



ATConf/6-WP/104  
22/03/13

## 第六次世界范围航空运输会议（ATCONF/6）

2013年3月18日至22日，蒙特利尔

### 附录

所附内容构成报告的附录部分并应插在黄色文件夹中的适当位置。

## 附录 A

### 理事会主席致词

代表国际民航组织理事会和秘书长，我很高兴地欢迎各位出席第六次世界范围航空运输会议。

航空运输会议大约每十年召开一次。其目的是为了更新国际民航组织对于国际民用航空长期增长的政策。2003 年第五次会议上，我们关注自由化。今年我们向前迈进一大步，来审议航空运输的整体可持续性。

通过可持续发展，我们是指旅客和货物运输安全、保安和环保性经营，从而保证航空公司、机场、空中航行服务者（ANSPs）以及航空运输价值链的其他合作伙伴实现合理的预期盈利。这也意味着支持竞争性经济，促进地区平衡发展。

我们在三个领域做得非常出色。航空业是安全的，就死亡率来讲，2012 年是历史上最安全一年。鉴于 9 月 11 日事件提供了许多有价值的经验教训，航空业目前比任何时候都要安全。而今天的现代化航空器比它们的前辈更安静、更节能。在这三个领域，我们致力于在这些坚实表现方面不断完善。

但在促进该行业盈利增长方面我们表现欠缺。

航空业目前在全球创造 60 万个就业机会，经济活动超过 2 万亿美元，每年承运超过 5 亿以上的国际游客。航空运输比以往任何时候都是全球范围内经济、社会和文化发展的基本推动力，并预计继续保持增长。

国际民航组织长期预测定期运输量到 2030 年将增加两倍，从去年的 29 亿旅客增长到超过 60 亿旅客。起飞数量增加一倍，从同期的 3000 万架次增加到 6000 万架次。在货运方面，通过航空运输的货物总价值占国际贸易总价值的 35%，运输量占 0.5%，预计这一趋势在未来将延续。

经济增长的潜在利益是巨大的，但是除非我们为所有利害攸关方创造一个经济合理的全球航空运输系统，否则它们将无法完全实现。

这对今后五天提出了挑战，即为全球监管框架拿出实际和具体的建议以便适应 21 世纪的现实。我们解决的关键问题之一是市场准入。这是一个有效的全球航空运输系统的基础，但是它目前受到高度限制。我们必须对行业不断要求更大自由以及最终取代流行的双边系统的多边方法做出回应。

与此相关的同样迫切问题是航空承运人的所有权和控制权。航空公司的指定和授权、外商投资国家航空公司以及航空公司进入国际资本市场需要更灵活的规则。

我们需要提出措施以支持航空运输业的财务状况。例如，如果要实现可持续性，则必须尽量减少或消除航空公司和其他利害攸关方与航空运输价值链盈利能力之间的差异。

同时，航空公司和航空联盟之间的竞争日益激烈，加上某些市场饱和度增加，已经对公平竞争产生担忧。由于自由化扩大到世界各地，将继续需要保障措施以促进所有国家持续和有效地参与全球市场，特别是发展中国家。

让我们不要忘记旅客。保护消费者权益今天在世界许多地方更为广泛，但是却没有全球性规则。关于价格透明度问题，我们应该如何鼓励国家或地区机制融合迈向国际标准？

可持续性发展的另一个普遍和复杂障碍是税收。越来越多的国家对航空运输服务提供者和用户征税与征收。其理由可能属于合法，但它们依然对航空旅行的增长造成严重的不利影响。

其次是对机场和空中航行基础设施的巨大投资进行融资。许多情况下，它涉及私营部门，引起一些关键性的治理问题，包括各国根据《芝加哥公约》所应尽的义务。

正如你们可以明显看到，我所期望的是从根本上重新思考我们的全球监管框架。在我看来，我们必须从《芝加哥公约》序言开始做起。这显然是指国家同意若干原则和方法，使国际民用航空以安全和有序方式发展，国际航空运输服务能够建立在机会平等的基础上，平稳和经济的运行。

这就是航空运输可持续发展的非常清晰、全面和富有远见的描述。

公约第四十四条规定了可持续发展的方向。它为国际民航组织设定的目标是：

- a) 满足世界人民对安全、正常、有效和经济的航空运输的需要；
- b) 防止不合理的竞争而造成经济上浪费；和
- c) 确保缔约国的权利得到充分尊重，每一缔约国都有一个公平的机会来经营国际航空公司。

虽然这些写于 69 年前的文字意思保持不变，但我们生活在其中的世界已经发生了深刻而不可逆转的变化。在今天的全球化经济和贸易环境中，我们作为监管机构的责任是，对阻碍我们建立运行及财务状况稳健的航空业的落后状况或思维提出质问。

国际民航组织在这方面已经采取了一些主要措施。理事会最近批准了本组织的一项新的任务使命，“实现全球民用航空系统的可持续发展”。

理事会还批准了一个新的战略目标，题为“航空运输的经济发展：促进民用航空系统健全和经济可行的发展”。它侧重于我们对于航空运输管理、基础设施管理和航空活动经济的政策和指导方面的精力与资源，包括保护消费者权益、税收、公平竞争和用户收费。它包括促进获得航空基础设施资金并为航空运输系统以及经济调控和监管获取资金。

在我结束讲话之前，我想强调以下各点。多年来，像这样的航空运输会议已经为国家制定出实用和全面的国际航空运输经济管理的指导政策。然而，出于某种原因，它们并没有尽可能地广泛实施。我很关注这件事。是不是因为它们不具有约束力？是不是因为它们没有得到很好宣传与推广？我们是否还需要更多的实用工具以提高其有效性？

---

我想你们能反映出这些问题和建议。我想听到一些建议，以便鼓励各国将国际民航组织关于民用航空运输协定中的原则、政策和指导纳入其国家法律、规则与条例以及航空运输协定当中。这将大大提高你们的工作成效。

总之，我们有一个星期的时间来转变全球监管框架。我们有五天时间来制定出一套建议提交给 2013 年 9 月国际民航组织大会，以改变国际民用航空未来几十年的走向。

这是极少数人一生当中的一次机会。我们在这条道路上走多远依赖于这个会场里的所有人、依赖于我们的承诺及我们参与的讨论。

首先，让我们不要忘记我们是为谁这样做。这是为直接或间接为我们提供的服务付费的世界公民，不管是通过购买机票或通过税收。我们有责任保持他们对我们的信任。

根据国际合作精神，国际民航组织正在与我们一贯的合作伙伴进行密切合作，包括国际组织、地区委员会以及整个产业，尤其是在货物问题上与世界海关组织以及在旅游事物中与世界旅游组织进行合作。

我现在高兴地请我亲密的朋友，世界旅游组织秘书长塔勒布·瑞法依博士讲话。

-----

## 附录 B

### 世界旅游组织（UNWTO）秘书长致词

主席先生，感谢你让我有机会一开始就在讨论国际航空运输基本政策的如此重要会议上发言。

我意识到并感谢这所代表的特权，我真实地相信它反映了人们日益认识到航空运输和旅游业之间的内在共生。

这还表示出不断增长的需求，思维要超越行业之间的“孤岛”而更紧密的合作。主席先生，如果我们确保航空运输和旅游业在为建立更持续发展的社会基础的所有三个支柱，即社会、经济和环境发挥作用，这是前进的唯一途径。

