



ICAO

International Civil Aviation Organization  
North American, Central American and Caribbean Office

WORKING PAPER

E/CAR/DCA/26 — WP/17  
18/11/15

Twenty-sixth Directors of Civil Aviation of the Eastern Caribbean Meeting (E/CAR/DCA/26)  
New Orleans, Louisiana, United States, 1 - 3 December 2015

- Agenda Item 8: Regional Technical Cooperation**  
**8.1 Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region – Implementation of the Performance Based Air Navigation Systems for the CAR Region (RLA/09/801)**

**ICAO REGIONAL TECHNICAL COOPERATION PROJECT FOR THE CARIBBEAN REGION – PHASE II OF RLA/09/801**

(Presented by the Secretariat)

**EXECUTIVE SUMMARY**

This working paper presents the progress made under the auspices of Technical Cooperation Project RLA/09/801, and highlights the changes for implementation in Phase II beginning in 2016 through 2020.

<b>Action:</b>	The required action is contained in paragraph 3.1
<i>Strategic Objectives:</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Safety</li><li>• Air Navigation Capacity and Efficiency</li><li>• Economic Development of Air Transport</li></ul>
<i>References:</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fourth Steering Committee Meeting of the RLA/09/801 Technical Cooperation Project (SCM/4), Kingston, Jamaica, 12 May 2015</li><li>• Draft Summary of Discussions of the “Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region Implementation of the Performance Based Air Navigation Systems” (RLA/09/801) Project Evaluation Commission Meeting, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, 18-21 August 2015</li></ul>

**1. Introduction**

1.1 In order to support States in the CAR Region with national level implementation of future systems and services in accordance with the NAM/CAR Regional Performance-Based Air Navigation Implementation Plan (NAM/CAR RPBANIP), the NACC Directors of Civil Aviation, in 2008, adopted the implementation of a ICAO Regional Project for the Caribbean Region for the implementation of a Performance Based Air Navigation System (RLA/09/801).

1.2 This project is envisioned as a tool for member states to streamline air navigation implementation matters while contributing to the social and economic development of participating States/Territories. The current phase of this project is also intended to standardize aeronautical activities based on the implementation of proven methodologies and technologies for the provision of air navigation services within the CAR Region.

1.3 July 2016 will bring to an end Phase I of the project. While having met the needs of participating member states/territories, Phase II will attempt to build upon the successes and expand the activities to reflect the goals of the ICAO strategic objectives and regional activities, as well as allowing the project to diversify its activities consistent with member states/territories priorities.

## 2. Discussion

2.1 Currently, the project membership consists of the Bahamas, Barbados, Curaçao, Dominican Republic, Haiti, Jamaica, Mexico, OECS States (Organization of Eastern Caribbean States: Antigua and Barbuda, Grenada, Saint Kitts and Nevis, Saint Lucia and Saint Vincent and the Grenadines), Trinidad and Tobago and Central American States (Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua) through COCESNA. The United States participates by providing in-kind support.

2.2 All projects completed under Phase I are listed in **Appendix A**. The activities were mainly concentrated on Aerodrome Certification and Inspection, Performance-Based Navigation, Data Communication, Airspace Redesign, Runway Safety, and Air Traffic Flow Management, among others.

2.3 The project financial status report is listed in **Appendix B**. As of 30 September 2015, the Project balance is USD\$180,091.00. As per Decision RLA/09/801 SCM/4/6 – *Project Contribution for 2016*, each Project member State/Territory/International Organization will contribute USD \$25,000.00 in 2016. Activities of 2016 are pending of approval of the SCM in the next teleconference that is to be held in 9 December 2015, however, any increase in the contribution rate for 2017-2020 will be determined by the RLA/09/801 Project Steering Committee.

2.4 The Fourth Project Steering Committee Meeting, held in Kingston, Jamaica in May 2015, instructed that an evaluation of the project be conducted. The Project Evaluation Commission Meeting was held at the ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico from 18 to 21 August, 2015, where nine participants from five states (Cuba, Curaçao, Dominican Republic, Mexico and United States) identified improvements and proposed new tasks and working methods.

2.5 The Project Evaluation Commission recognized that Phase II of the project should ensure that activities should be designed and delivered to meet ICAO Strategic Objectives (GANP, GASP), the Port-of-Spain Declaration and the No Country Left Behind (NCLB) air navigation and safety targets. The Project Evaluation Commission also concluded that the program fellowships and Technical Expert Assistance Missions (RLA/09/801 TEAMS) were highly successful and should continue.

2.6 The Commission made an initial assessment of the Calendar Year 2016 activities based upon the targets and objectives in paragraph 2.5. A proposed 2016 activity plan is listed in **Appendix C**. This plan will be discussed and approved by at the next Project Steering Committee Meeting, tentatively scheduled for 9 December 2015.

## 3. Suggested Action

3.1 The Meeting is invited to:

- a) Review the 2016 Project Plan and suggest improvements or topics, and
- b) Consider full membership to RLA/09/801 if not currently subscribed

**RLA/09/801**  
**COMPLETED ACTIVITIES / ACTIVIDADES FINALIZADAS**

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
<b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO<sup>1</sup> / ASBU</b>		<b>1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region</b> <b>Objetivo:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1)		<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20
<b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b>		<b>1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR</b> <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)		<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20
1.1	<b>WORKSHOP TALLER</b>  ICAO/IATA/CANSO Regional PBN Airspace Concept Workshop  Taller Regional de Concepto de Espacio Aéreo PBN de la OACI/IATA/CANSO	Miami, United States 11 to 22 March 2013  Miami, Estados Unidos 11 al 22 de marzo de 2013	3 fellowships / 3 becas: Jamaica (Award <b>3K506</b> ) Mexico (Award <b>3K507</b> ) Trinidad and Tobago (Award <b>3K505</b> )	USD\$3,836.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$11,508.00</b>
1.2	<b>WORKSHOP TALLER</b>  ICAO/CANSO – Regional Workshop on Airspace Concept Redesign and Operational Approval of Performance-Based-Navigation (PBN)  Taller Regional OACI/CANSO sobre Rediseño del Concepto de Espacio Aéreo y Aprobación Operacional de la Navegación basada en la performance (PBN)	Mexico City, Mexico 25 to 29 November 2013  Ciudad de México, México 25 al 29 de noviembre de 2013	7 fellowships / 7 becas: Antigua and Barbuda (ECCAA) (Award <b>3K727</b> ) Belize (COCESNA) (Award <b>3K723</b> ) Cuba (Award <b>3K724</b> ) Dominican Republic (Awards <b>3K725, 3K726</b> ) Haiti (Awards <b>3K728, 3K729</b> )	USD\$1,536.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$7,680.00</b>
1.3	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  PBN Go-Team  Go-Team sobre PBN	Trinidad and Tobago, 15 to 19 September 2014  Trinidad y Tabago, 15 al 19 de septiembre de 2014	3 Experts / 3 expertos Mexico (Mission / Misión <b>M-14122</b> ) COCESNA (Mission / Misión <b>M-14121</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-1482</b> )	USD\$2,919.71 (Mission / Misión <b>M-14122</b> ) USD\$2,966.00 (Mission / Misión <b>M-14121</b> ) USD\$2,802.00 (Mission / Misión <b>M-1482</b> )  <b>Total: USD\$8,687.71</b>
1.4	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  AIM Go-Team Go-Team sobre AIM	Port-au-Prince, Haiti 13 to 15 October 2014  Puerto Príncipe, Haití 13 al 15 de octubre de 2014	3 Experts / 3 expertos Cuba (Mission / Misión <b>M-14127</b> ) COCESNA (Mission / Misión <b>M-14128</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-14112</b> )	USD\$1,497.00 (Mission / Misión <b>M-14127</b> ) USD\$2,460.00 (Mission / Misión <b>M-14128</b> ) USD\$1,580.00 (Mission / Misión <b>M-14112</b> )  <b>Total: USD\$5,537.00</b>
1.5	<b>COURSE CURSO</b>  Design And Publishing of PBN Approach Procedures Course  Curso sobre diseño y publicación de procedimientos de aproximación PBN	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  17 to 28 November 2014 17 al 28 de noviembre de 2014	6 fellowships / 6 becas: Barbados (Award <b>3M046</b> ) Dominican Republic (Award <b>3M047</b> ) Jamaica (Award <b>3M050</b> ) Saint Lucia (ECCAA) (Award <b>3M048</b> ) Trinidad and Tobago (Award <b>3M049</b> ) Honduras (COCESNA) (Award <b>3M051</b> )	USD\$4,368.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$26,208.00</b>
1.6	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Workshop on Regional Implementation on Performance-Based Navigation PBN Airspace Redesign for the CAR Region  Taller sobre la Implementación Regional del Rediseño del Espacio Aéreo de Navegación basada en la performance (PBN) para la Región CAR	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  4 to 8 May 2015 4 al 8 de mayo de 2015	2 fellowships / 2 becas: Cuba (Award <b>3M445</b> ) Trinidad and Tobago (Award <b>3M446</b> )	USD\$1,995.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$3,990.00</b>

