



**Vigésima Primera Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica
(GREPECAS/21)**

Santo Domingo, República Dominicana, 15 al 17 de noviembre de 2023

**Cuestión 2 del
Orden del Día:**

Tercera Reunión Conjunta GREPECAS-RASG-PA (asincrónico)

2.3 Temas de navegación aérea de interés para RASG-PA y temas de seguridad operacional de interés para GREPECAS

APROVECHAR LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DE APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA OACI PARA ATENDER LAS NECESIDADES DE LOS MIEMBROS DEL GREPECAS

(Presentada por la Secretaria)

RESUMEN EJECUTIVO

Además de su función de desarrollo de normas, la OACI también brinda apoyo fundamental a los Estados miembros para implementar con éxito esas mismas normas.

Anteriormente conocida como Dirección de Cooperación Técnica (TCB), la Dirección de Desarrollo de Capacidad e Implementación (CDI) de la OACI es el instrumento principal a través del cual la Organización apoya a los Estados en el logro de sus objetivos de seguridad operacional, seguridad de la aviación, eficiencia y sostenibilidad.

Este documento informativo destaca la diversa cartera de productos y servicios de apoyo al desarrollo y a la implementación de capacidad local, disponibles en CDI para satisfacer las necesidades de los miembros del GREPECAS.

Acción:	<ol style="list-style-type: none">1. Tomar nota de la cartera mejorada de productos y servicios orientados al desarrollo de capacidad local y apoyo a la implementación de la OACI;2. Considerar el uso de los mismos, según corresponda, para abordar las necesidades de apoyo a la implementación de los Miembros del GREPECAS;3. Proporcionar retroalimentación a la OACI sobre oportunidades para ampliar su catálogo de productos y servicios de apoyo a la implementación; y4. Contactar con la Dirección de Desarrollo de Capacidad e Implementación y (CDI) para explorar cómo la OACI puede ayudar a abordar los desafíos de implementación de estándares y recomendaciones actuales y futuros.
<i>Objetivos Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad Operacional• Seguridad de la Aviación• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea• Desarrollo económico del transporte aéreo• Protección del medio ambiente
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Actividades de Desarrollo de capacidades e implementación• Catalogo de Formación de la OACI• Paquetes de Implementación (iPack) (icao.int)• Política de la OACI sobre apoyo a la implementación para los Estados

1. Introducción

1.1 La necesidad de un apoyo a la implementación más eficaz y coordinado a nivel mundial nunca ha sido mayor. El ritmo de la innovación plantea importantes exigencias a los Estados para que modernicen sus infraestructuras y sus marcos regulatorios. Lamentablemente, el ritmo del cambio presenta desafíos que muchos Estados no están preparados para afrontar.

1.2 Los datos de las auditorías de la OACI resaltan que los Estados, incluidos los miembros del GREPECAS, continúan enfrentando desafíos importantes al implementar las normas de la OACI, particularmente en áreas como aeródromos, ayudas terrestres y servicios de navegación aérea. Estos se encuentran entre los elementos fundamentales más importantes de un sistema de transporte aéreo seguro y eficiente y, cuando se mejoran, brindan beneficios que se extienden más allá de las fronteras nacionales.

1.3 Las deficiencias en estos y otros dominios técnicos socavan el avance de importantes objetivos globales, incluida la plena integración de aeronaves pilotadas de forma remota, el desarrollo de una movilidad aérea urbana avanzada o el logro de nuestra Meta Aspiracional a Largo Plazo para las emisiones de carbono (LTAG).

1.4 Dada la importante interdependencia del sistema de aviación mundial, todos los Estados se ven afectados por los desafíos de implementación, independientemente de dónde ocurran.

1.5 La Dirección de Desarrollo de Capacidad e Implementación (CDI) de la OACI brinda apoyo fundamental a la comunidad de la aviación para lograr sus objetivos de aviación, aprovechando su cartera cada vez mayor de productos y servicios para satisfacer las necesidades de todas las partes interesadas de la aviación.

