

**CONFERENCIA SOBRE LOS ASPECTOS ECONÓMICOS DE LOS AEROPUERTOS
Y LOS SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA**

Montreal, 19 – 28 de junio de 2000

**Cuestión 2 del
orden del día: Organización**

**DESARROLLO Y PRIVATIZACIÓN DE AEROPUERTOS Y CRECIMIENTO DEL
TRÁNSITO AÉREO EN LOS AEROPUERTOS EGIPCIOS**

(Nota presentada por Egipto)

RESUMEN

En esta nota se presenta una breve descripción de las medidas adoptadas por la República Árabe de Egipto para desarrollar y privatizar los aeropuertos egipcios mediante contratos con inversores, empleando el método de “construcción, explotación y transferencia (BOT) o aplicando operaciones basadas en el mercado a cargo de la administración aeroportuaria. En la nota se examinan también el crecimiento del tránsito aéreo en los aeropuertos egipcios y las medidas adoptadas para encarar el problema de la congestión de aeropuertos. En el párrafo 5 figuran las medidas propuestas a la Conferencia.

1. INTRODUCCIÓN

1.1 En los últimos años, los aeropuertos egipcios han experimentado importantes adelantos en diversos campos: aspectos técnicos, desarrollo de recursos humanos y métodos de gestión aeroportuaria.

1.2 El Gobierno egipcio se ha embarcado también en una tendencia a privatizar los aeropuertos, una vez comprobado su éxito en muchos otros países.

Los aeropuertos egipcios presentan un aumento en las tasas de crecimiento del tránsito aéreo en los últimos años. Se prevé que esa tendencia se mantendrá, generando un tráfico de alta densidad en esos aeropuertos. La Dirección de Aviación Civil egipcia ha adoptado muchas medidas para afrontar esta evolución y organizar el tránsito aéreo desde y hacia los aeropuertos egipcios.

2. EL DESARROLLO AEROPORTUARIO EN EGIPTO

2.1 El Gobierno egipcio ha adoptado en sus últimos años un ambicioso plan de construcción de nuevos aeropuertos y ampliación de los existentes. Los proyectos se pusieron en marcha conforme a planes que se prepararon como se expone a continuación.

2.1.1 Construcción y habilitación de nuevos aeropuertos

- a) Se reabrieron aeropuertos que no se habían usado durante períodos prolongados, como los de Assiut, Port Said, Matrouh, Taba y Tor.
- b) Se construyeron nuevos aeropuertos en Awanat este, Dakhla y Kharga.
- c) Se proyecta construir varios nuevos aeropuertos en todo Egipto, para responder al crecimiento en el área turística, al desarrollo urbano y a la expansión industrial, y para suministrar medios de transporte apropiados para los inversores y los grandes proyectos de inversión. Esto supone construir aeropuertos en Marsa Allem, Ras Sidr y Alamein.

2.1.2 Ampliación de los aeropuertos actuales mediante las siguientes medidas

a) Expansión de los sistemas de control de tránsito aéreo

En los últimos años, se han logrado importantes adelantos para mejorar los sistemas de control de tránsito aéreo, que abarcan el espacio aéreo egipcio, así como las torres de control dentro de los aeropuertos egipcios que comprenden los siguientes aspectos:

- Implantación de sistemas de control radar en las rutas egipcias, así como torres de control y sistemas de aproximación en el Aeropuerto Internacional de El Cairo.
- Cobertura del espacio aéreo egipcio con una red de radares primarios y secundarios.
- Suministro e instalación de radares de aproximación y de área terminal en siete aeropuertos egipcios: en Luxor, Hurghada, Sharm El Sheikh, Taba, El Arish, Aswan y Burg El Arab.
- Existe un plan para construir un centro de organización del tránsito aéreo en la zona de Luxor, semejante al centro de navegación aérea de El Cairo, en el que se prevé el uso mutuo y complementario entre ambos.
- Se están preparando y coordinando estudios nacionales con los órganos apropiados a nivel regional para la implantación global de los sistemas CNS/ATM.
- Se están preparando sistemas de control de tránsito aéreo en la torre de control del Aeropuerto Internacional de El Cairo, empleando las tecnologías más recientes, tales como IRMA y APDPS, para los sistemas de tratamiento de datos de tránsito aéreo.
- Preparación de sistemas de control de tránsito aéreo en el Centro de navegación aérea de El Cairo (control de área y control de aproximación), suministrando e instalando los últimos modelos de pantallas radar, tratamiento de la información aeronáutica e información radar EUROCAT 2000.