亲爱的朋友们，

国际民航组织和联合国世界旅游组织是联合国系统内的姊妹机构，是分别负责航空和旅游的全球性政府间机构。因此，我们的责任是以身作则，并显示在各个层面更紧密及更有效合作的方式。

我还要感谢我的好朋友秘书长雷蒙·邦雅曼先生和国际民航组织航空运输局局长布巴卡尔·吉勃先生，感谢他们认识到国际民航组织和联合国世界旅游组织需要更紧密合作，并采取重要步骤使这种合作成为可能。

我的朋友们，我认为这是一个决定性时刻，即将航空运输和旅游业置于具有重要互惠互利共同问题的融合政策道路上。

**航空和旅游：经济增长与可持续发展的驱动力**

2012年，超过10亿的国际游客第一次在单一年份走向世界。这些游客中，超过半数游客利用航空抵达其目的地，长途旅游目的地比例更高，尤其是内陆和小岛与发展中国家。

在其旅途中，这些旅游者为他们所访问的国家产生了1.3万亿美元收入，近乎于6%的世界出口商品和服务总额或单独占服务出口的30%。

很多人都不知道旅游业同时包括商务和休闲旅游，意味着就业机会（全球11个就业机会占其一），中小企业的商业机会、城市和农村地区的重建商机无限，如果管理得当，还能保护并促进我们的自然和文化遗产。最重要的是，旅游意味着减少贫困。特别需要提到脱离最不发达国家（LDCs）的所有国家的旅游业是其主要经济活动之一。

旅游业在新兴经济体目的地中已经变得特别重要。如今，10亿名入境国际游客当中近一半是在新兴经济体和发展中经济体，这些入境对那些最需要的人创造并保持就业机会和收入，其份额有望扩大。

联合国世界旅游组织预测，新兴经济体的国际游客在未来 20 年将比发达经济体的入境人数增长一倍（4.4% 比 2.2%）。到 2015 年，新兴经济体将按照这个速度赶超发达国家的国际入境游客人数，到 2030 年将接待 10 亿入境游客。

因此，旅游业是发达、新兴经济体和发展中经济体社会经济发展的一个基本支柱，航空也是如此。

然而，如果没有航空运输，我们称之为旅游增长和扩张的全球性现象则无法实现。

过去几十年来，国际旅游进步非凡，从 1950 年的 2500 百万游客到 2012 年游客超过 10 亿，归结于航空运输及中产阶层的崛起，以及工业化国家和新兴国家财富不断增长和全球化力量。基于同样的道理，航空运输的增长与旅游业的开展有着内在联系，这种扩展将继续，联合国世界旅游组织预测到 2030 年，国际旅游人数将达到 18 亿，其中 52% 将通过航空到达访问目的地。

联合国世界旅游组织和国际民航组织：作用超越孤岛

联合国世界旅游组织与国际民航组织密切合作，我们于 1978 年建立了一项工作安排，它规定我们应该就共同关心的问题相互协商，以确保实现最好协调并避免重复工作。

最近，我们在 2010 年通过一份备忘录加强了合作，它明确界定了在一些方面的共同利益与行动。今天，我想谈谈本次会议议程上所列的三个方面。

首先，连通性和经济性规则。利用航空对于发达国家和发展中国家同属重要，因此航空运输市场自由化也同样重要。

然而，航空服务互惠在许多国家继续优先于对开放市场更广泛的经济和社会效益的评估。航空运输和旅游业独立的部门政策导致根本而且往往相互矛盾的冲突，严重制约旅行和旅游业的发展及其社会经济效益。

如今，这些正在实行的市场准入限制反映在旅游时被放大，对主要经济体和规模较小的旅游目的地都具有重大影响。对于世界上许多最贫穷国家来说，旅游是或可能是其主要出口，但缺乏有吸引力的航空服务，这些国家的旅游效益仍然有限。

来自世界银行的研究表明，连通性措施的重要经济变量，与包括航空运输市场自由化程度密切相关。通过精心设计的监管自由化，围绕市场和资本进入旅游和贸易，尤其是更多的“开放天空”、放松航空承运人的所有权和控制权限制、并制定“超越双边”的框架，航空连接性可望得到改善。

虽然主权国家负有监管责任，但是国际民航组织在 1977 年第一次航空运输会议以来，在航空运输自由化方面发挥了领导作用，为各个国家按照自己的步伐逐步实现自由化提供了越来越全面的指导。在过去五次会议中，这种方法从“是否自由化”发展成“如何自由化”。它产生了大量指导，但执行仍然比预期要少。

上次会议上，联合国世界旅游组织执行理事会强调连通性的政策限制是旅游业强劲增长的中心障碍，并指出改善连通性，尤其是航空连通性作为本组织与国际民航组织追求的一项重点工作。在这方

面，联合国世界旅游组织非常赞成对管理框架问题进行更多讨论，具有适当的保障措施，对“让我们自由化”做出明确决定。

税收以及其他征税是我的第二个关键问题。虽然税收和征税是世界各国政府的基本与合法的财政工具，但现在越来越多地关心它向航空运输和旅游扩散。

虽然行业应该自然做出应用贡献，但这种趋势实际上对经济产生净损害，尤其是对那些如此依赖于航空旅行的目的地。在许多情况下，税收和关税是对市场的明确扭曲与贸易壁垒，因为它们妨碍目的地之间的公平竞争。

通过对航空运输和旅游业集体定位，就收税以及其他收费影响进行跨筒仓分析并向国家提供指导，以及尽可能寻找全球解决方案，确保实现一个公平的竞争环境，正如国际民航组织目前解决航空器排放的解决方案。

第三个问题是消费者权益保护。全球范围内缺乏管理旅游消费者和旅游组织权利与义务的有约束力规则。联合国世界旅游组织在国际民航组织的参与下已启动一个进程，起草一份国际公约来解决所查明的关键性范围要素，包括非约束性条款。

联合国世界组织显然无意取代或重复欧盟或其他类似国际民航组织等国际组织已经通过的任何相关规管框架。通过在国际和多边层次上运行行之有效的标准，这个项目有助于更好地保护旅游者和旅游服务供应商。

#### 对于旅行和旅游的综合与集体观点

随着旅游人数不断上升，创造更多的就业机会、贸易与发展，旅游业正在国家和国际层面得到越来越广泛的认可。这种认识也越来越多地出现在国际舞台上，旅游业在国际发展议程中获得新的相关性。

