миссии по валидации
IKSN	Сеть обмена знаниями ИКАО
IFSET	Инструмент ИКАО для оценки экономии топлива
IP	Категория международных специалистов
ISD	Поддержка внедрения и развитие
iSTARS	Комплексная система по анализу и представлению данных о тенденциях в области безопасности полётов
ITCW	Международная служба наблюдения за тропическими циклонами

LAQ	Местное качество воздуха
LEB	Юридическое управление
LOC-I	Потеря управляемости в полете
LPB	Отдел переводов и публикаций
MBM	Рыночные меры
MET	Авиационная метеорология
MID	Ближневосточное бюро
MLAT	Мультилатерализм
MAA	Управление и административное обеспечение
MAA-GB	Управление и администрация – руководящие органы
NACC	Бюро Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна
NAM	Североамериканский регион
NAT	Североатлантический регион
NGAP	Следующее поколение авиационных специалистов
OPMET	Оперативная метеорологическая информация
P	Категория специалистов
PANS	Правила аэронавигационного обслуживания
PANS-ATM	Правила аэронавигационного обслуживания. Организация воздушного движения
PANS-OPS	Правила аэронавигационного обслуживания. Производство полетов воздушных судов
PBN	Навигация, основанная на характеристиках
PIRG	Региональная группа планирования и осуществления проектов
PPE	Недвижимость и оборудование
PS	Поддержка программы
RAIA	Региональное агентство по расследованию авиационных происшествий
RASGs	Региональные группы по авиационной безопасности
RBB	Бюджет, ориентированный на конкретные результаты
RCS	Заявление о контексте риска
RMS	Секция делопроизводства
ROST	Группа регионального бюро по безопасности полетов
RRSP	Региональная программа повышения безопасности операций на ВПП
RSOOs	Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов
RTS	Группа по безопасности операций на ВПП
RVSM	Сокращенный интервал вертикального эшелонирования
SAM	Южноамериканское бюро
SARPS	Стандарты и Рекомендуемая практика Стандарты и Рекомендуемая практика
CAN	Сеть совместной помощи в области безопасности полетов
SIGMETS	Особые метеорологические условия на маршруте
SIPs	Специальные проекты по выполнению планов
SMS	Системы управления безопасностью полетов
SSECs	Серьезные проблемы в сфере авиационной безопасности
SSA	Соглашение о предоставлении специальных услуг
TCB	Управление технического сотрудничества
TCP	Программа технического сотрудничества
TLS	Целевой уровень безопасности полетов
TMA	Узловой диспетчерский район
TRIP	Программа идентификации пассажиров
TRWG	Рабочая группа по угрозам и рискам
UIC	Комитет по незаконному вмешательству
WACAF	Бюро Западной и Центральной Африки
WASA	База данных о международных соглашениях о воздушных сообщениях
WLM	Веб- менеджмент
XML	Язык XML