2. Política de la OACI sobre apoyo a la implementación

2.1 En marzo de 2022, el Consejo de la OACI aprobó una nueva política sobre “Apoyo a la implementación de la OACI brindado a los Estados”, que fue presentada en el 41º período de sesiones de la Asamblea de la OACI. Sirve para alinear la gestión de los programas, proyectos, productos y servicios de Cooperación Técnica (TC) y Asistencia Técnica (TA). También fortalece la coordinación y gestión de las actividades de apoyo a la implementación para satisfacer mejor las necesidades de los Estados miembros.

2.2 Los objetivos estratégicos de la OACI se reflejan en sus actividades de apoyo a la implementación, cuyo objetivo es ayudar a los Estados Miembros con la implementación de las políticas, planes, SARPS, PANS y materiales de orientación de la OACI.

2.3 La nueva Política ha introducido un concepto más holístico para gestionar el apoyo a la implementación proporcionado por la Secretaría, incluidas las funciones claras de las direcciones técnicas y las oficinas regionales de la OACI.

2.4 Además, esta Política ha facilitado una metodología de evaluación de necesidades más holística para su uso a nivel regional y estatal, ha simplificado los procesos y procedimientos de apoyo a la implementación, ha fortalecido los mecanismos de gobernanza, ha mejorado la priorización de la financiación voluntaria y las herramientas de inteligencia empresarial. Esto permite a la OACI prestar un mejor servicio a los Estados miembros y a la comunidad mundial del transporte aéreo.

2.5 Utilizando un enfoque colaborativo, coordinado y armonizado, la implementación progresiva de la Política ha permitido una serie de proyectos que abarcan múltiples regiones de la OACI.

Estos se han centrado en diversas áreas de la aviación civil, incluidas, entre otras: asistencia para el fortalecimiento del Sistema de Aviación Civil, asistencia para los Sistemas de Vigilancia de la Seguridad Operacional y creación de capacidad para las operaciones de infraestructura ATM.

2.6 En consonancia con las actuales actividades de transformación de la OACI, ahora está disponible para los Estados miembros una cartera mejorada de productos y servicios orientados al desarrollo de capacidades locales y al apoyo a la implementación de estándares y recomendaciones, ayudándolos a alcanzar sus objetivos de implementación a corto y largo plazo.

3. Cartera mejorada de productos y servicios de la OACI

3.1 La cartera de productos y servicios de la OACI se ha ampliado para apoyar a los Estados miembros y otras organizaciones de aviación (por ejemplo, organismos reguladores, autoridades aeroportuarias, proveedores de servicios de navegación aérea, oficinas de investigación de accidentes e incidentes, socios para el desarrollo, organizaciones internacionales y regionales) para emprender proyectos de aviación civil y fortalecer sus capacidades institucionales en pleno cumplimiento de las normas y métodos recomendados (SARPS) de la OACI.

3.2 Los servicios prestados en el marco de las actividades de desarrollo de capacidades y apoyo a la implementación de la OACI incluyen:

3.2.1 Gestión de proyectos, incluida la planificación, organización, obtención y gestión de recursos para lograr metas y objetivos de aviación específicos. Las actividades de gestión de proyectos van desde el desarrollo de nuevos aeropuertos y infraestructuras de navegación aérea, hasta la implementación de nuevos SARPS de seguridad operacional o de seguridad de la aviación.

3.2.2 Provisión de consultoría en materias especializadas, aprovechando el *roster* de la OACI que cuenta con más de 4.000 profesionales altamente calificados, con un ámbito de experiencia que cubre cada uno de los diecinueve Anexos del Convenio de Chicago. Estos expertos están disponibles para abordar las necesidades inmediatas o a largo plazo de los Estados miembros.