去年两个世界领导人的主要首脑会议，即联合国可持续发展会议（里约+20）和 G20，都同意旅游业可以为世界上最紧迫的挑战做出重要贡献。

在里约+20 会议上，世界领导人同意，旅游业可以“为可持续发展的三个维度做出重大贡献、与其他部门有着密切联系，并能创造体面的就业机会和贸易机遇”。在同一个月，世界主要经济大国在墨西哥举行的 20 国集团首脑会议上，开辟了全球经济复苏路径，在最后宣言中，这些领导人在 20 国集团 13 年历史中首次承认，“旅行和旅游作为创造就业机会、经济增长和发展载体的作用”。

旅游业是航空运输的基础，占主导地位及最终用户。旅游业越来越多的依赖航空运输。如果我们要满足这些期望，旅游业和航空运输需要相互密切，对常见性问题采取统一政策立场。

#### 亲爱的朋友们

尽管按照航空运输的同样方式实现跨越式发展，旅游业所提供的社会与经济效应价值往往没有得到充分认识，因此它受制于政策，限制了它持续增长的能力。

---

在连通性和自由化好处、对于未经证实与有害的税收、旅游消费者和旅游组织权利和义务或在其他许多领域，比如签证便利或减缓气候变化方面以一个口径说话，将加强我们的论点。

确保通过政府适当指导，航空公司、旅游目的地和机场当局在国家层面进行协调，以及联合国世界旅游组织和国际民航组织联合工作在全球范围内合作，有助于我们将旅行和旅游业定位作为一个战略部门，而航空运输作为其核心。

联合国世界旅游组织完全致力于在国际层面促进旅游和航空运输更紧密合作与集体行动。

本次会议是我传递信息的决定性时刻，我相信你们也有同感。

我预祝你们在未来五天的讨论当中一切顺利，并随时准备与你们合作，确保我们在所期待的一个更加美好的未来中发挥我们的作用。

谢谢。

-----

## 附录 C

### 航空运输委员会（ATC）主席致词

我非常荣幸并高兴地以航空运输委员会主席的身份，与理事会主席一起欢迎你们来蒙特利尔参加第六次世界范围航空运输会议。

我赞同高贝先生的观点，即国际民航组织的航空运输会议为我们提供了一个独特的机遇，来转变全球监管框架。规划航空运输的可持续发展是一项庞大而复杂的任务，需要这个房间内的每个人的集体智慧、专业知识及良好愿望。

通过你们代表 131 国家和 39 国际组织身临现场，你们显示出希望致力于塑造一个监管环境，使得它可以在未来几年为我们提供安全、正常、有效和经济的航空运输。这种迫切需要的现代化也将对迅速变化的全球市场不断增长的用户需求做出反应。

作为衡量其承诺的过程，国际民航组织为本次高级别领导会议做了大量准备工作。近一年来，它与世界航空界开展全球性对话，充分了解国家、行业和用户的关键问题与关切。

2012 年 4 月，本组织召开了国际航空运输研讨会，探讨了航空运输可持续发展的障碍。互动论坛涌现出一些初步战略，在六个地区研讨会和两次会议当中做了测试并得到进一步发展。会议目标针对国家和行业，并与去年 7 月在拉巴特、布宜诺斯艾利斯、马提尼克、塞内加尔、巴黎、渥太华、华盛顿，以及最后于今年 1 月在香港举行。

这些探索性会议产生出高度实质性与启发性反馈。发表的各种观点和意见对于调整文件和介绍非常重要，它们将形成我们本周讨论具体政策建议的基础，其目的是确保全球航空运输系统的可持续性与经济发展。

我们筹备工作的最后一个元素是昨天召开的会议前专题研讨会，你们中有许多人参加。我个人觉得它对于钻研航空运输链中的所有利益攸关方的可持续发展主要政策非常具有启发性。我们希望与会者坦率、富有挑战性和具有建设性。我们在这一点上达到目的。

我想借此机会感谢嘉宾和主持人，感谢他们愿意带领我们走出自己舒适地带，考虑看待老龄化现实问题的新方法。这正如主席在前几分钟所述，他呼吁我们的思维和行动要适应 21 世纪的现实。

当我认为改变我们的观点时，脑海中浮现一个强有力的图像。国际民航组织创建于 1944 年时，我们在世界地图上看到了什么？地理和政治界限。几个世纪以来情况一直如此，我们就是围绕这一世界概念来塑造我们的思维。当我们看到第一张从太空拍摄的地球照片，政治界限已经消失。我们以一种全新方式看到这个蓝色星球。也许宇航员更好的理解美国哲学家和发明家巴克敏斯特·福乐的意思，他形容我们的星球是太空飞船地球，没有乘客只有机组。我们都必须尽其职责使其成为现实。

我很高兴地看到航空运输多年来在面对经常严重、看似不可克服的挑战面前表现出弹性这一事实。仅举几个例子，我们中许多人都记得 70 年代中期第一次石油危机的毁灭性影响、90 年代初的经济深刻

---

衰退、1997 年亚洲危机、2001 年 9 月 11 日美国发生的恐怖主义事件、2003 年爆发的严重急性呼吸综合征（SARS）、2008 年 — 2009 年的世界金融危机。

经历所有这些困难，全球航空运输不仅生存下来，而且增长。事实上，自 1977 年以来每 15 年扩大一倍。这种增长突出强调蓬勃发展的航空运输部门不仅对于经济繁荣，同时对于经济复苏与发展是何等重要。

最后，我想强调这次会议的结果对于我有幸担任委员会主席的航空运输委员会是多么重要。在未来几个月中，我们的工作方案将集中在国际民航组织为促进航空运输可持续性和经济发展的作用，以便与国际民航组织最近通过的这一领域的使命和新的战略目标保持一致。对于这一点，我们必须能够了解到最新的思维与智慧，而其中大多来自本次会议的讨论与建议。

女士们先生们，我们正在从事一个共同创业，即向各国提供及时与全面的政策指导，并鼓励各国根据自己的需要和情况，在国家、双边和多边基础上使用这些指导。

我预先感谢你们在这方面努力的贡献，并祝愿本次会议富有成果并具启发性！

-----

## 附录 D

### 第六次世界范围航空运输会议主席的闭幕词

尊敬的各位代表，

女士们，先生们，

首先，我想借此机会来表达我的感激之情，不仅感谢选举我担任大会主席，同时也感谢您为讨论所做出的积极与宝贵贡献，使本次会议得以圆满成功。

来自 131 个国家和 39 个观察员组织的 1000 多名与会者出席了会议。这一前所未有的参与，突出本次活动的相关性以及在塑造未来国际航空运输的极其重要作用。

此外，我要赞扬国际民航组织秘书长雷蒙·邦雅曼先生和秘书长、世界旅游组织（UNWTO）秘书长塔勒布瑞法依先生，发表了这两个组织历史上第一份航空和旅游联合声明，表明他们愿意最大限度地实现各自部门之间的协同作用。

