



**Decimonovena Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica  
(GREPECAS/19)**

En línea, 27 – 29 de octubre de 2021

**Cuestión 3 del  
Orden del Día:**

**Programas de trabajo, Objetivos y Resultados del GREPECAS  
3.2 Programas de trabajo, Objetivos y Resultados del GREPECAS**

**MEJORAS DEL GREPECAS – ACTUALIZACIÓN**

(Presentada por la Secretaría)

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	
Esta Nota de Estudio presenta a los Miembros del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS) el estado actualizado del Proyecto de Mejoras al GREPECAS, y solicita el valioso apoyo de los Estados en proveer su evaluación.	
<b>Acción:</b>	Acción requerida en la Sección 4.
<b>Objetivos Estratégicos:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea</li><li>• Seguridad Operacional</li></ul>
<b>Referencias:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Informe Final de la Quinta Reunión del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP/5) del GREPECAS, Ciudad de México, México, 16 al 18 de julio de 2019</li><li>• Minuta de la Tercera Reunión Virtual del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (eCRPP/03) del GREPECAS, 22 – 23 julio de 2021</li></ul>

**1. Introducción**

1.1 Durante la reciente reunión eCRPP 03, en línea, 22 - 23 de julio de 2021, se presentó la NI/04 que incluyó el estado de avance de las mejoras al GREPECAS, como parte de la “Propuesta de Mejoras al GREPECAS”, enviada a los Estados a través de las Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI, pidiendo a los Estados promover entre los miembros del GREPECAS una búsqueda de mejoras en alineación con las metas y los objetivos del GREPECAS y los requerimientos mismos de los Estados, por lo que desde la Reunión CRPP 05 se formuló la siguiente Conclusión:

**CRPP/05/02**

**PROPUESTA DE MEJORAS A GREPECAS**

1.2 Las mejoras inicialmente incluían un Plan Estratégico para el GREPECAS, con un resultado entregable de un Sistema Automatizado de Gestión de Proyectos, que con el cambio de autoridades en la República Dominicana y la gran afectación por el COVID 19 no fue factible realizar.

## 2. Modernización

2.1 Lamentablemente con el brote mundial de la pandemia COVID-19, así como su impacto en todas las áreas de la economía incluyendo a las industrias aeronáutica, de turismo y de negocios en general entre otras muchas más, el proceso de adecuación a la OACI, que se había estimado para el Sistema de Gestión se vio afectado durante el año 2020.

2.2 Sin embargo, a pesar de las condiciones adversas se avanzó por parte de la Secretaría en diferentes aspectos del Proyecto de las mejoras, basadas principalmente en un cuadro de mando “Dashboard”, que se detallan en el **Apéndice** a esta Nota de Estudio, pero de manera general se observa el avance de la siguiente manera:

Tareas por Áreas	Número de tareas	Porcentaje	
Diagnóstico	2	75%	De las <b>19 tareas</b> en total, definidas en la Tabla del Apéndice, que representan el <b>100%</b> , se tiene el siguiente comportamiento de avance: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>10 tareas</b> están entre el <b>50% y el 100%</b> de avance y su finalización, que representan el <b>34.28 %</b> de avance en las tareas</li> <li>• Otras <b>5 tareas</b> tienen un avance entre el <b>10% y 35%</b>, que representan el <b>54.28 %</b> del total</li> <li>• Y solo <b>4 tareas</b> no tuvieron inicio por lo que su avance fue del <b>0%</b>, que representan el <b>11.42%</b> de tareas sin avance</li> </ul>
		50%	
Requerimientos del Sistema <i>Sustituido por el Cuadro de Mando</i>	7	10%	
		En Progreso fase inicial	
Software del Sistema <i>Sustituido por el Cuadro de Mando</i>	9	10%	
		En Progreso fase inicial	
Estructura del GREPECAS	3	100%	
	1	90%	
	2	0%	
Página Web del GREPECAS		90%	
	3	75%	
		65%	
Cambio de Imagen del GREPECAS	2	80%-65%	
	2	35%-20%	
	1	0%	
Actividades hacia la GREPECAS/19	1	80%	
	1	30%	
	1	0%	
<b>Total de Tareas principales (Fase 1) 19 = 100%</b>			