<sup>1</sup> Regional Performance Objective

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
1.7	<p><b>WORKSHOP TALLER</b></p> <p>Electronic Aeronautical Charts of Performance Based Navigation (PBN) Terminal Procedures and Aerodrome Mapping Seminar</p> <p>Seminario sobre cartas aeronáuticas electrónicas de los Procedimientos Terminales de la navegación basada en la performance (PBN)</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>24 to 28 August 2015 24 al 28 de agosto de 2015</p>	<p>2 fellowships / 2 becas: Cuba (Award <b>3M477</b>) Curaçao (Award <b>3M478</b>)</p>	<p>USD\$1,656.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$3,312.00</b></p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>		<p>2. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM) <b>Objective: Enhance Airspace Capacity in the CAR Region</b></p> <p>2. Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM) <b>Objetivo: Mejorar la capacidad del espacio aéreo en la Región CAR</b></p>	<p><b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b>      <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b></p> <p><b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b>      <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b></p>	
2.1	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>ATFM Go-Team Implementation</p> <p>GoTeam para implementación ATFM</p>	<p>Kingston, Jamaica, 6 to 10 October 2014 Kingston, Jamaica, 6 al 10 de octubre de 2014</p>	<p>3 Experts / 3 expertos Trinidad and Tobago (Mission / Misión <b>M-14125</b>) United States (Mission / Misión <b>M-14129</b>) ICAO (Mission / Misión <b>M-14115</b>)</p>	<p>USD\$2,184.29 (Mission / Misión <b>M-14125</b>) USD\$2119.10 (Mission / Misión <b>M-14129</b>) USD\$2,175.98 (Mission / Misión <b>M-14115</b>)</p> <p><b>Total: USD\$6,479.37</b></p>
2.2	<p><b>WORKSHOP TALLER</b></p> <p>Workshop on Air Traffic Flow Management (ATFM) Implementation for the CAR/SAM Regions</p> <p>Taller sobre la implementación para la gestión de la afluencia del tránsito aéreo (ATFM) para las Regiones CAR/SAM</p>	<p>Panama City, Panama, 25 to 29 May 2015 Ciudad de Panamá, Panamá, 25 al 29 de mayo de 2015</p>	<p>2 fellowships / 2 becas: Dominican Republic (Award <b>3M451 &amp; 3M452</b>)</p>	<p>USD\$1,470.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$2,940.00</b></p>
2.3	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>ATFM RLA/09/801 TEAM</p> <p>RLA/09/801 TEAM sobre ATFM</p>	<p>Port of Spain, Trinidad and Tobago, 23 to 25 June 2015 Puerto España, Trinidad y Tabago, 23 al 25 de junio de 2015</p>	<p>2 Experts / 2 expertos Dominican Republic (Mission / Misión <b>M-1596</b>) ICAO (Mission / Misión <b>M-1595</b>)</p>	<p>USD\$2,350.00 (Mission / Misión <b>M-1596</b>) USD\$2,292.00 (Mission / Misión <b>M-1595</b>)</p> <p><b>Total: USD\$4,642.00</b></p>
2.4	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>ATFM RLA/09/801 TEAM</p> <p>RLA/09/801 TEAM sobre ATFM</p>	<p>Santo Domingo, Dominican Republic, 7 to 9 July 2015 Santo Domingo, República Dominicana, 7 al 9 de julio de 2015</p>	<p>1 Expert / 1 experto ICAO (Mission / Misión <b>M-1599</b>)</p>	<p>USD\$1,984.00 (Mission / Misión <b>M-1599</b>)</p> <p><b>Total: USD\$1,984.00</b></p>
2.5	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>ATFM RLA/09/801 TEAM</p> <p>RLA/09/801 TEAM sobre ATFM</p>	<p>Havana, Cuba, 28 to 30 July 2015 La Habana, Cuba, 28 al 30 de julio de 2015</p>	<p>3 Experts / 3 expertos Jamaica (Mission / Misión <b>M-15115</b>) United States (Mission / Misión <b>M-15124</b>) ICAO (Mission / Misión <b>M-1598</b>)</p>	<p>USD\$1,571.00 (Mission / Misión <b>M-15115</b>) USD\$2,246.00 (Mission / Misión <b>M-15124</b>) USD\$1,489.79 (Mission / Misión <b>M-1598</b>)</p> <p><b>Total: USD\$5,306.79</b></p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>		<p>3. Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA) <b>Objective: Enhance civil-military coordination between CAR States to reduce restricted areas.</b></p> <p>3. Implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA) <b>Objetivo: Mejorar la coordinación civil-militar entre los Estados CAR para reducir áreas restringidas.</b></p>	<p><b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 2</b>      <b>ASBU: BO-10</b></p> <p><b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 2</b>      <b>ASBU: BO-10</b></p>	

