



ICAO

SAFETY

Consideraciones para la implementación de las SARPS y la mejora del Sistema Estatal de Vigilancia de la Seguridad Operacional

Mayda Ávila

*Especialista Regional en
Comunicaciones, Navegación y Vigilancia
Oficina Regional OACI NACC*

Oficina Regional OACI NACC /13 – 15 Noviembre 2018





ICAO

SAFETY

Orden del día

- ✈ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA OACI
- ✈ PLAN MAESTRO DEL ESTADO
- ✈ MECANISMO DEL ESTADO PARA CUMPLIR CON LAS SARPS DE LA OACI
- ✈ IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO
- ✈ PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS SARPS DE LA OACI POR PARTE DEL ESTADO
- ✈ SISTEMA Y FUNCIONES DEL ESTADO
- ✈ PRINCIPIOS DE MONITOREO
- ✈ REVISIÓN PERIÓDICA DEL CUMPLIMIENTO DE LAS SARPS
- ✈ ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA OACI



Objetivos estratégicos 2017-2019

- A. Seguridad operacional: Mejorar la seguridad operacional de la aviación civil mundial.
- B. Capacidad y eficiencia de navegación aérea: Aumentar la capacidad y mejorar la eficiencia del sistema mundial de aviación civil.
- C. Seguridad de la aviación y facilitación: Mejorar la seguridad de la aviación y la facilitación de la aviación civil mundial.
- D. Desarrollo económico del transporte aéreo: Fomentar el desarrollo de un sistema de aviación civil sólido y económicamente viable.
- E. Protección del medio ambiente: Minimizar los efectos perjudiciales para el medio ambiente de las actividades de la aviación civil.



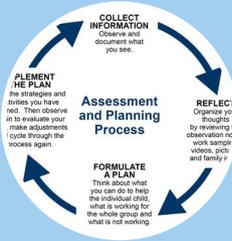
ICAO

SAFETY

PLAN MAESTRO DEL ESTADO

- ✈ Lista de las actividades existentes de aviación realizadas en el Estado;
- ✈ Lista de actividades planeadas en el corto plazo;
- ✈ Lista de actividades planeadas en el mediano y largo plazo (hasta 10 años, de ser posible);
- ✈ Infraestructura de aviación existente;
- ✈ Proveedores de servicio de aviación existentes;
- ✈ Cambios planeados en la infraestructura de aviación;
- ✈ Cambios planeados en el mercado de la aviación;
- ✈ Sistema institucional del Estado;
- ✈ Cambios esperados que afecten el sistema institucional del Estado;
- ✈ Estrategias de aviación del Estado;
- ✈ Planes de desarrollo de la aviación del Estado; y,
- ✈ Objetivos de desempeño del Estado (seguridad operacional, seguridad de la aviación, medio ambiente, objetivos del Estado, etc.)

MECANISMO DEL ESTADO PARA CUMPLIR CON LAS SARPS DE LA OACI



Planeación y evaluación

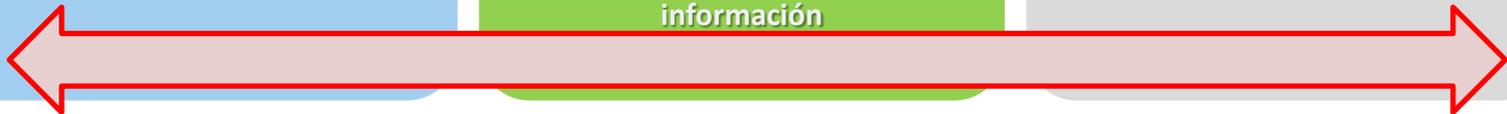


Implementación y monitoreo

- Gestión de los recursos humanos
- Gestión financiera
- Apoyo legal
- Análisis y recolección de información



