



GREPECAS

Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM

ANTEPROYECTO

Este documento se utiliza para someter una propuesta de proyecto a su aprobación. Proporciona los requisitos de alto nivel del proyecto, así como una descripción de alto nivel del producto del proyecto.

1. IDENTIFICACION DEL PROYECTO

Nombre del Proyecto	<i>Implementación del Sistema Automatizado de Gestión GREPECAS 2019-2022</i>
----------------------------	--

2. PROPÓSITO O JUSTIFICACIÓN PARA LLEVAR A CABO ESTE PROYECTO

Describe el problema/necesidad/oportunidad que dio origen a esta propuesta.

En los últimos años el GREPECAS ha definido una cantidad considerable de Programas/Proyectos, a los cuales no se ha dado un adecuado seguimiento para obtener los resultados esperados, ni se ha medido la utilidad de estos, tampoco el impacto que tienen en los objetivos estratégicos de la Organización.

Hemos visto además, que una gran parte de los Programas / Proyectos son de cumplimiento, es decir, para cumplir con algún requisito normativo y dejar evidenciado el proceso en lugar de establecer la efectividad que suma valor a los planes estratégicos trazados por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) tal y como lo establecen los principios que dan objeto al Grupo.

Se observan con frecuencia las actividades de implementación de alguna iniciativa, sin ser tomados en cuenta los objetivos organizacionales, que muchas veces están incluidos en el proyecto sin aportar otro servicio, al cual ellos están comprometidos.

Aun cuando el Grupo ha asignado orgánicamente el seguimiento o la coordinación de los Programas a los Oficiales Regionales de cada área y siguen las actividades descritas en los RPO's (Objetivos de Desempeño Regional, por sus siglas en inglés), se carece de un protocolo efectivo para identificar necesidades emergentes y clasificar de manera adecuada esta herramienta, además de no contar con una metodología eficaz de medición, así como de la información y el seguimiento que permita cuantificar los resultados alcanzados.

Esta situación plantea algunas dudas cuyas respuestas intentaremos encontrar en el desarrollo de este proyecto. Estas son:

- ✗ Están los proyectos establecidos por los Estados alineados a los proyectos estratégicos regionales y estos a su vez a los objetivos estratégicos de la organización y estos a su vez a los planes estratégicos trazados por la OACI?
- ✗ ¿Se han cumplido los objetivos de los Programas y Proyectos realizados?

- ✘ Cómo se determina la necesidad de uno u otro?
- ✘ Que seguimiento se le da a los mismos?
- ✘ En qué momento se deben actualizar o cerrar?

Tan importante es que sean identificadas las áreas que se requieren desarrollar esencialmente con esos Programas y Proyectos; como establecer métodos efectivos que muestren claramente los beneficios a los que contribuyen para alcanzar las metas establecidas.

Este proyecto se desarrolla en tres fases:

- ✘ En la primera se aclaran los conceptos que sustentan el tema central, dejando establecido la situación actual y los efectos en los resultados.
- ✘ La segunda fase la compone un análisis al estatus de la situación actual del Grupo en el manejo del tema, así como un breve diagnóstico.
- ✘ En la tercera fase se elabora un plan de acción para definir la metodología, y se dan las pautas para la medición sistematizada, donde quedan definidos los indicadores que permiten medir la eficiencia del producto final.

3. DESCRIPCION DEL PROYECTO

Describe en qué consistirá el proyecto.

En general, hemos identificado como la principal mejora:

La creación de un sistema Automatizado de Gestión proactivo para dar seguimiento a los programas y proyectos regionales de forma oportuna y efectiva, que es lo que nos llevaría a obtener la medición, seguimiento y control necesarios para lograr metas y objetivos estratégicos y el impacto deseado en los Estados de la Región.

