



**Tercera Reunión Virtual del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) del
GREPECAS (eCRPP/03)**

En línea, 22 - 23 de julio de 2021

**Cuestión 2 del
Orden del Día:**

**Seguimiento de los Programas y Proyectos del GREPECAS
2.1 Programas y Proyectos revisados del GREPECAS**

**REVISIÓN Y ESTADO DE LOS PROYECTOS DEL PROGRAMA DE AERÓDROMO F PARA
LAS REGIONES CAR Y SAM**

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN EJECUTIVO	
Este documento presenta el estado de avance de los proyectos del programa Aeródromos F.	
Acción:	Las acciones sugeridas se presentan en la Sección 4.
<i>Objetivos Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad Operacional• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Informe GREPECAS/18• Informe del e-CRPP/01• Informe del e-CRPP/02• Plan Regional de Navegación Aérea CARSAM• Plan Global de Navegación Aérea (GANP)• Portal GANP

1. Introducción

1.1 En seguimiento a las decisiones emanadas de las Reuniones GREPECAS/18 y eCRPP/02, el Programa F de Aeródromos lleva a cabo los siguientes proyectos:

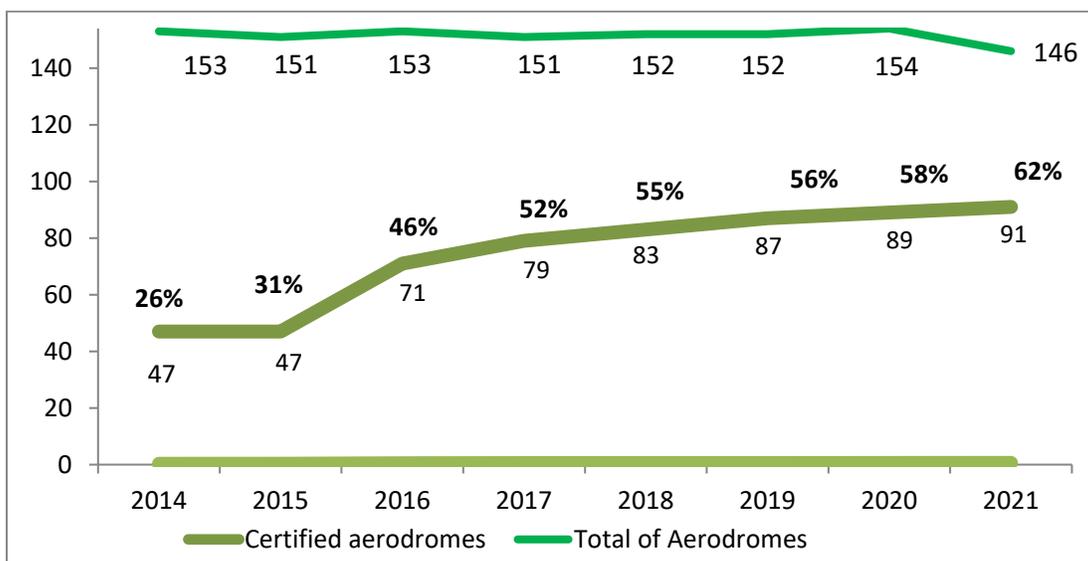
- a. Proyecto F1: ***Certificación y Seguridad Operacional de Aeródromos*** enfocado principalmente en la certificación de los aeródromos internacionales y la implementación de equipos de seguridad en pista, en línea con la implementación de los BBB.
- b. Proyecto F2: ***Planificación de aeródromos*** con el objetivo de apoyar a los Estados en el establecimiento de planes maestros y medidas que garanticen infraestructuras adecuadas para el desarrollo del plan regional de navegación aérea.

- c. Proyecto F3: **Implementación de A-CDM** con el objetivo de respaldar la implementación armonizada y escalable de la Toma de Decisiones en Colaboración a nivel Aeropuerto A-CDM (parte de ASBUS) en apoyo del concepto operacional ATM y el plan regional de navegación aérea.

2. Estatus de Proyectos del Programa F para la Región CAR

Proyecto F1: Certificación y Seguridad Operacional de Aeródromos

2.1 El estado de certificación de aeródromos en la Región CAR muestra en 2021 un leve incremento en el número de aeródromos certificados, debido a que en el caso de México se certificó un aeródromo a finales de 2020. Asimismo, informar a la reunión, que el número de aeródromos internacionales en el Plan de Navegación Aérea se redujo a 146 aeródromos en la región CAR, siguiendo el requerimiento de Bahamas de remover 8 de 10 aeródromos internacionales en 2021. A la fecha con la aprobación de la propuesta de enmienda, en la región CAR se cuenta con 91 aeródromos certificados, lo que representa un 62%.



2.2 Estos son algunos aspectos a resaltar, entre otros, en el área de aeródromos:

- Existen Estados que aún no han enviado el plan de certificación de sus aeródromos a solicitud de esta oficina regional NACC (E.OSG - NACC84836 de 5 de febrero de 2021)
- Existen autoridades de aviación civil que carecen de recursos humanos suficientes por lo que deberían considerar conformar un pequeño grupo con una combinación adecuada de disciplinas técnicas de acuerdo el tamaño y el alcance de las operaciones en sus aeródromos, para llevar a cabo sus funciones y mandato.
- Un buen número de Estados no utilizan los estudios aeronáuticos o una evaluación de riesgo para justificar una solicitud de exención o excepción a los operadores de aeródromos.
- Falta de implantación de SMS para todos los aeródromos que reciben vuelos internacionales

2.3 Como consecuencia de la pandemia del COVID-19, algunos Estados han aplazado el plan de Certificación para el año 2021, tal es el caso de Mexico que aplazo la certificación de 5 aeródromos para el próximo año. Cabe destacar que, en los últimos 6 meses, los aeropuertos hicieron trabajos de gabinete con las autoridades de aviación y esta oficina regional cuando fue requerida. Se espera que para 2025 se llegue a un 90% de aeródromos certificados en la región CAR.