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
3.1	<p><b>SEMINAR SEMINARIO</b></p> <p>ICAO NAM/CAR/SAM Search and Rescue (SAR) and Civil/Military Coordination Seminar</p> <p>Seminario de Búsqueda y Salvamento (SAR) y Coordinación Civil/Militar NAM/CAR/SAM de la OACI</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>26 to 30 May 2014 26 al 30 de mayo de 2014</p>	<p>5 fellowships / 5 becas: Cuba (Award <b>3I223</b>) Dominican Republic (Award <b>3I224</b>) Haiti (Award <b>3I225</b>) Nicaragua (COCESNA) (Award <b>3I226</b>) Trinidad and Tobago (Award <b>3I227</b>)</p>	<p>USD\$1,845.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$9,225.00</b></p>
<p><b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b></p>		<p><b>4. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations</b> <b>Objective: Enhance situational awareness by 30% and efficiency by 40 %</b></p> <p><b>4. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS</b> <b>Objetivo: Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%</b></p>	<p><b>Target Date: December 2015</b> <b>RPOs: 4,9 ASBU: BO-15/75/84/102/40</b></p> <p><b>Fecha prevista: diciembre de 2015</b> <b>RPOs: 4,9 ASBU: BO-15/75/84/102/40</b></p>	
4.1	<p><b>WORKSHOP/MEETING TALLER/REUNIÓN</b></p> <p>Third Workshop/Meeting on the Follow-up to the Implementation of the ATS Message Handling System (AMHS) in the NAM/CAR Regions (III AMHS-IMP)</p> <p>Tercera Taller/Reunión sobre el Seguimiento a la Implementación del Sistema de Tratamiento de Mensajes ATS (AMHS) en las Regiones NAM/CAR (III AMHS-IMP)</p>	<p>Boca Chica, Dominican Republic 24 to 26 September 2013</p> <p>Boca Chica, República Dominicana 24 al 26 de septiembre de 2013</p>	<p>4 fellowships / 4 becas: Barbados (Award <b>3K606</b>) Cuba (Award <b>3K607</b>) Mexico (Award <b>3K608</b>) Trinidad and Tobago (Award <b>3K609</b>)</p>	<p>USD\$705.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$2,820.00</b></p>
4.2	<p><b>MEETING/WORKSHOP REUNIÓN/TALLER</b></p> <p>Automation System and Integrated Telecommunications for Air Navigation Services/System-Wide Information Management (SWIM) Workshop (AUTO/SWIM) and GOLD/Controller-Pilot Data Link Communication (CPDLC) and Air Traffic Services Inter-facility Data Communication (AIDC) Task Force Follow-up Meetings</p> <p>Taller del Sistema de Automatización y Comunicaciones Integradas para Servicios de Navegación Aérea/Gestión de la Información de todo el Sistema (SWIM) (AUTO/SWIM) y Reuniones de Seguimiento de los Grupos de Tarea GOLD/Comunicaciones por enlace de datos controlador-piloto (CPDLC) y Comunicaciones de datos entre instalaciones de servicios de tránsito aérea (AIDC)</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>21 to 25 April 2014 21 al 25 de abril de 2014</p>	<p>6 fellowships / 6 becas: Barbados (Award <b>3I146</b>) Cuba (Award <b>3I145</b>) Dominican Republic (Award <b>3I149</b>) Jamaica (Award <b>3I147</b>) Honduras (COCESNA) (Award <b>3I150</b>) Trinidad and Tobago (Award <b>3I148</b>)</p>	<p>USD\$1,845.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$10,761.00</b></p>
4.3	<p><b>MEETING/WORKSHOP REUNIÓN/TALLER</b></p> <p>ICAO/FAA Workshop on ADS-B and Multilateral Implementation (ADS-B/IMP) and ADS-B Task Force Follow-up Meeting</p> <p>Taller OACI/FAA sobre Implementación ADS-B y Multilateración (ADS-B/IMP) y Reunión de Seguimiento del Grupo de Tarea ADS-B</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México</p> <p>19 to 23 May 2014 19 al 23 de mayo de 2014</p>	<p>6 fellowships / 6 becas: Barbados (Award <b>3I221</b>) Cuba (Award <b>3I192</b>) Dominican Republic (Award <b>3I228</b>) Haiti (Award <b>3I193</b>) Jamaica (Award <b>3I194</b>) Trinidad and Tobago (Award <b>3I222</b>)</p>	<p>USD\$1,845.00 per fellowship / por becario (5 days/días) USD\$1,536.00 per fellowship / por becario (4 days/días)</p> <p><b>Total: USD\$10,452.00</b></p>
4.4	<p><b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b></p> <p>AIDC Go-Team Go-Team sobre AIDC</p>	<p>Santo Domingo, Dominican Republic 8 to 14 September 2014</p> <p>Santo Domingo, República Dominicana 8 al 14 de septiembre de 2014</p>	<p>3 Experts / 3 expertos Cuba (Mission / Misión <b>M-14102</b>) United States (Mission / Misión <b>M-14101</b>) ICAO (Mission / Misión <b>M-14100</b>)</p>	<p>USD\$1,932.00 (Mission / Misión <b>M-14102</b>) USD\$2,934.00 (Mission / Misión <b>M-14101</b>) USD\$2,114.00 (Mission / Misión <b>M-14100</b>)</p> <p><b>Total: USD\$6,980.00</b></p>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
4.5	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> AMHS Go-Team: ATN Routing evaluation and architecture  Go-Team sobre AMHS: Evaluación y arquitectura del enrutamiento ATN	Curaçao 13 to 17 October 2014  Curazao 13 al 17 de octubre de 2014	3 Experts / 3 expertos Cuba (Mission / Misión <b>M-14105</b> ) Dominican Republic (Mission / Misión <b>M-14104</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-14103</b> )	USD\$2,750.00 (Mission / Misión <b>M-14105</b> ) USD\$2,219.00 (Mission / Misión <b>M-14104</b> ) USD\$2,280.00 (Mission / Misión <b>M-14103</b> ) <b>Total: USD\$7,249.00</b>
4.6	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> AIDC Go-Team Implementation  Go-Team para implementación AIDC	Honduras, 12 to 14 November 2014  Honduras, 12 al 14 de noviembre de 2014	2 Experts / 2 expertos United States (Mission / Misión <b>M-14107</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-14106</b> )	USD\$1,603.70 (Mission / Misión <b>M-14108</b> ) USD\$1,738.00 (Mission / Misión <b>M-14106</b> ) <b>Total: USD\$3,341.70</b>
4.7	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA Dominican Republic Node 4 to 6 March 2015  Nodo de MEVA en República Dominicana 4 al 6 de marzo de 2015	2 Experts / 2 expertos Cuba (Mission / Misión <b>M-1520</b> ) Mexico (Mission / Misión <b>M-1521</b> )	USD\$1,859.00 (Mission / Misión <b>M-1520</b> ) USD\$1,887.00 (Mission / Misión <b>M-1521</b> ) <b>Total: USD\$3,746.00</b>
4.8	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA Haiti Node 4 to 6 March 2015  Nodo de MEVA en Haití 4 al 6 de marzo de 2015	2 Experts / 2 expertos Cuba (Mission / Misión <b>M-1523</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-1522</b> )	USD\$1,739.00 (Mission / Misión <b>M-1523</b> ) USD\$2,027.90 (Mission / Misión <b>M-1522</b> ) <b>Total: USD\$3,766.90</b>
4.9	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA Bahamas Node 4 to 6 March 2015  Nodo de MEVA en Bahamas 4 al 6 de marzo de 2015	1 Expert / 1 experto COCESNA (Mission / Misión <b>M-1524</b> )	USD\$2,609.00 (Mission / Misión <b>M-1524</b> ) <b>Total: USD\$2,609.00</b>
4.10	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA Jamaica Node 11 to 13 March 2015  Nodo de MEVA en Jamaica 11 al 13 de marzo de 2015	3 Experts / 3 expertos Bahamas (Mission / Misión <b>M-1527</b> ) Dominican Republic (Mission / Misión <b>M-1526</b> ) COCESNA (Mission / Misión <b>M-1525</b> )	USD\$1,958.00 (Mission / Misión <b>M-1527</b> ) USD\$2,023.00 (Mission / Misión <b>M-1526</b> ) USD\$3,036.00 (Mission / Misión <b>M-1525</b> ) <b>Total: USD\$7,017.00</b>
4.11	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA Curaçao Node 11 to 13 March 2015  Nodo de MEVA en Curazao 11 al 13 de marzo de 2015	2 Experts / 2 expertos Haiti (Mission / Misión <b>M-1529</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-1514</b> )	USD\$2,321.00 (Mission / Misión <b>M-1529</b> ) USD\$2,376.00 (Mission / Misión <b>M-1514</b> ) <b>Total: USD\$4,697.00</b>
4.12	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b> MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA Cuba Node 18 to 20 March 2015  Nodo de MEVA en Cuba 18 al 20 de marzo de 2015	3 Experts / 3 expertos Haiti (Mission / Misión <b>M-1515</b> ) Mexico (Mission / Misión <b>M-1516</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-1514</b> )	USD\$2,274.00 (Mission / Misión <b>M-1515</b> ) USD\$1,582.00 (Mission / Misión <b>M-1516</b> ) USD\$1,976.00 (Mission / Misión <b>M-1514</b> ) <b>Total: USD\$5,832.00</b>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
4.13	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  MEVA III Go-Team  Go-Team sobre MEVA III	MEVA COCESNA Node 18 to 20 March 2015  Nodo de MEVA en COCESNA 18 al 20 de marzo de 2015	2 Experts / 2 expertos Dominican Republic (Mission / Misión <b>M-1530</b> ) Jamaica (Mission / Misión <b>M-1531</b> )	USD\$1,821.00 (Mission / Misión <b>M-1530</b> ) USD\$2,206.00 (Mission / Misión <b>M-1531</b> )  <b>Total: USD\$4,027.00</b>
4.14	<b>MEETING REUNIÓN</b>  Automatic Dependent Surveillance – Broadcast (ADS-B) Implementation Meeting (ADS-B/IMP)  Reunión de Implementación de la Vigilancia Dependiente Automática – Radiodifusión (ADS-B) (ADS-B/IMP)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  27 to 29 April 2015  27 al 29 de abril de 2015	5 fellowships / 5 becas: Cuba (Award <b>3M441</b> ) Dominican Republic (Award <b>3M442</b> ) Dominican Republic (Award <b>3M443</b> ) Trinidad and Tobago (Award <b>3M444</b> ) Honduras (COCESNA) (Award <b>3M447</b> )	USD\$1,317.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$6,585.00</b>
4.15	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  CPDLC, ADS-C, AIDC RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre CPDLC, ADS-C, AIDC	Trinidad and Tobago, 20 to 22 October 2015 Trinidad y Tabago, 20 al 22 de octubre de 2015	3 Experts / 3 expertos Canada (Mission / Misión <b>M-15143</b> ) United States (Mission / Misión <b>M-15145</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-15141</b> )	USD\$2,043.00 (Mission / Misión <b>M-15143</b> ) USD\$2,260.00 (Mission / Misión <b>M-15145</b> ) USD\$2,306.00 (Mission / Misión <b>M-15141</b> )  <b>Total: USD\$6,609.00</b>
4.16	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  CPDLC, ADS-C, AIDC RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre CPDLC, ADS-C, AIDC	COCESNA Tegucigalpa, Honduras, 27 to 29 July 2015 Tegucigalpa, Honduras, 27 al 29 de julio de 2015	3 Experts / 3 expertos Canada (Mission / Misión <b>M-15108</b> ) United States (Mission / Misión <b>M-15123</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-15100</b> )	USD\$2,400.00 (Mission / Misión <b>M-15108</b> ) USD\$2,004.00 (Mission / Misión <b>M-15123</b> ) USD\$1,699.00 (Mission / Misión <b>M-15100</b> )  <b>Total: USD\$6,103.00</b>
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		5. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations <b>Project 1:</b> Enhance Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015. <b>Project 2:</b> Enhance Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015		<b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region <b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		5. Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015 <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases		<b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR <b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80
