

**MINUTA DE LA REUNIÓN VIRTUAL DEL COMITÉ EJECUTIVO  
DE REVISIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS (eCRPP/01)  
OFICINA REGIONAL NACC DE LA OACI**

**27 de mayo de 2020**

**Lista de Participantes:**

Ver **Adjunto A**

**Orden del día**

Ver **Adjunto B**

**Objetivo:** Dar seguimiento a las actividades del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS) incluyendo la revisión necesaria en vista de la situación de la COVID-19.

**Documentación y Presentaciones OACI por las Oficinas Regionales NACC y SAM.**

La documentación y presentaciones se pueden encontrar en el siguiente enlace:

<https://www.icao.int/NACC/Pages/meetings-2020-crpp01.aspx>

**Introducción**

1. El Director Regional de Oficina NACC de la OACI y Secretario del GREPECAS, Sr. Melvin Cintron, dio la bienvenida a los/as participantes, resaltando el compromiso de la OACI en estos momentos críticos que enfrenta la aviación y la importancia del liderazgo ante esta crisis. Incluir a las diferentes partes interesadas en los planes de recuperación, particularmente a la industria es esencial para lograr acciones efectivas, rápidas y armonizadas. La participación del GREPECAS es importante en apoyo a las actuales acciones emprendidas en navegación aérea para salvaguardar a las personas y velar por la operación segura y eficiencia de las operaciones aéreas. El Director Regional de la Oficina SAM de la OACI, Sr. Fabio Rabbani, igualmente apoyó esta perspectiva y la importancia de actuar de forma efectiva y enfocada a resolver los problemas causados por la pandemia. El Presidente del GREPECAS, Sr. Santiago Rosa (República Dominicana) representado por la Sra. Betty Castaing, enfatizó la importancia que tiene el GREPECAS actualmente como apoyo a los Estados para impulsar la colaboración regional y emprendimiento de acciones prontas para asistir a la Regiones CAR/SAM.
2. En este sentido, se invitó a los Estados miembros del GREPECAS a evaluar el nivel actual de desempeño y beneficio del programa de trabajo de GREPECAS, a identificar nuevas necesidades de implementación y a plantear/proponer nuevos proyectos o tareas para que los resultados del GREPECAS estén orientados a satisfacer las necesidades actuales de los Estados, enfrentando la difícil condición en las Regiones CAR/SAM.
3. Se mencionó que es inevitable tomar ciertas medidas restrictivas en los servicios aéreos para prevenir la propagación de la COVID-19; sin embargo, GREPECAS necesita adelantarse a los requisitos para ayudar mejor y proactivamente a los Estados CAR/SAM. Se deben hacer los esfuerzos necesarios para establecer acciones proactivas oportunas basadas en las nuevas prioridades y mantener las

operaciones a través de una estricta gestión sanitaria y un intercambio de información. Se conoce las iniciativas ya emprendidas por las Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI en los temas de Navegación Aérea para mitigar los efectos de la COVID-19 y procurar la continuidad de las operaciones y Servicios de Navegación Aérea (ANS).

### **Discusión**

#### **Cuestión 1 del Orden del Día: Principales avances en las mejoras al GREPECAS**

##### **Estado de avance de las mejoras al GREPECAS**

4. Bajo la P/02 se presentó el avance de las mejoras del GREPECAS a la fecha, incluyendo el análisis de Fuerzas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) del GREPECAS, la misión realizada por la Secretaría a República Dominicana para la coordinación del sistema automatizado de gestión, los avances en la revisión del Manual de Procedimientos del GREPECAS, y en general el seguimiento a los acuerdos realizados con la Presidencia de GREPECAS. El seguimiento y las metas planteadas para evaluar el impacto de las mejoras se presentan en el **Adjunto C**.

5. En este seguimiento se resaltó los esfuerzos para la creación del sistema automatizado de gestión proactivo para dar seguimiento a los programas y proyectos regionales de forma oportuna y efectiva, que es lo que llevaría a obtener la medición, seguimiento y control necesarios para lograr metas y objetivos estratégicos y el impacto deseado en los Estados CAR/SAM. En el **Adjunto D** se presentan las metas y resultados entregables esperados con la implantación del Sistema de Gestión; al respecto Brasil solicitó más información sobre el sistema de gestión.

6. Con el fin de ampliar la explicación de los avances en las actividades de la implantación del Sistema de Gestión Automatizada del GREPECAS, se acordó la siguiente Decisión:

<b>DECISIÓN</b>	
<b>eCRPP/01</b>	<b>ESTADO DE IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AUTOMATIZADA DEL GREPECAS</b>
<b>Qué:</b> Que Con el objetivo de informar sobre el estado de implementación del Sistema de Gestión Automatizado de GREPECAS e invitar a los Estados que deseen ser parte de las actividades en curso para esta implantación, la Secretaría y el Presidente del GREPECAS envíen a los Estados Miembros del GREPECAS una comunicación detallando esta información y las necesidades de involucramiento para la pronta implantación del Sistema a más tardar <b>26 de junio de 2020</b> .	<b>Impacto esperado:</b> <input type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional
<b>Por qué:</b> Informar sobre el estado de implementación del Sistema de Gestión Automatizado del GREPECAS e invitar a los Estados que desean ser parte de las actividades en curso para esta implantación del Sistema	
<b>Cuándo: 26 de junio de 2020</b>	<b>Estado:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada

Quién:  Estados  OACI  Otros:

Presidente del GREPECAS

7. También se discutió la revisión de los Programas y Proyectos del GREPECAS, destacando lo requerido por el GREPECAS teniendo estas cinco preguntas iniciales acerca del proyecto a ser evaluadas:

- a) ¿Están los proyectos establecidos por los Estados alineados a los proyectos estratégicos regionales y a los objetivos estratégicos de la organización y a su vez a los planes estratégicos trazados por el Plan de Navegación Aérea Mundial (GANP) de la OACI?
- b) ¿Se han cumplido los objetivos de los Programas y Proyectos?
- c) ¿Cómo se determina la necesidad de uno u otro?
- d) ¿Qué seguimiento se le da a los mismos?
- e) ¿En qué momento se deben actualizar o cerrar?