Si consideramos que ya existe un proceso que sólo sería objeto de modificación, este cambio nos permitirá obtener los siguientes resultados:

- ✘ Identificar necesidades internas de nuevos programas y proyectos.
- ✘ Diferenciar en el trato o seguimiento entre los programas y proyectos.
- ✘ Implementar indicadores de gestión que midan el impacto operacional de cada uno.
- ✘ Implementar indicadores de gestión que midan el impacto o aporte a los objetivos estratégicos regionales.
- ✘ Implementar acciones de control de acuerdo al resultado de las mediciones.
- ✘ Toma de decisiones de forma oportuna debido a cambios o desviaciones o realinear de acuerdo a situaciones emergentes.
- ✘ Mecanismo automatizado para el seguimiento y control de los programas y proyectos.

Tomando en consideración las mejoras identificadas, los pasos para la concretización del mismo serán:

➤ **Identificar las necesidades del Grupo. A través de cualquier método deseado:**

- ✘ Análisis FODA
- ✘ Análisis PEST
- ✘ Análisis PESTEL

- **Definir los objetivos. Considerando que pueden obedecer a cubrir diferentes necesidades, previamente identificadas en el paso anterior, tales como:**
 - ✘ Aumento del nivel de implementación de los Estados
 - ✘ Consecución de objetivos estratégicos
 - ✘ Mejora en los servicios e infraestructura
 - ✘ Disminución de costos
 - ✘ Aumento de la Seguridad Operacional de la Región.

- **Identificar necesidad de Programa o Proyecto. De acuerdo al resultado esperado del mismo o el área a beneficiarse de su consecución:**
 - ✘ Cumplimiento de normativa
 - ✘ Mejoras tecnológicas
 - ✘ Mejoras administrativas

- **Identificar y seleccionar posibles socios:**
 - ✘ Basados en la información.
 - ✘ Basados en las necesidades de la región.

- **Implementar.**

- **Dar seguimiento y Medir los resultados.**

4. OBJETIVOS MEDIBLES DEL PROYECTO Y CRITERIOS DE ACEPTACION

Describe las condiciones que deben cumplirse para aceptar los entregables de manera conforme

Dentro de los resultados esperados de este proyecto, una vez concluido, implantado y puesto en ejecución, están:

- ✘ Fortalecer la Región a través de los programas y proyectos, aumentando en un 20% la línea base de implementación de los Estados al 2022.
 - Establecer los protocolos, procesos y procedimientos necesarios para realizar los diagnósticos y mediciones necesarias que aporten objetividad y rigurosidad al Sistema de Gestión.
 - Establecer una metodología de evaluación del impacto en la región, de los programas y proyectos acordados.
 - Establecer el aporte de los programas y proyectos a los objetivos estratégicos, para dar el tratamiento y seguimiento adecuado y aprovechar mejor los beneficios resultantes.
 - Establecer una metodología de evaluación de los resultados de los programas y proyectos acordados, a fin de palpar los logros obtenidos.

5. REQUISITOS DEL PROYECTO Y SUS ENTREGABLES

Describe las principales necesidades de los interesados a fin de cumplir con el objetivo del proyecto y los principales entregables.

Implementar una Sistema Automatizado para la Gestión de los programas y proyectos que de cumplimiento a los objetivos y metas planteadas por el Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM.

ENTREGABLES:

- ✗ Plataforma tecnológica bajo estándares internacionales de Gestión de Planificación, Programas y Proyectos.
- ✗ Control de Mando Integral de la Gestión.
- ✗ Capacitación del personal que estarán ejecutando los nuevos procesos y procedimientos en sus diferentes niveles, en cada una de las Oficinas Regionales.
- ✗ Aplicación de la Metodología a los programas y proyectos existentes.
- ✗ Documentación de soporte (Registros, Procedimientos, Instructivos, entre otros)
- ✗ Mecanismos de seguimiento y control y los informes correspondientes.
- ✗ Medición del impacto de los programas y proyectos.

