



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE INFORMACIÓN

NACC/WG/09 — NI/10
27/09/24

Novena Reunión del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG/09)
Ciudad de México, México, 30 de septiembre al 04 de octubre de 2024

**Cuestión 3 del
Orden del Día:**

**Acciones para el desarrollo de los Planes de Navegación Aérea de los Estados y
Plan CAR/SAM y avance de los Cuadros de mando regionales (Dashboards)**

**MATERIAL DE ORIENTACIÓN REGIONAL PARA LOS ESTADOS DE APOYO EN EL ANÁLISIS DE COSTO-
BENEFICIO EN LA PLANIFICACIÓN DE AEROPUERTOS Y NAVEGACIÓN AÉREA**

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN EJECUTIVO

Esta nota proporciona información sobre el Material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis del costo-beneficio de los aeropuertos y la planificación de la navegación aérea.

<i>Objetivos</i>	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad Operacional
<i>Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none">• BBBs (icao.int)

1. Introducción

1.1 De acuerdo con el Manual sobre la actuación mundial del sistema de navegación aérea (Doc 9883), los miembros de la comunidad ATM deben cooperar de manera basada en el rendimiento para obtener los mejores resultados. Por esta razón, la OACI apoya y fomenta la adopción mundial de técnicas de gestión del rendimiento, que forman parte de la transición hacia un Sistema mundial de navegación aérea (ANS) basado en el rendimiento.

2. Contexto General

2.1 El enfoque basado en el rendimiento es una forma de organizar el proceso de gestión del rendimiento. Para el sistema de navegación aérea (ANS), el Doc 9883 propone el método de seis pasos:

- Paso 1: Definir/examinar alcance, contexto y ambiciones/expectativas generales
- Paso 2: Determinar oportunidades, problemas y establecer (nuevos) objetivos
- Paso 3: Cuantificar los objetivos
- Paso 4: Seleccionar soluciones para explotar oportunidades y resolver problemas
- Paso 5: Aplicar las soluciones
- Paso 6: Evaluar el logro de los objetivos

2.2 Los pasos 1 y 2 ayudan a comprender las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del sistema a través de un análisis FODA, así como a evaluar su rendimiento actual para establecer objetivos. Sobre la base de estos objetivos, se establecen metas en el Paso 3. En el paso 4, se identifican las posibles soluciones para alcanzar los objetivos abordando las debilidades y amenazas del sistema. Una vez que se identifican las posibles soluciones, se debe realizar un **análisis de costo-beneficio**, una evaluación de impacto ambiental, una evaluación de seguridad y una evaluación de factores humanos para determinar la solución óptima.

2.3 Para estos pasos, es importante tener en cuenta que el marco de rendimiento del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) (Doc 9750) proporciona una lista de **Indicadores clave de rendimiento (KPI)** vinculados con los objetivos relevantes en el catálogo de objetivos de rendimiento. Estos KPI se utilizan para establecer metas mediante la cuantificación de los objetivos. En el Paso 4, una lista potencial de soluciones a considerar incluye el marco de Mejoras por bloques del sistema de aviación (ASBU), que ofrece descripciones funcionales de las mejoras operativas y sus beneficios de rendimiento asociados.

2.4 Por último, el paso 5 implica el despliegue coordinado de la solución acordada por todas las partes interesadas, sobre la base de los resultados de los pasos anteriores. El paso 6 consiste en monitorear y revisar el rendimiento del sistema después de la implementación completa de la solución.

3. Análisis Costo-Beneficio en Aeropuertos y Planificación de Navegación Aérea

3.1 De acuerdo con el Informe Final de la Vigésima Primera Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica (GREPECAS/21), se aprobó la *Decisión GREPECAS/21/05* que aprueba el Volumen III del CAR/SAM RANP. Además, en esta reunión se aprobó la *Conclusión GREPECAS/21/04, Acciones para el Avance del Volumen III del Plan Regional CAR/SAM de Navegación Aérea*, en el sentido de que "las Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI acentúen la asistencia a los Estados con respecto al Vol. III, incluyendo la difusión sobre la relevancia del ANP CAR/SAM para garantizar implantaciones rentables e interoperables, así como la contribución de dicha planificación para los objetivos de desarrollo socioeconómico en cada Estado."

