



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE ESTUDIO

NACC/WG/RAP/03 — NE/06
21/03/25

**Segunda Reunión del Grupo Multidisciplinario del Grupo de Trabajo de Norteamérica,
Centroamérica y Caribe**

(Oficina Regional NACC de la OACI, del 24 al 27 de marzo 2025)

**Cuestión 3 del
Orden del Día:**

**NACC/WG: Actualización de las necesidades regionales de NAM/CAR y los
objetivos del NACC/WG, su estructura y los mecanismos de revisión y reporte
(Dashboard)**

PROGRAMA DE TRABAJO DEL GRUPO DE TRABAJO AGA

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN EJECUTIVO

Esta nota de estudio presenta el programa AGA.

Acción:	Bajo la Sección 2.
Objetivos Estratégicos:	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad Operacional• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea• Desarrollo económico del transporte aéreo• Protección del medio ambiente

1. Introducción

1.1 El Programa AGA está constituido por actividades, proyectos e iniciativas en el área AGA para apoyar a los Estados y Territorios de las Regiones NAM y CAR a cumplir con los Objetivos Estratégicos de la OACI en materia de seguridad operacional y capacidad y eficiencia de la navegación aérea.

1.2 La Primera Reunión del Grupo de Trabajo de Implementación de Aeródromos y Ayudas Terrestres (AGA) del Grupo de Trabajo de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/WG) (NACC/WG/AGA/TF/1) aprobó y actualizó el Programa AGA (ver **Apéndice A**).

2. Acciones Sugeridas

2. Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de la información presentada en esta NE;
- b) Proporcionar recursos y priorizar acciones relacionadas con los aeródromos dentro de sus Estados para apoyar los objetivos y actividades del Programa AGA;
y

- c) Otras acciones que la Reunión considere necesarias.

APÉNDICE

ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL Oficina Regional para Norteamérica, Centroamérica y el Caribe (NACC)

PROGRAMA

CONTENIDO

HISTORIAL DE REVISIÓN.....	2
1. INTRODUCCIÓN	3
2. OBJETIVO, VISIÓN AND ESTRATEGIA.....	3
3. ALCANCE.....	3
4. RESULTADO ESPERADO E INDICADORES META REGIONALES.....	7
5. RECURSOS.....	8
6. PRE-REQUISITO.....	8
7. EVALUACIÓN DE RIESGO.....	8
8. PRESUPUESTO.....	8
9. PROYECTOS Y ACTIVIDADES 2024 A 2028.....	8
APÉNDICE A – PUNTOS DE CONTACTO	9
APÉNDICE B.....	Error! Bookmark not defined.

HISTORIAL DE REVISIÓN

Versión	Fecha	Revisor	Estado	Comentarios
1.0	07/07/23	AGA TF 01	Aprobado	
1.1	17/05/24	AGA TF 02	Actualizado	
1.2				
1.3				

1. INTRODUCCIÓN

El Programa AGA busca definir claramente los proyectos y actividades técnicas para apoyar a los Estados y Territorios de la Región de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe, principalmente en la Región CAR, para cumplir con los Objetivos Estratégicos de Seguridad Operacional y Capacidad y Eficiencia de la Navegación Aérea de la OACI y jugar en el apoyo a la Agenda de los Objetivos de Sostenible de Naciones Unidas 2030.

De acuerdo con la Estrategia del Plan mundial de navegación aérea, el sistema mundial de navegación aérea respalda el desarrollo seguro y ordenado de la aviación civil internacional, y los aeropuertos constituyen una de las partes importantes de este sistema. Por lo tanto, los aeropuertos seguros y eficientes son esenciales para el transporte aéreo internacional.

2. OBJETIVO, VISIÓN Y ESTRATEGIA

El **objetivo** de este programa es apoyar a los Estados y Territorios de la Región de Norteamérica, Centroamérica NAM y CAR, a través de proyectos y actividades de asistencia técnica, para cumplir con los Objetivos Estratégicos de la OACI en materia de seguridad operacional y capacidad y eficiencia de la navegación aérea en el área AGA.