2.4 En lo que respecta al programa de seguridad operacional en pista, las gráficas no han cambiado con relación al informe de la anterior reunión, sin embargo, se continúa prestando asistencia a los estados/aeródromos que se encuentran en el proceso de implementación, con los términos de referencia, lista de verificación, entre otros. A la fecha se cuenta con 73 aeródromos que han implementado el RST.

Proyecto F2: Planificación de Aeródromos

2.5 Las disposiciones relativas al plan maestro aeroportuario que incluye la nueva enmienda 15 al Anexo 14, Volumen I se hará efectiva el 3 de noviembre de 2022. La Oficina Regional NACC se encuentra coordinando con los estados CAR que lo han requerido brindándoles orientación y guía en la elaboración de dichos planes, así como su inclusión en los contratos de concesión como es el caso de Honduras en particular.

Proyecto F3: Implementación de A-CDM

2.6 A continuación de la reunión e-CRPP/02, la Secretaría procedió a trabajar en conjunto y con el apoyo de algunos expertos de Estados e Industria en actualizar la guía para adecuarla al contexto CARSAM e introducir algunas mejoras que facilitarían su implementación. El resultado final de dicho análisis se presenta como la primera versión de la “*Guía de Implementación de la Toma de Decisión en Colaboración a Nivel Aeropuerto (A-CDM) para las Regiones CARSAM*”.

2.7 La Guía de Implementación de A-CDM permitirá a las autoridades de aviación conjuntamente sus operadores de aeródromos internacionales, identificar aquellos aeródromos que se beneficiarían del uso de la misma ya sea en nuevas implementaciones o en implementaciones en curso.

Plan de Implementación del Nuevo Formato mundial de notificación (GRF) del Estado de la superficie de la pista

2.8 Como es de conocimiento de la reunión, los Estados y la industria recomendaron al Consejo de la OACI que retrasara un año la fecha de aplicabilidad de las enmiendas de varios Anexos y las consiguientes enmiendas a los Procedimientos para los servicios de navegación aérea (PANS), con una fecha de aplicabilidad de 5 de noviembre de 2020 para el 4 de noviembre de 2021.

2.9 En preparación a la próxima fecha de aplicabilidad, la OACI insta a los Estados a tener un Plan de implementación del Formato mundial de notificación (GRF). En este sentido, la Oficina Regional NACC solicitó a los Estados enviar su plan de implementación en el formato que se les envió a más tardar el **26 de febrero de 2021** (E.OSG - NACC848884 de febrero de 2021). A la fecha esta oficina NACC recibió respuesta de solo 5 Estados, por lo que se insta a los Estados a enviar sus planes lo antes posible y notificar a la sede el avance del mismo, caso contrario su estado aparecerá en el sitio GRF de la sede como no implementado.

3. Estatus de Proyectos del Programa F para la Región SAM

Proyecto F1: Certificación y Seguridad Operacional de Aeródromos

3.1 En la Región SAM, el estatus de la certificación de aeródromos muestra que, de un total de 104 aeródromos internacionales, 48 aeródromos han sido certificados. A continuación, se muestra un gráfico del avance por año.

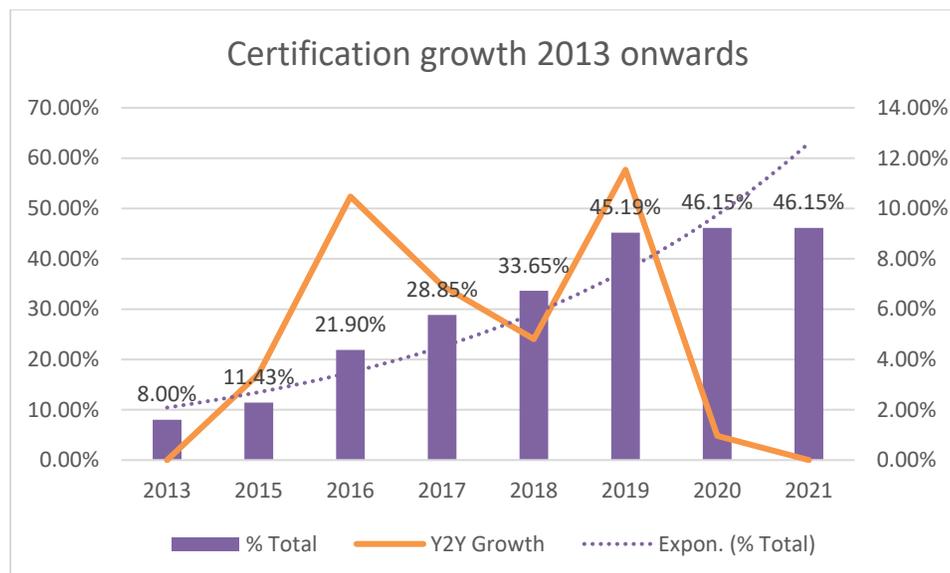


Figura 3.1: Certificación de aeródromos en Región SAM*

**Nota: 2021 medido a Julio de 2021*

3.2 Con la pandemia del COVID-19, en algunos Estados los procesos de Certificación tuvieron que ser aplazados. Según una encuesta aplicada a los Estados, la mayoría aplazó los procesos de certificación al 2022, mientras un Estado propuso certificar 7 aeródromos a finales de 2021. Otro Estado está en proceso de finalizar la certificación de su segundo aeródromo (para lograr el 100%), por lo que se espera que a finales del 2021 las cifras aumenten considerablemente.

3.3 Conforme la estrategia de la Región SAM, se espera que al 2025 los Estados SAM puedan lograr la meta de certificar todos sus aeródromos, no obstante, esto va a depender de las decisiones de alto nivel en las autoridades de aviación civil, la preparación del personal tanto del regulador como del operador, y el avance de la pandemia del COVID-19.