3.2 En respuesta a las decisiones y conclusiones del GREPECAS/21, la Secretaría sometió las siguientes actividades para su evaluación y aprobación por el Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP). Estas actividades fueron aprobadas durante la Decimoprimer Reunión del Comité Ejecutivo del Proyecto RLA09801 – Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP) (RLA09801 PSC/11):

- a) Actividad No. 11/2024 – Material de orientación referente al VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea; y
- b) Actividad No. 4/2024 – Taller sobre el desarrollo de la evaluación de indicadores clave de desempeño del Plan Mundial de Navegación Aérea

3.3 Estas actividades de MCAAP tienen los siguientes resultados:

- a) Realizar un taller para el fortalecimiento de la capacidad de los Estados de la región CAR sobre el análisis de costo-beneficio en la planificación de la navegación aérea;
- b) Elaborar material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis de costos y beneficios en la planificación de la navegación aérea; y
- c) Realizar un taller para apoyar a los Estados de la Región CAR sobre el desarrollo y cálculo de los KPI del GANP.

3.4 La Oficina Regional NACC de la OACI celebró el Taller sobre planificación estratégica enfocado en navegación aérea y aeropuertos, incluyendo orientación para la toma de decisiones basadas en análisis costo-beneficio del 17 al 20 de septiembre de 2024¹, con dos expertos en la materia. El evento contó con la participación de aproximadamente 60 representantes de Estados, Organizaciones internacionales e industria, tanto de manera presencial como virtual. Este taller fue un paso crucial en nuestros esfuerzos actuales para mejorar la capacidad regional y la eficiencia en la navegación aérea, específicamente dentro de la Región CAR. Este evento también responde a una oportunidad significativa identificada a principios de este año en el Segundo Taller para la implementación del Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) para las Regiones CAR/SAM (CAR/SAM/ANP-VOLIII/2). La planificación y la toma de decisiones eficaces en la aviación civil pueden conducir a la mejora de las rutas, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y una mejor gestión del flujo del tránsito aéreo, lo que en última instancia beneficia tanto a la sociedad como al medio ambiente.

3.5 En cuanto al material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis de costo-beneficio en la planificación de la navegación aérea, se prevé que el material sea elaborado por dos Especialista en la materia (SME), y se espera que la primera versión esté terminada para julio de 2025. La siguiente es la estructura inicial del material de la guía regional, que está sujeta a cambios:

1. Evaluación socioeconómica de proyectos
2. Fundamentos de la intervención
3. Requisitos de información para el análisis de costo-beneficio (CBA)
4. Estimación de costos económicos
5. Estimación de beneficios económicos
6. Estimación de externalidades
7. Indicadores factibles de proyecto
8. Análisis de riesgo
9. Análisis distribucional
10. Presentación de resultados

3.6 Durante el taller realizado en septiembre de 2024, se identificó la necesidad de una reunión virtual para presentar la primera versión del material de orientación regional con los Estados. Además, se propusieron nuevas actividades y proyectos, incluyendo el desarrollo de catálogos de valor de mercado y la realización de un caso real.

¹ [CAR/SAM/ANP \(icao.int\)](https://www.icao.int)

3.7 Por último, en lo que respecta al Taller para apoyar a los Estados de la Región CAR en el desarrollo y cálculo de KPIs del GANP, la Oficina Regional NACC de la OACI celebrará dicho evento del 28 al 31 de octubre de 2024², con la participación de expertos de Brasil y Estados Unidos.

3.8 Se invita a la Reunión a tomar nota.

— FIN —

² [GANP-KPI-Workshop \(icao.int\)](https://www.icao.int)