La **visión** de este Programa es el desarrollo y fortalecimiento de los Estados/Territorios y sus aeropuertos en la vigilancia de la seguridad operacional, junto con el aumento de la capacidad y eficiencia de la navegación aérea, de acuerdo con las normas y recomendaciones de la OACI, mediante la ejecución de proyectos y actividades de forma complementaria en el área de AGA, con el fin de proporcionar un enfoque más holístico a su evolución y alcance de sus objetivos.

La **estrategia** de este programa se basa en el compromiso de los Estados, Territorios y aeropuertos internacionales de cumplir con las normas y recomendaciones de la OACI.

3. ALCANCE

El alcance de este programa está compuesto por proyectos y actividades del área AGA que cumplen con los Objetivos Estratégicos de la OACI – Seguridad Operacional y Capacidad y Eficiencia de la Navegación Aérea (ver tabla a continuación)

No.	ASUNTO/ TEMA	ID	PROYECT/ ACTIVIDADES CONTINUAS	RESULTADOS / ENTREGABLES
T01	Cuadros de mando AGA	T01.1	Actualización de la base de datos AGA	Identificación de las áreas de mejora y seguimiento de los resultados de los proyectos y actividades de AGA
		T01.2	Cuadros de mando NACC (https://istars.icao.int/Sites/)	
T02	Certificado de aeropuerto	T02.1	Identificación de aeropuertos internacionales en el proceso de certificación	
		T02.2	Seguimiento de procesos con el Estado y aeropuertos	
T03	EI% del USOAP en el área AGA	T03.1	Apoyo a Estados y Territorios en el desarrollo de guías (34 PQs – EC05)	
		T03.2	Apoyo a los Estados y Territorios en el desarrollo de la regulación nacional (19 PQs – EC02)	
		T03.3	Talleres	Orientar a los Estados en el desarrollo de materiales guía
		T03.4	Asistencia Técnica a Estados y Territorios	
T04	Implementación de Equipos de seguridad operacional de pista (RST)	T04.1	Plan de implementación del RST por Estado	Hoja de ruta que incluye un plan por Estado
		T04.2	Mejores prácticas y material de orientación	
		T04.3	Cursos de instrucción	
		T04.4	Talleres	
		T04.5	Go-Team en sitio	
		T04.6	Seguimiento virtual de Go-Team sobre RS	
T05	Implementación GRF	T05.1	Plan de implementación de GRF por Estado	Hoja de ruta que incluye un plan por Estado
		T05.2	Mejores prácticas y material de orientación	
		T05.3	Cursos de instrucción	
		T05.4	Seguimiento virtual de Go-Team	
T06	Nuevo ACR-PCR	T06.1	Nuevo plan de implementación ACR-PCR por Estado	Hoja de ruta que incluye un plan por Estado
		T06.2	Mejores prácticas y material de orientación	
		T06.3	Cursos de instrucción	
		T06.4	Talleres	
		T06.5	Go-Team en sitio	

No.	ASUNTO/ TEMA	ID	PROYECT/ ACTIVIDADES CONTINUAS	RESULTADOS / ENTREGABLES
		T06.6	Seguimiento virtual	
T07	A-CDM	T07.1	Definición del criterio para la implementación del A-CDM en el aeropuerto	
		T07.2	Proyecto piloto de implementación A-CDM para un aeropuerto en la Región CAR (dependiendo del interés del explotador del aeropuerto)	
T08	Gestión de la fauna	T08.2	Mejores prácticas y material de orientación	
		T08.3	Cursos de instrucción	
		T08.4	Taller	
		T08.6	Seguimiento virtual	
T09	Planificación de aeropuerto	T09.1	Material guía para la planificación aeroportuaria a nivel nacional (Base del Plan Nacional de Navegación Aérea en el área AGA)	
		T09.2	Material Guía - Comités Consultivos De Aeropuertos	
		T09.3	Actualización Doc 9184 - Manual de planificación aeroportuaria	
T10	Plan de emergencia aeroportuario (AEP)	T010.1	Mejores prácticas y material de orientación	
		T010.2	Cursos de instrucción	
		T010.3	Taller	Orientación a los Estados en el desarrollo de AEP
T11	Plan Nacional y Regional de Navegación Aérea (NANP y RANP) en el área AGA	T11.1	Análisis de los Elementos constitutivos básicos (BBB) para aeropuertos	
		T11.2	Proyecto piloto de gestión de KPI GANP para un aeropuerto internacional	
		T11.3	Apoyo a los Estados y Territorios para el desarrollo de sus NANPs y área AGA	

Es importante enfatizar que los proyectos y actividades del Programa AGA son parte integral del Programa de Asistencia Sistémica de la Oficina NACC de la OACI (<https://www.icao.int/NACC/Pages/nacc-nclb.aspx>).