Proyecto F2: Planificación de Aeródromos

3.5 Luego de la aprobación del proyecto F2, la Región SAM enfocó sus esfuerzos con el apoyo del SRVSOP en preparar un modelo de reglamento LAR AGA que incluya las previsiones de planificación enunciadas en la enmienda 15 al Anexo 14 Vol. I. Dicho trabajo fue culminado satisfactoriamente y la versión actualizada del reglamento LAR AGA se puede ubicar en <https://www.srvsop.aero>.

3.6 Los trabajos relacionados a la preparación de material de orientación se han demorado por motivos del aplazamiento en la publicación del nuevo documento 9184 Planificación de Aeródromos por parte de la sede de la OACI, el cual, para mantener un alineamiento con los documentos globales, iba a servir de base para la preparación de una guía regional.

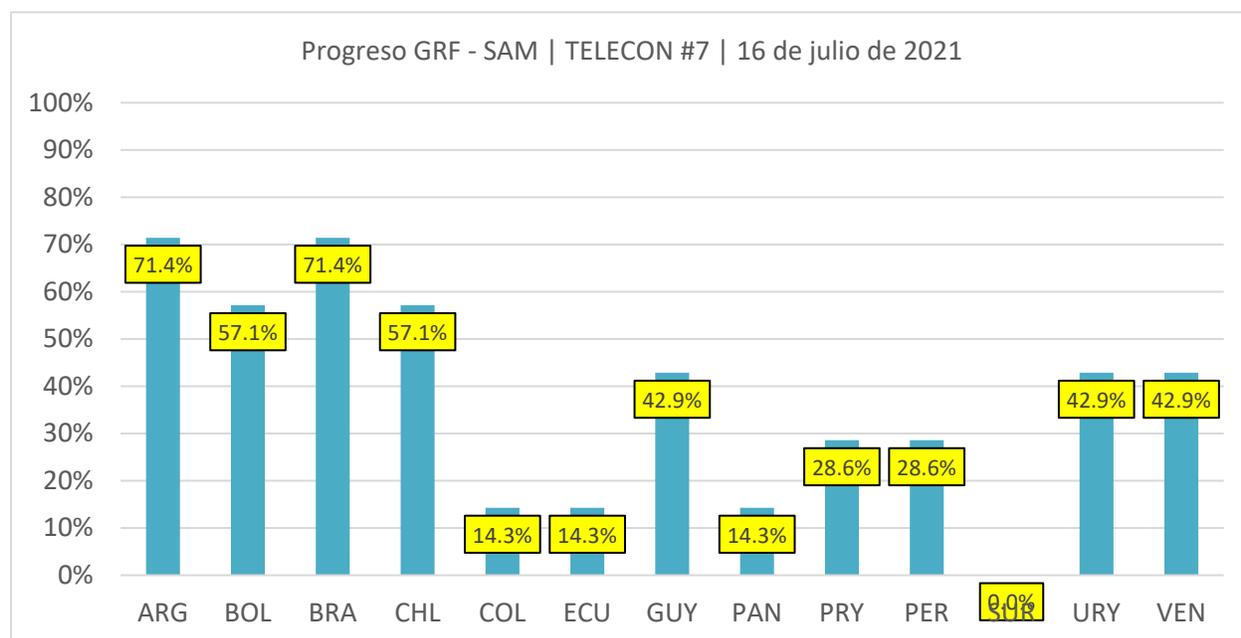
Proyecto F3: Implementación de A-CDM

3.7 Con relación a la implementación de A-CDM, la Oficina SAM trabajó en conjunto con la oficina NACC de la OACI para publicar la Primera Edición de la Guía de Implementación de A-CDM, que se puede obtener en la dirección <https://www.icao.int/SAM/Pages/eDocuments-v18.aspx?area=AGA&cat=ACDM>.

3.8 Bajo el proyecto de preparación del Volumen III del plan regional, se espera que los Estados adopten el A-CDM como una de las mejoras operacionales a ser implementadas para lograr las expectativas de desempeño esperadas. Al momento se prevé implementar la guía de manera armonizada en las implementaciones en curso, como son en el caso de varios aeródromos de las regiones CAR y SAM.

Plan de Implementación del Nuevo Formato mundial de notificación (GRF) del Estado de la superficie de la pista

3.9 Con relación a la implementación de GRF (cuya fecha de implementación fue aplazada por el Consejo de la OACI al 4 de noviembre de 2021), la Región SAM a julio 2021 reporta un avance del 37.4%. Esta actividad no está enmarcada en los proyectos de GREPECAS, no obstante, por su impacto a la seguridad operacional se hace un llamado a los Estados a tomar nota de dicha implementación.



3.10 De manera mensual los Estados SAM reportan sus avances a la Oficina Regional SAM, no obstante, hay varios Estados que no han podido llevar adelante los hitos de implementación, por lo que se les exhorta a trabajar juntos con la industria para llevar adelante la implementación a la brevedad.

4. Acciones sugeridas

4.1 Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de la información proporcionada en esta nota de estudio;
- b) Enviar a las oficinas regional NACC y SAM respectivamente, los planes de implementación del GRF, los Estados que aún no lo han hecho.
- c) analizar los Apéndices A y B adjuntos a esta nota de estudio;
- d) comentar sobre el proceso de los proyectos, cualquier desafío con el que se encuentren los Estados y que pueda incluirse en el alcance del proyecto; y
- e) apoyar los Proyectos asignando especialistas para la ejecución de diversas las actividades de los proyectos.