5.1	<b>WORKSHOP TALLER</b>  ICAO Regional Workshop on Aerodrome Certification and Inspection  Taller Regional de la OACI sobre Certificación de Aeródromos e Inspección	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  6 to 9 November 2012  6 al 9 de noviembre de 2012	1 fellowship / 1 beca: Cuba (Award <b>3K346</b> )	<b>Total: USD\$1,535.99</b>
5.2	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Regional Workshop on GREPECAS Project F1 - Aerodrome Certification Improvements  Taller Regional sobre el Proyecto F1 del GREPECAS - Mejoras a la Certificación de Aeródromos	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  14 to 18 October 2013  14 al 18 de octubre de 2013	2 fellowships / 2 becas: Barbados (Award <b>3K640</b> ) Cuba (Award <b>3K641</b> )	USD\$1,845.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$3,690.00</b>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
5.3	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Aerodrome Safety Management System (SMS) Implementation Workshop  Taller sobre Implantación del Sistema de gestión de la seguridad operacional (SMS) en Aeródromos	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  18 to 21 March 2014  18 al 21 de marzo de 2014	4 fellowships / 4 becas: Barbados (Award <b>3K901</b> ) Cuba (Award <b>3K902</b> ) Costa Rica (COCESNA) ( <b>3K950</b> ) Haiti (Award <b>3K988</b> )	USD\$1,536.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$6,144.00</b>
5.4	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Aerodrome Inspectors Workshop - GREPECAS Project F1 CAR Activity  Taller para inspectores de aeródromos – Actividad del Proyecto F1 del GREPECAS	Trinidad and Tobago 9 to 13 June 2014  Trinidad y Tabago 9 al 13 de junio de 2014	3 fellowships / 3 becas: Barbados (Award <b>3I314</b> ) Grenada (Award <b>3I315</b> ) Jamaica (Award <b>3I316</b> )	USD\$1,845.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$5,535.00</b>
5.5	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Aerodrome Certification Go-Team Implementation  Go-Team para la implementación de la Certificación de Aeródromos	Dominican Republic, 11 to 13 November 2014  República Dominicana, 11 al 13 de noviembre de 2014	3 Experts / 3 expertos Mexico (Mission / Misión <b>M-14133</b> ) COCESNA (Mission / Misión <b>M-14134</b> ) ICAO (Mission / Misión <b>M-14132</b> )	USD\$1,900.00 (Mission / Misión <b>M-14133</b> ) USD\$1,878.62 (Mission / Misión <b>M-14134</b> ) USD\$1,941.16 (Mission / Misión <b>M-14132</b> )  <b>Total: USD\$5,719.78</b>
5.6	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Workshop on Best practices to prevent Runway Incursion/Runway excursions - GREPECAS- Project F2  Taller sobre las prácticas mejoradas para prevenir las excursiones de pista e incursiones en pista - GREPECAS – Proyecto F2	ICAO NACC Regional Office, 11 to 14 August 2015 Oficina Regional NACC de la OACI, 11 al 14 de agosto de 2015	1 fellowship / 1 beca: Cuba (Award <b>3M474</b> )	USD\$1,656.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$1,656.00</b>
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		<b>6. Improve Regional Safety Objective: Safety Management Implementation</b>		<b>Target Date: December 2016</b>
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		<b>6. Mejorar la seguridad operacional regional Objetivo: Implementar gestión de la seguridad operacional</b>		<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b>
6.1	<b>COURSE CURSO</b>  ICAO End-User and Technical Courses on European Coordination Centre for Accident and Incident Reporting Systems  Cursos de la OACI para Usuarios Finales y Técnico sobre el Sistema del Centro Europeo de Coordinación de Sistemas de Notificación de Incidentes de Aviación (ECCAIRS)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  17 to 21 March 2014 17 al 21 de marzo de 2014	5 fellowships / 5 becas: Bahamas (Award <b>3K903</b> ) Belize (COCESNA) (Award <b>3K951</b> ) Cuba (Award <b>3K904</b> ) Dominican Republic (Award <b>3K905</b> ) Haiti (Award <b>3K952</b> )	USD\$1,845.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$9,225.00</b>
6.2	<b>WORKSHOP TALLER</b>  Safety Oversight Air Navigation Services (ANS) Seminar  Seminario sobre supervisión de la seguridad operacional de los Servicios de Navegación Aérea (ANS)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  12 to 16 May 2014 12 al 16 de mayo de 2014	5 fellowships / 5 becas: Belize (COCESNA) (Award <b>3I173</b> ) Cuba (Award <b>3I172</b> ) Haiti (Awards <b>3I174, 3I176</b> ) Jamaica (Award <b>3I175</b> )	USD\$1,845.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$9,225.00</b>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
6.3	<b>WORKSHOP TALLER</b>  ICAO Regional Workshop on the Implementation of the State Safety Programme (SSP) and Safety Management Systems (SMS)  Taller Regional de la OACI sobre Implementación del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP) y de los Sistemas de Gestión de Seguridad Operacional (SMS)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  21 to 25 July 2014 21 al 25 de julio de 2014	2 fellowships / 2 becas: Belize (COCESNA) (Award 31542) Cuba (Award 31541)	USD\$1,845.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$3,690.00</b>
6.4	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  Curaçao Safety Go-Team  Go-Team sobre Seguridad Operacional para Curazao	Curaçao, 13 to 17 October 2014  Curazao, 13 al 17 de octubre de 2014	1 Expert / 1 experto ICAO (Mission / Misión M-1454)	USD\$2,517.50 (Mission / Misión M-1454)  <b>Total: USD\$2,517.50</b>
6.5	<b>SEMINAR SEMINARIO</b>  Accident Investigation Seminar  Seminario sobre Investigación de Accidentes	ICAO NACC Regional Office, 20 to 24 July 2015 Oficina Regional NACC de la OACI, 20 al 24 de julio de 2015	3 fellowships / 3 becas: Cuba (Award 3M471) Barbados (Award 3M472) Honduras (Award 3M473)  1 Expert / 1 experto ICAO (Mission / Misión M-15102)	USD\$1,995.00 per fellowship / por becario USD\$2,525.00 (Mission / Misión M-15102)  <b>Total: USD\$8,510.00</b>
6.6	<b>ASSISTANCE ASISTENCIA</b>  RST RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre RST	Havana, Cuba, 13 to 15 October 2015 La Habana, Cuba, 13 al 15 de octubre de 2015	2 Experts / 2 expertos United States (Mission / Misión M-15154) ICAO (Mission / Misión M-15112)	USD\$2,343.00 (Mission / Misión M-15154) USD\$1,658.00 (Mission / Misión M-15112)  <b>Total: USD\$4,001.00</b>
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		<b>7. Improve Search and Rescue System Objective: Promote and support States with development of SAR agreements</b>		<b>Target Date: December 2016</b>
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		<b>7. Mejorar el Sistema de búsqueda y salvamento Objetivo: Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR</b>		<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b>
7.1	<b>SEMINAR SEMINARIO</b>  ICAO NAM/CAR/SAM Search and Rescue (SAR) and Civil/Military Coordination Seminar  Seminario de Búsqueda y Salvamento (SAR) y Coordinación Civil/Militar NAM/CAR/SAM de la OACI	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  26 to 30 May 2014 26 al 30 de mayo de 2014	5 fellowships / 5 becas: Cuba (Award 3I223) Dominican Republic (Award 3I224) Haiti (Award 3I225) Nicaragua (COCESNA) (Award 3I226) Trinidad and Tobago (Award 3I227)	This Seminar is linked to Sub-Project 3; therefore, the cost is being reflected under event 3.1.  Este seminario está ligado al Sub-Proyecto 3; por lo tanto, el costo está reflejado bajo el evento 3.1.
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>		<b>All Sub-Projects are included in these events (1 through 7)</b>		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>		<b>Se incluyen todos los Sub-Proyectos en todos estos eventos (del 1 al 7)</b>		
M.1	<b>MEETING REUNIÓN</b>  First NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group (ANI/WG/1) Meeting  Primera Reunión del Grupo de Trabajo NAM/CAR sobre la Implementación de la Navegación Aérea (ANI/WG/1)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico 29 July to 1 August 2013  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México 29 de julio al 1 de agosto de 2013	5 fellowships / 5 becas: Barbados (Award 3K510) Belize (COCESNA) (Award 3K534) Cuba (Awards 3K511, 3K512) Honduras (COCESNA) (Award 3K513)	USD\$1,536.00 per fellowship / por becario  <b>Total: USD\$7,680.00</b>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas		Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Actual Cost Costo real
M.2	<p><b>MEETING REUNIÓN</b></p> <p>Fourth North American, Central American and Caribbean Working Group Meeting (NACC/WG/4)</p> <p>Cuarta Reunión del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG/4)</p>	<p>Ottawa, Canada, 24 to 28 March 2014</p> <p>Ottawa, Canadá, 24 al 28 de marzo de 2014</p>	<p>7 fellowships / 7 becas: Belize (COCESNA) (Award <b>3K954</b>) Cuba (Award <b>3K906</b>) Dominican Republic (Award <b>3K955</b>) Haiti (Award <b>3K989</b>) Jamaica (Award <b>3K956</b>) Mexico (Award <b>3K957</b>) Antigua and Barbuda (ECCAA) (Award <b>3K907</b>)</p>	<p>USD\$2,050.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$14,350.00</b></p>
M.3	<p><b>MEETING REUNIÓN</b></p> <p>Fourth Steering Committee Meeting of the Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region (RLA/09/801 SCM/4)</p> <p>Cuarta Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto Regional de Cooperación Técnica para la Región Caribe (RLA/09/801 SCM/4)</p>	<p>Kingston, Jamaica, 12 May 2015</p> <p>Kingston, Jamaica, 12 de mayo de 2015</p>	<p>3 fellowships / 3 becas: Bahamas (Award <b>3M448</b>) Barbados (Award <b>3M449</b>) Cuba (Award <b>3M450</b>)</p>	<p>USD\$613.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$1,839.00</b></p>
M.4	<p><b>MEETING REUNIÓN</b></p> <p>Second NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group (ANI/WG/2) Meeting</p> <p>Segunda Reunión del Grupo de Trabajo NAM/CAR sobre la Implementación de la Navegación Aérea (ANI/WG/2)</p>	<p>Puntarenas, Costa Rica, 1 to 4 June 2015</p> <p>Puntarenas, Costa Rica, 1 al 4 de junio de 2015</p>	<p>6 fellowships / 6 becas: Cuba (Award <b>3M453</b>) Trinidad and Tobago (Award <b>3M454</b>) Honduras (COCESNA) (Award <b>3M455</b>) Barbados (Award <b>3M457</b>) Dominican Republic (Award <b>3M458</b>) Dominican Republic (Award <b>3M459</b>)</p>	<p>USD\$1,376.00 per fellowship / por becario</p> <p><b>Total: USD\$8,256.00</b></p>
M.5	<p><b>MEETING REUNIÓN</b></p> <p>RLA/09/801 Project Evaluation Commission</p> <p>Comisión de Evaluación del Proyecto RLA/09/801</p>	<p>ICAO NACC Regional Office, 18 to 21 August 2015</p> <p>Oficina Regional NACC de la OACI, 18 al 21 de agosto de 2015</p>	<p>1 fellowship / 1 beca: Dominican Republic (Award <b>3M476</b>) Cuba cancelled participation (Award <b>3M475</b>)</p> <p>1 Expert / 1 experto ICAO (Mission / Misión <b>M-15129</b>)</p>	<p>USD\$1,656.00 per fellowship / por becario</p> <p>USD\$2,963.00 (Mission / Misión <b>M-15129</b>)</p> <p><b>Total: USD\$4,619.00</b></p>