4. RESULTADO ESPERADO E INDICADORES META REGIONALES

El Plan de Negocios de la OACI 2023-2025 establece metas para la Región NAM/CAR para cada objetivo estratégico de la OACI a través de indicadores regionales. De esta forma, específicamente para el área AGA con referencia al Objetivo Estratégico de la OACI – Seguridad Operacional y Capacidad y Eficiencia de la Navegación Aérea, la siguiente tabla presenta los indicadores y metas para el 2023 al 2025.

Resultado	Indicador	QUÉ MIDE Y JUSTIFICACIÓN (suposiciones)	LÍNEA BASE (2022)	2023	2024	META 2025
Fortalecimiento de la seguridad operacional de la aviación civil a nivel regional	i) Implementación efectiva del Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional en todas las áreas técnicas {promedio de los Programas estatales de seguridad operacional (SSP) establecidos}	Este indicador mide la implementación efectiva del Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional	68.17% (56.87% en el área AGA)	75.32%	78.32%	80%
	iii) % de Certificación de Aeródromos	Este indicador mide el porcentaje de aeródromos internacionales certificados listados en el Plan de Navegación Aérea	63%	67%	75%	85%
Mejora de la eficiencia y aumento de la capacidad a nivel regional	i) Promedio del porcentaje de la implementación de los Estados de los módulos/elementos las Mejoras por bloques del sistema de aviación (ASBU) del Regional del Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP)	Este indicador mide la madurez de la implementación ASBU en las regiones. Este indicador mide el promedio de la implementación aplicable del ASBU del GANP. Los participantes se refieren a los Estados.	35%	45%	60%	70%

Resultado	Indicador	QUÉ MIDE Y JUSTIFICACIÓN (suposiciones)	LÍNEA BASE (2022)	2023	2024	META 2025
	Desarrollo/Actualización del Plan Nacional de Navegación Aérea (NANP) (NANP)	Este indicador mide el número de desarrollos o actualizaciones del NANP según la 7ª versión del GANP.	20%	40%	55%	60%

Los Estados y Territorios de la Región NAM CAR están comprometidos a buscar cumplir estas metas a nivel nacional.

5. RECURSOS

Se prevé que este programa se implementará mediante recursos adicionales de la OACI (consultores), así como contribuciones en especie (expertos en la materia) de los Estados de la región y otros Estados y territorios potencialmente interesados.

Se espera que los Estados y Territorios de la Región NAM/CAR se involucren en el proyecto para apoyar las actividades del proyecto y programa y asegurar la sostenibilidad de los resultados esperados.

6. PRE-REQUISITO

El éxito del Proyecto dependerá de:

- Voluntad política, compromiso y apoyo de los Estados y Territorios de la Región NAM/CAR y aeropuertos.
- Disponibilidad de datos e información relevante para el programa (base de datos AGA).
- Disponibilidad de expertos para cada una de las áreas involucradas.
- Disponibilidad de fondos.

7. EVALUACIÓN DE RIESGO

Los principales riesgos del Programa AGA y sus medidas de mitigación son

- Falta de voluntad política y compromiso formal de los Estados y Territorios de la Región NAM/CAR; Para mitigar este riesgo, la RO NACC debe resaltar los beneficios y el impacto previsto para el desarrollo de la aviación y el crecimiento socioeconómico de contar con un sólido sistema de vigilancia de la seguridad operacional.
- Falta de apoyo de expertos técnicos/institucionales locales; para mitigar este riesgo, la RO NACC necesita mantener enlace con los Estados y Territorios de la Región NAM/CAR para garantizar la ejecución de las acciones necesarias.
- Fondos insuficientes para cubrir la participación de los SME; para mitigar este riesgo, se puede aplicar un enfoque paso a paso para la implementación del proyecto y las actividades del programa y, si es necesario, las misiones en sitio se pueden convertir parcialmente en teleconferencias, disminuyendo la cantidad de días en el sitio, siempre que no perjudique la rentabilidad esperada del Programa AGA.