APÉNDICE A

PROYECTO DE CERTIFICACIÓN Y SEGURIDAD OPERACIONAL DE AERODROMOS – REGION CAR

Región CAR	DESCRIPCION DEL PROYECTO (DP)	DP N° F1	
<i>Programa</i>	Título del Proyecto	Fecha inicio	Fecha término
<i>Aeródromos</i> (Coordinador del Programa: Jaime Calderon RO/AGA OACI)	Proyecto de Certificación y Seguridad Operacional de Aeródromos <i>Coordinador del proyecto: A determinar</i>	Abril 2018	Julio 2025
Objetivo	Asistir a los Estados de la Región CAR en la revisión de documentos relacionados con la certificación de aeródromos con el objetivo de incrementar el número de aeródromos certificados en la región CAR. Asimismo aumentar el número de equipos de seguridad operacional en pista establecidos para promover la aplicación de estrategias tendientes a reducir el número de accidentes e incidentes relacionados con la seguridad operacional en pista de manera continua.		
Alcance	El alcance del proyecto consiste en asistir a los Estados en la resolución de CAPS de los hallazgos de auditoria de USOAP en aeródromos, con la finalidad de dar cumplimiento a las metas regionales, así como desarrollar necesidades específicas con base en sus requerimientos y facilitar la certificación de los aeródromos, la resolución de deficiencias reportadas en la GANDD y mantener una vigilancia continua por las autoridades de aviación civil.		
Métricas	<ul style="list-style-type: none"> • Numero de aeródromos certificados por Estado • Porcentaje de aeródromos certificados por Región • Cantidad de inspectores AGA por Estado • Porcentaje de IE por Estado en el área AGA • Numero de RST (<i>Runway Safety Team o Equipos de Seguridad en Pista</i>) establecidos • Numero de deficiencias reportadas en la GANDD 		
Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> • Alto nivel de compromiso para certificar aeródromos: A través de las decisiones del GREPECAS, se insta a los Directores de las AAC que aún no lo hicieron a presentar un plan para certificar sus aeródromos que reciben operacionales internacionales para los siguientes 3 años, a fin de facilitar el seguimiento y contribuir con la meta regional de incrementar los aeródromos certificados. • Certificación de aeródromos: el proceso comprende 4 tareas principales: Proporcionar orientación/capacitación a los inspectores de aeródromo, establecimiento del proceso inicial de Certificación de Aeródromos y vigilancia continua, preparación de los manuales de Certificación y otorgamiento de la Certificación de Aeródromos. • Implementación del RST para los aeródromos faltantes: Como parte del proceso de certificación del aeropuerto, establecer formalmente equipos de seguridad operacional en pista en los aeródromos que aún no cuentan con RST. En seguimiento a lo iniciado por esta Oficina Regional NACC de la OACI se continuara asistiendo a los Estados/aeropuertos en la conformación de estos equipos siguiendo el material de referencia de la OACI (algunos se encuentran en el sitio web de Oficina Regional NACC de la OACI). 		

Metas	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar apoyando a los grupos aeroportuarios de México para la finalización de la certificación de los 20 aeródromos restantes con base en un plan anual y se estima completaran la certificación hacia finales de 2023. El Grupo Aeroportuario GAP ha culminado con la certificación de sus 12 aeródromos bajo su administración. • Continuar asistiendo a los Estados/aeropuertos a requerimiento, con la continuación de la certificación de aeródromos, principalmente aquellos que han iniciado el proceso como son: Bahamas, Belice, Costa Rica, Cuba, Guatemala, Honduras, Jamaica República Dominicana y el Caribe del Este y alcanzar al menos 65% de aeródromos certificados al final de 2022. • Se ha proporcionado material de orientación y listas de verificación en el sitio web de NACC (e-documents: con ejemplos de manuales de aeródromo, lista de verificación de contenido del manual de aeródromo, Términos de Reference (ToRs) de los Equipos de seguridad en pista (RST) y Reinicio de operaciones después de la pandemia COVID-19) para apoyar a los Estados/aeropuertos en el proceso de certificación.
Justificación	<ul style="list-style-type: none"> • Con base en las estadísticas y los resultados de USOAP de la OACI, en Latinoamérica el 57% de los Estados no han establecido un proceso para la certificación de aeródromos. • 77% de las autoridades regulatorias de los Estados no cuentan con suficientes recursos humanos (incluyendo una combinación apropiada de disciplinas técnicas de acuerdo al tamaño y alcance de las operaciones de los aeródromos en el Estado) para llevar a cabo sus funciones y mandato. • 61% de los Estados no se aseguran que los manuales de aeródromo se revisen periódicamente para verificar el estado de sus enmiendas y que la información contenida en el manual permanezca correcta. • 47% de los Estados no tienen un procedimiento para incorporar enmiendas subsecuentes al manual de aeródromo para su revisión y aprobación/aceptación por el personal técnico de la autoridad de reglamentación. • 47% de los Estados no garantizan que los operadores de aeródromo desarrollen e implementen programas de mantenimiento. • 85% de los estados no han establecido un proceso de revisión de la validez del uso de los estudios aeronáuticos o análisis de riesgo que justifique una aplicación para una exención o excepción. • 81% de los estados no han establecido ni implementado un mecanismo para evaluar los resultados de conducir análisis de riesgo o estudios aeronáuticos.
Proyectos relacionados	Por determinarse

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ¹	Fecha entrega	Comentarios
La región CAR cuenta con 91 aeródromos certificados, lo que representa un 62%	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/Estados	62%	2Q2021	Se ha alcanzado la meta de 62% de aeródromos certificados para 2021. Se estima incrementar a 65% para 2022.
A la fecha se cuenta con 73 aeródromos que han implementado el RST	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/Estados	70%	2Q2021	La implementación de RST se ha mantenido estable y se espera incrementar en un 10% para 2022
Se implementará el iPack “Reapertura de Operaciones en aeródromos” en 6 estados/aeropuertos de Centro América y ECCAA para continuar con el proceso y certificación de aeródromos	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/Estados	60%	3Q2021	El iPack se llevara a cabo en los estados de OECS, Belice, Guatemala, Costa Rica, Honduras, El Salvador, para concluir con el proceso de certificación de aeródromos.
Seguimiento a 20 aeropuertos que han iniciado el proceso de certificación en la región CAR conjuntamente la autoridad de aviación civil (México, Belice, Bahamas, Costa Rica, Honduras y Guatemala, Cuba y República Dominicana)	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/ESTADOS	70%	ABIERTA	El segundo aeródromo certificado en Honduras (Roatán) fue en noviembre de 2019. México certifico el aeródromo de Cancún en 2020 y tiene previsto certificar 4 este 2021 Se espera alcanzar al menos un 65% de aeródromos certificados en CAR este 4Q.