8. Bajo la P/03 se informó el avance de los Programas y Proyectos del GREPECAS. Bajo la NE/01, la Secretaria comentó que bajo un enfoque basado en proyectos, se considera conveniente analizar los proyectos actuales utilizando el principio de “justificación continua del proyecto” o “Continuous Business Justification”. Esta propuesta se realiza tomando en consideración el impacto de la COVID-19 y los tiempos de recuperación financiera en particular, que tendrá la industria de la aviación una vez normalizada la situación.

***Definición de los principales retos en las Regiones CAR/SAM por la contingencia Global COVID-19 en las coordinaciones y actividades***

9. La Secretaría comentó sobre los principales retos en las Regiones CAR/SAM debido a la contingencia mundial COVID-19 particularmente en los temas de Navegación Aérea y se presentaron las actividades realizadas y planeadas bajo la P/3 y NE/01:

10. La OACI creó el Equipo Especial para la Recuperación de la Aviación (CART) con la intención de guiar la estrategia mundial relacionada a la recuperación de la aviación civil producto de la COVID-19. De igual forma, la OACI creó el “Secretariat COVID-19 Emergency Programme Group” (SCEPG), y posteriormente se realizarán webinarios sobre los resultados y guías que genere el CART en el mes de junio dirigido a las Autoridades de Aviación Civil (AAC), los Proveedores de Servicios de Navegación Aérea (ANSP) y a todas las partes interesadas de la aviación.

11. Se informó de las futuras actividades de armonización de protocolos y medidas para apoyar la mitigación de la pandemia y la recuperación de la aviación, webinarios sobre los puntos importantes que deben tenerse en cuenta para la prestación de Servicios de Navegación Aérea (ATS) bajo la COVID-19, a fin de mejorar las medidas para permitir la continuidad segura de las operaciones. Diversos temas se abordarán en los webinarios, tales como:

- Planificación de contingencias
- Medidas de protección
- Reactivación de servicios
- Procedimientos para recuperar las instalaciones comprometidas
- Gestión de riesgos de seguridad de la aviación
- Consideraciones con respecto a la supervisión de seguridad operacional

12. Bajo la P/03 se habló del concepto de Corredor de Salud Pública (PHC) que se ha desarrollado utilizando un enfoque basado en el riesgo, considerando los principios de gestión de la seguridad operacional como los elementos clave de esta estrategia. Estos son: el uso de aeronaves "limpias", instalaciones aeroportuarias "limpias", tripulaciones "limpias" y el transporte de pasajeros/as "limpio/as". Este concepto también aplicaría a los vuelos de carga.

13. Bajo el tema de Meteorología Aeronáutica, se informó a la Reunión acerca de las formas alternativas para proporcionar el servicio en especial para enfrentar la temporada de huracanes 2020, mediante:

- Desarrollo de capacidades de trabajo remoto
- Fortalecer las capacidades de observación y reporte meteorológico remoto
- Garantizar la conectividad por Comunicaciones (COM)
- Implementar sistemas automatizados de información previa al vuelo
- Mejorar el contenido de acuerdos entre Autoridades de Meteorología Aeronáutica (MET) y ATS e incluir requisitos necesarios y garantizar el suministro de productos operativos esenciales
- Revisar los modos de operación en contingencia establecidos para las Oficinas de Vigilancia Meteorológica (MWO) y/o las Oficinas Meteorológicas de Aeródromo (AMO)
- Considerar la delegación de algunas o todas las funciones de las MWO/AMO a otra MWO/AMO
- La Organización Mundial de Meteorología (OMM) proporcionó material de orientación OACI/OMM disponible como directrices preliminares durante la COVID-19, en el sitio: <https://community.wmo.int/activity-areas/aviation/covid-19>

14. Se presentó el trabajo sobre la orientación armonizada de CAPSCA que aplica a las operaciones de apoyo al transporte de carga, específicamente:

- Operaciones relacionadas con cargueros/aviones de transporte de carga;
- Operaciones que impliquen aviones de pasajeros/as que transporten carga en la cabina de pasajeros/as;
- Los explotadores aéreos son responsables de garantizar la desinfección de la aeronave a una frecuencia con base en el uso de la aeronave;
- En los casos en que se requiera una desinfección adicional, por ejemplo, la desinfección de la cabina durante los cambios de tripulación, los explotadores aéreos deben proporcionar a la tripulación los materiales de desinfección necesarios y el Equipo de Protección Personal (EPP);
- La tripulación identificada que haya tenido contacto cercano con un caso positivo de COVID-19 debe ser liberada de la lista de tareas de vuelo durante 14 días a partir de la fecha de exposición y seguir las instrucciones de las autoridades de salud pública locales; y
- Las tripulaciones deben respetar el distanciamiento físico, tanto en servicio como fuera de servicio, según los requisitos locales que rijan cuando estén fuera de servicio

15. También se mencionó que GREPECAS, con el apoyo de las Oficinas Regionales, continuará el liderazgo de las actividades de recuperación de la aviación, desde la perspectiva de los servicios de navegación aérea, con los Estados de las Regiones CAR/SAM y evaluar otras soluciones alternativas, involucrando de forma sinérgica a la industria y otras partes interesadas principales de la aviación.

GREPECAS buscará trabajar con los demás grupos regionales (RASG-PA y AVSEC/FAL/RG) y otros grupos de implementación de las Regiones CAR/SAM para este fin, bajo las guías regionales alineadas a las guías del CART.