8. PRESUPUESTO

El presupuesto y los fondos para los proyectos y actividades previstos en este programa se definirán.

9 PROYECTOS Y ACTIVIDADES 2024 A 2028

Los detalles están incluidos en el **Apéndice B**.

APÉNDICE A

LISTA DE PUNTOS FOCALES DE AGA PARA LOS ESTADOS Y TERRITORIOS DE LA REGIÓN NAM/CAR

ID	Country / País Organization / Organización	Official Position or Title / Cargo o Título Oficial	Full Name / Nombre Completo
1	ACI-LAC	Francisco M Medela Alonso	
2	ACI-LAC	Filipe Reis	
3	Anguilla (UK)		
4	Antigua and Barbuda (ECCAA)		
5	Aruba	Manager Strategy and Policy Unit	Anthony Kirchner
6	Bahamas	Director of Aerodromes & Ground Aids	Lamar Thompson
7	Barbados	Aerodromes and ATS Inspector	Gail M Clarke
8	Belize		
9	Bermuda (UK)	Director of Operations	Tariq Lynch-Wade
10	Bonaire (Netherlands)		
11	British Virgin Island (UK)		
12	Canada		
13	Cayman Islands (UK)	Chief Airport Operations Officer	Wayne DaCosta
14	COCESNA-ACSA	Especialista en aeródromos	Ing. Herbert Wedel Poltronieri
15	Costa Rica	Jefe, Unidad de Supervisión de Aeródromos	Luis Alberto Torres Núñez
16	Cuba		Noberto Cabrera
17	Curaçao (Netherlands)	Aviation Safety Inspector, Aerodromes	Constance Elisa-Plantijn
18	ECCAA		Simon
19	El Salvador		Lidia Carolina Liang Guan
20	French Antilles, Guadeloupe, Martinique, Saint Brthelemy (France)		
21	Grenada (ECCAA)		
22	Guatemala		
23	HAITI/OFNAC	AGA inspector	Berry Wardley ETIENNE

ID	Country / Pais Organization / Organización	Official Position or Title / Cargo o Título Oficial	Full Name / Nombre Completo
24	Honduras		Ricardo Padilha
25	Honduras		Alan Reyes
26	IFALPA	Executive Vice President CAR/NAM	Captain Rod Lypchuk
27	Jamaica		Mrs Karen Dryden
28	Mexico	Directora de Aeropuertos	Ing. Maricruz Hernández García
29	Mexico		
30	Mexico		
31	Montserrat (UK)		
32	Nicaragua	Ingeniero Civil - Certificador de Aeródromos AGA.	Denis Jose Silva Mercado.
33	Republica Dominicana	Encargado del Departamento de Certificaciones, Autorizaciones y Aprobaciones de Aeródromos	Francisco Jose Peña Rivas
34	Saba (Netherlands)		
35	Saint Kitts and Nevis (ECCAA)		
36	Saint Lucia (ECCAA)	Chief Aviation Officer	Eustace Cherry
37	Saint Pierre et Miquelon (France)		
38	Saint Vicent and the Grenadines (ECCAA)		
39	Sint Eustatius (Netherlands)		
40	Sint Maarten (Netherlands)		
41	Trinidad & Tobago	Civil Aviation Safety Inspector- Aerodromes	Giselle Best
42	Trinidad and Tobago	Manager, Licensing	Amit Seetahal
43	Turks and Caicos Islands (UK)		
44	United States / FAA	Senior Foreign Affairs Specialist	Khalil Kodsi
45	United States / FAA	Foreign Affairs Specialist	Lillian Miller