在这五天我们听到了什么？

我们听到了你们呼吁国际民航组织在航空运输经济作为一个整体当中行使更有力的监管领导作用。

我们听到了你们呼吁以全球性、全面和一致的方式来解决航空运输问题。

我们也听到了要求增加和改善利益攸关者之间的合作。我们听到了你们劝告航空运输价值链中的所有利益攸关者之间进行对话。

但最重要的是，我们听到你们呼吁模式转变。

事实上，我们说话之际正在发生这种转变。

即使在某些问题上达成共识需要时间，但我们都同意最重要的是：我们只有共同合作才能成功。

会议在几个方面产生了显著成果。

摆在我们面前的很多挑战是：

我们制定航空货物运输和航空公司所有权和控制权新的国际协定，

我们制定消费者权益保护的核心原则；和

我们寻求接受竞争方面的兼容性。

---

我们一起为变化打下基础，这将确保航空运输的可持续发展。这是从一个分裂的世界航空走向一个更加无缝隙、高效、一体化世界的模式转变。这种一体化的例子是世界旅游组织参与我们的努力，为旅游与航空运输在国际层面上加强国际合作和集体行动奠定基础。

我要感谢国家和行业合作伙伴毅然投入时间、精力和资源来促进制定这一总体战略。

女士们，先生们，最后，我也想赞扬国际民航组织秘书处为组织本次会议并协助参与者所做的重大努力，尤其是口译、笔译和所有幕后工作人员。

正如上个星期日会前研讨会强调的那样，我们是并将始终使保持联系的利益共同体。

谨祝大家返程一路平安，并宣布第六次航空运输会议正式闭幕。

-----

## 附录 E

## 代表名单

CD	团长
ALT	副团长
ACD	团长顾问
D	代表
COBS	首席观察员
OBS	观察员
ADV	顾问

## 成员国/姓名/代表团身份

阿富汗		澳大利亚	
Natiq, Y.	D	Borthwick, S.	CD
		Lucas, S.	ALT
阿尔巴尼亚		Macaulay, K.	ALT
Hyseni, H.	CD	Tiede, A.H.R.	D
Bloomfield, H.	D	Wheelens, A.J.	OBS
		Bollard, J.R.	ADV
阿尔及利亚		Mallett, I.	D
Ben Amara, I.	CD		
Benchemam, M.	D	奥地利	
Boultif, M.S.	D	Gehrer, S.	CD
Kechacha, N.	D	Binder, F.	ALT
Laouar, A.	D	Schleifer-Heingärtner, C.	D
Rimouche, N.	D		
		阿塞拜疆	
安哥拉		Guliyev, F.	CD
Rosas, C.	CD	Baghinzada, E.	D
Junior Jacinto, M.	D	Habibzade, E.	D
Rosa, M.	D		
		巴林	
阿根廷		Alshamalan, I.M.	CD
Rodríguez Grellet, A.	CD	Riadh, K.H.	ACD
Tamburelli, P.	CD		
De Arzuaga Pinto, H.	D	孟加拉	
González, D.R.	D	Chakraborty, P. K.	D
González, R.O.	D	Chowdhury, K.A.	D
Luongo, N.E.	D	Haque, D.M.	D
Tagino, G.I.	D	Hussain, M.	D
		Islam, N.	D
亚美尼亚		Shameem, M.	D
Yegonian, A.	D		

比利时		Dato Aminudin, Z.	D
Durinckx, F.	CD	Matzan, S.	D
Fitzpatrick, D.	D	Suziyati, H.	
Ledur, D.	D		
Robert, G.	D	保加利亚	
		Dimitrov, V.	CD
贝宁		Nikolova-Boteva, T.	D
de Souza, A.J.M.	D	Rachev, A.	D
Houndeton, N.	D		
Iyani, B.B.	D	布基纳法索	
		Ouedraogo, J.B.	CD
玻利维亚		Sawadogo, A.	ALT
Coimbra Busch, L.	CD	Dieguimde, M.	D
Jacob Escalante, M.	D	Zeba/Traore, L.	D
Urrutia Plaza, J.	D		
Vega Guzman, M.	D	柬埔寨	
		Mao, H.	CD
波斯尼亚和黑塞哥维那		Kunakor, S.	ACD
Ratkovica, D.	CD		
Micic, M.	D	喀麦隆	
		Nkili, R.	CD
博茨瓦纳		Azoh-Mbi, S.	D
Thebe Tsaone, R.	CD	Bekolo Ahandza, E.M.	D
Morekisi, G.	ALT	Bobuin Bisiya, W.A.	D
Kebede Eyob, E.	D	Boertien, M.	D
		Edou Mvelle, A.R.	D
巴西		Elessa, G.	D
Pacheco Dos Guaranys, M.	CD	Kamhoua, T.	D
Bertolino, A.	D	Labarang, A.	D
Bezerra, R.	D	Ndum Fidelis, N.	D
Botelho De Queiroz, J.R.	D	Ongolo Zogo, V.	D
Catanant, R.	D	Onguetou, M.P.	D
Cavalcante, A.P.	D	Owona Assoumou, T.	D
Crema, D.	D	Tankam, P.	D
Da Cruz, L.	D	Zoa Etundi, E.	D
Dalcolmo, B.	D		
De Andrade, J.	D	加拿大	
De Macedo Rebouças, A.A.	D	Rioux, M.	CD
Figueiredo, R.	D	Jones, W.-A.	ALT
Jardim, P.	D	Allen, M.	D
Medeiros, N.	D	Bellem, N.	D
Silva, R.	D	Chaulk, D.	D
Taunay Filho, J.	D	Constantin, R.	D
Vieira, J.L.	D	Cuenco, P.	D
		Damours, R.	D
文莱		Delisle, M.	D
Lim Kee, A.	CD	Eamon, G.	D
Ahmad, H.	D	Jager, E.	D

Kaduck, R.	D	曾煜本	D
Lalumiere, O.	D	吴家近	D
Lee, V.	D	肖靖	D
Loken, M.	D	徐青	D
Mackeigan, M.	D	杨蔚	D
Neubauer, F.	D	孙莹	D
Reble, D.	D	张清	D
Redah, G.	D		
Stacey, C.	D	哥伦比亚	
Thachet, J.	D	Sanclemente Alzate, A.	CD
		Palomino Pineda, J.	ALT
佛得角		Bejarano, C.	D
Brazao Leao Monteiro, C.A.	CD	Garcia, L.	D
Medina Americo, F.	D	Muñoz Gómez, A.	D
Monteiro, C.	D	Mantilla Moncaleano, M.S.	D
Pinheiro Pires De, O.A.	D	Rios Ospina, H.H.	D
乍得		刚果	
Douga Mahamat, S.	CD	Dzota, S.F.	CD
Abakar, M.	D	Gassackys Ferréol, C.P.	ACD
Traouingue, S.	D	Badila, M.	D
		Makaya Batchi, B.	D
		Okondza Azouangoli, H.	D
智利			
Alarcón, J.F.	CD		
Binder, J.R.	ALT	哥斯达黎加	
Espinoza, C.	D	Vargas, J.	D
Lisboa, Á.	D		
Novoa, G.	D	象牙海岸	
Ortiz Acheritogaray, F.P.	D	Coulibaly, S.	D
Sepúlveda, L.J.	D	Silue, S.	C
Silva Duncan, S.	D		
		古巴	
中国		Cordero Puig, A.	CD
夏兴华	CD	Acosta Ortiz, J.	D
白文利	D	Castillo De La Paz, J.F.	D
陈颖雄	D	Nevot González, O.	D
陈美嘉	D	Nieves, R.	D
丁春宇	D	Ruiz Rodriguez, Y.	D
关雪彤	D	Vásquez González, M.	D
林伟珊	D	Vinas Valdés, N.	D
李嘉颖	D		
李国柱	D	捷克共和国	
梁楠	D	Cecak, P.	D
马涛	D	Skrna, M.	D
伍崇近	D	Zebrakovský, K.	C
史博利	D		
岑毓麟	D	刚果民主共和国	
台枫	D	Muaka Mvuzolo, H.	CD