¹ Gris Tarea no iniciada

Verde Actividad en progreso de acuerdo con el cronograma

Amarillo Actividad iniciada con cierto retardo pero estaría llegando a tiempo en su implantación

Rojo No se ha logrado la implantación de la actividad en el lapso de tiempo estimado se requiere adoptar medidas mitigatorias

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ¹	Fecha entrega	Comentarios
Asistencia a los estados para mejorar e incrementar el nivel de implementación efectiva en el área de aeródromos. Se brindó asistencia a Bahamas en previsión al USOAP ICVM que recibirá en noviembre de 2021	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/ESTADOS	70%	ABIERTA	Se continúa con el trabajo de asistencia. Bahamas esperando recibir el ICVM en 4Q de 2021
Elaboración de plantillas y provisión de material guía para que los Estados utilicen en el proceso de certificación.	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/ESTADOS	90%	ABIERTA	En el sitio web de ICAO NACC en e-documents se encuentra material guía de referencia y se añadió lo relacionado con reapertura de operaciones y lista de verificación
Seguimiento a la implementación de los Equipos de seguridad operacional en pista y conformación de nuevos en aquellos estados/aeropuertos que aún no cuentan con el RST.	PFF CAR AGA 02	OACI NACC/ESTADOS	70%	ABIERTA	Se continua dando seguimiento a México, Aruba, Honduras, Costa Rica a la fecha.
Plan de implementación del GRF por los estados/aeropuertos en CAR	PFF CAR AGA 02	ESTADOS	10%	ABIERTA	Se recibió el plan de implementación de 5 estados (USA, Canadá, Nicaragua, Cuba, El Salvador y Costa Rica)
Recursos necesarios	Compromiso de alto nivel de cada Estado participante. Se requiere la designación de expertos por los Estados (asistencia directa) para la ejecución de las actividades mencionadas Acceso a la reglamentación del Estado, orientación, manuales, procedimientos, circulares de asesoramiento y otras mejores prácticas disponibles.				

APÉNDICE B

PROYECTOS DEL PROGRAMA AERÓDROMOS - REGIÓN SAM

Región SAM	DESCRIPCION DEL PROYECTO (DP)	DP N° F1	
Programa	Título del Proyecto	Fecha inicio	Fecha término
<i>Aeródromos</i> <i>(Coordinador del Programa: Fabio Salvatierra RO AGA OACI)</i>	Seguridad Operacional y Certificación <i>Coordinador del proyecto: A determinar</i>	Abril 2018	Julio 2025
Objetivo	Asistir a los Estados de la Región SAM en el incremento del número de aeródromos certificados y en el establecimiento de mecanismos de seguridad operacional en pista (ej. Equipos de Seguridad Operacional en Pista) para enfrentar eventos relacionados con seguridad operacional en pista en los aeródromos designados.		
Alcance	El alcance del proyecto incluye la identificación de problemas latentes u obstáculos en el proceso de certificación de aeródromos, con la finalidad de evaluar mejor a los Estados en el cumplimiento de las metas regionales y desarrollar necesidades específicas con relación a documentación, procesos y procedimientos, desarrollo de lineamientos, entrenamiento, asesoramiento de expertos, mejores prácticas y recolección de datos e información, para facilitar la certificación inicial de aeródromos y vigilancia continua.		
Métricas	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad de aeródromos certificados por Estado • Porcentaje de aeródromos certificados por Región • Cantidad de inspectores AGA por Estado • Porcentaje de IE por Estado en el área AGA • Cantidad de RST (<i>Runway Safety Team o Equipos de Seguridad en Pista</i>) establecidos • Cantidad de deficiencias reportadas en la GANDD 		
Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> • Alto nivel de compromiso para certificar aeródromos: A través de las decisiones del GREPECAS, se insta a los Directores de las AAC a presentar un plan para certificar un número mínimo de aeródromos por año en los próximos 3 años, a fin de contribuir con la meta regional de incrementar los aeródromos certificados. • Recolección de datos e información: A través de un mecanismo de cooperación (a ser definido con los Estados y los socios de la Industria), el Proyecto realizará una encuesta para recolectar datos y definir el nivel de madurez de la documentación/procedimientos disponibles para comprometer la certificación inicial de aeródromos. • Análisis de datos e información: Luego de recolectar los datos, esto permitirá a los especialistas del proyecto hacer un análisis de brecha y definir las soluciones requeridas (lineamientos, documentación, la gestión de “RST Go-teams”, cooperación técnica, seminarios, talleres, etc.) siguiendo el principio de Pareto. 		