3.2.3 La capacitación, a través del despliegue de la cartera de capacitación de la OACI, esta compuesta por más de 350 cursos de capacitación basados en competencias para 10 áreas de formación especializada en aviación. Estas incluyen aeródromos, servicios de navegación aérea, transporte aéreo, derecho aeronáutico, gestión de la aviación, medio ambiente, seguridad en vuelo y gestión de la seguridad, facilitación, seguridad de la aviación y desarrollo de competencias en capacitación.

3.2.4 Adquisiciones, proporcionando soluciones llave en mano para adquirir equipamiento, infraestructuras y servicios en nombre de los Estados miembros. Estos incluyen la adquisición de todo tipo de equipamiento especializados, sistemas de navegación aérea y de gestión de tráfico aéreo, aeronaves, simuladores, equipamiento para vigilancia (radares, ADS, etc.), así como servicios especializados de empresas para la realización de estudios, diseño y construcción de infraestructuras aeroportuarias y de navegación aérea.

3.3 El apéndice de esta nota informativa proporciona ejemplos de productos y servicios de la OACI asociados con áreas del Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP) que pueden ser de interés para los miembros del GREPECAS.

4. Nuevos productos de apoyo a la implementación de la OACI

4.1 Para abordar las necesidades de implementación emergentes, la OACI continúa ampliando y diversificando su catálogo de nuevos productos y servicios.

4.2 Nuevos paquetes de capacitación: los cursos de capacitación de la OACI apoyan la implementación de SARPS y material de orientación. En 2022, la OACI desarrolló y/o actualizó un total de 35 cursos. En 2023 se agregaron 24 nuevos cursos adicionales. Estos cursos se imparten en formato presencial, en línea o virtual, y cada uno respalda el lanzamiento de nuevas normas de la OACI. Los paquetes de capacitación recientemente desarrollados abordan temas como la resiliencia de la aviación, los fundamentos de la gestión de riesgos, el programa estatal de seguridad, el seguimiento de la implementación del plan nacional de seguridad de la aviación, la descripción general del entorno operativo de los aeródromos y la clasificación de resistencia del pavimento de los aeropuertos. Puede encontrar más información sobre la cartera de paquetes de capacitación de la OACI aquí: www.icao.int/training

4.3 Nuevos paquetes de implementación (iPacks): la iniciativa Paquetes de Implementación (iPacks) continúa creciendo con el desarrollo de nuevos títulos. Cada iPack combina formación relevante, un experto en la materia dedicado, así como el material de orientación y las herramientas correspondientes. A partir del segundo trimestre de 2023, se han desarrollado seis nuevos iPacks sobre temas relacionados con el desempeño de la Planificación Nacional de Seguridad de la Aviación (NASP), el Programa Estatal de Seguridad (SSP) y la Certificación de Aeródromos. Un total de 16 títulos de iPacks están ahora disponibles, mientras que 27 iPacks están en desarrollo. Puede encontrar más información aquí: www.icao.int/iPack

4.4 Nuevo Programa de Apoyo a la Implementación (ISP): el ISP es la línea de productos más nueva de la OACI. Cada uno es un programa temático de apoyo a la implementación de múltiples fases y a largo plazo destinado a proporcionar una gama completa de actividades de apoyo para la implementación de las disposiciones pertinentes de la OACI. Se espera que el primer ISP, que aborda la creación de capacidad local en el ámbito de la Vigilancia de la Seguridad Operacional, esté terminado en el cuarto trimestre de 2023. A lo largo del actual trienio se desarrollarán títulos ISP adicionales, apoyando aún más los esfuerzos de diversificación de la OACI.

4.5 Planes Maestros de Aviación Civil (CAMP): actualmente la OACI apoya a varios Estados en el desarrollo o actualización de sus CAMP. El objetivo principal de este apoyo es establecer un marco estratégico a largo plazo para el desarrollo integral y sostenible del sistema de aviación civil de un Estado. Esto se logrará de manera consistente con los objetivos más amplios de desarrollo económico y social del Estado, así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030 de las Naciones Unidas. También pretende crear mejores oportunidades de financiación para la implementación de estos planes.