Kanyanga Tshimanga, A.	D	斐济	
丹麦		Sharma, S. N.	CD
Ludvigsen, K.	CD	Lagicere, A.G.	D
Larsen, K.L.	ACD	Mani, R-A.E.	D
Remmer, N.	ACD	芬兰	
Geirhovd, R.	D	Tupamaki, M.	CD
Saxe, T.	D	Skjäl, J.	D
多米尼加共和国		Vuokila, S.	D
Rodriguez Ariza, L.	CD	法国	
Abraham, J.L.	D	Schwach, P.	CD
Mildred Garcia, F.	D	Bissauge, P-Y.	ALT
Fernandez Zucco, A.	D	Assice, J.	D
Franco, B.	D	Buttin, T.	D
González, A.L.	D	Gerard, C.	D
Jacobo, R.	D	Lansman, P.	D
Leroux, C.	D	Orus, S.	D
Lister Marin, P.	D	Pape, P.	D
Taveras, J.P.	D	Risse, E.	D
Torres Robiu, J.	D	Théoleyre, F.	D
Valdez Marte, J.	D	Wachenheim, M.	D
Veras Rosario, C.A.	D	Zizi, F.	D
Villanueva Santiago, H.A.	D	Timsit, L.	ADV
厄瓜多尔		加蓬	
Terán, A.	CD	Biye, E.J.D.	CD
Arellano, I.	ACD	Bemengue, S.	D
Carrera, L.	D	Epeme. R.	D
Lara, M.T.	D	Mabignath, S.	D
Patras, A.	D	Mamfoumbi, N. A.	D
Soto, F.	D	Matsoungou, J.-P.	D
Yerovi, R.	D	Oyinamono, D.	D
埃及		Pambault, E.B.	D
Elzain, S.	D	冈比亚	
Ibrahim, A.	D	Cham, B.	D
Mahmoud Abdallah, I.H.	D	Manga, E.S.	D
Metwally, M.	D	Nying, C.	D
Sherif, M.	D	格鲁吉亚	
埃塞俄比亚		Latsabidze, A.	CD
Wosenyeleh, H.	CD	Markozia, K.	D
Teferra, M.	ALT	德国	
Endeshaw, Y.	D	Reichle, G.	CD
Mekonnen, T.	D	Goehr, A.	ACD
Yissehak, Z.	D	Bartkowski, M.	D

Grutter, R.	D	几内亚比绍	
Hoppe, L.	D	Nabiam, N.	CD
Lindner, H.	D	Corobum, D.A.	D
Mendel, J-W.	D		
Mildenberger, T.	D	圭亚那	
Monning, R.	D	Sulaman, S.	CD
Schwierczinski U.	D		
Wisberg, W.	D	海地	
		Flambert, J.M.	CD
加纳		Descollines, J.D.	ALT
Kwame, M.V.	CD	Franck, A.	D
Allotey, S.C.M.	D		
Amaleboba, P.	D	匈牙利	
Amedior, J.Q.	D	Szakmáry, I.	CD
Blankson, G.K.	D	Bárdos Pál, P.	D
Cofie, F.	D	Sipos, A.	D
Hanson, A.C.	D		
Hoffman, C.	D	冰岛	
Hugh-Tamakloe, E.B.	D	Maack, P.K.	CD
Obeng-Koranteng, K.	D	Sigurdartottir, H.S.	ALT
Sey, F.	D	Alvarsson, K.	D
Smith, C.P.	D	Olafsdottir, I.	D
Tackie-Komme, J.	D		
Valis-Akyianu, S.	D	印度	
		Mishra, A.	CD
希腊		Bhave, Y.	D
Damianakis, E.	CD	Dutta, S.	D
Andritsou, I.	D	Harbola, A.K.	D
Vlachou, A.	D	Manokaran, R.	D
Zarkadas, S.	D	Seshadri, S.	D
		Sukul, P.N.	D
危地马拉		Zaidi, N.	D
Montufar, L.O.	CD		
Garzaro Mendez, R.	ACD	印度尼西亚	
Menez Solis, J.A.	D	Susantano, B.	CD
Rosales Salaverría, H.A.	D	Amir, E.	D
		Bakti, H.	D
几内亚		Chandra, D.A.	D
Keita Elhadj, D.	CD	Demosta, N.B.	D
Cisse, O.	D	Firnantoro, D.	D
Keita, K.	D	Hardianti, M.D.	D
Sow, B.	D	Iskandar, Y.	D
Thiam Sekou, O.	D	Khusnu, M.	D
		Kristanto, K.	D
赤道几内亚		Masri, S.	D
Miko Angue, M.T.	CD	Mayrianti, C.	D
Abeso Fuma, F.	D	Murjatmodjo, D.	D
		Nadir, S.U.	D

Pamuraharjo, H.	D	日本	
Parto, S.K.	D	Iizuka, A.	CD
Pertiwi, S.	D	Furuhata, M.	D
Ramon, A.	D	Koda, T.	D
Ratmono, S.	D	Komicha, M.	D
Samad, A.	D	Nakamura, E.	D
Sari, F.E.	D	Ohara, E.	D
Soebagio, A.	D	Sakai, T.	D
Suebu, F.	D	Umezawa, D.	D
Sumiarsa, E.A.	D	Yoshioka, W.	D
Wardhaya, T.	D		
Weber, L.J.	D	约旦	
Wibawa, H.	D	Abu Hmaidan, K.A.	CD
Wiharsoyo, Y.	D	Tarawneh, B.	D
		Akleh, A.	D
伊朗（伊斯兰共和国）			
Shahbazilar, H.	CD	哈萨克斯坦	
		Bekturov, S.	CD
爱尔兰		Bekturov, A.	D
Fearon, J.	CD	Kuttykadam, A.	D
Curran, N.	D		
Fitzpatrick, D.	D	肯尼亚	
		Nabukwesi, S.	CD
以色列		Kioko, H.	ALT
Romm, G.	CD	Achapa, D.	D
Don-Yehiya, I.	D	Adan, M.	D
Lion, J.	D	Arika, V.	D
Melchior, A.	D	Aroni, E.N.	D
Subissati, P.	D	Awori, M.	D
		Bodo, N.	D
意大利		Karume, L.	D
Quaranta, A.	CD	Mwakio, B	D
Bardaro, A.	D	Wakiaga, P.	D
De Laurentis, M.	D		
Giannini, G.	D	科威特	
Gueli, C.	D	Alzamel, N.	CD
Lacriola, G.	D	Al-Buloushi, N.	D
Laschena, G.	D	Alkoot, S.	D
Padula, E.	D	Alrajhi, A.	D
Sezzi, I.	D		
牙买加		吉尔吉斯斯坦	
Derby, O.	CD	Imanaliyevich Sultanov, K.	CD
Gordon, M.	D	Abdykadyrovich Nazarov, M.	D
Haven, W. B.	D	老挝人民民主共和国	
Hepburn, M.	D	Singkhram, V.	CD
Simpson, V.	D	Simphalyong, S.	D