Evaluación y ajuste



Implementación y monitoreo



Implementación y monitoreo

Gestión de los recursos humanos

Gestión financiera

Apoyo legal

Análisis y recolección de
información

Procesos
operacionales

Procesos
operacionales
del Estado para
las SARPS de la
OACI

Otros procesos y
procedimientos
de
implementación
establecidos

Actividades
de
monitoreo

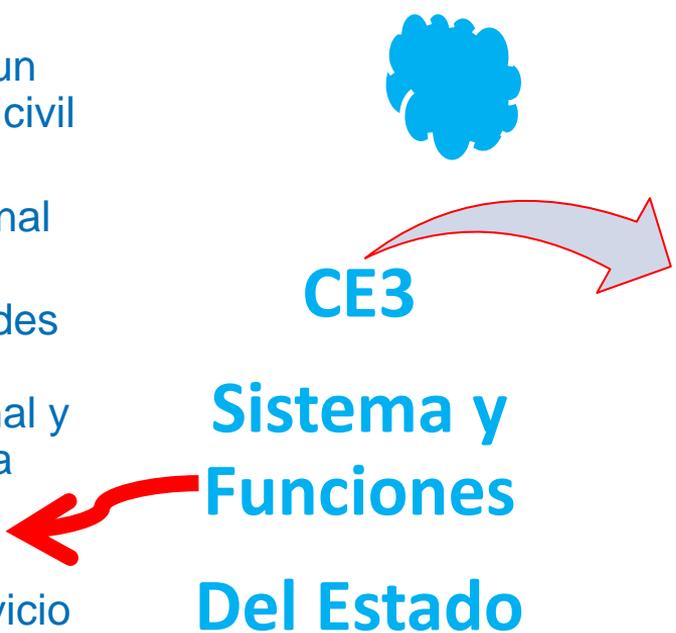


PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS SARPS DE LA OACI POR PARTE DEL ESTADO

- ✈ Proceso de elaboración de reglas
- ✈ Proceso para determinar las necesidades para corregir normas específicas de operación y legislación primaria (de ser necesario)
- ✈ Procedimientos para identificar y notificar diferencias a la OACI (**publicación AIP GEN 1-7**)
- ✈ Reforzar políticas y procedimientos asociados
- ✈ Procedimientos para asegurar que todas las áreas relacionadas con la vigencia de la seguridad operacional o de investigación de accidentes e incidentes de las aeronaves sean cubiertas y que no se sobreponen a responsabilidades de otras autoridades
- ✈ Mecanismo para asegurar personal suficiente para cumplir con obligaciones nacionales e internacionales
- ✈ Mecanismo para evitar conflictos de interés potenciales o percibidos del personal de inspección
- ✈ Desarrollo de recursos humanos y procesos de instrucción
- ✈ Mecanismo para asegurar recursos financieros suficientes para cumplir con las obligaciones nacionales e internacionales

SISTEMA Y FUNCIONES DEL ESTADO

- ✈ Establecimiento de un sistema de aviación civil del Estado
- ✈ Requisitos de personal
- ✈ Delegación de funciones y actividades de la vigilancia de la seguridad operacional y de la seguridad de la aviación
- ✈ Establecimiento de proveedores de servicio



CE3

**Sistema y
Funciones
Del Estado**

“El establecimiento de autoridades o agencias gubernamentales relevantes, según sea el caso, apoyadas por personal suficiente y calificado y con adecuados recursos financieros para la gestión de la seguridad operacional y la seguridad de la aviación. Las autoridades del Estado o las agencias deberían haber iniciado funciones y objetivos para satisfacer sus responsabilidades de gestión.”

Número de personal

- ✈ Los Estados deberían contar con un número suficiente de personal técnico y administrativo calificado y con experiencia. El número necesario y adecuado de personal depende de varios elementos, tales como:
 - ✈ Número de tareas asignadas;
 - ✈ Tasa de rotación promedio;
 - ✈ nivel de actividades de aviación;
 - ✈ Tasa de cumplimiento de las tareas asignadas;
 - ✈ Vacantes actuales;
 - ✈ Tiempo extra mensual.
- ✈ Cada autoridad/entidad de vigilancia de la seguridad operacional debería tener un papel en el proceso de selección y reclutamiento del personal de inspección y de otro personal técnico.