Específicamente, el apoyo en materia de CAMP incluye el desarrollo de una hoja de ruta detallada para el crecimiento y desarrollo futuro de diversos aspectos de la aviación civil, incluidos aeropuertos, aerolíneas, gestión del espacio aéreo, manufactura, provisión de servicios de navegación aérea (ANS), recursos humanos y responsabilidades de supervisión relacionadas. a la seguridad, la protección y la regulación económica. Esto se hace de acuerdo con los planes globales y regionales de la OACI.

4.6 Productos de Datos de aviación Civil: para proporcionar a los Estados los datos de transporte más recientes, el portal de Soluciones de Datos de Aviación Civil (CADS) de la OACI se actualiza continuamente con nuevos conjuntos de estadísticas, como el tráfico de pasajeros por pares de ciudades, estadísticas de tráfico anuales y clasificación de tráfico estatal. El portal se actualiza continuamente teniendo en cuenta las necesidades de la industria de la aviación, integrando la totalidad de

datos, productos de inteligencia empresarial (BI) y una selección de informes y documentos seleccionados de la OACI.

4.7 Proyectos de Apoyo a la Implementación: dentro de esta región, la OACI actualmente tiene proyectos que abordan los siguientes dominios técnicos:

- Planes Maestros de Aviación Civil, incluyendo el apoyo para el desarrollo de la visión estatal de largo plazo y la Política de Aviación Civil;
- Estudios Económicos para evaluar las capacidades de inversión nacional en infraestructuras de Aviación Civil;
- Planificación de la Infraestructura Aeroportuaria Nacional;
- Planificación de la Infraestructura Nacional de Navegación Aérea;
- Planes Maestros de Aeropuertos;
- Servicios de Consultoría Aeroportuaria (Gestión de Proyectos y Vigilancia de Obras Civiles, ORAT y apoyo para el inicio de operaciones de nuevas infraestructuras);
- Adquisición de sistemas CNS / ATM, equipos aeroportuarios, software, hardware y otros equipos relacionados con la navegación aérea;
- Servicios para la migración de AIS a AIM y mejora de la cadena de gestión de la calidad de los datos e implementación de los protocolos de intercambio de datos más modernos;
- Servicios de consultoría para la obtención de Documentos de Viaje (libretas de pasaporte, Cédula de Identidad, etc.);
- Adquisición de Sistemas de Pasaportes Electrónico y del hardware y software más modernos para producir documentos de viaje; y
- Contratación de consultores especializados en todas las disciplinas de la aviación civil.

4.8 Movilización de Recursos: para coordinar todos los esfuerzos de movilización de recursos (RM), la OACI ha lanzado una estrategia de movilización de recursos. La función de movilización de recursos contribuirá a asegurar la obtención de recursos de calidad para complementar el plan empresarial de la OACI y apoyar a los Estados miembros. Estos recursos se movilizarán por parte de un grupo diversificado de donantes y se utilizarán para: actividades no financiadas del plan de negocios de la OACI, el Objetivo de Transformación del Plan de Negocios de la OACI y para las actividades de apoyo a la implementación. La OACI ha desarrollado tres prospectos para cada una de las áreas potenciales mencionadas anteriormente, ya disponibles para compartir previa solicitud y a los cuales los potenciales donantes podrán optar para aportar sus contribuciones.