- Construcción de un moderno centro de instrucción modelo en la región de Oriente Medio y África, para aumentar la eficiencia de la capacitación y las calificaciones a nivel nacional y regional. Ese centro podría utilizarse también como sistema de formación y reserva para la implantación de operaciones simuladas de preparación mientras se experimentan los sistemas modernos.
- Modernización de las torres de control de aeropuerto para ofrecer las mejores condiciones de trabajo y capacidad superior a los controladores de tránsito aéreo.
- Especial atención al elemento humano, formulando políticas de capacitación para los controladores de tránsito aéreo, elaboración de manuales de instrucción e instructores de despacho y controladores de tránsito aéreo para dirigir cursos de capacitación sobre los modernos sistemas de control de tránsito aéreo en institutos de instrucción superior, de conformidad con las recomendaciones de la OACI.
- Desarrollo y modernización de las radioayudas para la navegación, sistemas de aterrizaje por instrumentos y ayudas luminosas en los aeropuertos y las rutas aéreas egipcias.

b) Preparación y automatización de la información de vuelo

- Se puso en práctica un proyecto de preparación y automatización de la información de vuelo, para aumentar la eficacia de las operaciones y el intercambio de información y NOTAMS, así como de planes de vuelo entre los centros de información a nivel nacional, regional e internacional, a través de un sistema completamente automatizado.
- El proyecto se implantó en cinco aeropuertos egipcios y la segunda etapa abarca otros seis aeropuertos egipcios, además de la preparación y automatización de un procedimiento para preparar, publicar y enmendar las publicaciones aeronáuticas, incluso las publicaciones de navegación y los AIP.

c) Desarrollo de sistemas de comunicaciones

- Con el objetivo de desarrollar el intercambio de mensajes y de información entre centros y unidades de comunicaciones a nivel nacional, regional e internacional, se equipó al Centro de Comunicaciones de El Cairo con los sistemas más recientes, incluso la CIDIN.
- Las comunicaciones en el espacio aéreo egipcio se basan actualmente en sistemas por satélite, que ofrecen diversas alternativas con la misma eficiencia, calidad operacional y sistemas automatizados.

d) Aumento de la capacidad y la eficiencia en los aeropuertos egipcios

- Implantación de numerosos proyectos para fortalecer las pistas primaria y secundaria, así como extender su longitud y aumentar su resistencia en varios aeropuertos egipcios.
- Expansión y mejoramiento de las plataformas para admitir mayor cantidad de aeronaves de tipos diferentes.

- Construcción de terminales y las correspondientes áreas de despacho de pasajeros, mostradores para transportistas, zonas de despacho de pasaportes, cintas transportadoras de equipaje, zonas de estacionamiento, oficinas de administración y otros servicios de escala en muchos aeropuertos egipcios como Aswan, Luxor, Hurghada, Sharm El Sheikh y otros.

2.1.3 **Desarrollo de gestión de los servicios de aeropuerto y de tránsito aéreo basada en principios económicos**

- Se están modificando los sistemas gubernamentales de los aeropuertos para implantar principios económicos, según los cuales se considera al aeropuerto como una unidad económica autónoma con un presupuesto independiente.
- Los servicios de funcionamiento y administración del tránsito aéreo están experimentando los mismos cambios, para llevarlos a la práctica con principios económicos que se ajusten a los requisitos de la máxima seguridad y eficiencia para los servicios de navegación aérea egipcios.
- Al aplicar principios económicos a los aeropuertos y a los servicios de navegación aérea, se planificaron las tareas de control y supervisión de tal manera que se asegure la seguridad operacional y el cumplimiento de las normas de la OACI.
- La Dirección de Aviación Civil egipcia prosigue sus esfuerzos en esa dirección, orientada por las experiencias de otros países para implantar principios económicos, entre ellos la privatización, extrayendo beneficios de sus experiencias y sus expertos, así como de la competencia técnica internacional en esa esfera.

3. **INCREMENTO DE LA FUNCIÓN DEL SECTOR PRIVADO EN EL TRANSPORTE AÉREO Y LA CONSTRUCCIÓN DE AEROPUERTOS, UTILIZANDO EL SISTEMA BOT**

En armonía con la política económica nacional egipcia orientada a la liberalización económica y al fortalecimiento de la función del sector privado en los proyectos de inversión, la Dirección de Aviación Civil egipcia también ha adoptado políticas para reforzar la función del sector privado en la construcción y explotación de aeropuertos y la constitución de transportistas aéreos como sociedades anónimas. Ya se han implantado muchas de esas políticas, entre ellas:

3.1 **Construcción de aeropuertos mediante programas de inversión**

- Considerando las necesidades aeroportuarias de mantenerse al día con los adelantos tecnológicos y el elevado costo de la investigación y desarrollo, que puede provocar tensiones en los presupuestos gubernamentales, así como el deseo de continuar construyendo y ampliando al mismo tiempo los aeropuertos, Egipto ha abierto la puerta a los inversores nacionales extranjeros para que se incorporen a ese terreno mediante el sistema de “construcción, explotación y transferencia” (BOT del inglés “Build, Operate and Transfer”).
- Se firmaron contratos con inversores para construir aeropuertos en diversas zonas de Egipto, tales como los aeropuertos de Marsa Alam, Al Alamain, Al Wahat, Al Farafra, Ras Sidr y Sohag.