Personal técnico

Un sistema efectivo de instrucción comprende:

Se requiere que el personal técnico tenga conocimientos, experiencia y habilidades apropiadas para desarrollar funciones de vigilancia de la seguridad operacional.



Política de instrucción

Para cada entidad de vigilancia/investigación de la seguridad operacional, indicando un compromiso de la gerencia para proveer instrucción especializada inicial y recurrente a todo el personal técnico.



Programas de instrucción integrales

Definiendo detalles de la instrucción especializada inicial, práctica (OJT) y recurrente. Los programas de instrucción no están específicamente ligados a un individuo sino a un puesto.



Planes periódicos de instrucción

Establecidos con base en los programas de instrucción e implementados para cada personal técnico.



Mantenimiento de registros



Gestión financiera

✈ Plan financiero:

el propósito de un plan financiero es proporcionar, entre otras cosas, la siguiente información básica:

- ✈ Estimado de elementos de costo (laborales, materiales, equipo, etc.)
- ✈ La moneda en la que se realizarán los pagos
- ✈ Los fondos requeridos para realizar disposiciones en diversas fechas límite, incluyendo costos de inversión (instalaciones, equipamiento, etc.) y pagos sobre obligaciones de deuda.
- ✈ Las fuentes de los fondos seleccionados, incluyendo información sobre las condiciones aplicables (tasas de interés, periodo de reembolso, etc.).

Identificación de partes interesadas

✈ Parte interesada:
cualquiera cuyas acciones
puedan afectar a una
organización o cualquiera
que es afectada por las
acciones de esta última.





PRINCIPIOS DE MONITOREO

¿Por qué monitorear?

- ✈ Es importante observar un proceso o actividad para verificar que se lleve a cabo de manera justa o correcta, especialmente en una capacidad oficial.
- ✈ La ventaja del monitoreo y la evaluación es garantizar que la organización siga la dirección establecida durante la planificación estratégica.



Responsabilidades de las actividades de monitoreo

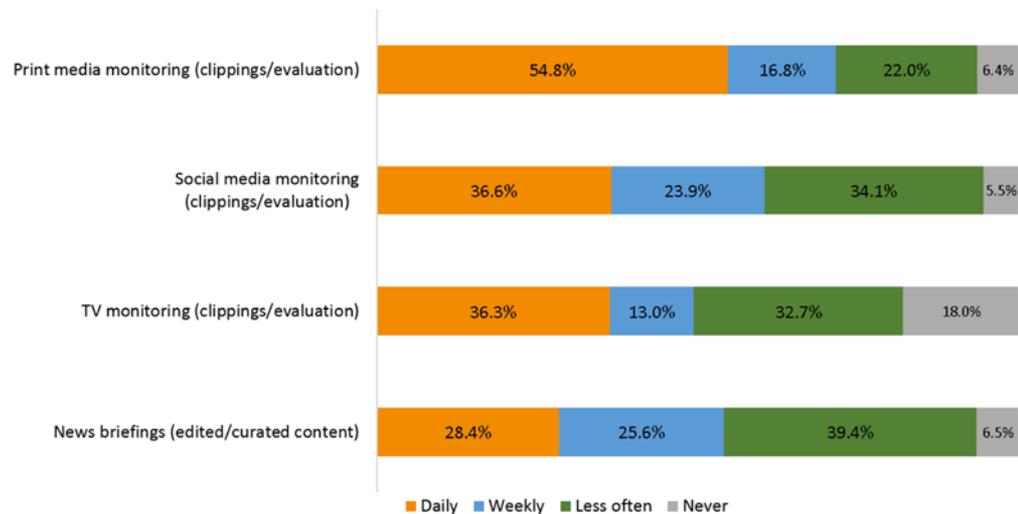
- ✈ Especificar quién es responsable de la implementación de todo el plan
- ✈ ¿Quién es responsable de lograr cada meta y objetivo?



Frecuencia del monitoreo

La frecuencia de las revisiones dependerá en la naturaleza de la organización y en ambiente en el que esté operando.