黎巴嫩		Chavez López, U.	D
El Haiby, D.	CD	Méndez Mayora, D.	D
Chaouk, H.	OBS	Rosas Torres, M.F.	D
		Valle Álvarez, D.M.	D
莱索托		蒙古	
Sesinyi, M.	CD	Sengee, B.	CD
Dlangamandla, T.	D	Dorj, E.	D
Mahlatsi Mamoholi, M.	D	Ganbaatar, N.	D
Mofubelu, P.	D	Orgodol, E.	D
Morojele, P.	D		
利比亚		摩洛哥	
Sayeh, M.	CD	Lakhel, N.	CD
Shaebelain, N.	CD	Boulmane, A.	D
Mohamed Naser, I.A.	D	Khamlichi, B.	D
Mohamed, M.	D	Lahboubi, A.	D
		Mansour, M.	D
立陶宛		Mezhar, M.	D
Veitas, V.	CD	Mohamed, M.	D
Danilevicius, V.	D	Moumni Hicham, A.	D
Zegunytė, V.	D		
马达加斯加		莫桑比克	
Razafy, R.J.	CD	Pinto, A.	CD
Mansour S. M.		纳米比亚	
Voahangy, R.	M	Simana, A.	CD
		Limbo, C.	D
马来西亚		尼泊尔	
Azharuddin, D.	CD	Ghimire, S.	CD
Ahmad, Z.	D	Acharya, S.	ALT
Heng, L.Y.	D	Chitrakar, R.	D
Mazlan, M.R.	D	Pokharel Rajan	D
Tay, S-H.	D	Rawal, M.S.	D
马尔代夫		Chhetryy, R.K.	ADV
Faizal, I.	CD		
Rasheed, A.	D	荷兰	
		De Groene, P.	CD
马里		De Jong, H.	D
Maiga, I.S.	CD	De Jonge, W.	D
Khadidjathe, C.T.	D	Mauritz, J.	D
Coulibaly, T.A.	D	Mendes de Leon, P.	D
		Pel, N.	D
毛里求斯		新西兰	
Appadu, T.	CD	Matthews, M.	CD
墨西哥		Mcdonnell, N.	D
Retana Rozano, S	CD	Van de Geer, S.	D

Ward, K.	D	Chachar, M.U.	D
		Ghayas, K.	D
<b>尼加拉瓜</b>			
Salazar Sánchez, C.	CD	巴拿马	
Aráuz Betanco, E.	ACD	Vergara, I.	CD
Bonilla Vilchez, C.	D		
Lemus Carrión, E.	D	巴拉圭	
Real Sequeira, C.	D	Viveros de Bazan, M.L.	CD
		Caballero Canisa, H.R.	D
		Colman, H.	D
<b>尼日尔</b>			
Amadou Seydou, Y.	CD	Torres de Rodríguez, A.	D
Aoua, B.	D	Galeano Marten, J.	D
Halidou, M.	D	Recalde, R.	D
Ibrahima, S.	D	Rojas, A.	D
Madougou Ba, O.	D		
Sidibé, F.	D	秘鲁	
Yacouba, I.	D	Gamarra Trujillo, R.	CD
		Arámbulo Juárez, R.	D
		Lazo Escalante, J.E.	D
<b>尼日利亚</b>			
Maduekwe, O. U.	CD	Mantilla De Las Casas, P.	D
Adegorite, O.A.	D	Sotomayor Yalán, D.E.	D
Ajagbe, Y.	D	Vojvodic Vargas, W.M.	D
Alawani, P.O.	D		
Aliu, O.B.	D	菲律宾	
Ene-Ita, A.	D	Ferrer Neil, F.R.	CD
Musa, H.	D	Lotilla, J.P.	CD
Naibi, M.	D	Arcilla, C.	D
Odugbesan, B.	D	Badiola, B.	D
Okoronkwo, P.I.	D		
Osiagwu, J.	D	波兰	
Ozonwanji, M.O.	D	Olowski, P.	CD
Wariya, J.	D	Polkowska, M.	ACD
		Zagrajek, P.	D
<b>挪威</b>			
Nodeland Stein, E.	CD	葡萄牙	
Aalstad, H.	D	Trinda de Santos, L.	CD
Ek, O.	D	Demée De Brito, F.	ALT
Geirhovd, R.	D	Soares, P.	ALT
Hanssen, A.-K.	D	Faleiro, M.H.	D
Koefoed, K.	D		
Kolstad, P.	D	卡塔尔	
Ovre Tomm, A.	D	Alnoaimi, A.	CD
Skaar Knut, M.	D	Al-Haroon, S.	ALT
Slettvoll, A.S.	D	Al-Hajri, M.F.	D
		Heereman, R.	ADV
<b>巴基斯坦</b>			
Khan, M.Z.	CD	大韩民国	
		Park, M.-S.	CD

Ahn, S.	D	Dieng, M.	D
Bae, J.	D	Sy, M.	D
Choi, D.	D		
Hwang Sung, Y.	D	塞舌尔	
Jeong, J.	D	Faure, G.	CD
Jung Ji, Y.	D	Marengo, F.	ALT
Kang Dae, K.	D		
Kang, M.	D	塞拉利昂	
Kim, J-I.	D	Tarawaley, B.A.	CD
Lee, G.-Y.	D	Kamara, A.B.	D
Lee, N.	D	Rogers, E.	D
Lee Yeong, H.	D		
Min, J.	D	新加坡	
Oh, K.	D	Yap Ong, H.	CD
Oh, K-I.	D	Tan, M.	ALT
Park, H-G.	D	Heung, E.	D
Park, J.	D	Hong, L.N.	D
Park Won, S.	D	Marican, Z.	D
		Ng, N.	D
俄罗斯联邦		Ng, T.C.	D
Novgorodov, A.A.	ACD	Ong, C.Y.	D
Batalov, A.	D	Poh, E.	D
Burkot, A.	D	Sim, M.K.	D
Khvostunkov, A.	D	Song, M.	D
Korovkin, V.	D	Tan, E.	D
Korsakov, A.A.	D	Tay, L.	D
Kruglov, A.	D		
Malikova, N.	D	斯洛伐克	
Malyshev, Y.	D	Valickova, R.	CD
Papoyan, A.	D		
Pastukhov, V.	D	斯洛文尼亚	
Saakyan, L.	D	Krapez, A.	CD
Savina, G.	D	Ferjan, K.	ALT
Sharomova, V.	D		
Subbotin, D.V.	D	南非	
		Mdladlana, M.	CD
沙特阿拉伯		Chikunga, L.S.	ALT
Jamjoom, M.A.	CD	Brightness Khoza, G.N.	D
Alaufi, A.H.	D	Elon, N.V.	D
Albalawi, B.	D	Godwin, N.B.	D
Almoghraby, A.	D	Hay, D.	D
Bazhair, M.	D	Legodi, M.K.	D
Fallatah Yarub, B.O.	D	Mabaso, L.	D
Kabli Talal M.B.	D	Maeko, A.V.	D
Nadrah Essam, J.N.	D	Maseko, Z.F.	D
		Ndaba, T.	D
塞内加尔		Ndlovu, S.	D
Hane, A.T.	CD	Peege, B.	D