La OACI ha obtenido muchos éxitos a nivel mundial gracias a las contribuciones voluntarias de los Estados del GREPECAS. Durante la última década, los Estados Unidos han apoyado firmemente a los Estados Miembros de la OACI a nivel mundial con contribuciones voluntarias de más de 16 millones de dólares canadienses, que han permitido el despliegue de iniciativas y proyectos de apoyo a la implementación a nivel mundial, incluidos los Estados del GREPECAS, conectados con todos los objetivos estratégicos de la OACI. Canadá también ha sido un valioso socio por los recursos aportados a la OACI, con contribuciones de más de 3 millones de dólares canadienses durante la última década, principalmente dirigidos a la seguridad de la aviación y facilitación, beneficiando a los Estados a nivel mundial. El Equipo de Movilización de recursos (RM) de la OACI está realizando continuamente actividades relacionadas con esta función para apoyar a los Estados en la región del GREPECAS. Actualmente, dichos esfuerzos se centran en el apoyo en las áreas temáticas de AIG, Asistencia a Víctimas de Accidentes, Ejercicios Regionales de Ciberseguridad, Planes Nacionales de Seguridad de la Aviación, Supervisión de la Seguridad Operacional, Seguridad en las Pistas y USOAP, a través de iPacks y cursos de capacitación GAT, enfocados principalmente a las Regiones CAR y Central. Estados de América.

5. Valor añadido de aprovechar los productos y servicios de apoyo a la implementación de la OACI

5.1 Los valores que rigen el trabajo de la Organización son la transparencia, la rendición de cuentas, la calidad de la eficiencia, la colaboración y el respeto a la diversidad. El valor agregado de los servicios de la OACI se puede resumir de la siguiente manera:

- Garantizar una estricta neutralidad, objetividad técnica y total transparencia, desprovista de cualquier interés comercial o nacional;
- Implementación de proyectos con el más alto nivel de experiencia técnica, en pleno cumplimiento de los SARPS de la OACI;
- Está alineado con el mandato y la estrategia general de la Organización, incluidos los planes globales y los planes regionales de navegación aérea, y proporciona asesoramiento específico sobre el cumplimiento de las normas y métodos recomendados (SARPS) de la OACI, respetando al mismo tiempo las prioridades nacionales de los Estados; y
- Provisión de flexibilidad en la estructura de proyectos y fondos, ofreciendo a los Estados soluciones únicas para ayudar a abordar sus prioridades y problemas.

6. Acciones sugeridas

6.1 Se invita a la Conferencia a:

1. Tomar nota de la cartera mejorada de productos y servicios de desarrollo de capacidades y apoyo a la implementación de la OACI;
2. Considerar el uso de los mismos, según corresponda, para abordar las necesidades de apoyo a la implementación de los Miembros del GREPECAS;
3. Proporcionar retroalimentación a la OACI sobre oportunidades para ampliar el catálogo de productos y servicios de apoyo a la implementación de la OACI; y
4. Contactar a la Dirección de Desarrollo de Capacidades e Implementación para explorar cómo la OACI puede ayudar a los Estados Miembros a abordar los desafíos de implementación actuales y futuros.

APÉNDICE

Ejemplos de productos y servicios de la OACI, por área de auditoría relacionados con el Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP)