16. Bajo la P/05 se informó el seguimiento a las conclusiones validas del GREPECAS.

***Cuestión 2 del Orden del Día: Acciones de Apoyo desde el GREPECAS respecto a la contingencia Global COVID-19***

17. Argentina, Cuba, Jamaica, Estados Unidos y otros Estados comentaron sobre la actual gestión de los Proyectos que debido a la COVID-19 se ha requerido la revisión, redefinición de prioridades y la urgente necesidad de las medidas que han tomado, resaltando la importancia y compromiso para la unión de esfuerzos entre los Estados y todos las partes interesadas de la industria de la aviación. Se formularon varias aclaraciones:

- a) Para los proyectos regionales se recomendó que se identifiquen proyectos multi-regionales como propósito del GREPECAS y que los mismos deben ser muy objetivos y realizables con resultados de beneficio para los Estados.
- b) La COVID-19 tiene influencia directa en el desarrollo de la aviación internacional y va a incorporar cambios permanentes. Es necesario revisar los proyectos del GREPECAS, considerando un nuevo paradigma.
- c) Argentina mencionó la importancia de las simulaciones y los vuelos de entrenamiento
- d) Colombia indicó la suspensión de varias operaciones excepto carga, vuelos humanitarios y temas de fuerza mayor.
- e) Que la OACI continúe organizando este enfoque de acercamiento de los Estados para atender las acciones necesarias e inmediatas para mitigar los efectos adversos de la pandemia en el sector del transporte aéreo, y se exhortó también a los Estados apoyar la iniciativa del enfoque colaborativo que involucre a diversas autoridades de los Estado para asegurar el mayor apoyo.
- f) Panamá comento de sus acciones de recuperación de la aviación que están realizando usando el plan estratégico de recuperación del transporte aéreo de la Región Sudamericana (SAM) para comenzar la preparación del restablecimiento de las operaciones si se determina por las autoridades sanitarias.
- g) Cambios en los escenarios, y en algunos casos postergar los proyectos hasta que las condiciones sean idóneas y quizás nuevos proyectos surjan de esta crisis.
- h) Es importante revisar la prioridad de los proyectos aprobados y encontrar un mecanismo para lograr solo los proyectos necesarios.

18. Dentro de la discusión de la afectación de la pandemia así como otras contingencias por epidemias, la Reunión vio la necesidad de buscar mejoras en los procedimientos actuales y acciones de contingencia que se activan ante esas situaciones y se convino urgentemente crear un Grupo Ad hoc, para estudiar la ampliación de los Planes de Contingencias para ATS, Servicios de Información Aeronáutica(AIS)/Gestión de la Información Aeronáutica (AIM) y Meteorología Aeronáutica (MET) por pandemias o epidemias en las regiones, al cual se integraron: Argentina, Brasil, Estados Unidos, Panamá y COCESNA bajo la gestión de la Secretaría, adoptándose la siguiente Decisión:

<b>DECISIÓN</b> eCRPP01/02		<b>MEJORAS A LOS PLANES DE CONTINGENCIAS POR PANDEMIAS O EPIDEMIAS EN LAS REGIONES CAR/SAM</b>	
<b>Qué:</b> Que, considerando la vulnerabilidad de las Regiones CAR/SAM con sus infraestructuras y servicios de navegación aérea, ante contingencias por fenómenos naturales y otras situaciones mayores como pandemias o epidemias; la existencia de planes establecidos de contingencia ATS en ambas Regiones CAR/SAM y la importancia de mejorar estos planes con las buenas practicas actuales identificadas por la actual pandemia del COVID-19; se crea un Grupo Ad hoc, conformado por Argentina, Brasil, Estados Unidos, Panamá y COCESNA bajo la gestión de la Secretaria para que:  a) amplíe los actuales planes de contingencia de las regiones CAR/SAM e identifiquen mejoras en la eficiencia y efectividad de los mismos para beneficio de los Estados y atención más inmediata a las contingencia por pandemias o epidemias; y  b) presente sus resultados a la próxima reunión virtual del CRPP.		<b>Impacto esperado:</b> <input type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
<b>Por qué:</b> Implementar mejoras a los actuales mecanismos de contingencia en las Regiones CAR/SAM			
<b>Cuándo:</b> eCRPP/02		<b>Estado:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada	
<b>Quién:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:			

19. Considerando la discusión relativa a la revisión de los Programas y proyectos, se acordó que los proyectos actuales sean analizados considerando todos los cambios en el contexto en el que los mismos se desarrollan para determinar si continúan siendo justificables bajo las nuevas prioridades y necesidades de los Estados. Para esta revisión, se deberá atender:

- a) responder a las 5 preguntas descritas en el párrafo 8 de esta minuta
- b) considerar completar la siguiente matriz de evaluación:

Criterios de evaluación	Ideas de evaluación	Escala de evaluación				
		1	2	3	4	5
Relevante	Es el propósito del proyecto y las metas del proyecto todavía significativa.					
Impacto	Que impacto (positivo o negativo) brindara al Estado el proyecto.					
Sostenible	Hasta que punto es posible continuar con el desarrollo del proyecto bajo el nuevo escenario operacional.					
Alcanzable	Hasta que punto las metas y objetivos definidos en el proyecto son alcanzables bajo el nuevo escenario operacional.					

