



SAFE SKIES.
SUSTAINABLE FUTURE.

IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL DE LA OACI EN LAS REGIONES NAM/CAR

Carlos Marcelo Orellana

Oficial Regional de Implementación de Seguridad
Operacional

OFICINA REGIONAL NACC DE LA OACI

20 de mayo de 2024

Overview

01

OBJETIVO ESTRATÉGICO DE
LA OACI SOBRE SEGURIDAD
OPERACIONAL

02

DESAFÍOS
ORGANIZACIONALES
GLOBALES

03

ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN
DEL PROGRAMA ESTATAL DE
SEGURIDAD (SSP) EN LAS
REGIONES NAM/CAR

04

INICIATIVAS Y PROYECTOS DE
LA NACC DE LA OACI

OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA OACI SOBRE SEGURIDAD OPERACIONAL



ICAO

Doc 10004

Global Aviation Safety Plan

2023–2025



Approved by and published under the authority of the Secretary General

INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION

PRIORITIES

1.



La seguridad operacional es la máxima prioridad de los Objetivos Estratégicos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Este Objetivo Estratégico busca mejorar la seguridad operacional de la aviación civil mundial y se centra principalmente en la supervisión eficaz de la seguridad operacional por parte de los Estados y en sus capacidades para la gestión de la misma. El objetivo se establece en el contexto del creciente movimiento de pasajeros y carga, y la necesidad de abordar la eficiencia y la sostenibilidad ambiental. Un sistema de aviación seguro contribuye al desarrollo económico de los Estados y sus industrias. El Plan Global para la Seguridad Operacional de la Aviación (GASP) describe la estrategia global para el trienio, con el fin de alcanzar el Objetivo Estratégico de Seguridad Operacional de la OACI



El propósito del GASP es reducir continuamente las muertes y el riesgo de muertes asociadas con accidentes, guiando el desarrollo y la implementación armonizados de planes regionales y nacionales de seguridad operacional de la aviación. **Los Estados, las regiones y la industria facilitan la implementación de la estrategia presentada en el GASP mediante planes regionales y nacionales de seguridad operacional de la aviación.**

02

DESAFÍOS ORGANIZACIONALES GLOBALES



DESAFÍOS ORGANIZACIONALES GLOBALES

Estos cinco desafíos organizacionales globales se consideran de máxima prioridad en el contexto internacional, ya que impactan las capacidades de supervisión y gestión de la seguridad operacional de los Estados y, en consecuencia, la seguridad operacional de la aviación a nivel mundial. Los desafíos organizacionales globales para 2026-2028 son los siguientes:

- a) **falta de recursos financieros suficientes para que la autoridad de supervisión de la seguridad operacional cumpla con sus obligaciones nacionales e internacionales;**
- b) falta de personal técnico calificado, principalmente investigadores de accidentes de aviación e inspectores de aeródromos;
- c) falta de un proceso regulatorio para abordar la resolución de problemas de seguridad operacional, principalmente relacionados con las operaciones de aeródromos;
- d) **bajo nivel de implementación del SSP a nivel mundial; y**
- e) **deficiencias en la recopilación, análisis e intercambio de datos e información de seguridad operacional para apoyar las actividades de gestión de la seguridad operacional.**



IMPACTO DE LAS ACTUALIZACIONES DE GASP EN LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

La edición 2026-2028 del GASP sigue alineándose con las necesidades, capacidades y recursos actuales de los Estados. Esta edición considera los problemas de seguridad operacional que un entorno dinámico y en constante evolución plantea a los Estados Miembros y a la industria, así como los avances recientes en el ámbito de la seguridad operacional de la aviación. Las revisiones clave incluyen nuevos objetivos para abordar desafíos como la insuficiencia de recursos financieros para las autoridades de supervisión de la seguridad operacional, la falta de personal técnico cualificado y la necesidad de facilitar asistencia a los Estados con dificultades en las regiones.



IMPACTO DE LAS ACTUALIZACIONES DE GASP EN LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD (cont.)

Una de las actualizaciones más significativas se encuentra en el Objetivo 2, centrado en la supervisión eficaz de la seguridad operacional. El primer Target nuevo introducido en este objetivo aborda un desafío organizacional global clave: la disponibilidad de recursos financieros para cada autoridad de supervisión de la seguridad operacional. Además, introduce tres Targets específicos y mensurables que buscan cerrar las brechas persistentes en la capacidad de supervisión en las regiones de la OACI y promover un modelo de gobernanza de la seguridad operacional más sostenible.

El Objetivo 2.1 exige que todos los Estados garanticen que sus NASP incluyan un compromiso claro de proporcionar recursos financieros adecuados a sus autoridades de supervisión de la seguridad operacional.



IMPACTO DE LAS ACTUALIZACIONES DE GASP EN LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD (cont.)

En el Objetivo 3, que aborda la implementación de los Programas Estatales de Seguridad Operacional (PSS), se han introducido dos nuevas metas. **Target 3.1 exige que todos los Estados evalúen el nivel de implementación de sus PSS para 2026, mientras que el Target 3.2 exige que todos los Estados establezcan un PSS para 2028.** Cabe destacar que esta última meta no hace referencia a los niveles de madurez de los PSS, que no se incluyen en los SARPS del Anexo 19. **Estos cambios subrayan la necesidad de que el RASG-PA ayude a los Estados a realizar evaluaciones de implementación y proporcione orientación estructurada para el establecimiento de los PSS, en particular en los Estados que se encuentran en las primeras etapas de desarrollo de los PSS.** Es importante destacar que uno de los mayores problemas para la implementación de los PSS es la falta de priorización, recursos y la ausencia del SDCPS en los estados.