## 3. Conclusión

3.1 Se han revisado los acuerdos de las reuniones del GREPECAS para priorizar las actividades y tareas relacionadas con la implementación de una Plataforma tecnológica para la mejora en la planificación de Programas y Proyectos a través de un sistema de control o cuadro de mando (*dashboard*), como un mecanismo de seguimiento y medición de la eficiencia de los programas y proyectos, medidos por medio de los indicadores establecidos en el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP), así como la posibilidad de mejorar la generación de informes oportunos, respecto al estado de la implementación de Servicios de Navegación Aérea (ANS).

### METAS INICIALES DEL DASHBOARD - AÑO 2022

- Meta 1)** Aumentar el porcentaje anual de implementación efectiva de los proyectos planteados en los Grupos de Trabajo.
- Meta 2)** Vincular las necesidades de los Estados CAR/SAM con los proyectos de implementación de las Regiones, aportando a las iniciativas regionales a través de la capacitación de Recursos Humanos.
- Meta 3)** Establecer metodología de trabajo efectiva, que garantice la continuidad del trabajo y el cumplimiento de las metas actuales y futuras.
- Meta 4)** Establecer un programa de intercambio de buenas prácticas entre los Estados, basado en los objetivos del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) y del Plan Global para la seguridad operacional de la aviación (GASP) de la OACI, a través de los proyectos de implementación del GREPECAS y del Grupo Regional sobre Seguridad Operacional de la Aviación-Panamérica (RASG-PA).

#### 4. Acción requerida

4.1 Con el propósito de apoyar a los Estados CAR/SAM a identificar las mejoras operacionales más apropiadas a pesar de la reciente afectación considerable a los ANS, la Secretaría del GREPECAS propone el siguiente Proyecto de Conclusión:

PROYECTO DE CONCLUSIÓN GREPECAS 19/ XX	MEJORAS A GREPECAS
<p><b>Qué:</b> Que, los Estados, con el fin de incrementar la eficiencia del GREPECAS,</p> <p>a) apoyen el establecimiento de un tablero de control de gestión del GREPECAS como parte de la Mejoras al GREPECAS; y</p> <p>b) consideren la importancia de proporcionar a las Oficinas Regionales de la OACI, la información y los conjuntos de datos necesarios para el desarrollo del Dashboard de navegación aérea, según sea necesario.</p>	<p><b>Impacto esperado:</b></p> <p><input type="checkbox"/> Político / Global</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional</p> <p><input type="checkbox"/> Económico</p> <p><input type="checkbox"/> Ambiental</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional</p>
<b>Por qué:</b> Implementar mejoras para aumentar eficiencia y efectividad del GREPECAS	
<b>Cuándo:</b> 30 de noviembre de 2021	<b>Estado:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada
<b>Quién:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:	