	<ul style="list-style-type: none"> • Establecer sub-proyectos de los Estados (Programa de Certificación (3años) y Planes Anuales): El Proyecto luego establecerá (con el apoyo de los especialistas de los Estados y bajo la coordinación del coordinador del Programa) sub-proyectos por Estado con una metodología común de manera que todos los programas de certificación de los Estados puedan ser monitoreados por el coordinador del Programa. Estos sub-proyectos desarrollarán, entre otras, las siguientes tareas: <ul style="list-style-type: none"> – Analizar el alto nivel de compromiso y los recursos disponibles para la certificación de aeródromos (en los Estados y los operadores de aeródromos). – Evaluar la infraestructura de los Estados y el programa de certificación de aeródromos para identificar el apoyo potencial de otro(s) Estado(s) Contratante(s), RSOO's, organizaciones internacionales o las OR. – Proporcionar al Estados y al coordinador del Proyecto una herramienta para medir la mejora e identificar los posibles obstáculos. • Certificación inicial de aeródromos: Consecuentemente, a medida que los Estados implementen su programa, los aeródromos recibirán una certificación inicial de tal manera que la fase de vigilancia continua pueda empezar. Esta certificación inicial se basará en las condiciones actuales, con excepciones o métodos de cumplimiento alternos, en caso necesario. • Implementación inicial del RST para cada aeródromo designado: Como parte del proceso de certificación del aeropuerto, establecer formalmente equipos de seguridad operacional en pista en cada aeródromo designado, siguiendo los lineamientos comunes basados en los documentos de apoyo de la OACI.
Metas	<ul style="list-style-type: none"> • Encuesta sobre la disponibilidad de la documentación, procedimientos y personal competente para la certificación de aeródromos en los Estados. YE2017 • Plantilla del manual de aeródromos regional para el proceso de certificación de aeródromos. YE2018 • Lineamientos de los Equipos Regionales de Seguridad Operacional en Pista para la implementación con base en las mejores prácticas de la OACI y la industria. YE2019 • Requerimientos regionales mínimos de SMS de aeródromos para aplicar a una certificación inicial de aeródromos. YE2018 • “Modificación de estándares” regionales o procedimiento en “casos de seguridad operacional” para que los operadores de aeródromos presenten solicitudes de excepciones y apliquen a una certificación inicial de aeródromo. YE2019 • 100% de Estados con un Programa de Certificación de Estado para un aeródromo designado. YE2019 • % (a definir por el Plan SAM) de aeródromos internacionales con la certificación inicial completada. YE2020 • % (a definir por el Plan SAM) de Estados con suficientes inspectores de aeródromos competentes o con disposiciones y mecanismos legales para delegar a otras entidades (otros Estados, RSOO's, etc.). YE2020 • % (a definir por el Plan SAM) de aeródromos internacionales con Equipos de Seguridad Operacional en Pista establecidos. YE2020
Justificación	<ul style="list-style-type: none"> • De conformidad con la OACI (Informe de Seguridad Operacional 2015 - USOAP CMA), casi el 60 por ciento de los Estados en el mundo no ha implementado totalmente los requerimientos para la certificación de aeródromos. Más de 50 por ciento de los Estados no han establecido un proceso de certificación de aeródromos exhaustivo, incluyendo todas las evaluaciones necesarias. Además, casi 60 por ciento de los Estados no han establecido, en el marco de su proceso de certificación, un mecanismo basado en evaluaciones de seguridad operacional, para revisar y aceptar la falta de cumplimiento de los requerimientos establecidos. • Asimismo, más del 60 por ciento de los Estados no aseguran que sus operadores de aeródromo hayan establecido e implementado estrategias integradas, incluyendo Equipos de Seguridad Operacional en Pista Locales (LRST), para la prevención de incursiones en pista y otros accidentes e incidentes en los aeródromos. • En Febrero de 2018, la Oficina Regional SAM alcanzó el 30% de aeródromos internacionales certificados.
Proyectos relacionados	<ul style="list-style-type: none"> • TBD

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ¹	Fecha entrega	Comentarios
Encuesta a los Estados sobre la reglamentación/procedimientos nacionales aprobados sobre certificación de aeródromos con el fin de establecer un punto de referencia con relación a las necesidades de documentación.	PFF SAM AGA 02	Coordinador del Programa	100%	2Q-2018	Finalizada Se recibieron resultados de encuesta enviada a Estados mediante oficio LT 10/2.1.1-SA247
Recolectar las mejores prácticas de los Estados para desarrollar material de orientación (plantillas) e incorporarlo a el conjunto LAR AGA	PFF SAM AGA 02	Coordinador del Programa	100%	2Q2020 YE2020	Iniciada Bajo el paraguas del Proyecto RLA99/901, el Comité Técnico del SRVSOP está trabajando en un “Modelo de Manual de Aeródromo” para facilitar la certificación, además de la actualización del Modelo de Manual del Inspector de aeródromos y otras propuestas de modelos de manuales. Oct 2020: El modelo está en su fase final de revisión y podría estar disponible a finales 2020 e-CRPP03: disponible en el portal www.srvsop.aero
Revisar los resultados de la encuesta y preparar un plan a nivel Regional y Estatal para respaldar las brechas identificadas.	PFF SAM AGA 02	Coordinador del Programa & SRVSOP TC	100%	CRPP/5 (2019)	Conforme la aceptación del Plan de Seguridad Operacional para la Región SAM, la Oficina SAM en conjunto con el SRVSOP están en proceso de preparar un plan Regional pormenorizado. Oct 2020: se cuenta con un plan regional pormenorizado, pero de uso interno en la Oficina Regional. En esta NE se propuso, bajo el asunto 3, una propuesta de metas de certificación por Estado.

¹ Gris Tarea no iniciada

Verde Actividad en progreso de acuerdo con el cronograma

Amarillo Actividad iniciada con cierto retardo pero estaría llegando a tiempo en su implantación

Rojo No se ha logrado la implantación de la actividad en el lapso de tiempo estimado se requiere adoptar medidas mitigatorias

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ¹	Fecha entrega	Comentarios
Preparar metodología (procedimientos y plantillas) para que los Estados presenten sus sub-proyectos de certificación.	PFF SAM AGA 02	Coordinador del Programa	100%	CRPP/5 (2019)	Para CRPP/5 se presenta un caso de negocio de Proyecto de Asistencia Técnica que utilizaría parte de la documentación utilizada en pasados ensayos de certificación de aeródromos. Oct. 2020: en periodo de prueba la metodología, a cargo del SRVSOP, bajo la modalidad de ensayo de certificación del aeropuerto de Calama en Chile. Se ofreció el proyecto a 2 Estados con dificultades para certificación, sin embargo, por la pandemia se suspendieron los esfuerzos.
Planificación de Go-Teams para apoyar Certificación inicial (con el soporte del SRVSOP u otras partes interesadas)	PFF SAM AGA 02	Coordinador del Programa & SRVSOP TC	30%	YE2020 YE2022	Se cuenta con solicitud de un (1) Estado interesado en un Go-Team para ejecutarse entre 2019-2020. Oct 2020: por motivos de pandemia se suspendieron las misiones Go-Teams. Se están retomando esfuerzos de manera virtual. e-CRPP03: Se está realizando una asistencia de certificación a Chile. Se planifica una para finales de 2021 para Argentina.
Preparar material de orientación (en español) para la creación de RSTs.	PFF SAM AGA 02	TBD	100%	PPRC/5 (2019)	Con base en el Manual RST de la OACI, se creó y publicó la primera edición de la Circular de Asesoramiento para RST del SRVSOP, disponible en: https://www.srvsop.aero/circulares/ca-aga-153-010-implementacion-de-equipos-de-seguridad-de-pista-rst/
Preparar un plan para implementar RSTs por aeropuerto designado.	PFF SAM AGA 02	TBD	40%	PPRC/6 (2020) 2021	Oct 2020: se distribuyó una encuesta a los Estados SAM para medir el estatus de implementación de RST, que servirá de línea base para las acciones. e-CRPP03: se preparó una Nota de Estudio para empujar un proyecto bajo RASGPA. El mandato del mismo fue aprobado y se está en proceso de preparación del proyecto de seguimiento. Se mantiene fecha de finales 2021.
Equipos de planificación de Seguridad Operacional en	PFF SAM AGA 02	TBD	0%	2020-en adelante	No iniciado