- Se adoptan preparativos para construir nuevos aeropuertos utilizando el sistema BOT.
- Se prevé que esos aeropuertos comiencen a prestar servicios en el curso de los próximos dos años.

3.2 **Fortalecimiento de la función del sector privado en el transporte aéreo**

- Se adoptaron muchas medidas, decisiones, reglamentos e instrucciones para abrir la puerta al sector privado con el fin de que desempeñe una función activa en el campo del transporte aéreo, suministrando servicios de pasajeros, mercancías y taxis aéreos.
- Esto ha llevado a la incorporación de muchas empresas nacionales que prestan servicios de transporte aéreo y servicios en tierra, a la vez que aumentan la calidad de sus servicios y reducen sus precios.

4. **ÍNDICE DE CRECIMIENTO DEL TRANSPORTE AÉREO EN LOS AEROPUERTOS EGIPCIOS**

4.1 Ha habido un considerable aumento en el índice de crecimiento del tránsito aéreo, en términos de cantidad de aeronaves y pasajeros que utilizaron los aeropuertos internacionales egipcios en los últimos años, como lo demuestran las tablas estadísticas sobre pasajeros y aeropuertos (Adjunto 1).

4.2 Con el continuo aumento de los índices de crecimiento del tránsito aéreo, dado que todavía no se han completado algunos de los proyectos en curso para desarrollar los aeropuertos egipcios, algunos aeropuertos, en particular Hurghada y Sharm El Sheikh, se vieron sumamente congestionados debido a los grandes volúmenes de tráfico.

4.3 La Dirección de Aviación Civil egipcia ha adoptado varias políticas y medidas para afrontar la congestión de los aeropuertos y del tránsito aéreo, entre ellas:

- La coordinación con los transportistas aéreos para organizar el tránsito aéreo desde y hacia esos aeropuertos, con el fin de distribuirlo en diferentes horarios durante el día y en diferentes días de la semana, en vez de concentrarlo en determinadas horas y días.
- El fortalecimiento de las actividades de coordinación entre las dependencias de control de tránsito aéreo y desarrollo de sistemas de comunicaciones.
- La modificación de la red de rutas aéreas, separando las rutas de aproximación (llegada) de las rutas de salida.
- La aplicación de rápidas soluciones a los casos de congestión en las zonas de despacho terminal y en las cintas transportadoras de equipaje, mediante actividades de reorganización y ampliación.
- El hallazgo de soluciones estratégicas para aumentar la capacidad y eficiencia aeroportuarias con el fin de afrontar el aumento previsto en el volumen del tránsito aéreo, en términos de pasajeros y aeronaves, desde y hacia esos aeropuertos.

5. MEDIDAS PROPUESTAS A LA CONFERENCIA

5.1 Se invita a la Conferencia a tomar nota de las políticas y procedimientos adoptados por la Dirección de Aviación Civil egipcia para ampliar los aeropuertos y fortalecer la función del sector privado en la aviación civil, y para afrontar el problema cada vez más grave de la congestión en los aeropuertos egipcios.

5.2 Se invita a la Conferencia a recomendar lo siguiente:

- a) Que se intercambie competencia, información y misiones técnicas entre los Estados contratantes con respecto a asuntos relativos a los principios económicos de la gestión y la privatización de aeropuertos y los servicios de tránsito aéreo.
- b) Que la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y la Asociación del Transporte Aéreo Internacional (IATA) suministren asistencia técnica a los Estados que afronten problemas de congestión aeroportuaria, para ayudarlos a encarar esas situaciones hasta que se completen sus proyectos de ampliación de los aeropuertos para aumentar su capacidad.
- c) Que se dé cumplimiento a los arreglos concluidos entre transportistas aéreos con respecto a la organización del tráfico aéreo y los horarios, en cooperación con las autoridades de aviación civil pertinentes, para distribuir mejor los vuelos, en la medida de lo posible, entre los días de la semana y las horas del día.
- d) Que la Organización de Aviación Civil Internacional asuma una función más activa para promover medidas de coordinación internacional y regional orientadas a la implantación universal de los sistemas CNS/TM, en particular en la región de África y Oriente Medio, con el fin de lograr el objetivo principal de reforzar la seguridad operacional y la eficiencia del tránsito aéreo.