



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE INFORMACIÓN

NACC/DCA/11 — NI/31
09/06/23

**Undécima Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe
(NACC/DCA/11)**

Varadero, Cuba, 28 al 30 de junio de 2023

**Cuestión 4 del
Orden del Día:**

Implementación regional NAM/CAR de seguridad operacional/navegación aérea

4.1 Implementación de asuntos de seguridad operacional

EL PROGRAMA ACI APEX EN SEGURIDAD

(Presentada por Airports Council International América Latina y el Caribe ACI-LAC)

RESUMEN EJECUTIVO

El programa de Excelencia Aeroportuaria (APEX) en Seguridad del Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) ha venido ayudando a los aeropuertos a detectar deficiencias y vulnerabilidades en materia de seguridad y apoyándoles en la aplicación de normas y mejores prácticas nacionales e internacionales. APEX en seguridad se desarrolló para ayudar a los aeropuertos a prepararse para la certificación de aeródromos. Este documento presenta cómo este programa puede ayudar a los Estados a mejorar la seguridad operacional de los aeródromos en consonancia con los objetivos y prioridades del Plan Global de Seguridad Aérea (GASP), especialmente en materia de seguridad de las pistas y certificación de aeródromos.

1. Introducción

- 1.1 El programa de Excelencia Aeroportuaria (APEX) en Seguridad es la respuesta de ACI a la llamada a la acción del sector para mejorar la seguridad aérea en todo el mundo. Está diseñado para ayudar a aeropuertos de todos los tamaños con el objetivo de mejorar su nivel de seguridad operacional y el cumplimiento de las Normas y Prácticas Recomendadas (SARP) de la OACI.
- 1.2 Desde su inicio formal en 2012, ACI ha llevado a cabo más de noventa revisiones APEX in Safety en todas las regiones del mundo, y 24 en la región de América Latina y el Caribe.
- 1.3 Creado como un programa voluntario para ayudar a los aeropuertos a identificar brechas de seguridad y vulnerabilidades y establecer hojas de ruta para la certificación o mejora

de la seguridad, APEX in Safety se convirtió rápidamente en una metodología única que mejora la seguridad operacional de un aeropuerto, promoviendo la excelencia aeroportuaria a través del intercambio de las mejores prácticas de la industria.

- 1.4 La clave del éxito de este programa ha sido el despliegue de la comunidad de aeropuertos para prestarse asistencia mutua con el fin de impulsar mejoras de la seguridad independientemente de su ubicación, tamaño, desarrollo o complejidad. A través de asociaciones con miembros, partes interesadas clave como la OACI y organizaciones gubernamentales, incluidas las autoridades de aviación civil (CAA), ACI ha sido capaz de responder al reto de mejorar la seguridad operacional. Dado que se trata de una revisión inter pares, y no de una auditoría, los aeropuertos son francos en cuanto a las áreas que les preocupan y buscarán activamente asesoramiento sobre cómo podrían mejorar. El valor del programa radica en su escalabilidad y en que puede adaptarse a cualquier aeropuerto para satisfacer las necesidades generales de cumplimiento de los anexos de la OACI, así como abordar las preocupaciones específicas que puedan tener los aeropuertos individuales.

2 Discusión

Objetivos generales del Programa ACI APEX

- 2.1 Para cada revisión, ACI reúne a un equipo de expertos proporcionados por otros aeropuertos miembros y reguladores de forma amistosa, que son capaces de revisar sistemáticamente los componentes de seguridad de un aeropuerto durante una visita de, por lo general, una semana. A continuación, ACI prepara una serie de recomendaciones que el aeropuerto puede utilizar para corregir o mejorar sus infraestructuras y procedimientos de seguridad. El equipo APEX permanece a disposición del aeropuerto anfitrión durante todo el proceso de aplicación del plan de acción por parte del aeropuerto.
- 2.2 Asimismo, el equipo APEX revisa y proporciona orientación para agilizar los procesos de certificación de aeródromos y la implantación del SGAS, incluida la asistencia en el análisis de deficiencias del SGAS. Los objetivos específicos incluirían:
- Asistencia en la operacionalización del SMS.
 - Asistencia en los procesos de certificación de aeródromos.