**APPENDIX/APÉNDICE**  
**Status improvement to GREPECAS (Phase 1)**  
**Estado de las mejoras al GREPECAS (Fase 1)**

Área/Area	Descripción/Description		Status
Diagnóstico	1	Crear un compendio con las deficiencias detectadas en las tres reuniones anteriores <i>Create a compendium with the deficiencies detected in the three previous meetings</i>	Sustituido por DASHBOARD En Progreso fase inicial  Replaced by DASHBOARD In Progress initial phase
Diagnosis	2	Priorizar las deficiencias detectadas / <i>Prioritize the deficiencies detected</i>	
Requerimientos del Sistema Management System Requirements	3	<del>Desarrollar una tarjeta de puntuación equilibrada / <i>Develop a balanced scorecard</i></del>	
	4	<del>Desarrolle un mecanismo de control y seguimiento del proyecto con alertas tempranas para acciones vencidas <i>Develop a project monitoring and control mechanism with early alerts for overdue actions</i></del>	
	5	Mecanismo para medir los impactos de los programas y proyectos a través de indicadores KPI <i>Mechanism to measure the impacts of programs and projects through KPI indicators</i>	
	6	Generación de Informes en tiempo real desde la Plataforma <i>Generation of reports in real time from the Platform</i>	
	7	<del>Asignar horas al personal colaborativo por: año, Reunión, Licencias médicas, Vacaciones, etc. <i>Assign hours to collaborative staff by: year, Meeting, Medical leave, Vacation, etc.</i></del>	
	8	<del>Alerta de sobrecarga del recurso / <i>Resource overload alert</i></del>	
	9	Cargar estructura de desglose de trabajo estándar predeterminado por proyecto <i>Load Default Standard Work Breakdown Structure By Project</i>	
Software del Sistema System Software	10	Crear plantillas adicionales / <i>Create additional templates</i>	Sustituido por DASHBOARD En Progreso fase inicial  Replaced by DASHBOARD In Progress initial phase  30%
	11	Desarrollar requisitos del sistema / <i>Develop system requirements</i>	
	12	<del>Crear sistema automatizado para la gestión de programas y proyectos de GREPECAS <i>Create automated system for managing GREPECAS programs and projects</i></del>	
	13	Crear versión en línea para el Sistema / <i>Create online version for the System</i>	
	14	Definir roles, funciones y responsabilidades <i>Define roles, functions and responsibilities</i>	
	15	<del>Crear un correo para difundir los mensajes de alerta <i>Create an email to broadcast the alert messages</i></del>	
	16	Crear bloques para filtros / <i>Create blocks for filters</i>	
	17	Crear enlaces entre objetivos estratégicos, programas y proyectos <i>Create links between strategic objectives, programs and projects</i>	
Estructura de GREPECAS GREPECAS structure	18	Implementación y prueba de versión en línea / <i>Online version testing and deployment</i>	
	19	Revisar la estructura actual y el Manual de procedimientos (AMDts)-Circular Estados- <i>Review the current structure and the Procedures Manual (AMDts) -Circular States-</i>	100%
	20	Proponer una nueva Estructura para apoyar mejor los proyectos <i>Propose a new Structure to better support projects</i>	En espera On hold 2022
	21	Revisar las funciones, roles y responsabilidades y proponga ajustes en caso necesario. Nuevos términos de referencia. Actualización de PoC de GRP <i>Review the functions, roles and responsibilities and propose adjustments if necessary. New terms of reference. GRP PoC upgrade</i>	100%
	22	Crear el Grupo de trabajo de “Data Analysis” / <i>Create the "Data Analyzes" Working Group</i>	100%
	23	Revisar las funciones y responsabilidades de la interacción GREPECAS RASG-PA. “GAP Analysis” – Sin respuesta <i>Review the functions and responsibilities of the GREPECAS RASG-PA interaction. “GAP Analysis” – No response</i>	100%
Página WEB del GREPECAS GREPECAS WEBSITE	24	Realizar capacitación basada en los nuevos requisitos de perfiles <i>Conduct training based on new profile requirements</i>	En espera On hold 2022
	25	Revisar la página WEB para depuración / <i>Check the WEB page for debugging</i>	65%
	26	Revisar estructura de la página WEB / <i>Review structure of the WEB page</i>	75%
Cambio de Imagen del GREPECAS GREPECAS Image Change	27	Recomendar mejoras a la estructura de la pagina / <i>Recommend improvements to the structure of the page</i>	90%
	28	Realizar estrategia de re-lanzamiento de GREPECAS / <i>Carry out GREPECAS re-launch strategy</i>	35%
	29	Plan de marketing / <i>Marketing plan</i>	80%
	30	Encuesta a Estados miembros y análisis de datos / <i>Member State survey and data analysis</i>	65%
	31	Sensibilización de los Estados / <i>State awareness</i>	20%
Actividades hacia el GREPECAS 19 Activities towards GREPECAS 19	32	Difusión sobre los acontecimientos en la gestión de GREPECAS <i>Dissemination of events in the management of GREPECAS</i>	En espera On hold 2022
	33	Agenda propuesta se presentó a DRD / <i>Proposed agenda was presented to DRD</i>	100%
	34	CAR/SAM Coordinación / <i>CAR/SAM Coordination</i>	100%
	35	NACC ANS ROs Coordinación <i>NACC ANS ROs Coordination</i>	En espera On hold 2022