METAS	ENTREGABLES
Aplicar Metodología de Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos	Aumentar en un 20% anual el porcentaje de implementación efectiva de los proyectos planteados en los Grupos de Trabajo, al 2020.
	Identificar los aportes de los proyectos del GREPECAS a las necesidades de los Estados Miembros NACC SAM, es decir, las deficiencias de implementación de la Región, como parte de la iniciativa NCLB.
Apoyar iniciativas NCLB y NGAP	Vincular las necesidades de los Estados Miembros NACC-SAM, con los proyectos de implementación de la Región, aportando un 20% a la iniciativa al 2022, a través de la capacitación de Recursos Humanos
Mejorar el impacto de las implementaciones de navegación aérea en la seguridad operacional de los Estados.	Fomentar el involucramiento de las Autoridades de Aviación Civil de todos los Estados Miembros con la Sede OACI y la ANC.
	Coordinación Estrecha entre GREPECAS - RASG-PA: Vincular los Planes Globales de Navegación Aérea y de Seguridad Operacional reflejados en los proyectos de implementación de ambos grupos.
Fortalecer las alianzas y fomentar el cumplimiento normativo	Establecer metodología de trabajo efectiva al 90%, que garantice la continuidad de los trabajos y el cumplimiento de las metas del período y futuras.
	Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, basado en los objetivos del GANP y GASP, a través de los proyectos de implementación del GREPECAS y del RASG-PA.
Aplicar un Sistema de Monitoreo y Seguimiento efectivo	Establecer un sistema de monitoreo y seguimiento de la planificación estratégica a través de los programas

y proyectos establecidos, bajo una plataforma tecnológica de vanguardia.

6. ALINEACION ESTRATEGICA DEL PROYECTO

Indique la relación de este proyecto con la planificación estratégica institucional: estrategia, objetivo general y específico al que aporta este proyecto

Esta propuesta responde a los siguientes objetivos estratégicos de la Organización de Aviación Civil Internacional, OACI.

Objetivo Estratégico 1: Mejorar la Seguridad Operacional de la Aviación Civil Global.

Objetivo Estratégico 2: Aumentar la capacidad y mejorar la eficiencia del sistema mundial de Aviación Civil.

7. RIESGOS DE ALTO NIVEL

Indique los principales factores de riesgo que puedan afectar el logro del objetivo de este proyecto.

- ✘ Resistencia al cambio por parte de las Oficinas Regionales.
- ✘ Cambios significativos en los procesos actuales.
- ✘ Estructura insuficiente para implementación y seguimiento en las Oficinas Regionales en temas de Planificación y Gestión de Programas y Proyectos.
- ✘ Limitación de la asignación y disponibilidad de los Recursos.

8. RESUMEN DE CRONOGRAMA DE HITOS

Detalle los Eventos o Momentos importantes del proyecto y las fechas definidas para su ejecución.

Ejemplo: Inauguración, Puesta en marcha, etc.

HITO	FECHA DE EJECUCION
Reunión de apertura	Tercer cuatrimestre/2019
Capacitación Grupo SAM	Cuarto cuatrimestre/2019
Capacitación Grupo NACC	Cuarto cuatrimestre/2019
Metodología Diseñada	Tercer Trimestre del 2019
Plataforma automatizada para el monitoreo implementada	Tercer Trimestre del 2019
Presentación de Primer Informe de Seguimiento	Primer Trimestre del 2020
Presentación de Informe de Resultados del Proyecto	TBD 2020 en 19va Reunión de GREPECAS

9. ANALISIS COSTO / BENEFICIO (PRESUPUESTO)

Para determinar la conveniencia de esta inversión, indique su presupuesto estimado y presente la proyección de los beneficios a corto plazo, ya sean cualitativos o cuantitativos. (Anexar documentos de soporte, si aplica).

✘ Recursos Humanos.

Para la implantación de este proyecto, se requiere recursos humanos experto en la materia, en los temas relacionados con la propuesta, para conformar un equipo de alto desempeño que estaría dando asesoría al personal de las oficinas

regionales en los temas a desarrollar dentro del proyecto.