Apoyo a los Estados en la certificación de aeródromos y la mejora de la seguridad

- 2.3 El programa APEX in Safety puede ayudar a los aeropuertos a obtener o mantener la certificación de aeródromo. Con el acuerdo del aeropuerto anfitrión, una revisión también puede apoyar las funciones de supervisión de una CAA permitiéndole ser observador en una misión APEX y mediante otras actividades de desarrollo de capacidades, como formación y oportunidades de debate con el personal de la CAA, según sea necesario. El programa APEX en materia de seguridad operacional ha ayudado a la OACI a realizar evaluaciones de certificación y talleres en las regiones de América del Norte, América Central y el Caribe (NACC) y América Latina y el Caribe (ALC).

- 2.4 El objetivo de las visitas es traer personal experimentado de otros aeropuertos para compartir y llevar a cabo una evaluación independiente de los factores que afectan la seguridad en el aeropuerto participante e identificar las "mejores prácticas" que puedan contribuir a mejorar los niveles de seguridad. La revisión se lleva a cabo sobre el terreno y de acuerdo con la Guía de Auditoría de la OACI - Aeródromos, Rutas Aéreas y Ayudas en Tierra, así como con los documentos de la ACI titulados "Best Practices in Safety Management" y "SMS Gap Analysis Tools"; y de acuerdo con los propios objetivos establecidos del aeropuerto participante.
- 2.5 Como observadores en una revisión APEX, los inspectores de las autoridades estatales/aeronáuticas han aportado una valiosa contribución gracias a su experiencia en funciones de supervisión y reglamentación. A cambio, se han beneficiado de la experiencia adquirida en los aspectos cotidianos de la seguridad operacional de los aeropuertos, así como del establecimiento de contactos con expertos de todo el mundo. En un sector en rápido crecimiento y evolución, la reducción de riesgos debe evaluarse constantemente, por lo que la supervisión reglamentaria y la integración con las mejores prácticas del sector resultan valiosas. Otros posibles beneficios para los inspectores de la CAA que participen en las revisiones pueden ser:
- a) la comprensión de las condiciones prácticas y los retos del operador aeroportuario durante el proceso de certificación;
 - b) comprensión de la perspectiva de un operador aeroportuario sobre la aplicación de la normativa de seguridad con expertos de todo el mundo;
 - c) comprender la aplicación por parte del operador aeroportuario de un enfoque basado en el riesgo, incluidas las medidas de mitigación; y
 - d) participación en los retos de la aplicación de los sistemas de gestión de la seguridad (SMS).

3 Conclusión

- 3.1 El programa APEX en Seguridad proporciona un apoyo eficaz a los aeropuertos. El proceso de revisión por pares ha reunido a la comunidad de aeropuertos para aumentar la cooperación internacional en todas las regiones y ha mejorado la seguridad de los aeródromos en consonancia con los objetivos del Plan mundial de seguridad operacional de la aviación (GASP) de la OACI.
- 3.2 La cooperación regional e internacional es la base de una revisión eficaz y exhaustiva de APEX in Safety. El apoyo de los reguladores es importante para continuar el crecimiento del programa, ya que los aeropuertos que han recibido una revisión han comprobado que los resultados en materia de seguridad han mejorado cuando todas las partes interesadas comparten experiencias.
- 3.3 ACI, como líder de la industria aeroportuaria, se enorgullece de facilitar procesos cooperativos en los que cada aeropuerto, en virtud de sus características únicas de tamaño, puntos fuertes y experiencia, puede contribuir a la mejora del cumplimiento de la seguridad y reducir/mitigar los riesgos de incidentes en los aeropuertos de todo el mundo.

3.4 ACI y la OACI deben continuar con sus respectivos papeles de facilitar y mejorar los niveles de seguridad en los Aeropuertos y Estados, y con este programa innovador se logrará ese objetivo.

3.5 Se les invita a:

- a) tomar nota de los progresos realizados para garantizar la seguridad de los aeródromos a través del programa ACI APEX in Safety.
- b) invitar a los Estados a apoyar el programa ACI APEX in Safety y a animar a sus operadores aeroportuarios nacionales a participar; y
- c) animar a los Estados a que vean los beneficios de APEX in Safety, proporcionando asistencia entre pares a los aeropuertos en materia de gestión de la seguridad operacional y facilitando el cumplimiento de la normativa.