Frequency of monitoring reports and news briefings

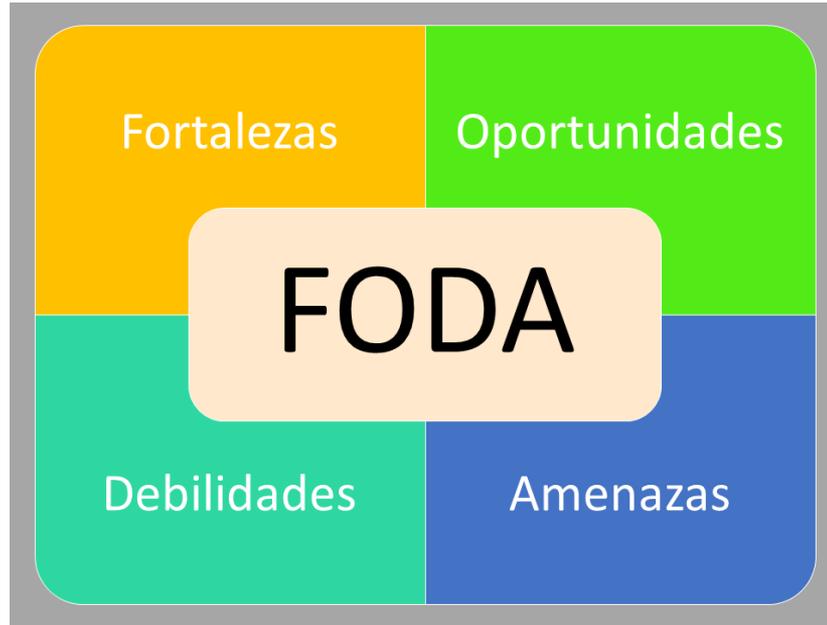




ICAO

SAFETY

REVISIÓN PERIÓDICA DEL CUMPLIMIENTO DE LAS SARPS DE LA OACI





Evaluación del riesgo en la seguridad operacional

Frecuencia de Ocurrencia (o Probabilidad)	Consecuencias (Severidad del Accidente)				
	Incidental (1)	Menor (2)	Grave (3)	Mayor (4)	Catastrófico (5)
Frecuente (5)	M	A	MA	MA	MA
Ocasional (4)	M	M	A	MA	MA
Infrecuente (3)	B	M	A	A	MA
Remoto (2)	B	B	M	A	A
Improbable (1)	B	B	M	M	A



Beneficios de la gestión del riesgo

- ✈ Proporciona un enfoque sistemático para examinar los componentes clave del riesgo y produce una valoración del riesgo;
- ✈ Informa la asignación efectiva de recursos limitados;
- ✈ Proporciona una base para una estrategia de alternativas prioritarias de mitigación; evalúa el ambiente de la seguridad operacional-seguridad de la aviación enfocándose en mantener las vulnerabilidades en un nivel aceptable; establece un marco común de referencia para el análisis de la seguridad de la aviación, problemas de comunicación y determinación de prioridades;
- ✈ Proporciona la base para el cumplimiento de los Anexos.

Enfoque general

REASERCH & ANALYSIS

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Aenean commodo ligula eget dolor. Aenean massa. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Donec quam felis, ultricies nec, pellentesque eu, pretium quis, sem. Nulla consequat massa.



- ✈ Establecimiento de un plan de acción
- ✈ Implementación de mejoras
- ✈ Reevaluación
- ✈ Implementación continua



ICAO

SAFETY



ICAO

North American
Central American
and Caribbean
(NACC) Office
Mexico City

South American
(SAM) Office
Lima

ICAO
Headquarters
Montréal

Western and
Central African
(WACAF) Office
Dakar

European and
North Atlantic
(EUR/NAT) Office
Paris

Middle East
(MID) Office
Cairo

Eastern and
Southern African
(ESAF) Office
Nairobi

Asia and Pacific
(APAC) Sub-office
Beijing

Asia and Pacific
(APAC) Office
Bangkok



THANK YOU