20. Por lo anterior se adoptó la siguiente decisión:

<p><b>DECISIÓN</b> <b>eCRPP/01/03</b></p> <p style="text-align: center;"><b>REVISIÓN DE LOS ACTUALES PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL CRPP</b></p>	
<p><b>Qué:</b></p> <p>Que, considerando el nuevo panorama que se proyecta para la aviación civil, debido a las restricciones impuestas por los Estados para evitar la propagación de la COVID-19 y ante el nuevo escenario en el que se desarrollan los proyectos del GREPECAS, la Secretaría deberá</p> <p>a) evaluar los programas del GREPECAS para determinar si continúan siendo justificables bajo el nuevo escenario de las Regiones CAR/SAM (preguntas y matriz de Proyectos);</p> <p>b) Trabajar las implantaciones en el ámbito de navegación aérea en consonancia con los delineamientos establecidos o a establecerse por los grupos creados por la OACI, tanto a nivel global como regional, para la reactivación y recuperación de la Aviación Civil;</p> <p>c) Revisar los objetivos, metas y fechas de implantaciones de los distintos Programas y Proyectos, actualmente en desarrollo, y adecuarlos a los requerimientos establecidos por los nuevos horizontes determinado por la crisis del COVID-19; y</p> <p>d) Presentar un reporte, para el <b>30 de noviembre del 2020</b>, conteniendo la reestructuración de las metas, objetivos y fechas de los Proyectos revisados.</p>	<p><b>Impacto esperado:</b></p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional</p>
<p><b>Por qué:</b></p> <p>Para garantizar una respuesta armonizada y organizada entre los Estados en los aspectos</p>	

relacionados a la capacidad y eficiencia de la navegación aérea conforme el impacto de la COVID-19 en la aviación regional.	
<b>Cuándo:</b> 30 de noviembre de 2020	<b>Estado:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada
<b>Quién:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:	

**Cuestión 3 del Orden del Día: Próxima Reunión Plenaria del GREPECAS/Reuniones virtuales**

21. Bajo la P/06 se informó de la notificación formal de Paraguay en cuanto a su renuncia de auspiciar la siguiente reunión plenaria del GREPECAS en el 2020 debido a la COVID-19, así como la conveniencia de avanzar en los trabajos del GREPECAS por medio de reuniones virtuales para temas específicos como la revisión del nuevo Manual de Procedimientos del GREPECAS; Implantación del Sistema de Gestión, cumplimiento del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP), etc. Muchos de los temas se podrán avanzar a través de las reuniones virtuales y la reunión presencial plenaria del GREPECAS se estima realizar a principios del 2021 según lo permita el término de la COVID-19. La reunión presencial plenaria del GREPECAS se realizaría en conjunto con la reunión plenaria del RASG-PA según se ha pedido por el consejo de la OACI a los grupos regionales.

22. La Reunión también tomó nota de la importancia de realizar una próxima sesión del CRPP después de los avances en las tareas y trabajos del GREPECAS, y estimó realizarla para finales de julio de forma virtual. En este sentido la reunión adoptó la siguiente decisión:

<b>DECISIÓN</b>	
<b>eCRPP01/04</b>	<b>REUNIONES VIRTUALES DE SEGUIMIENTO Y PRÓXIMA REUNIÓN PRESENCIAL DEL GREPECAS</b>
<p><b>Qué:</b></p> <p>Que, tomando en cuenta la necesidad de avanzar en el Programa de trabajo del GREPECAS, la notificación de la indisponibilidad de auspicio de la reunión plenaria del GREPECAS en el 2020 y para mantener la participación activa de los Estados en las discusiones y beneficios del GREPECAS, la Secretaría:</p> <p>a) coordine con los Estados y RASG-PA la próxima reunión presencial plenaria del GREPECAS a realizarse en el 2021, a más tardar en <b>diciembre de 2020</b>;</p> <p>b) informe a más tardar el <b>3 de julio de 2020</b>, a los Estados del plan de reuniones virtuales específicas a realizarse en julio 2020; y</p> <p>c) convoque la siguiente reunión virtual del CRPP para finales de <b>julio 2020</b>.</p>	<p><b>Impacto esperado:</b></p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional</p>
<b>Por qué:</b>	
Seguimiento de los trabajos y actividades del GREPECAS	
<b>Cuándo:</b> Dic-2020/Jul-2020/Jul-2020	<b>Estado:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada

Quién:  Estados  OACI  Otros:

--

**Cuestión 4 del Orden del Día: Otros Asuntos**

23. Bolivia manifestó su dificultad en actualizar Base de Datos de Deficiencias de Aeronavegación del GREPECAS (GANDD) y la conveniencia de habilitar los servicios de acceso remoto y supervisión para minimizar el traslado de personal y contacto físico en estos tiempos de la pandemia. La Secretaría tomó nota de éstas observaciones y trabajará a través de la Oficina Regional SAM para colaborar en la actualización de la GANDD con la información proporcionada por el Estado y la habilitación de los servicios de acceso remoto y supervisión como lo solicitaron.

24. Igualmente se invitó a todos los Estados a hacer uso de las guías, herramientas e información disponibles en sus diferentes enlaces web así como los de la industria a manera de tener la información para la toma de decisiones en las coordinaciones y acciones de preparación para la temporada de huracanes y continuar con la contingencia para la COVID-19.

25. Finalmente se reiteró el compromiso de la OACI a través de la Secretaría, así como de la Presidencia del GREPECAS, para continuar la asistencia y el apoyo a las medidas y acciones necesarias para mitigar los efectos de la pandemia, la aplicación de las mejores prácticas, avanzando en mantener y mejorar la seguridad operacional, así como las diversas actividades para el desarrollo de la aviación y para el crecimiento socio-económico de los Estados de las Regiones CAR y SAM. De igual manera, en el compromiso de la OACI como líder de la aviación mundial en unir los diferentes esfuerzos de estas partes interesadas de la aviación para un plan de recuperación de la aviación/el transporte aéreo que permita actuar rápido, de manera efectiva y sostenible para la aviación. Se exhortó y agradeció a las Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI por su continua asistencia a los Estados en orientar en la aplicación de guías y mejores prácticas presentadas en diversos foros.