**APPENDIX B**  
**CONTRIBUTIONS RECEIVED FROM STATES, TERRITORIES AND INTERNATIONAL**  
**ORGANIZATIONS FOR PROJECT RLA/09/801 SINCE 2011**  
As of 30 September 2015 (in United States dollars)

<b>Contributions</b>	<b>Member State/Territory/International Organizations</b>	<b>USD Amount</b>	
2011/04/18	Office National de l'Aviation Civile du Haiti	\$ 25,000	Haiti
2011/04/18	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	\$ 24,980	Trinidad and Tobago
2011/09/30	Jamaica Civil Aviation Authority	\$ 24,980	Jamaica
2011/10/03	Dirección General de Aeronáutica Civil de México	\$ 25,000	México
2011/11/10	Barbados Civil Aviation Department	\$ 25,000	Barbados
2012/03/15	Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	\$ 7,500	ECCAA
2012/05/24	Netherlands Antilles Air Traffic Control of Curacao	\$ 25,000	Curaçao
2012/07/19	Instituto Dominicano de Aviación Civil	\$ 24,985	Dominican Republic
2012/10/03	Bahamas Civil Aviation Authority	\$ 25,000	Bahamas
2012/10/05	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	\$ 24,910	Cuba
2012/11/01	Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	\$ 7,500	ECCAA
2013/01/14	Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	\$ 5,000	ECCAA
2013/03/13	COCESNA	\$ 24,985	COCESNA
<b><i>2011-2013 Total</i></b>		<b>\$ 269,840</b>	
2013/12/23	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	\$ 24,962	Cuba
2014/01/30	Jamaica Civil Aviation Authority	\$ 25,000	Jamaica
2014/03/19	Office National de l'Aviation Civile du Haiti	\$ 24,980	Haiti
2014/04/03	Curaçao Civil Aviation Authority	\$ 25,000	Curaçao
2014/04/07	COCESNA	\$ 24,985	COCESNA
2014/05/29	Dirección General de Aeronáutica Civil de Mexico	\$ 25,000	México
2014/06/18	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	\$ 24,985	Trinidad and Tobago
2014/10/22	Instituto Dominicano de Aviación Civil	\$ 24,985	Dominican Republic
2015/01/07	Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	\$ 10,000	ECCAA
2015/02/18	Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	\$ 10,000	ECCAA
<b><i>2014-2015 Total</i></b>		<b>\$ 219,897</b>	
2015/08/28	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	\$ 25,000	Cuba
<b><i>2016 Total</i></b>		<b>\$ 25,000</b>	
<b>Total Project</b>		<b>\$ 489,727</b>	