APÉNDICE B

AGA Certification and Safety Project Grid Board Timeline Charts People Goals 					
<small>Jun 3, 2024 - Dec 8, 2028</small> Filters (0) Conditional coloring Group member: 					
Name	Duration	Observation	Start	Finish	
1 <input type="radio"/> ▼ Safety Regulation and Guide Material	980 days		1/20/2025	10/20/2028	
2 <input type="radio"/> ▼ AGA Regulation (Annex 14 and Docs 9981 and 9774 and others) ⓘ	970 days	21 PQs on CE 02 from USOAP	1/20/2025	10/6/2028	
3 <input type="radio"/> ▼ Assistance Session	970 days		1/20/2025	10/6/2028	
4 <input type="radio"/> Development of support material	240 days	Support with AGA SME	1/20/2025	12/19/2025	
5 <input type="radio"/> 02 AGA regulation Assistance Session	730 days	6 modules lasting 1 week each	12/22/2025	10/6/2028	
6 <input type="radio"/> ▼ Develop the AGA Regulation	730 days		1/20/2025	11/5/2027	
7 <input type="radio"/> Review of AGA drafts regulating a maximum of 10 States	730 days	Support with AGA SME	1/20/2025	11/5/2027	
8 <input type="radio"/> Follow-up the approval by States of their AGA regulations	730 days		1/20/2025	11/5/2027	
9 <input type="radio"/> ▼ AGA Guide Material	980 days	14 PQs on CE 05 from USOAP	1/20/2025	10/20/2028	
10 <input type="radio"/> ▼ Assistance Session	875 days		1/20/2025	5/26/2028	
11 <input type="radio"/> Development of support material	240 days	Support with AGA SMEs	1/20/2025	12/19/2025	
12 <input type="radio"/> AGA guide material assistance Session	730 days	14 modules lasting 1 week each	8/11/2025	5/26/2028	

AGA Certification and Safety Project

Jun 3, 2024 - Dec 8, 2028

Grid Board Timeline Charts People Goals

Filters (0) Conditional coloring Group member

	Name	Duration	Observation	Start	Finish
13	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Develop the AGA Guide Material 	980 days		1/20/2025	10/20/2028
14	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Review of AGA drafts guide material a maximum of 15 States 	980 days	Support with AGA SMEs	1/20/2025	10/20/2028
15	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Follow-up the approval by States of their AGA guide material 	980 days		1/20/2025	10/20/2028
16	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Capacity building and training of AGA State Inspector 	1170 days	07 PQs on CE 04 from USOAP	6/3/2024	11/24/2028
17	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Political and technical commitment of the State 	30 days		1/20/2025	2/28/2025
18	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Letter from the State with commitment from the AGA Inspector 	30 days		1/20/2025	2/28/2025
19	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> Provide theoretical and OJT courses (when necessary) to AGA States Inspector specialized training for: 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
20	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> a) Aerodrome operations, 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
21	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> b) RFF, 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
22	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> c) Wildlife management, 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
23	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> d) Assessment of physical characteristics and electrical systems, 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
24	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> e) Obstacle control, 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
25	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> f) Assessment and reporting of runway surface conditions 	960 days		3/3/2025	11/3/2028
26	<input type="radio"/> <ul style="list-style-type: none"> g) Aeronautical studies/risk assessments, 	960 days		3/3/2025	11/3/2028

AGA Certification and Safety Project

Jun 3, 2024 - Dec 8, 2028

Grid Board Timeline Charts People Goals

Filters (0) Conditional coloring Group member

	Name	Duration	Observation	Start	Finish
27	<input type="radio"/> h) Enforcement, and	960 days		3/3/2025	11/3/2028
28	<input type="radio"/> i) Signs, Markings and Lighting.	960 days		3/3/2025	11/3/2028
29	<input type="radio"/> AG Training Program and Plan for CAA	1170 days		6/3/2024	11/24/2028
30	<input type="radio"/> Assistance Session	968 days		1/20/2025	10/4/2028
31	<input type="radio"/> Development of support material	238 days	Support with AGA SME	1/20/2025	12/17/2025
32	<input type="radio"/> Assistance Session to develop Training Program and Plan for CAA	728 days	2 Workshop in 1 week	12/22/2025	10/4/2028
33	<input type="radio"/> Support to CAA to develop its AGA Training Programs and Plan	1170 days		6/3/2024	11/24/2028
34	<input type="radio"/> Develop the AGA Training Programs and Plan a maximum of 10 States	730 days		2/9/2026	11/24/2028
35	<input type="radio"/> Follow-up the approval by CAA	730 days		6/3/2024	3/19/2027
36	<input type="radio"/> Aerodrome Certification Assistance	1015 days		1/20/2025	12/8/2028
37	<input type="radio"/> Aerodrome Manual Assistance	910 days		6/16/2025	12/8/2028
38	<input type="radio"/> Develop the Template Aerodrome Manual	180 days		6/16/2025	2/20/2026
39	<input type="radio"/> Assistance session on Aerodrome Manual	215 days	02 workshop	2/23/2026	12/18/2026