-----



North American, Central American and Caribbean Office (NACC)  
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)

**GREPECAS Programmes and Projects Review Committee (PPRC) On-line Meeting /  
Reunión Virtual del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) del GREPECAS  
(ePPRC/01)**

27 May 2020 / 27 de mayo de 2020

**LIST OF PARTICIPANTS / LISTA DE PARTICIPANTES**

**ARGENTINA**

Verónica Villarruel  
Martin Jacquet

**BOLIVIA**

Jaime Yuri Álvarez Miranda  
Reynaldo Cusi Mita

**BRAZIL / BRASIL**

Ary Bertolino  
Ricardo Cosendey

**CHILE**

Germán Olave  
Francisco Uzieda

**COLOMBIA**

Harlen Mejía

**CUBA**

Orlando Nevot

**DOMINICAN REPUBLIC / REPÚBLICA DOMINICANA**

Betty Castaing  
Julio César Mejía  
Gerson Mena

**HONDURAS**

Consuelo Yalena Bonilla

**JAMAICA**

Rohan Campbell

**MEXICO / MÉXICO**

Pablo Carranza Plata  
Álvaro Pérez Galindo  
Francisco Contreras

**PANAMA / PANAMÁ**

Marypaz de Ortíz  
Gustavo de León

**TRINIDAD AND TOBAGO / TRINIDAD Y TABAGO**

Kent Ramnasance Singh

**UNITED STATES / ESTADOS UNIDOS**

Krista Berquist  
Michael Polchert  
Michael Watkins  
Leah Mobieus  
Lillian Miller  
Khalil Kodsí  
Lorrie Fussell

**VENEZUELA**

Carlos Mata  
Daniela Caraballo  
Carlos Armas  
Lenin Sequeira  
Carlos Castañeda  
Wilfredo Gil

**COCESNA**

Gabriel Quirós  
César Núñez

**ICAO SECRETARIAT /**

Melvin Cintron  
Fabio Rabbani  
Oscar Quesada  
Julio Siu

Jaime Calderon  
Raúl Martínez  
Jorge Armoa  
Luis Sánchez  
Fabio Salvatierra  
Fernando Hermoza  
Mayda Ávila  
Eddian Méndez  
Francisco Almeida  
Roberto Sosa

LIST OF PARTICIPANTS / LISTA DE PARTICIPANTES

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
<b>ARGENTINA</b>		
<b>Verónica Villarruel</b> Jefe Departamento Programación Técnica	Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	Tel. +541159413000 int 69722 E-mail vwillarruel@anac.gov.ar
<b>Martin Jacquet</b> Especialista ATM	ANAC	Tel. + 549115941 3000 int 69219 E-mail mjacquet@anac.gov.ar
<b>BOLIVIA</b>		
<b>Jaime Yuri Alvarez Miranda</b> Director de Navegación Aérea	Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC)	Tel. + 5913 3546060 E-mail jalvarez@dgac.gob.bo
<b>Reynaldo Cusi Mita</b> Jefe de Unidad ATM/SAR	DGAC	Tel. + 5913 3546060 E-mail rcusi@dgac.gob.bo
<b>BRAZIL / BRASIL</b>		
<b>Ari Bertolino</b> Chefe do Subdepartamento de Operações do DECEA	Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA)	Tel. + 55 21 21016603 E-mail bertolinoarb@decea.gov.br
<b>Ricardo Cosendey</b> Head of the Study Committee On International Air Navigation	DECEA	Tel. +55 21 21746688 E-mail cosendeyrec@decea.gov.br
<b>CHILE</b>		
<b>Germán Olave</b> Director de Planificación	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)	Tel. + 56 2 2439 2444 E-mail german.olave@dgac.gob.cl
<b>Francisco Uzieda</b> Jefe Sección Navegación Aérea	DGAC	Tel. + 56 2 2439 2444 E-mail fuzieda@dgac.gob.cl
<b>COLOMBIA</b>		
<b>Harlen Mejía</b> Coordinador Grupo Gestión de los Servicios de Tránsito Aéreo	Aeronáutica Civil de Colombia	Tel. +3175171104 E-mail harlen.mejia@aerocivil.gov.co
<b>CUBA</b>		
<b>Orlando Nevot</b> Director de Aeronavegación	Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	Tel. +53752858443 E-mail orlando.nevot@iacc.avianet.cu
<b>DOMINICAN REPUBLIC / REPÚBLICA DOMINICANA</b>		
<b>Betty Castaing</b> Directora de planeación	Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC)	Tel. + 8092744322 E-mail bcastaing@idac.gov.do