**Statement of Estimated Fund Balance – Issued by ICAO Accounting Services Section  
Implementation of Performance based Air Navigation Systems  
Management Service Agreement  
RLA09801**

**As at 30 September 2015**  
(in United States dollars)

**Financial Status from accounts:**

<b>Balance of Surplus (Deficit) as at 1 January 2015</b>	265,324	
<b>Adjustment</b>	-	
<b>Adjusted Balance of Surplus (Deficit) as at 1 January 2015</b>	-	265,324
<b>Add/(Deduct):</b>		
Contributions Received (Schedule I)	45,000	
Transfer of Funds to/from Other Funds (Schedule I)	-	
Interest Earned and Accrued	310	
Foreign Currency Exchange Gain(Loss) and other Income (Note 5)	-	
Refund of Contributions	-	
Interest Expenses	-	
Refund of Interest Earned	-	
	45,310	
		310,634
<b>Deduct Expenses (Note 1):</b>		
Experts (Schedule II)	-	
Administrative Support Personnel (Schedule III)	-	
United Nations Volunteers (Schedule IV)	-	
Travel on Official Business (Schedule V)	-	
Mission Costs (Schedule VI)	76,870	
National Professionals (Schedule VII)	-	
Subcontracts (Schedule VIII)	-	
Fellowships (Schedule IX)	39,577	
Equipment (Schedule X)	-	
Sundry (Schedule XI)	1,608	
Administrative Overhead (Schedule XII) (Note 2)	11,805	
	129,860	
<b>Fund Balance/(Deficit Balance) as at 30 September 2015</b>		<b>180,774</b>
<b>Deduct outstanding commitments known up to 31 December 2015 (Note 3):</b>		
Experts (Schedule II)	-	
Administrative Support Personnel (Schedule III)	-	
United Nations Volunteers (Schedule IV)	-	
Travel on Official Business (Schedule V)	-	
Mission Costs (Schedule VI)	621	
National Professionals (Schedule VII)	-	
Subcontracts (Schedule VIII)	-	
Fellowships (Schedule IX)	-	
Equipment (Schedule X)	-	
Sundry (Schedule XI)	-	
Administrative Overhead (Schedule XII)	62	
	683	
<b>Estimated funds available/(required) (Note 4)</b>		<b>180,091</b>
<b>Future Commitments: beyond 31 December 2015 (Note 3):</b>		-
		-
<b>Estimated funds available/ (required) including future commitments beyond 2015 (Note 4)</b>		<b>180,091</b>

**DETAIL OF CONTRIBUTIONS / DESGLOSE DE CONTRIBUCIONES  
RLA/09/801 Project / Proyecto RLA/09/801**

	Bahamas	Barbados	Cuba	Curacao	Dominican Republic	Haiti	Jamaica	México	Trinidad and Tobago	COCESNA	ECCAA	Totals	Year
<b>2011 Contributions</b>		\$ 25,000.00				\$ 25,000.00	\$ 24,980.00	\$ 25,000.00	\$ 24,980.00			\$ 124,960.00	2011
<b>2012 Contributions</b>	\$ 25,000.00		\$ 24,909.51	\$ 25,000.00	\$ 24,985.00						\$ 15,000.00	\$ 114,894.51	2012
<b>2013 Contributions</b>			\$ 24,962.29							\$ 24,985.00	\$ 5,000.00	\$ 54,947.29	2013
<b>2014 Contributions</b>				\$ 25,000.00	\$ 24,975.00	\$ 24,980.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 24,985.00	\$ 24,985.00		\$ 174,925.00	2014
<b>2015 Contributions</b>			\$ 25,000.00								\$ 30,000.00	\$ 55,000.00	2015
<b>2016 Contributions</b>												\$ -	2016
<b>Total Contributions</b>	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 74,871.80	\$ 50,000.00	\$ 49,960.00	\$ 49,980.00	\$ 49,980.00	\$ 50,000.00	\$ 49,965.00	\$ 49,970.00	\$ 50,000.00	\$ 524,726.80	

*\*United States contributes to RLA/09/801 with in-Kind Support with the Provision of Experts  
\*Estados Unidos contribuye al RLA/09/801 con apoyo en especie con el suministro de Expertos*

**BREAKDOWN OF EXPENSES / DESGLOSE DE GASTOS  
RLA/09/801 Project / Proyecto RLA/09/801**

	Bahamas	Barbados	Cuba	Curacao	Dominican Republic	Haiti	Jamaica	México	Trinidad and Tobago	COCESNA	ECCAA	Totals
Fellowship Expenses	\$ 2,458.00	\$ 19,408.80	\$ 34,754.19	\$ 1,656.00	\$ 27,818.00	\$ 16,435.60	\$ 17,842.80	\$ 6,625.80	\$ 20,536.60	\$ 27,062.40	\$ 10,108.00	\$ 184,706.19
Missions & Go-Teams	\$ 2,609.00	\$ -	\$ 15,139.79	\$ 14,463.50	\$ 18,429.78	\$ 9,303.90	\$ 13,496.37	\$ -	\$ 19,938.71	\$ 15,267.70	\$ -	\$ 108,648.75
Administrative Mission Costs	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 2,146.22	\$ 23,608.40
Subtotal	\$ 7,213.22	\$ 21,555.02	\$ 52,040.20	\$ 18,265.72	\$ 48,394.00	\$ 27,885.72	\$ 33,485.39	\$ 8,772.02	\$ 42,621.53	\$ 44,476.32	\$ 12,254.22	\$ 316,963.34
ICAO Administrative Overhead	\$ 721.32	\$ 2,155.50	\$ 5,204.02	\$ 1,826.57	\$ 4,839.40	\$ 2,788.57	\$ 3,348.54	\$ 877.20	\$ 4,262.15	\$ 4,447.63	\$ 1,225.42	\$ 31,696.33
Grand Total	\$ 7,934.54	\$ 23,710.52	\$ 57,244.22	\$ 20,092.29	\$ 53,233.40	\$ 30,674.29	\$ 36,833.93	\$ 9,649.22	\$ 46,883.68	\$ 48,923.95	\$ 13,479.64	\$ 348,659.68