AGA Certification and Safety Project

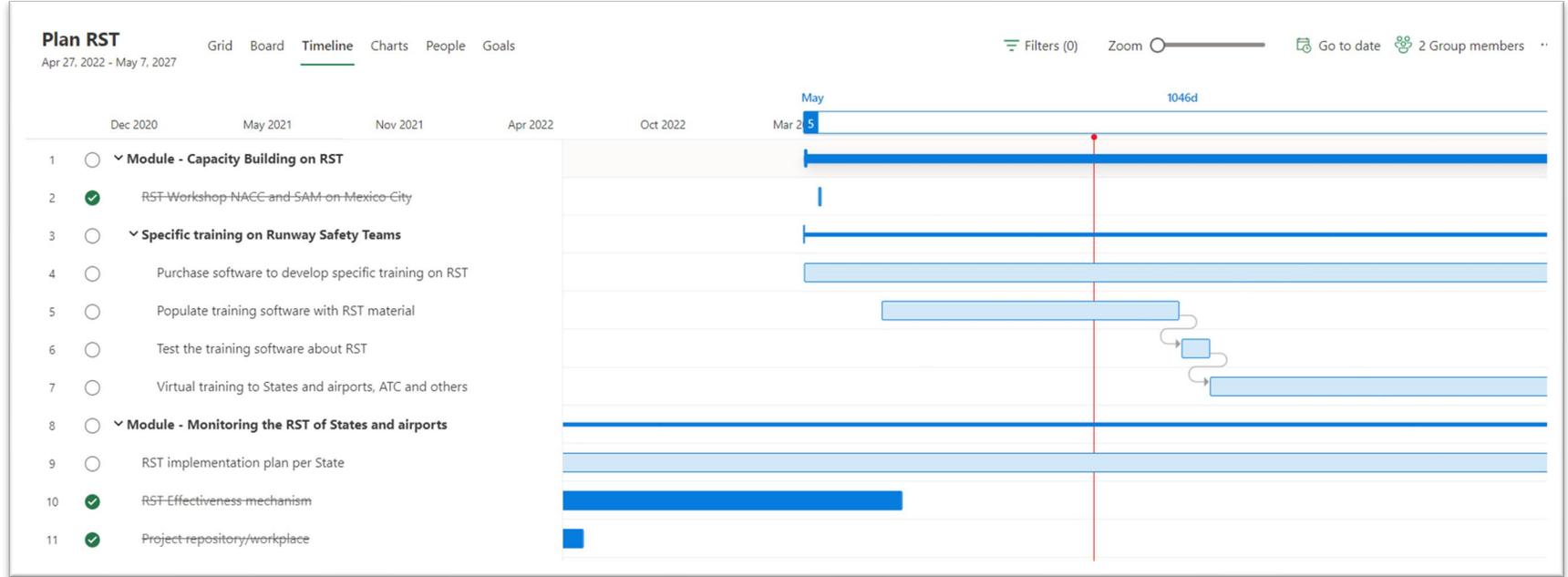
Jun 3, 2024 - Dec 8, 2028

Grid Board Timeline Charts People Goals

Filters (0) Conditional coloring Group member

	Name	Duration	Observation	Start	Finish	
40	<input type="radio"/> Assistance session on maximum 30 international aerodrome in the completion of the Aerodrome Manual	730 days	With SMEs	2/23/2026	12/8/2028	
41	<input type="radio"/> Assistance session virtual to 30 international aerodromes on Aerodrome Manual	730 days	With SMEs	2/23/2026	12/8/2028	
42	<input type="radio"/> Mission assistance session on site - maximum 15 international aerodromes	730 days	With SMEs	2/23/2026	12/8/2028	
43	<input type="radio"/> Follow-up the review and accept the Aerodrome Manual by CAA	730 days		2/23/2026	12/8/2028	
44	<input type="radio"/> Assistance session on Corrective Action Plan	730 days		2/23/2026	12/8/2028	
45	<input type="radio"/> Assistance session on Corrective Action Plan	730 days	04 workshop	2/23/2026	12/8/2028	
46	<input type="radio"/> Follow-up the review and accept on Corrective Action Plan by CAA - maximum 15 international aerodromes	730 days		2/23/2026	12/8/2028	
47	<input type="radio"/> Follow-up the granting of the Aerodrome Certificate	1013 days		1/20/2025	12/6/2028	
48	<input type="radio"/> Follow-up the grant of an aerodrome certificate by CAA	1013 days		1/20/2025	12/6/2028	
49	<input type="radio"/> Follow-up the promulgation of safety information - AIP by CAA	1013 days		1/20/2025	12/6/2028	