Richman, A.	D		
Rockman, N.N.	D	前南斯拉夫的马其顿共和国	
Seedat Asruf, A.A.	D	Mojsoski, D.	CD
Tharage, N.V.	D	Andonova, E.	D
Van Schalkwyk, M.C.	D		
Vorster, S.	D	多哥	
Zweigenthal, C.	D	Agondo, K.	D
		Dobou, K.S.	D
西班牙		Pagnou, M.	D
Arias, A.L.	CD	Sikao, S.	D
Aguado, V.M.	ALT		
De Castro A. B.	D	特立尼达和多巴哥	
Herrero, J.	D	Lutchmedial, R.	CD
Maestre Moreno, I.	D	Henry, R.	D
苏丹		突尼斯	
Bajouri, A.	CD	Mechri, F.	CD
Abdelsadi. A.	D		
Ahmed, A.	D	土耳其	
Ahmed, A.	D	Aka, S.H.	CD
Belai, H.	D	Albayrak, B.	ALT
Elbushra, G.	D	Atasci, A.	ALT
Elsheikh, Y.A.	D	Bastug, N.	ALT
Mohamed, E.	D	Celik, S.	ALT
		Arslan, D.	D
斯威士兰		Birdal, O.	D
Dube, S.	CD	Cinkilic, R.	D
Dlamini, W.	D	Erciyes, Ç.	D
Kunene, C.	D	Güç, E.	D
Litchfield, D.	D	Kesici, B.	D
Mnisi, S.	D	Kotil, T.	D
		Yalcin, H.	D
瑞典		Yillikci, K.	D
Cherfils, I.	CD		
Österberg, L.	ALT	乌干达	
Berlin, C.	D	Namono Daisy	CD
Gradin, A.	D	Twijuke, J.W.K.	ALT
Jansson Saxe, H.	D	Kagoro, J.T.	D
Posluk, S.	D	Kanyunyuzi, J.	D
		Muneeza, S.	D
瑞士		Ruhesi, R.	D
Zuckschwerdt, M.	CD		
Keller, M.	ALT	乌克兰	
Sikon, R.	ADV	Grechko, O.	CD
		Babeichuk, D.	D
		Korshuk, S.	D
泰国		Melnyk, O.	D
Jitra, S.	D	Rabotiagova, O.	D

Zelenkov, V.	D	Bailey, R.	D
Zgurskyi, V.	D	Bethke, C.	D
		Finston, M.	D
阿拉伯联合酋长国		Glatz, K.	D
Al Suwaidi, S.M.	CD	Homan, T.M.	D
Bin Ghaleb, O.	ALT	Kiser, J.H.	D
Al Hamili, A.	D	Nezer, G.	D
Al Hosani, H.	D	Peterson, D.	D
Al Hosany, A.	D	Podberesky, S.	D
Al Ketbi, M.	D	Smith, E.	D
Al Khamis, A.	D	Wharff, J.	D
Al Qubaisi, A.M.	D	Woerth, D.	D
Al-Akram, M.	D		
Ali Sultan Al Kaabi, R.	D	乌拉圭	
Baker, M.A.	D	Maurente, F.	CD
Basse, C.	D	Giorello, L.	D
Bin Hareb Al Muhairi, L.	D	Iglesias Viloz, J.J.	D
Broz, D.	D	Perdomo Protti, R.E.	D
Bu-Thani, M.	D	Rodriguez Brianza, C.	D
Hooper, P.	D		
Kaabi, A.	D	委内瑞拉	
Kankazar, S.A.	D	Blanco Carrero, D.A.	CD
Kiadi, S.	D	Acosta Rodríguez, J.M.	D
Nawinne, R.	D	Boufarelreldin, T.	ADV
Piera Valdés, A.J.	D	Mesa Montoya, S.	ADV
Salazar, J.C.	D		
		越南	
联合国		Vo Huy, C.	CD
Moor, J.	CD	Ho Quoc, C.	D
Bosly, M.	D	Ngo Thanh, P.	D
Dunstan, T.	D	Pham Xuan, T.	D
Fleming, P.D.	D	Pham Le, V.	D
Knight, S.	D		
Ritchie, J.	D	也门	
Rodmell, M.	D	AbdulKader, M.	CD
		Al-Sayaghi, O.A.	D
坦桑尼亚联合共和国		Al-Soufi, M.	D
Ndemino, K.	ALT		
Bokango, R.	D	津巴布韦	
Diu, J.	D	Muzenda, S.	ACD
Manongi, F.J.	D	Mujuru Bango, J.	D
Murusuri, B.	D		
Suleiman, S.	D		
美国			
Kurland, S.	CD		
Urs, K.	ALT		
Albright, W.	D		

观察员代表团		拉丁美洲航空航天法协会	
阿拉伯航空承运人组织		Donato, M.	OBS
El Diab, M.	OBS	Folchi, M.O.	OBS
亚太航空公司协会		拉丁美洲和加勒比航空运输协会	
Herdman, A.	OBS	De Gunten, A.	OBS
Lim, B.	OBS	Dolabela Portela, J.	OBS
阿拉伯民用航空委员会		非洲和马达加斯加航空安全机构	
El Alj, M.	OBS	Kossi-Mazouka, A.C.	OBS
Elomari, L.	OBS	Obame-Edou, C-J.	OBS
Enany, A.	OBS	<b>BAGASOO</b>	
国际机场理事会		Akatue, E.A.	COBS
Allard, S.	OBS	民用空中航行服务组织	
Bashir, A.M.A.	OBS	Achterhuis, A.	OBS
Bradbrook, C.	OBS	Chiang, H.E.	OBS
Caron, K.	OBS	Cripwell, P.	OBS
Chau, P.	OBS	Dibate, B.	OBS
Deillon, R.	OBS	Fang, C-W.	OBS
Echevarne, R.	OBS	Gonsalves, B.	OBS
Edwards, D.	OBS	Hoeven, E.	OBS
Fevzi, S.	OBS	Huang, W.C.	OBS
Gamper, D.	OBS	Martis, G.	OBS
Garcia, A.A.	OBS	Poole, J.	OBS
Gittens, A.	OBS	Schwenk, R.	OBS
Kim, J.H.	OBS	Tisdall, A.	OBS
Lee, P.Y.	OBS	中美洲空中航行服务公司	
Lucas, P.	OBS	Trabanino Aguirre, J.C.	OBS
Nazareno, M.L.	OBS	东非和南部非洲共同市场	
Piccolo, F.	OBS	Marawa, A.	OBS
Principato, G.	OBS	东非共同体	
Rodriguez, J.	OBS	Matindi, L.E.	OBS
Rossell, M.	OBS	欧洲民用航空会议	
Yousef, W.	OBS	Reverdy, P.	OBS
Zulauf, N.	OBS	Sciacchitano, S.	OBS
非洲民用航空委员会		中非国家经济共同体	
Sosina, I.	OBS	Ilang'Ikwa Bonkanya, E.	OBS
Ba Cire, D.	OBS	西非国家经济共同体	
非洲航空公司协会		Baldeh, H.	OBS
Chingosho, E.	OBS	Ganemtore, P.A.	OBS
非洲联盟			
Adiron, A.	OBS		