<b>Funds available</b>	\$ 17,065.46	\$ 1,289.48	\$ 17,627.58	\$ 29,907.71	\$ (3,273.40)	\$ 19,305.71	\$ 13,146.07	\$ 40,350.78	\$ 3,081.32	\$ 1,046.05	\$ 36,520.36	\$ 176,067.12
------------------------	--------------	-------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	--------------	-------------	-------------	--------------	---------------

	Total Missions charged to RLA/09/801	
1	Bahamas	\$ 2,609.00
0	Barbados	\$ -
8	Cuba	\$ 15,139.79
6	Curaçao	\$ 14,463.50
9	Dominican Republic	\$ 18,429.78
5	Haiti	\$ 9,303.90
6	Jamaica	\$ 13,496.37
0	Mexico	\$ -
8	Trinidad and Tobago	\$ 19,938.71
9	COCESNA	\$ 15,267.70
0	ECCAA	\$ -
9	Administrative Missions	\$ 23,608.40
<b>61</b>		<b>\$ 132,257.15</b>

	Total Fellowships per Member	
3	Bahamas	\$ 2,458.00
11	Barbados	\$ 19,408.80
21	Cuba	\$ 34,754.19
1	Curaçao	\$ 1,656.00
15	Dominican Republic	\$ 27,818.00
10	Haiti	\$ 16,435.60
7	Jamaica	\$ 17,842.80
3	Mexico	\$ 6,625.80
10	Trinidad and Tobago	\$ 20,536.60
14	COCESNA	\$ 27,062.40
4	ECCAA	\$ 10,108.00
<b>100</b>		<b>\$ 186,362.19</b>

## APPENDIX C

**PROPOSAL OF FUTURE ACTIVITIES OF RLA/09/801 REGIONAL PROJECT  
PROPUESTA DE ACTIVIDADES FUTURAS DEL PROYECTO REGIONAL RLA/09/801  
2016**

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Projected Cost Costo Proyectado	SCM Approval Status Estado de aprobación por el SCM
<p><i>Sub-Project / Objective</i> <b>RPO<sup>1</sup> / ASBU</b></p> <p><i>Sub-Proyecto / Objetivo</i> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region <b>Objective:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1) 1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)</p>		<p><b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10      <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20</p> <p><b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10      <b>ASBU:</b> BO-65/10/05/20</p>
<p>GNSS Implementation in Support of Performance-Based Navigation (PBN) Workshop ICAO SAM Regional Office, dates to be determined</p> <p>Taller para la implementación del GNSS en apoyo al PBN Oficina Regional SAM de la OACI, fechas a determinarse</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas 1 SME</p>	USD\$22,000.00	<p><b>Approved by SCM for USD\$18,000</b> The increase in cost for this event to cover an SME is pending the approval of the SCM</p> <p><b>Aprobado por el SCM por la cantidad de USD\$18,000</b> El aumento en costo para cubrir un SME está pendiente para la aprobación del SCM</p>
<p>ICAO/IATA/CANSO Regional Performance-Based Navigation (PBN) Harmonization, Modernization and Implementation Meeting Miami, United States, dates to be determined</p> <p>Reunión OACI/IATA/CANSO para armonización, modernización e implementación de la navegación basada en la performance (PBN) regional Miami, Estados Unidos, fechas a determinarse</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas</p>	USD\$18,000.00	<p>The inclusion of this event is pending the approval of the SCM</p> <p>Está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento</p>
<p>PBN RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre PBN Jamaica</p>	<p>3 missions of subject matter experts 3 misiones de expertos en la materia</p>	USD\$10,000.00	<p><b>Approved by SCM/4</b></p> <p><b>Aprobado por el SCM/4</b></p>
<p>PBN RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre PBN Bahamas</p>	<p>3 missions of subject matter experts 3 misiones de expertos en la materia</p>	USD\$10,000.00	<p><b>Official Letter from State requesting RLA/09/801 TEAM is pending – after receiving letter, the inclusion of this event is pending the approval of the SCM</b></p> <p><b>Está pendiente recibir la carta oficial del Estado solicitando el RLA/09/801 TEAM – después de recibir la carta, está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento</b></p>

<sup>1</sup> Regional Performance Objective

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Projected Cost Costo Proyectado	SCM Approval Status Estado de aprobación por el SCM
PBN RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre PBN Mexico	3 missions of subject matter experts 3 misiones de expertos en la materia	USD\$10,000.00	Official Letter from State requesting RLA/09/801 TEAM is pending – after receiving letter, the inclusion of this event is pending the approval of the SCM  Está pendiente recibir la carta oficial del Estado solicitando el RLA/09/801 TEAM – después de recibir la carta, está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>  <b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>	<b>2. Enhance the Transition to Aeronautical Information Management (AIM) Objective:</b>  <b>2. Mejorar la Transición hacia la Gestión de Información Aeronáutica (AIM) Objetivo:</b>		<b>Target Date:</b> <b>RPOs:</b> <b>ASBU:</b>  <b>Fecha prevista:</b> <b>RPOs:</b> <b>ASBU:</b>
Aeronautical Information Management (AIM) and System Wide Information Management (SWIM) Workshop ICAO NACC Regional Office, dates to be determined  Taller sobre la Gestión de la información aeronáutica y la Gestión de la información de todo el sistema (SWIM) Oficina Regional NACC de la OACI, fechas a determinarse	11 Fellowships 11 Becas	USD\$18,000.00	Approved by SCM  Aprobado por el SCM
AIM RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre AIM Barbados	3 missions of subject matter experts 3 misiones de expertos en la materia	USD\$10,000.00	Official Letter from State requesting RLA/09/801 TEAM is pending – after receiving letter, the inclusion of this event is pending the approval of the SCM  Está pendiente recibir la carta oficial del Estado solicitando el RLA/09/801 TEAM – después de recibir la carta, está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento
AIM RLA/09/801 TEAM RLA/09/801 TEAM sobre AIM Dominican Republic	3 missions of subject matter experts 3 misiones de expertos en la materia	USD\$10,000.00	Official Letter from State requesting RLA/09/801 TEAM is pending – after receiving letter, the inclusion of this event is pending the approval of the SCM  Está pendiente recibir la carta oficial del Estado solicitando el RLA/09/801 TEAM – después de recibir la carta, está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento
<b>Sub-Project / Objective RPO / ASBU</b>  <b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / ASBU</b>	<b>3. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM) Objective: Enhance Airspace Capacity in the CAR Region</b>  <b>3. Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM) Objetivo: Mejorar la capacidad del espacio aéreo en la Región CAR</b>		<b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b> <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b>  <b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 3, 4, 9, 10, 12</b> <b>ASBU: BO-15/35/75/80</b>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Projected Cost Costo Projectado	SCM Approval Status Estado de aprobación por el SCM
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>4. <i>Aeronautical Meteorology (MET)</i> <b>Objective:</b></p> <p>4. <i>Meteorología Aeronáutica (MET)</i> <b>Objetivo:</b></p>		<p><b>Target Date:</b> <b>RPOs:</b> <b>ASBU:</b></p> <p><b>Fecha prevista:</b> <b>RPOs:</b> <b>ASBU:</b></p>
<p>Seminar/Workshop to Improve availability and quality of OPMET data Venue to be determined, 31 May to 2 June 2016</p> <p>Seminario/Taller para mejorar la disponibilidad y calidad de la información OPMET Sede a definirse, 31 de mayo al 2 de junio de 2016</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas</p>	<p>USD\$18,000.00</p>	<p>The inclusion of this event is pending the approval of the SCM</p> <p>Está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento</p>
<p>Meeting to Enhance the Coordination between Aeronautical Meteorology (MET), Aeronautical Information Management (AIM) and Air Traffic Management (ATM) Areas ICAO NACC Regional Office, 27 to 30 June 2016</p> <p>Reunión para mejorar la coordinación entre las áreas de meteorología aeronáutica (MET), gestión de la información aeronáutica (AIM) y gestión de tránsito aéreo (ATM) Oficina Regional NACC de la OACI, 27 al 30 de junio de 2016</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas</p>	<p>USD\$18,000.00</p>	<p>The inclusion of this event is pending the approval of the SCM</p> <p>Está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento</p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>5. <i>Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA)(Add SAR items); ATS Contingency and Emergency Response Planning; Improvement of Search and Rescue System</i> <b>Objective: Enhance civil-military coordination between CAR States to reduce restricted areas. Promote and support States with development of SAR agreements</b></p> <p>5. <i>Implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA); Planificación de la respuesta ante emergencias y planes de contingencia ATS; Mejorar el Sistema de búsqueda y salvamento</i> <b>Objetivo: Mejorar la coordinación civil-militar entre los Estados CAR para reducir áreas restringidas. Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR</b></p>		<p><b>Target Date: December 2016</b> <b>RPOs: 2 ASBU: BO-10</b></p> <p><b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b> <b>RPOs: 2 ASBU: BO-10</b></p>
<p>Second Meeting to Develop the Airport-to-Airport Mutual Aid Project Plan – ATS Contingency and Emergency Response Planning ICAO NACC Regional Office, 29 November to 2 December 2016</p> <p>Segunda Reunión para el desarrollo del Plan del Proyecto de Asistencia Mutua de Aeropuerto a Aeropuerto – Contingencias ATS y Planificación de respuesta ante emergencias Oficina Regional NACC de la OACI, 29 de noviembre al 2 de diciembre de 2016</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas 2 SMEs</p>	<p>USD\$25,000.00</p>	<p>The inclusion of this event is pending the approval of the SCM.</p> <p>Está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento</p>

Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Fellowships / Experts Becas / Expertos	Projected Cost Costo Projectado	SCM Approval Status Estado de aprobación por el SCM
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>6. Enhance ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations <b>Objective:</b> Enhance situational awareness by 30% and efficiency by 40 %</p> <p>6. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS <b>Objetivo:</b> Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%</p>		<p><b>Target Date:</b> December 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40 <b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>ASBU:</b> BO-15/75/84/102/40</p>
<p>Aeronautical Telecommunications Network (ATN) Applications Workshop Sint Maarten, 18 to 21 April 2016</p> <p>Taller sobre aplicaciones de la red de telecomunicaciones aeronáuticas (ATN) Sint Maarten, 18 al 21 de abril de 2016</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas 1 SME</p>	USD\$22,000.00	<p>The inclusion of this event is pending the approval of the SCM</p> <p>Está pendiente que el SCM apruebe la inclusión de este evento</p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>7. Enhance Capacity and Efficiency of Aerodrome Operations <b>Project 1:</b> Enhance Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015. <b>Project 2:</b> Enhance Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015 <b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region</p> <p>7. Mejorar la capacidad y eficiencia de las operaciones en los aeródromos <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015 <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases <b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR</p>		<p><b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80</p> <p><b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos <b>RPOs:</b> 7 <b>ASBU:</b> BO-75/80</p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b> <b>RPO / ASBU</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b> <b>RPO / ASBU</b></p>	<p>8. Improve Regional Safety <b>Objective:</b> Safety Management Implementation</p> <p>8. Mejorar la seguridad operacional regional <b>Objetivo:</b> Implementar gestión de la seguridad operacional</p>		<p><b>Target Date:</b> December 2016</p> <p><b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016</p>
<p><b>Sub-Project / Objective</b></p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo</b></p>	<p>9. Enhance Regional ANS and Safety Performance Planning <b>Objective:</b></p> <p>9. Mejorar la planificación regional sobre servicios de navegación aérea y performance de la seguridad operacional <b>Objetivo:</b></p>		<p><b>Target Date:</b> December 2016</p> <p><b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016</p>
<p>Third NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group (ANI/WG/3) Meeting ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 5 to 7 April 2016</p> <p>Tercera Reunión del Grupo de Trabajo NAM/CAR sobre la Implementación de la Navegación Aérea (ANI/WG/3) Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México, 5 al 7 de abril de 2016</p>	<p>11 Fellowships 11 Becas</p>	USD\$18,000.00	<p>Approved by SCM</p> <p>Aprobado por el SCM</p>

Expenses per Sub-Project / Gastos por Sub-Proyecto									
Sub-Project 1 Sub-Proyecto 1	Sub-Project 2 Sub-Proyecto 2	Sub-Project 3 Sub-Proyecto 3	Sub-Project 4 Sub-Proyecto 4	Sub-Project 5 Sub-Proyecto 5	Sub-Project 6 Sub-Proyecto 6	Sub-Project 7 Sub-Proyecto 7	Sub-Project 8 Sub-Proyecto 8	Sub-Project 9 Sub-Proyecto 9	TOTAL
2 Events, 1 TEAM / 2 eventos, 1 TEAM	1 Event / 1 evento		2 Events / 2 eventos	1 Event / 1 evento	1 Events / 1 eventos	5 Events / 5 eventos	3 Events / 3 eventos	2 Events / 2 eventos	
\$22,000.00	\$18,000.00		\$18,000.00	\$25,000.00	\$22,000.00			\$18,000.00	
\$18,000.00	\$10,000.00		\$18,000.00						
\$10,000.00	\$10,000.00								
\$10,000.00									
\$10,000.00									
<b>\$70,000.00</b>	<b>\$38,000.00</b>		<b>\$36,000.00</b>	<b>\$25,000.00</b>	<b>\$22,000.00</b>			<b>\$18,000.00</b>	<b>\$209,000.00</b>

Projected expenses for 2016 Meetings and Events: **USD\$209,000**  
 Gastos proyectados para las reuniones y actividades de 2016: **USD\$209,000**

**Important note: / Nota importante:**

*All meetings, workshops, courses or seminars are always subject to the confirmation of the following:*

*Para todas las reuniones, talleres, cursos o seminarios siempre estarán sujetos a que se confirme lo siguiente:*

a) *Registered participation of at least 5 States/Territories/International Organizations.*

a) *Participación registrada de por lo menos 5 Estados/Territorios/Organizaciones Internacionales.*

b) *In order for an event to be bilingual, a minimum registration of at least 3 States of the same language at least one month prior to the beginning of the event is required.*

b) *Para que un evento sea bilingüe se requiere de un registro de mínimo 3 Estados del mismo idioma a más tardar un mes antes del inicio del evento.*

*For all RLA/09/801 TEAMS, it is mandatory to receive an official letter from the Project member State/International Organization requesting the mission and including the topic of the mission in the request.*

*Para todos los RLA/09/801 TEAMS, es obligatorio recibir una carta oficial del Estado/Organización Internacional miembro del Proyecto solicitando la misión e incluyendo el tema de la misión en la solicitud.*