Área de Auditoría	Áreas comunes de deficiencia	Alineación con los productos de la OACI (Muestras de paquetes y cursos de implementación disponibles)
Legislación primaria de aviación y reglamentos de aviación civil (LEG)	Elementos Críticos (CE) 1, 2 y 5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Paquete de implementación del programa estatal de seguridad (iPack) 2. Programa Nacional de Seguridad Aérea (desarrollo) iPack 3. Programa Nacional de Seguridad Aérea (implementación) iPack 4. USOAP CMA Fase 2: Legislación de aviación y organización de la aviación civil
Organización de Aviación Civil (ORG)	Elementos Críticos 3,4, y 5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gestión del cumplimiento de los SARPS de la OACI 2. Programa Nacional de Seguridad Aérea (desarrollo) iPack 3. Programa Nacional de Seguridad Aérea (implementación) iPack 4. iPack de evaluación de necesidades de formación 5. iPack de formación basada en competencias 6. Gestión de la inteligencia de formación aeronáutica 7. Validación de la formación basada en competencias 8. Fundamentos del análisis de las necesidades de formación 9. Curso de Gestores de Formación 10. Instrucción en el aula virtual
Licencias y Capacitación del Personal (PEL)	Elementos Críticos 2-8	<ol style="list-style-type: none"> 1. Competencia y Licencia de Pilotos Remotos de UAS 2. USOAP CMA Fase 2: Licencias y capacitación del personal 3. Inspector de seguridad gubernamental de la OACI – Licencias de personal 4. Supervisión de la formación basada en competencias 5. Sistema de Licencias de Personal 6. Capacitación inicial de interlocutor/evaluador de dominio del idioma inglés de la OACI
Operaciones de aeronaves (OPS)	Elementos Críticos 1-8	<ol style="list-style-type: none"> 1. Programa de Seguridad de Carga iPack 2. Supervisión de las operaciones de arrendamiento de aeronaves 3. Operaciones de inspectores gubernamentales de seguridad de la OACI – Certificación de carga aérea 4. Operaciones de inspectores gubernamentales de seguridad de la OACI – Certificación de operador aéreo 5. Gestión de la seguridad de la carga aérea 6. USOAP CMA Fase 2: Operaciones de aeronaves, incluidas mercancías peligrosas
Aeronavegabilidad de las aeronaves (AIR)	Elementos Críticos 2-8	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aeronavegabilidad del inspector de seguridad del gobierno de la OACI: certificación de operador aéreo y organización de mantenimiento aprobada 2. Inglés aeronáutico para técnicos de mantenimiento de aeronaves 3. Gestión de la Seguridad para Organizaciones de Mantenimiento Aprobadas bajo las Reglas OACI/EASA 4. USOAP CMA Fase 2 - Aeronavegabilidad de las aeronaves
Investigación de incidentes y accidentes de aviación (AIG)	Elementos Críticos 1-5, y 8	<ol style="list-style-type: none"> 1. iPack de notificación de datos de accidentes/incidentes 2. Gestión de ejercicios teóricos de respuesta a emergencias 3. Operaciones de búsqueda y salvamento aeronáutico 4. Técnicas de investigación de incidentes en cajeros automáticos 5. Protección de la información de seguridad 6. USOAP CMA Fase 2 - Investigación de accidentes e incidentes de aviación 7. Informes de sucesos de seguridad para profesionales 8. Investigación de seguridad del proveedor de servicios: incidentes operativos Evaluación y seguimiento del sistema de gestión de seguridad

Area de Auditoria	Áreas comunes de deficiencia	Alineación con los productos de la OACI (Muestras de paquetes y cursos de implementación disponibles)
Servicios de navegación aérea (ANS)	Elementos Críticos 1-8	<ol style="list-style-type: none"> 1. Marco regulatorio de los UAS iPack 2. iPack de mejora de NOTAM 3. Gestión de la Calidad de la Información Aeronáutica 4. Diseño del espacio aéreo de navegación basado en el desempeño 5. Aprobación de operaciones de navegación basada en la performance 6. Inspector AIS de servicios de navegación aérea 7. Inspector ATM de Servicios de Navegación Aérea 8. Curso de Actualización de Emergencias en Aeronaves para Controladores de Aeródromo 9. Evaluación de competencia ATC 10. Manejo de emergencias y eventos inesperados en la terminal y en el espacio aéreo en ruta 11. Cálculo del área de búsqueda para operaciones SAR
Aeródromos y ayudas terrestres (AGA)	Elementos Críticos 1-8	<ol style="list-style-type: none"> 1. iPack de Certificación de Aeródromo ACI-ICAO 2. Descripción general de la gestión operativa de aeródromos 3. ACI - Formato de informes globales de la OACI para operadores de aeropuertos 4. ACI - Implementación del Anexo 14 de la OACI: Diseño y operaciones avanzadas de aeródromos 5. Manejo de la vida silvestre en los aeropuertos 6. Manejo de emergencias en el aeródromo 7. Inspección de aeródromo 8. Sistema de Gestión de Riesgos de Aviación y Continuidad del Negocio 9. Marcas en el pavimento del aeródromo 10. Factores humanos para los operadores aeroportuarios