



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE ESTUDIO

NACC/WG/AGA/TF/3 — NE/06
17/06/25

**Tercera Reunión del Grupo de Trabajo de Implementación de Aeródromos y Ayudas Terrestres
(AGA) del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG)
(NACC/WG/AGA/TF/3)**

Tulum, México, 18 al 20 de junio de 2025

**Cuestión 4 del
Orden del Día: Proyectos, iniciativas y retos en Capacidad y Eficiencia Aeroportuaria**

PROYECTOS PARA APOYAR LA PLANIFICACIÓN DE AERÓDROMOS Y AL RANP VOL III

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN EJECUTIVO	
Esta nota de estudio presenta los eventos y proyectos de apoyo a la planificación de aeródromos y al desarrollo del Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) CAR/SAM.	
Acción:	Bajo la sección 3.
Objetivos Estratégicos:	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad Operacional• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea• Desarrollo económico del transporte aéreo• Protección del medio ambiente
Referencias:	<ul style="list-style-type: none">• Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) – (Doc 9750)• Manual sobre la actuación mundial del sistema de navegación aérea (Doc 9883)

1. Introducción

1.1 La Vigésima Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica (GREPECAS/20) aprobó la versión inicial 0 del Volumen III del Plan de Navegación Aérea (ANP) CAR/SAM, formulado con base en la Plantilla del Consejo de la OACI, y alineado con la recomendación de la AN-Conf 13. Posteriormente, el GREPECAS/21 aprobó la versión 0.1 del Volumen III del ANP CAR/SAM¹, incorporando datos e información de los Estados y aeropuertos de la Región CAR.

1.2 Además, la reunión GREPECAS/22 aprobó la siguiente conclusión y decisiones:

¹ [Approval of draft report to council on the new regional air navigation plan \(anp\) template and procedures for amendments \(icao.int\)](https://www.icao.int/Newsroom/2025/06/17/Approval-of-draft-report-to-council-on-the-new-regional-air-navigation-plan-(anp)-template-and-procedures-for-amendments/)

- CONCLUSIÓN GREPECAS/22/02 – AVANCE DEL DESARROLLO DEL VOLUMEN iii DEL RANP/CAR/SAM
“Que los Estados CAR/SAM, en conjunto con ANSP y aeropuertos, con la participación de aerolíneas y Organizaciones internacionales, pueblen las Tablas del Volumen III del RANP CAR/SAM con los datos de indicadores de performance - KPI, priorizando y armonizando la gestión de dichos indicadores de acuerdo con el avance de los Grupos de trabajo para la implantación regional de la navegación aérea a más tardar en GREPECAS/23.”

- DECISIÓN GREPECAS/22/19 – CREACIÓN DEL GRUPO AD-HOC PARA DESARROLLO DE INDICADORES CLAVE DE PERFORMANCE KPI DEL GANP (KPI AD-HOC GROUP – KHAGH)
“En el marco del Programa de GREPECAS Fortalecimiento del Plan Regional (RANP) y Planes Nacionales (NANP) de la CAR/SAM, Proyecto A1 indicar Código del proyecto, y para trabajar en conjunto con los grupos de implantación regional, la industria y partes interesadas, se activa un Grupo Ad-hoc para desarrollo de indicadores clave de performance (KPI) del GANP (KPI Ad-hoc Group - KAHG), cuya membresía es Bahamas, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, Estados Unidos, Panamá, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tabago, IATA e IFATCA, con el propósito de fortalecer la implementación del Volumen III del RANP CAR SAM, cuyos resultados se presenten a GREPECAS/23 con las siguientes tareas:
 1. *Preparar pautas regionales CAR/SAM y material de instrucción estandarizado sobre la metodología de indicadores de performance, colecta, y gestión de datos y cálculos;*
 2. *Formular un Plan de acción para implementación progresiva de KPI, que identifique prioridades y recursos requeridos, armonizado con el avance de los grupos de implantación;*
 3. *implementar un Plan de comunicaciones y medios adecuados de difusión (cuadros de mando-dashboards, etc.) de los KPI; y*
 4. *formular una iniciativa regional y/o interregional para actividades de evaluación comparativa de KPI.*

1.3 Sin embargo, el Volumen III del ANP CAR/SAM no está completo y requiere una planificación exhaustiva para mejorar la capacidad y la eficiencia de las operaciones de los aeródromos. Esto implica el cálculo de los Indicadores clave de rendimiento (KPI) del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) relacionados con los aeródromos, así como el desarrollo de planes de inversión y desarrollo a corto, mediano y largo plazo, basados en el método de seis pasos para la planificación basada en el desempeño.