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ¹	Fecha entrega	Comentarios
Pista o RS Go-Teams (con el apoyo de la Sede de la OACI, Estados, ACI y otros socios/involucrados)					
Recursos necesarios	Compromiso de alto nivel de cada Estado participante. Provisión de contrapartes en cada Estado, en un enfoque de Administración de Matriz (compartir recursos), para el proyecto. Se requiere la designación de expertos por los Estados (asistencia directa) en la ejecución de algunos entregables. Acceso a la reglamentación del Estado, orientación, manuales, procedimientos, circulares de asesoramiento y otras mejores prácticas disponibles.				

Región SAM	DESCRIPCION DEL PROYECTO (DP)	DP N° F2	
<i>Programa</i>	Título del Proyecto	Fecha inicio	Fecha término
<i>Aeródromos</i> (Coordinador del Programa: Fabio Salvatierra RO AGA OACI)	Planificación Aeroportuaria <i>Coordinador del proyecto: A determinar</i>	Julio 2019	Julio 2025
Objetivo	Garantizar la infraestructura adecuada y suficiente de aeródromos en los Estados para el desarrollo de la aviación civil nacional y regional, permitiendo la implementación del Plan Regional de Navegación Aérea.		
Alcance	El proyecto se limitará a los Estados SAM y considerará los aeródromos internacionales (presentes y planificados a futuro) enumerados en el Plan Regional de Navegación Aérea.		
Métricas	<ul style="list-style-type: none"> • Número de Estados con Planes Nacionales de Sistema de Aeropuertos • Número de aeródromos internacionales con Planes Maestros actualizados (< 5 años) • Número de Estados con al menos un (1) especialista en planificación aeroportuaria 		
Estrategia	Implementación del plan en 4 fases o “paquetes de trabajo”: <ul style="list-style-type: none"> • Una hoja de ruta o guía que los Estados deben respaldar a través del ANP regional, con el fin de abordar la brecha de planificación de la infraestructura aeroportuaria • Material de orientación para que los Estados respalden un enfoque de consulta colaborativa sobre planificación aeroportuaria • Reglamento modelo sobre el Anexo 14 Vol. I nuevos requisitos para la planificación maestra de aeropuertos para que los Estados puedan armonizar con sus regulaciones locales • Creación de capacidad y transferencia de conocimientos a expertos estatales y aeroportuarios en el área de planificación aeroportuaria 		
Metas	<ul style="list-style-type: none"> • Estados con Planes Nacionales de Sistemas de Aeropuertos alineados o como parte de Plan Nacional de Navegación Aérea • Aeródromos internacionales con planes maestros actualizados y alineados con Plan Nacional • Estados con mecanismos de consulta colaborativa sobre planificación aeroportuaria • Estados con reglamentos que incluyan elementos de planificación maestra de aeródromos • Estados con competencias sobre planificación aeroportuaria (Estados con al menos un (1) especialista en Planificación Aeroportuaria) 		

Justificación	<ul style="list-style-type: none"> En la Región SAM existe una falta de capacidad de infraestructura aeroportuaria en muchos hubs importantes que ha llevado a mayores costos, saturación, demoras, ineficiencias y pérdida de oportunidades debido a la falta de espacio para operar, actuando así en contra de la situación común de largo plazo, interés nacional y regional de aprovechar los beneficios de la creciente conectividad aérea. Según el Doc 9854 de la OACI, el principal desafío para los operadores de aeródromos será proporcionar suficiente capacidad de aeródromo, mientras que el desafío para el sistema ATM será garantizar que toda la capacidad disponible se utilice plena y eficientemente.
Proyectos relacionados	<ul style="list-style-type: none"> F3

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ²	Fecha entrega	Comentarios
Encuesta a los Estados SAM sobre Planificación Aeroportuaria		Coordinador del Programa	100%	2Q-2020	Finalizada Reporte de encuesta disponible en https://www.icao.int/SAM/Pages/ES/eDocuments-v18_ES.aspx?area=AGA
Preparación de hoja de ruta o guía sobre aspectos de planificación aeroportuaria a nivel nacional y local		Coordinador del Programa / Grupo de tarea (por definir)	10%	4Q-2020 2Q-2022	Trabajo iniciado por coordinador del programa e-CRPP03: trabajo demorado por falta de recursos.
Preparación de Material de orientación para que los Estados respalden un enfoque de consulta colaborativa sobre planificación aeroportuaria		Coordinador del Programa / Grupo de tarea (por definir)	10%	4Q-2021 2Q-2022	Investigación de referencias y línea de base (encuesta) iniciada e-CRPP03: trabajo demorado por falta de recursos.
Reglamento modelo sobre el Anexo 14 Vol. I nuevos requisitos para la		Coordinador del Programa /	100%	4Q-2021	e-CRPP03: Reglamento LAR AGA actualizado y disponible en www.srvsop.aero