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
<b>Julio César Mejía Alcántara</b> Technical Coordinator, DINA	IDAC	Tel. + 8092744322 E-mail jmejia@idac.gov.do
<b>Gerson Mena</b> Sistemas IT	IDAC	Tel. + 18092744322 E-mail gmena@idac.gov.do
<b>HONDURAS</b>		
<b>Yalena Bonilla</b> Jefe Nacional de Transito Aereo	Agencia Hondureña de Aviación Civil (AHAC)	Tel. + 504 22757090 E-mail ybonilla@ahac.gob.hn
<b>JAMAICA</b>		
<b>Rohan Campbell</b> Deputy Director General, Regulatory Affairs	CAA	Tel. +1876-906-2157 E-mail rohan.campbell@jcaa.gov.jm
<b>MEXICO / MÉXICO</b>		
<b>Pablo Carranza Plata</b> Director Gral. Adjunto de Aviación	Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC)	Tel. + 52 5557239300 E-mail pcarranp@sct.gob.mx
<b>Álvaro E. Pérez Galindo</b> Subdirector de Área	AFAC	Tel. + 52 5557239300 E-mail aperegal@sct.gob.mx
<b>Francisco J. Contreras M</b> Subdirector de Área	AFAC	Tel. + 52 5557239300 E-mail fcontrer@sct.gob.mx
<b>PANAMA / PANAMÁ</b>		
<b>Marypaz de Ortiz</b> Directora	Dirección de Navegación Aérea, Autoridad Aeronáutica Civil (AAC)	Tel. +507 3159846 E-mail: marypaz.ortiz@aeronautica.gob.pa
<b>Gustavo de León</b> Subdirector General AAC Panamá	Autoridad Aeronáutica Civil (AAC)	Tel. +507 3159020 E-mail gustavo.deleon@aeronautica.gob.pa
<b>TRINIDAD AND TOBAGO/ TRINIDAD Y TABAGO</b>		
<b>Kent Ramnarace-Singh</b> Unit Chief Planning and Technical Evaluation	Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority (TTCAA)	Tel. + E-mail krsingh@caa.gov.tt
<b>UNITED STATES / ESTADOS UNIDOS</b>		
<b>Krista Berquist</b> Manager, Western Hemisphere Office, Office of International Affairs	Federal Aviation Administration (FAA)	Tel. + 1202-267-0917 E-mail krista.berquist@faa.gov
<b>Leah Moebius</b> ATO ICAO Global Lead	FAA	Tel. + 1202 2670269 E-mail leah.moebius@faa.gov
<b>Michael Polchert</b> Manager, Americas & ICAO Group	FAA	Tel. + 1202 2671008 E-mail Michael.polchert@faa.gov

<b>Name / Position Nombre / Puesto</b>	<b>Administration / Organization Administración / Organización</b>	<b>Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e</b>
<b>Khalil Kodsí</b> Manager, Airport Engineering Division	FAA	Tel. + 1202-267-7553 E-mail Khalil.Kodsí@faa.gov
<b>Lillian Miller</b> Foreign Affairs Specialist, FAA Airports	FAA	Tel. +1202-267-3367 E-mail Lillian.Miller@faa.gov
<b>Michael Watkins</b>	FAA	Tel. + 1202- E-mail Michael. watkins@faa.gov
<b>Lorrie Fussell</b> Foreign Affairs Specialist, Western Hemisphere	FAA	Tel. +1202-2670419 E-mail Lorrie.Fussell@faa.gov
<b>VENEZUELA</b>		
<b>Carlos Mata</b> Gerente General de los Servicios a la Navegación Aérea	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC)	Tel. + 582122774670/44-11 E-mail carlos.mata@inac.gob.ve
<b>Daniela Caraballo</b> Gerente General de la Oficina de Relaciones Internacionales	INAC	Tel. + 582122774670/44-11 E-mail daniela.caraballo@inac.gob.ve
<b>Carlos Armas</b> Gerente ATM	INAC	Tel. + 582122774670/44-11 E-mail carlos.armas@inac.gob.ve
<b>Lenin Sequeira</b> Gerente de Relaciones con OACI	INAC	Tel. + 582122774670/44-11 E-mail lenin.sequeira@inac.gob.ve
<b>Carlos Castañeda</b> Coordinador de Planificación de Espacios Aéreos	INAC	Tel. + 582122774670/44-11 E-mail c.castaneda@inac.gob.ve
<b>Wilfredo Gil</b> Coordinador ATS	INAC	Tel. + 582122774670/44-11 E-mail w.gil@inac.gob.ve
<b>COCESNA</b>		
<b>Gabriel Quirós</b> Director ACNA	COCESNA	Tel. + 50422757090 E-mail Gabriel.quirós@cocesna.org
<b>César Núñez</b> COCESNA	COCESNA	Tel. + 50422757090 E-mail cesar.nunez@cocesna.org
<b>ICAO / OACI</b>		
<b>Melvin Cintron</b> Regional Director, GREPECAS Secretary / Director Regional, Secretario del GREPECAS	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail icaonacc@icao.int
<b>Fabio Rabbani</b> Regional Director, Director Regional	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail frabbani@icao.int

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
<b>Oscar Quesada</b> Regional Deputy Director, Director Regional Adjunto	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail oquesada@icao.int
<b>Julio Siu</b> Regional Deputy Director / Director Regional Adjunto	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail jsiu@icao.int
<b>Jaime Calderón</b> Regional Officer, Aerodromes and Ground Aids/ Especialista Regional en Aeródromos y Ayudas Terrestres	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail jcalderon@icao.int
<b>Raúl Martínez</b> Regional Officer, Aeronautical Information Management / Especialista Regional en Gestión de la Información Aeronáutica	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail rmartinez@icao.int
<b>Jorge Armoa</b> Regional Officer, Aeronautical Information Management / Aeronautical Meteorology and Environment Especialista Regional en Gestión de la Información Aeronáutica, Meteorología Aeronáutica y Medio Ambiente	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail jarmoa@icao.int
<b>Luis Sánchez</b> Regional Officer, Aeronautical Meteorology and Environment/ Especialista Regional en Meteorología Aeronáutica y Medio Ambiente	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail lsanchez@icao.int
<b>Fabio Salvatierra</b> Regional Officer, Aerodromes and Ground Aids/ Especialista Regional en Aeródromos y Ayudas Terrestres	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail fsalvatierra@icao.int
<b>Fernando Hermoza</b> Regional Officer, Air Traffic Management and Search and Rescue/ Especialista Regional en Tránsito Aéreo y Búsqueda y Salvamento	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail fhermoza@icao.int