2. Proyectos del Programa de Asistencia Multi-Regional para la Aviación Civil (MCAAP)

2.1 Para apoyar a los Estados y aeródromos internacionales de la Región CAR en el desarrollo del Volumen III del ANP CAR/SAM, el RLA09801 - Programa Multi-Regional de Asistencia a la Aviación Civil (MCAAP) tiene aprobados los siguientes proyectos:

- Desarrollo de material de orientación regional para que los Estados alineen los Planes Maestros locales con los Planes Nacionales y Regionales (**Apéndice A**);
- Desarrollo de material de orientación regional para apoyar a los Estados en el proceso de análisis costo-beneficio dentro de la metodología de seis pasos del GNAP, para la preparación del VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea (**Apéndice B**);
- Apoyar el desarrollo de un Plan Global de Navegación Aérea (GANP) de Indicadores Clave de Desempeño (KPI) para el Plan Electrónico de Navegación Aérea (eANP) de la Región del Caribe y Sudamérica (CAR/SAM), Vol. III (**Apéndice C**).

2.2 Estos proyectos se encuentran actualmente en la fase de contratación de Expertos en la materia (SME). Además, el grupo KAHG prevé comenzar a trabajar en el tercer trimestre de 2025.

3. **Acción Sugerida**

3.1 Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de la información presentada en esta NE;
- b) acordar que los puntos focales del AGA/TF tomen medidas para promover la planificación internacional de aeródromos y el desarrollo del VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea; y
- c) tomar cualquier otra acción que considere necesaria.

— — — — —

FORMULARIO DE PROPUESTA DE ACTIVIDAD MCAAP

Rev MAR2024

Propuesta de Actividad MCAAP N.

05 - 2024

Área de enfoque:

2 - Mejorar la capacidad y la eficiencia regionales

Título de la actividad:	Desarrollo de material de orientación regional para que los Estados alineen los Planes Maestros locales con los Planes Nacionales y Regionales		
Deficiencia/oportunidad:	No existe material de orientación regional que oriente a los Estados sobre cómo preparar sus planes estratégicos de desarrollo aeroportuario a mediano y largo plazo a niveles nacional y regional, en coordinación con los requisitos del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP).		
Actividad propuesta:	Contratar a 2 expertos en la materia (SME) para desarrollar material de orientación regional para que los Estados alineen los Planes Maestros Locales con los Planes Nacionales y Regionales, y en cumplimiento del Doc 9184 Parte 1 - Manual de planificación aeroportuaria y el Doc 9750 GANP. Cada SME estará trabajando virtualmente durante 25 días hábiles (en total 50 días de carga de trabajo financiados por MCAAP).	Idioma del evento	No aplica
		Requiere Interpretación	<input type="checkbox"/>
		Requiere Traducción documental	<input checked="" type="checkbox"/>
Objetivo:	Lograr un crecimiento sostenible del sistema mundial de aviación civil, a través de una planificación estratégica integrada a nivel nacional y regional de los aeropuertos.	Objetivos Estratégicos OACI	NACC CAP 7.10
Justificación:	Los Estados Miembros del GREPECAS aprobaron bajo el Proyecto F2 de Planificación Aeroportuaria (Reunión CRPP/5), 4 paquetes de trabajo, cada uno relacionado con un producto esperado por el proyecto, entre los cuales se encuentra el material de orientación para que los Estados alineen los Planes Maestros locales con los Planes Maestros Nacionales y Planes Regionales		
Si la actividad es un paso de una acción mayor, describa la acción	Proyecto GREPECAS F2 sobre Planificación Aeroportuaria		
Entregables/resultados esperados:	Material de orientación regional para apoyar a los Estados en el desarrollo de sus planes estratégicos y el Plan de Navegación Aérea, Vol. III, relacionado con el componente aeroportuario.	Acciones de seguimiento:	Webinario para difusión y discusión de material de orientación con los Estados
Estados afectados por la actividad:	Todos los Estados de la Región CAR		Impacto estimado en la IE%: 1% AGA
Local (de ejecución de actividad)	Personal (que representa el costo del proyecto)	Periodo/Duración	Costo estimado para el proyecto
Virtual	2 Expertos en la materia (SME)	50 días laborales	USD 20,000
Proponente	Detalles	Detalles	Detalles
RO/AGA ...	NIL	25 días laborales por experto	USD 8,750 de salario por experto (considerando USD 350 por día por experto)+USD 2,500 para traducción documental

FORMULARIO DE PROPUESTA DE ACTIVIDAD MCAAP

Rev MAR2024

Propuesta de Actividad MCAAP N.