² Gris Tarea no iniciada

Verde Actividad en progreso de acuerdo con el cronograma

Amarillo Actividad iniciada con cierto retardo pero estaría llegando a tiempo en su implantación

Rojo No se ha logrado la implantación de la actividad en el lapso de tiempo estimado se requiere adoptar medidas mitigatorias

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ²	Fecha entrega	Comentarios
planificación maestra de aeropuertos para que los Estados puedan armonizar con sus regulaciones locales		SRVSOP (por definir)			
Creación de capacidad y transferencia de conocimientos a expertos estatales y aeroportuarios en el área de planificación aeroportuaria (curso o seminario sobre planificación aeroportuaria)		Coordinador del Programa / Apoyo externo / CIAC (por definir)	0%	4Q-2025	No iniciado
Inclusión en e-ANP (VOL III) de previsiones sobre Planificación Aeroportuaria		GREPECAS	10%	2Q-2021 2Q-2022	e-CRPP03: se está trabajando en una propuesta para el ANP, pero depende del avance de los trabajos del VOL III.
Estados preparar planes nacionales alineados a plan regional en aspectos de Planificación Aeroportuaria		ESTADOS	0%	4Q-2023	
Estados cuentan con Planes Nacionales de Sistema de Aeropuertos.		ESTADOS	0%	4Q-2024	
Estados con mecanismos para garantizar planes maestros locales actualizados y alineados a planes nacionales.		ESTADOS / OPERADORES DE AERODROMOS	0%	4Q-2025	

Región SAM	DESCRIPCION DEL PROYECTO (DP)		DP N° F3	
<i>Programa</i>	Título del Proyecto		Fecha inicio	Fecha término
<p><i>Aeródromos</i></p> <p><i>(Coordinador del Programa: Fabio Salvatierra RO AGA OACI)</i></p>	<p>Implementación de A-CDM</p> <p><i>Coordinador del proyecto: A determinar</i></p>		<p>Julio 2019</p>	<p>Julio 2025</p>
<p>Objetivo</p>	<p>El objetivo principal del proyecto es apoyar la implementación de los elementos seleccionados de A-CDM, ya que A-CDM se ha identificado globalmente como una forma de aumentar la capacidad en el aeropuerto mediante el aumento de la conciencia de la situación de todos los interesados involucrados mediante el intercambio de información. que conducen a un mejor proceso de toma de decisiones colaborativas, especialmente durante el proceso de cambio en el aeropuerto.</p>			
<p>Alcance</p>	<p>Aeródromos seleccionados (alta densidad u otro parámetro) de la región SAM</p>			
<p>Métricas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • % de aeródromos internacionales aplicables que han implementado operaciones aeroportuarias mejoradas a través del CDM-aeropuerto (aplicable = alta densidad) (medición de fases por aeródromo) • GANP KPI01, KPI02, KPI10, KPI13, KPI14 			
<p>Estrategia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Que los Estados respalden la necesidad de implementar el elemento B0 / 1 de A-CDM en aeródromos seleccionados. • Preparar Material de orientación para establecer reglas y criterios comunes para el intercambio de información y la implementación de elementos seleccionados. • Estados endosan e implementan guía regional para garantizar armonización. • Implementación por aeródromo siguiendo 4 pasos: <ul style="list-style-type: none"> ○ Fase de información ○ Fase de Análisis ○ Fase de Implementación ○ Fase Operacional • Asistencia directa para iniciar proyectos piloto en aeródromos seleccionados, con el apoyo de Estados, organismos internacionales y expertos en la materia. 			
<p>Metas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación uniforme, armonizada pero escalable del concepto a nivel regional • Integración a las redes regionales • Reducción de demoras • Mejor utilización de capacidad existente 			

Justificación	El Proyecto A-CDM fue aprobado en la 5ta reunión del CRPP (2019) por lo que apenas se estaban iniciando la planificación y acciones del proyecto con seminarios en ambas regiones. No obstante, por motivos del COVID-19, muchos de los aeropuertos congestionados (aquellos en donde sería aplicable la implementación total de A-CDM) se han visto afectado en su volumen de tráfico. No obstante, el elemento de “compartición de información” (information sharing) sigue siendo aplicable y útil orientados a la situación de reinicio y recuperación de las operaciones a su transición a la normalidad.
Proyectos relacionados	<ul style="list-style-type: none"> F2

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ³	Fecha entrega	Comentarios
Encuesta a los Estados sobre implementación de A-CDM	PFF SAM AGA 02	Coordinador del Programa	100%	3Q-2019	Finalizada Se recibieron resultados de encuesta enviada a Estados mediante oficio SA5508 Reporte de encuesta disponible en https://www.icao.int/SAM/Pages/ES/eDocuments-v18_ES.aspx?area=AGA
Primera edición de Guía de Implementación A-CDM		Coordinador del Programa	100%	4Q-2020	Finalizada Presentada a los Estados en e-CRPP/02 para su endoso (primera edición) e-CRPP03: presentación de guía ajustada a CARSAM
Inclusión en e-ANP (VOL III)		GREPECAS	10%	2Q-2021 4Q-2021	e-CRPP03: En proceso de evaluación pero no iniciado.

³ Gris Tarea no iniciada

Verde Actividad en progreso de acuerdo con el cronograma

Amarillo Actividad iniciada con cierto retardo pero estaría llegando a tiempo en su implantación

Rojo No se ha logrado la implantación de la actividad en el lapso de tiempo estimado se requiere adoptar medidas mitigatorias

Entregables del Proyecto	Relación con el Plan Regional basado en Rendimiento (PFF) y Módulos del ASBU	Responsable	Estado de Implantación ³	Fecha entrega	Comentarios
Implementación en aeródromos seleccionados		Estados	20%	4Q-2025	A la fecha (octubre 2020) se han identificado 10 aeródromos aplicables, los cuales llevan en conjunto una implementación cercana al 20%. e-CRPP03: mismo estatus

— FIN —