欧洲空中航行安全组织		航空公司驾驶员协会国际联合会	
Brenner, F.	OBS	Wykoff, D.	COBS
Heerbaart, A.	OBS	Couchman, C.	OBS
Redeborn, B.	OBS	Dominguez, R.	OBS
		Jackson, M.	OBS
欧盟		Phillips, J.	OBS
Ruete, M.	OBS	Raffin, P.	OBS
Geil, K.	OBS	Walsh, J.	OBS
Kaera, K.	OBS		
Ross, C.	OBS	空中交通管制员协会国际联合会	
		Stilwell, R.	COBS
货运代理人协会国际联合会		Cortes Obrero, G.	OBS
Donald, R.	OBS		
Gottlieb, B.	OBS	国际劳工组织	
Gottlieb, W.	OBS	Seligson, D.	OBS
全球快递协会		国际运输工人联合会	
Grau Tanner, C.	OBS	Balnis, R.	OBS
		Einan, V.	OBS
国家间航空委员会		Mocho Rodriguez, G.	OBS
Iatsouk, V.	OBS		
		联合航空局培训机构	
国际航空运输协会		Auer, A.	OBS
Cirilo, C.	OBS		
Comber, M.	OBS	拉丁美洲民用航空委员会	
Dong, Y.L.	OBS	Ospina, M.	OBS
Eagles, R.	OBS		
Faktaufon, G.	OBS	国际航空货物协会	
Fantoli, C.	OBS	Evans, O.	OBS
Franq, A.	OBS	Fernandez, D.	OBS
Gill, M.	OBS	Presti, S.	OBS
Guedes Dias, J.	OBS	Steen, M.	OBS
Jain, C.	OBS	Zubkov, V.	OBS
Koh, T.	OBS		
Kronenburg, C.	OBS	西非经货联盟	
Lanthier, R.	OBS	Manzi Mèhèza, N.	OBS
Tyler, T.	OBS	Salambere, R.M.	OBS
Vegh, M.	OBS		
Windmuller, T.	OBS	联合国世界旅游组织	
		Lyle, C.	OBS
国际公务航空理事会		Rifai, T.	OBS
Edwards, K.	OBS		
		世界银行	
航天工业协会国际协调理事会		Schlumberger, C.	OBS
Nakamura, D.	OBS		
Gagnon, M.	OBS	世界经济论坛	
Heijl, M.	OBS	Bernard, M.	OBS

世贸组织		庞巴迪宇航公司
Carzaniga, A.	OBS	Cherry, S.
世界旅行和旅游理事会		Gignac, M.
Scowsill, D.	OBS	Haddad, R.
		Knaapen, L.
		Sanchez, E.
其他代表团		康考迪亚大学
		Fernandes Oliveira, H.
<b>ADB</b> 机场解决方案		考文垂大学
Majoulian, N.		Athousaki, R.
蒙特利尔机场公司		<b>DRS</b> 技术公司
Bureau, L.		Connolly, P.
Rostworowski, A.		Van Den Heuvel, B.
<b>ADPI</b>		<b>ECTAR</b>
Thenevin, F.		Bergonzi, D.
日内瓦国际机场		Camara, C.T.
Deillon, R.		欧洲自由贸易联盟监督管理局
巴黎机场		Scheving Thorsteinss, A.
Sallier, D.		阿联酋联合航空公司
航空运输新闻		Poonoosamy, V.
Guertin, P.		联邦快递
Iatrou, K.		Sparks, N.
航空器机队回收协会		Taylor, S.
Bruenderman, C.		霍兰德·奈特
<b>ASSAEROPORTI</b>		Mosner, A.M.
Baronci, S.		<b>ICG</b>
航空运输行动组		Ketchum, M.
Dodd, H.		Mosalve, C.
<b>ATLAS</b> 航空全球控股		<b>IDS TECH INC</b>
Pommer, R.		Miranda, A.
航空运输研究学会		Misra, S.
Dresner, M.		<b>INTELCAN</b>
Oum, T. H.		Ata, G.
航空和旅游管理		Glanz, Z.
King, J.		Goyette, B.

**INTERVISTAS 咨询集团**

Tretheway, M.

**LEIGHFISHER**

Van Beek, S.

**林登航空货运**

Bradford, E.A.

**马来西亚机场控股公司**

Ahmad, A.M.T.S.B.

**麦吉尔大学航空和空间法学院**

Batiste L-A.

Eberg, A.

Hiriart, M.

Khadjavi, H.

Khan, A.

Ko, J. L-J.

Nazarin, R.

Sankaran, R.

Van Fenema, P.

Xie, Y.

**成田国际机场股份有限公司**

Hama, S.

One, K.

**加拿大国家航空公司理事会**

O'Rourke, M.A.

Petsikas, G.

Therriault, L.

**新加坡国立大学**

Lee, J.W.

**加拿大空中航行服务公司**

Crichton, J.

**NJASAP-NETJETS ASSOCIATION OF SHARED AIRCRAFT PIL(USA)**

Coley, G.,

**O P S**

Moussouanga, G.

**俄罗斯人民友谊大学**

Hergott, A.

**PRESS**

Tison, M.

**普渡大学**

Mendelsohn, S.

**SARASOTA MANATEE机场管理局**

Piccolo, F.

**西南航空公司驾驶员协会**

Henry, K.

Jenkins, R.

Pepper, J.

**战略航空解决方案**

Wraight, S.

**学生**

Almouboudi, Y.

Belanger, J.P.

Brazeau, G.

Cho, H.

Dusablon-Mailhot, L.

Harrington, A.

Hautamaki, J.

Horokhova, N.

Kopanev, A.

Nadeau, J.

Roy, J.

Rudari, L.

Spence, T.B.

Watier, C.

**美国联合技术公司**

Hansell, C.

**联合包裹速递服务公司**

Jensen, T.F.

Smalls, D.

**魁北克大学蒙特利尔分校**

Berthiaume, S.

Cote, P.

Poulin, A.

Toujani, T.

**WAGRAM (CANADA)**

Gervais, R.G.

世界范围机场协调小组

Rindisbacher, E.

Smith, M.

**WALA**

Di Cio, G.

— 完 —