Name / Position Nombre / Puesto	Administration / Organization Administración / Organización	Telephone / E-mail Teléfono / Correo-e
<b>Mayda Ávila</b> Regional Officer, Communications, Navigation and Surveillance/ Especialista Regional en Comunicaciones, Navegación y Vigilancia	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail mavila@icao.int
<b>Eddian Méndez</b> Regional Officer, Air Traffic Management and Search and Rescue/ Especialista Regional en Tránsito Aéreo y Búsqueda y Salvamento	North American, Central American and Caribbean Office / Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC)	Tel. + 52 55 5250 3211 E-mail emendez@icao.int
<b>Francisco Almeida</b> Regional Officer, Communications, Navigation and Surveillance/ Especialista Regional en Comunicaciones, Navegación y Vigilancia	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail falmeida@icao.int
<b>Roberto Sosa</b> Regional Officer, Air Navigation Services and Safety/ Especialista Regional en Servicios de Navegación Aérea y Seguridad Operacional	South American Office (SAM) / Oficina para Sudamérica	Tel. + 511 611 8686 E-mail rsosa@icao.int

-----



## **ORDEN DEL DÍA NOTAS ACLARATORIAS**

### **Cuestión 1 del Orden del Día: Principales avances en las mejoras al GREPECAS**

#### 1.1 Estado de avance de las mejoras al GREPECAS

Bajo esta cuestión, la Reunión examinará el estado de avance de las mejoras del GREPECAS, incluyendo el seguimiento a los acuerdos/conclusiones previas del GREPECAS. Se dará información al respecto. Se espera la discusión y aporte de cada miembro del GREPECAS para una revisión activa y oportuna de este seguimiento y mejoras.

#### 1.2 Definición de los principales retos en las Regiones CAR/SAM por la contingencia Global COVID-19 en las coordinaciones y actividades

Bajo esta cuestión, la Reunión examinará la situación actual y los principales retos en las Regiones CAR/SAM por la contingencia Global de la pandemia COVID-19. Se dará información mostrando las diversas dificultades que la COVID-19 representa para las coordinaciones y actividades que se están desarrollando, incluyendo la información sobre la elaboración de Planes para conocer el estado de los diversos factores que pudiesen reflejar las expectativas de la realidad en los Estados, en los principales rubros de la actividad aeronáutica y los ámbitos político-económico, incluyendo las actividades recientes en proceso para la reactivación de la aviación para las Regiones CAR/SAM.

### **Cuestión 2 del Orden del Día: Acciones de Apoyo desde el GREPECAS respecto a la contingencia Global COVID-19**

Identificar nuevos planes de acción como consecuencia de la COVID-19 actualizando toda la planeación previa, para una toma de decisiones en el contexto del nuevo escenario, hasta que esta condición cambie.

Bajo esta cuestión, la Reunión discutirá la necesidad de elaborar nuevos planes en consecuencia de la COVID-19 considerando las nuevas en todas las áreas de Servicios de Navegación Aérea (ANS). Ahora se tiene un nuevo escenario por lo que se pide a los Estados miembros sus aportes a las prioridades a adoptarse y la revisión al programa de trabajo y a los resultados entregables por el GREPECAS.

Asimismo, la Reunión hará una revisión oportuna del programa de trabajo de proyectos actual del GREPECAS, evaluando continuar/ajustar los procesos de cumplimiento de metas de acuerdo con las nuevas prioridades establecidas por el GREPECAS. Esta primera reunión virtual de seguimiento ayudará a obtener retroalimentación de los Estados lo cual es fundamental para encaminar la revisión y asistencia al trabajo del GREPECAS.

### **Cuestión 3 del Orden del Día Próxima Reunión Plenaria del GREPECAS/Reuniones virtuales**

Discutir sobre la próxima reunión del GREPECAS y presentar qué se espera de los eventos virtuales.

Bajo esta cuestión del orden del día se busca discutir la forma más eficiente de seguimiento al GREPECAS, fomentando las r virtuales del GREPECAS y de sus Proyectos; así como analizar la planeación existente de la Reunión Plenaria del GREPECAS, actualmente planeada para octubre de 2020.

**Cuestión 4 del  
Orden del Día**      **Otros asuntos**

Bajo esta cuestión del orden del día se analizará cualquier otro asunto según se requiera.

-----

ADJUNTO C

LISTA DE ESTADO DEL PROYECTO DE MEJORA DEL GREPECAS

Área	Descripción	Status
Diagnóstico	Revisar las órdenes del día y acuerdos de las reuniones del GREPECAS de los tres periodos anteriores.	100%
	Revisar las Conclusiones de GREPECAS de las cinco reuniones anteriores	100%
	Crear un compendio con las deficiencias detectadas en las tres reuniones anteriores	20%
	Priorizar las deficiencias detectadas.	20%
Requerimientos del Sistema de Gestión Ver. Beta en IDAC	Plataforma tecnológica para la Planificación y seguimiento de Programas y Proyectos	100%
	Desarrollar una tarjeta de puntuación equilibrada	Pendiente del trabajo conjunto de IDAC con la OACI – COVID 19
	Desarrollar un mecanismo de control y seguimiento del proyecto con alertas tempranas para acciones vencidas	
	Mecanismo para medir los impactos de los programas y proyectos a través de indicadores	
	Generación de Informes en tiempo real desde la Plataforma	
	Asignar horas disponibles del personal colaborativo por año -Reunión -Licencias médicas -Vacaciones	45%
	Alerta de sobrecarga del recurso	Pendiente
Cargar estructura de desglose de trabajo estándar predeterminado por proyecto		
Procesos	Documentar un proceso para gestión de los proyectos.	100%
	Instructivo sobre uso de la plataforma electrónica de gestión del proyecto (WI)	
	Crear una plantilla para “Project Charter” y cargarla en la plataforma	
	Crear plantilla para la solicitud de cambios del proyecto (PCR)	
	Crear plantilla predeterminada para Estructura de desglose del trabajo (WBS)	
	Crear plantillas adicionales	Pendiente
Software	Desarrollar requisitos del sistema	30%
	Crear el sistema automatizado para la gestión de programas y proyectos del GREPECAS	
	Crear versión en línea para el Sistema	
	Definir roles, funciones y responsabilidades	Pendiente
	Crear un correo para difundir los mensajes de alerta	
	Crear bloques para filtros	
	Crear enlaces entre objetivos estratégicos, programas y proyectos	
	Implementación y prueba de versión en línea	
Estructura de GREPECAS	Revisar la estructura actual y el Manual de procedimientos (AMDts)	90%
	Proponer una nueva Estructura para apoyar mejor los proyectos.	Pendiente
	Revise las funciones, roles y responsabilidades y proponga ajustes en caso necesario. Nuevos términos de referencia. Actualización de PoC de GRP	33%
	Crear el Grupo de Análisis de Datos	Pendiente
	Revisar las funciones y responsabilidades de la interacción GREPECAS RASG-PA. “GAP Analysis Ad-HOC Group” - Respuesta pendiente	90%
	Cree perfiles con base en nuevas funciones, roles y responsabilidades --- CNL --- repite	- CNL -
	Desarrollar NE para RASG-PA ESC	100%
	Realizar instrucción con base en los nuevos requisitos de perfiles.	Pendiente
Página WEB	Revisar la página WEB para depuración	50%
	Revisar estructura de la página WEB	50%
	Recomendar mejoras a la estructura de la pagina	50%
Cambio de Imagen	Realizar estrategia de re-lanzamiento de GREPECAS	25%
	Plan de marketing	80%