11 - 2024

Área de enfoque:

2 - Mejorar la capacidad y la eficiencia regionales

Título de la actividad:	Material de orientación referente al VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea.		
Deficiencia/oportunidad:	No existe material de orientación regional para ayudar a los Estados sobre cómo realizar análisis de costo-beneficio dentro de la metodología del GANP.		
Actividad propuesta:	Contratar 2 expertos en la materia (SME) para desarrollar material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis de costo-beneficio en la planificación de la navegación aérea. Cada SME trabajará virtualmente durante 20 días hábiles (para un total de 40 días de carga de trabajo financiados por MCAAP). Además, un taller de cinco días con un tercer experto invitado desarrollará capacidades dentro de los Estados de la Región CAR.	Idioma del evento	Bilingüe *
		Requiere Interpretación	<input checked="" type="checkbox"/>
		Requiere Traducción documental	<input type="checkbox"/>
Objetivo:	Lograr un crecimiento sostenible del sistema de aviación civil regional, a través de la planificación estratégica de la navegación aérea basada en análisis de costo-beneficio.	Objetivos Estratégicos OACI	NACC CAP 7.4
Justificación:	Se identificó en el Segundo Taller CAR para la Implementación del Plan de Navegación Aérea CAR/SAM Volumen III, de febrero de 2024, que la mayor deficiencia de los Estados en el desarrollo del Plan Regional de Navegación Aérea, Vol III, está en el costo- Metodología de beneficio. Por esta razón, se programó para finales de 2024 el Taller sobre planificación estratégica enfocado en navegación aérea y aeropuertos, incluyendo orientaciones para la toma de decisiones basadas en análisis costo-beneficio.		
Si la actividad es un paso de una acción mayor, describa la acción	CAR/SAM eANP, VOL III, proceso de actualización.		
Entregables/resultados esperados:	Material de orientación regional para apoyar a los Estados en el análisis de costo-beneficio en la planificación de la navegación aérea y un Taller en México sobre esta orientación.	Acciones de seguimiento:	Seguimiento del proceso de actualización CAR/SAM eANP VOL III con los Estados por parte del GREPECAS.
Estados afectados por la actividad:	Todos los Estados de la Región CAR		Impacto estimado en la IE%: 1% AGA
Local (de ejecución de actividad)	Personal (que representa el costo del proyecto)	Periodo/Duración	Costo estimado para el proyecto
Virtual + México (workshop)	3 Expertos en la materia (SME)	45 días laborales	USD 22,500
Proponente	Detalles	Detalles	Detalles
RO/AGA ...	2 SME a contratar para desarrollar material de orientación + 1 SME invitado a apoyar el taller	40 días hábiles para material de orientación (20 por SME)+ 5 días de taller (SME invitado)	USD 14,000 SME + USD 8,500 Workshop (3,500 interpretación+5,000 boletos y viáticos)

FORMULARIO DE PROPUESTA DE PROYECTO/ACTIVIDAD DEL MCAAP

Rev. SEP2024

Propuesta n.

02 - 2025

Área de enfoque: 2 - Mejorar la capacidad y la eficiencia regionales

Proponente:

RO/AGA

RO/ATM/SAR1

Título del proyecto/actividad:	Apoyo para el desarrollo de los KPIs del GANP para el CAR/SAM eANP, VOL III	Local (de implementación):	Virtual
Planteamiento del problema u oportunidad:	La mayoría de los Estados, Territorios y organizaciones internacionales se encuentran en el proceso inicial o preparatorio para la formulación de las bases de referencia de los Indicadores clave de rendimiento (KPI). No existe una guía regional CAR/SAM con instrucciones más específicas para la aplicación de estas metodologías, incluidos los estudios de caso. Por lo tanto, no hay acuerdos formales sobre las variantes que se utilizarán para algunos KPI, según la descripción del GANP. Además, existe una comunicación insuficiente que afecta la participación de los grupos de implementación de la navegación aérea en las tareas de cálculo y gestión de los KPI. Estas deficiencias fueron identificadas, entre otras reuniones y eventos, en el Taller sobre KPI del 28 al 31 de octubre de 2024, relacionadas con el proyecto MCAAP No. 12/2024 y es un seguimiento a los resultados de eventos relacionados con la Base de datos de deficiencias de navegación aérea de GREPECAS (GANDD) KPI.		
Proyecto/actividad propuesta: <i>(para solucionar el problema o aprovechar la oportunidad)</i>	Contratar a dos Expertos/as en la materia (SME) para que trabajen de manera virtual durante 130 días hábiles en un período de 12 meses, y organice un taller de cuatro días (bilingüe con interpretación). El/la SME-1 será responsable de la preparación de la guía regional CAR/SAM y material estandarizado de instrucción sobre la metodología indicadores de desempeño, recopilación y gestión de datos, y de preparar y dictar el Taller de 4 días para la difusión del material desarrollado (80 días hábiles en un período de 12 meses). El/la SME-2 será responsable de apoyar a algunos Estados en el cálculo de algunos KPI (50 días hábiles en un período de 12 meses). El apoyo del MCAAP se destinará a la contratación de los/as dos SME (salarios), la traducción del material de orientación entregado y los gastos del taller de 4 días (boletos y viáticos para que el/la SME-1 implemente el taller, y la interpretación del evento).	Idioma del evento	No aplica
		Requiere interpretación	<input type="checkbox"/>
		Requiere traducción de documentos	<input checked="" type="checkbox"/>
Objetivo: <i>(qué quieres conseguir solucionando el problema o aprovechando la oportunidad)</i>	Avanzar en el desarrollo de los KPI para el CAR/SAM eANP, VOL III, principalmente en los Estados de la Región CAR.	Principales objetivos estratégicos de la OACI:	NACC CAP 7.4 Choose an item. Choose an item.
Justificación: <i>(1- Por qué esta es la solución ideal 2- Si es un paso de una acción más amplia, describa la acción)</i>	Promover una planificación basada en el desempeño alineada con el GANP, fortalecer el Volumen III del Plan Regional de Navegación Aérea (RANP) CAR/SAM y fomentar el trabajo colaborativo con los grupos de implementación, la industria y las partes interesadas. Mejorar las capacidades de los Estados en la gestión de los KPI, de modo que se preparen para la aplicación de los nuevos indicadores de la 8ª edición del GANP y la Plantilla del Plan Nacional de Navegación Aérea (NANP), a partir de 2026. Además, este proyecto es complementario a los proyectos en curso relacionados con el "Desarrollo de material de orientación regional para apoyar a los Estados en el proceso de análisis costo-beneficio dentro de la metodología de seis pasos del GANP, para la preparación del VOL III del Plan Regional de Navegación Aérea" (Proyecto MCAAP N° 07/2024).		
Entregables/resultados esperados:	1- Material de orientación regional CAR/SAM sobre la metodología de los KPI; 2- Plan de acción para la implementación progresiva de los KPI, identificando las prioridades y los recursos necesarios, armonizado con el avance de los grupos de implementación y los Estados CAR; y 3- Plan de Comunicación detallando los medios adecuados de difusión (cuadros de mando, etc.) de los KPI. 4- Apoyar a los Estados CAR a calcular algunos de los KPI del Volumen III del eANP CAR/SAM.	Acciones de seguimiento:	1 - Seguimiento del proceso de actualización de los KPI del eANP CAR/SAM VOL III con los Estados por parte de GREPECAS. 2 - Seguimiento de la implementación del 10% de los Estados con al menos un KPI de GANP calculado.

Estados/subregiones impactados por la actividad:			Todos los Estados en la Región CAR		Impacto estimado en EI%:	N/A
Personal (que representa un costo para el Proyecto)			Periodo/Duración (días laborales)		Costo total estimado para el Proyecto	
Tipo	Número	Costo estimado	130 días/12 meses		USD 56,000	
SME	2 SMEs	USD 48,000	Detalles		Detalles	
State/Organiz	No	Click or tap here to enter text.	80 días hábiles en un período de 12 meses (SME-1), 50 días hábiles en un período de 12 meses (SME-2)		USD 35,000 SME + USD 5,250 traducción (estimado de 350 páginas)	
ICAO	No	Click or tap here to enter text.				
Otro	No	Click or tap here to enter text.				