RST PROJECT GANTT



Plan RST

Apr 27, 2022 - May 7, 2027

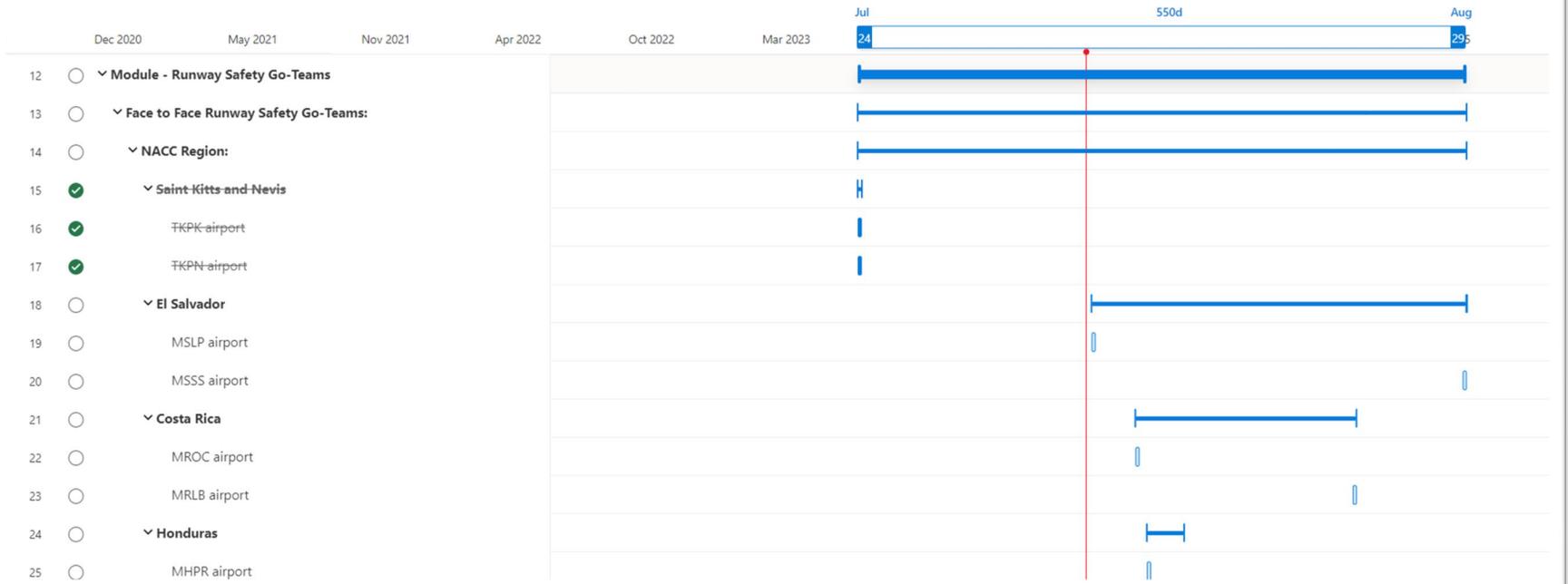
Grid Board Timeline Charts People Goals

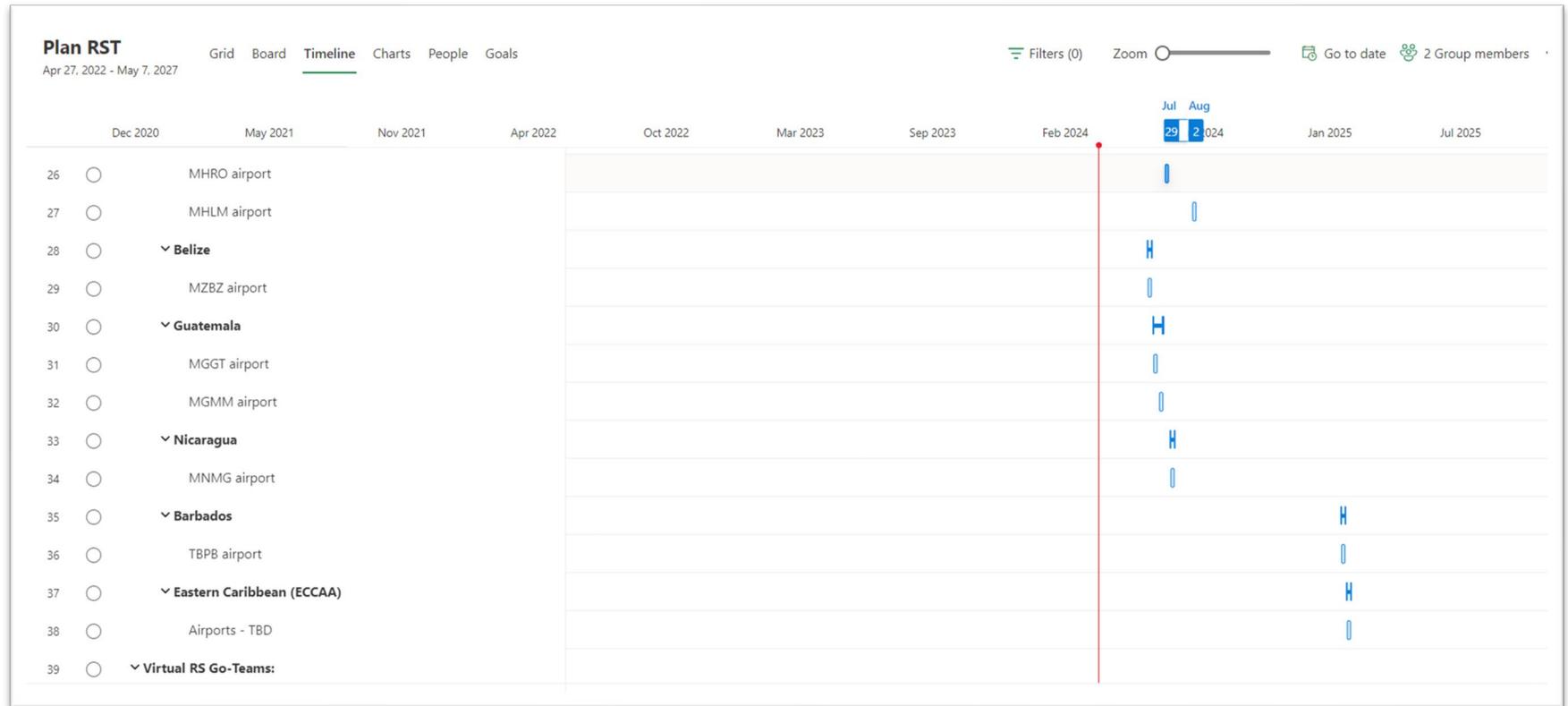
Filters (0)

Zoom

Go to date

2 Group members ...





OBSERVACIÓN: PARA LOS ESTADOS DE BARBADOS, BELICE, GUATEMALA, NICARAGUA Y CARIBE ORIENTAL AÚN FALTA CONFIRMAR LAS FECHAS DE LAS MISIONES.