Área	Descripción	Status
	Encuesta a Estados miembros	50%
	Cambio de logo	100%
	Sensibilización de los Estados	10%
	Creación de Banner en la página WEB	100%
	Creación de souvenirs del GREPECAS --- CNL ---	--- CNL ---
	Difusión sobre los acontecimientos en la gestión de GREPECAS	Pendiente
	Realizar teleconferencias extraordinarias - para actualizar miembros	Completado
GREPECAS 19	Orden Del Día propuesta	80%
	SAM Coordinación	40%
	NACC ANS ROs Coordinación	Pendiente

-----

<p>The creation of an automated proactive management system to follow up on regional programmes and projects in a timely and effective manner, which is what would lead us to obtain the measurement, monitoring and control necessary to achieve strategic goals and objectives and the desired impact on the states of the region. With the following goals and deliverables:</p>	<p>La creación de un sistema automatizado de gestión proactivo para dar seguimiento a los programas y proyectos regionales de forma oportuna y efectiva, que es lo que nos llevaría a obtener la medición, seguimiento y control necesarios para lograr metas y objetivos estratégicos y el impacto deseado en los estados de la región. Con las siguientes metas y entregables:</p>
---	--

Goals of the System / Metas del Sistema	Deliverables / Entregables
Apply Methodology of Strategic Planning and Project Management/ Aplicar Metodología de Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos	Increase by 20% annually the percentage of effective implementation of the proposed projects in the Working Groups, by 2020/ Aumentar en un 20% anual el porcentaje de implementación efectiva de los proyectos planteados en los Grupos de Trabajo, al 2020.
	Identify the contributions of GREPECAS projects to the needs of the NACC/SAM Member States, meaning, the implementation deficiencies of the Region, as part of the NCLB initiative/ Identificar los aportes de los proyectos del GREPECAS a las necesidades de los Estados Miembros NACC SAM, es decir, las deficiencias de implementación de la Región, como parte de la iniciativa NCLB.
Support SAP, NGAP initiatives, etc./ Apoyar iniciativas SAP, NGAP, etc.	Link the needs of the NACC/SAM Member States with the implementation projects of the Region, contributing 20% to the initiative by 2022, through training of Human Resources/ Vincular las necesidades de los Estados Miembros NACC/SAM, con los proyectos de implementación de la Región, aportando un 20% a la iniciativa a más tardar en 2022, a través de la instrucción de Recursos Humanos
Improve the impact of air navigation implementations on the safety of States/ Mejorar el impacto de las implementaciones de navegación aérea en la seguridad operacional de los Estados.	Promote the involvement of Civil Aviation Authorities of all Member States with ICAO Headquarters and the Air Navigation Commission (ANC)/ Fomentar el involucramiento de las Autoridades de Aviación Civil de todos los Estados Miembros con la Sede de la OACI y la Comisión de Navegación Aérea (ANC).
	Close Coordination between GREPECAS/RASG-PA: Link the Global Air Navigation and Operational Safety Plans reflected in the implementation projects of both groups/ Coordinación Estrecha entre GREPECAS/RASG-PA: Vincular los Planes Globales de Navegación Aérea y de Seguridad Operacional reflejados en los proyectos de implementación de ambos grupos.

<b>Goals of the System / Metas del Sistema</b>	<b>Deliverables / Entregables</b>
<p>Strengthen alliances and promote regulatory compliance/ Fortalecer las alianzas y fomentar el cumplimiento normativo</p>	<p>Establish 90% effective work methodology, which ensures the continuity of the works and the fulfillment of the goals of the period and future goals too/ Establecer metodología de trabajo efectiva al 90%, que garantice la continuidad de los trabajos y el cumplimiento de las metas del período y futuras también.</p> <p>Establish a programme of exchange of good practices between States, based on the objectives of the GANP and GASP, through the implementation projects of GREPECAS and RASG-PA/ Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, basado en los objetivos del GANP y GASP, a través de los proyectos de implementación del GREPECAS y del RASG-PA.</p>
<p>Apply an effective Monitoring and Tracking System/ Aplicar un Sistema de Monitoreo y Seguimiento efectivo</p>	<p>Establish a monitoring and follow-up system for strategic planning through established programmes and projects, under a cutting-edge technological platform / Establecer un sistema de monitoreo y seguimiento de la planificación estratégica a través de los programas y proyectos establecidos, bajo una plataforma tecnológica de vanguardia.</p>

- END/FIN -