✘ **Recursos Materiales.**

Para la implantación de este proyecto sería necesario hacer uso de un esquema de procesos que permita seguir, de manera homogénea y armonizada, los pasos necesarios para idear, concretizar y dar seguimiento a los programas y proyectos. Es necesario un sistema de gestión por procesos y una plataforma informática que le permita gestionar los procesos derivados de la implantación, no son necesarios recursos materiales adicionales a estos.

✘ **Recursos Financieros.**

Para la implantación de este proyecto, se requieren costos relativos a la capacitación del personal responsable de su ejecución. Adicionalmente, costos relacionados con el traslado del equipo a las diferentes oficinas regionales o Estados, si aplica, para capacitaciones, reuniones, etc.

Tomando en consideración que existe una infraestructura informática disponible y existen mecanismos para la capacitación del personal de forma virtual, puede incluirse en el presupuesto para esos fines, sin que signifique un gasto mayor para el GREPECAS.

Sin embargo, será necesario identificar las necesidades de reuniones presenciales y traslado de personal técnico a los diferentes países de la región, cuando sea necesario, adquisiciones de equipos o incentivo al personal.

- Formulación presupuestaria por objeto del gasto.

10. INTERESADOS EN EL PROYECTO (STAKEHOLDERS)

Identificar las principales personas u organizaciones que estarán involucradas directa o indirectamente en el proyecto.

Interesado	Vínculo con el Proyecto	Interno o Externo a la Institución	Expectativa o Necesidad	Estrategia a seguir:		Miembro del Equipo Responsable aplicar la Estrategia	Cómo y Cuándo se Ejecutará la Estrategia
				Interés	Influencia		
CRPP GREPECAS	Patrocinador	Interno	Cumplimiento con los lineamientos OACI y funciones del GREPECAS	Alto	Mantener satisfecho	Solicitarle Colaboración	De acuerdo al cronograma de actividades y a solicitud del interesado
Estados CAR-SAM	Beneficiario	Interno	Garantía en la prestación de los servicios y mejora de las herramientas de trabajo	Bajo	Monitorearlo	Mantener Informado	De acuerdo al cronograma de actividades y a solicitud del interesado

10. INTERESADOS EN EL PROYECTO (STAKEHOLDERS)

<i>Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)</i>	Beneficiario	Externo		Mantener Informado	Secretaría GREPECAS	De acuerdo al cronograma de actividades y a solicitud del interesado
<i>Oficinas Regionales NAC/SAM</i>	Beneficiario	Interno	Vincular los programas y proyectos de GREPECAS a los objetivos e iniciativas estratégicas de la OACI Identificar y gestionar las oportunidades a través del NCLB para apoyar a los Estados en las implementaciones necesarias. Así como también, identificar y gestionar oportunidades a través del NGAP para apoyar a los Estados en las implementaciones necesarias.	Solicitarle colaboración	Secretaría GREPECAS	De acuerdo al cronograma de actividades y a solicitud del interesado

11. ASIGNACION DEL LIDER DEL PROYECTO

Nombre:	Santiago Rosa Martinez
Cargo:	Presidente de GREPECAS
Responsabilidad:	Coordinación y seguimiento a las actividades ejecutadas por el equipo del proyecto
Nivel de autoridad:	Total, en colaboración con los Directores de las Oficinas Regionales NACC/SAM

12. RESPONSABLE DE LA PROPUESTA DE PROYECTO

<i>Fecha</i>	<i>Nombre</i>	<i>Cargo/Área</i>	<i>Firma</i>
	Santiago Rosa Martinez	Presidente de GREPECAS	

13. APROBACION DE ANTEPROYECTO

<i>Fecha</i>	<i>Nombre</i>	<i>Cargo/ Área</i>	<i>Firma</i>
	Estados GREPECAS	CRPP	