IMPACTO DE LAS ACTUALIZACIONES DE GASP EN LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD (cont.)

El enfoque del Objetivo 4, anteriormente centrado en mejorar la colaboración a nivel regional, se ha ampliado para incluir la colaboración a nivel nacional.

Target 4.1 insta a todas las regiones a identificar los Estados que necesitan asistencia para abordar los problemas de seguridad operacional para 2026.

Target 4.2 insta a las regiones a facilitar la asistencia necesaria a los Estados identificados para 2028.

Target 4.3 exige que las regiones implementen un mecanismo para utilizar la información sobre los riesgos de seguridad operacional y los problemas emergentes a efectos de la planificación de la seguridad operacional para 2027.

OPERATIONAL **RISK** ASSESSMENT



IMPACTO DE LAS ACTUALIZACIONES DE GASP EN LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD (cont.)

Finalmente, el GASP 2026-2028 introduce un nuevo Objetivo 5, destinado a fortalecer la planificación de la seguridad operacional de la aviación. Este objetivo consolida elementos de los Targets 3.2 y 4.2 de la edición anterior y refleja el énfasis de la OACI en una planificación integral y coordinada. Un componente clave de este objetivo es el **Target 5.1, que exige que todas las regiones publiquen un Plan Regional de Seguridad Operacional de la Aviación (RASP) actualizado para 2026, considerando la nueva edición del GASP.**



ICAO

International Civil Aviation Organization
North American, Central American and Caribbean Office

**North American, Central American, and Caribbean
Regional Aviation Safety Plan**

NACC-RASP

03

ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN DEL SSP EN LAS REGIONES NAM/CAR



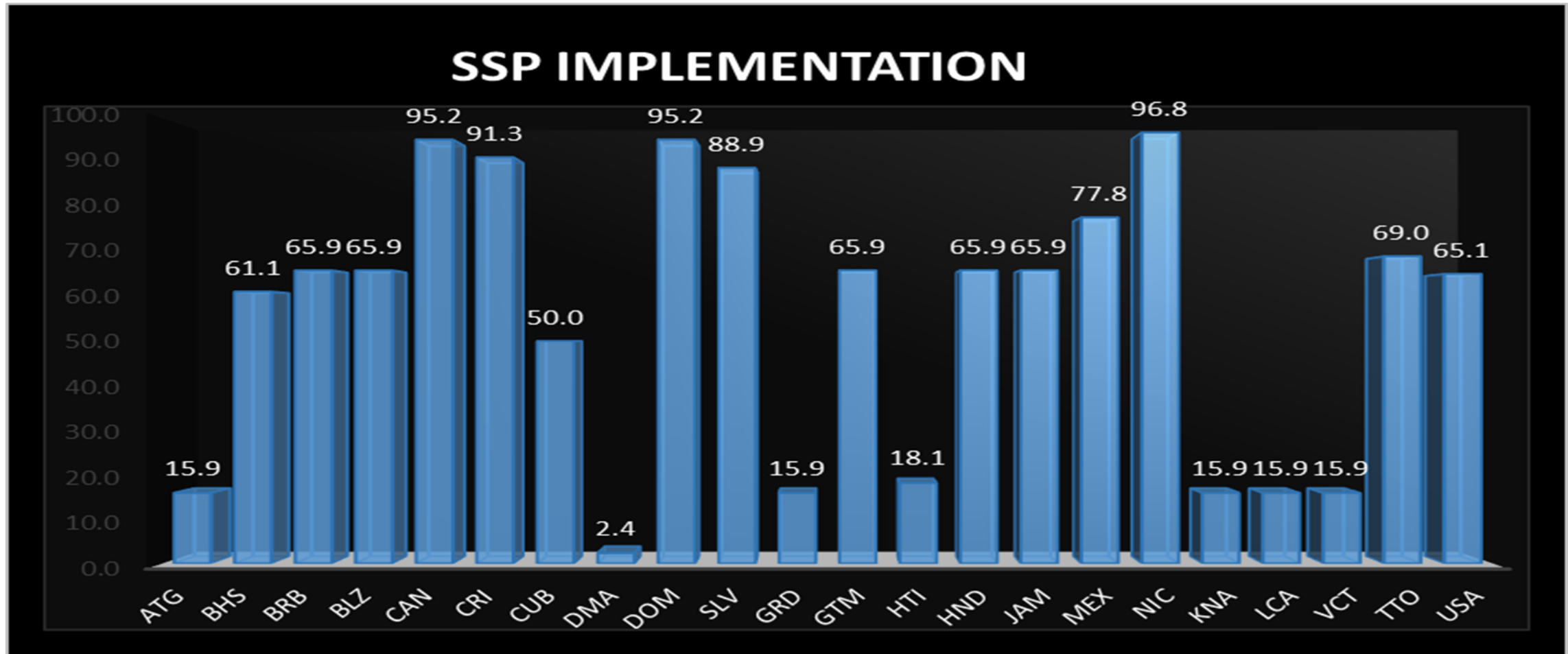


Introducción

Actualmente, el sistema de monitoreo utilizado por la Oficina Regional NACC de la OACI se basa en la información proporcionada a través de la aplicación iSTARS (Sistema Integrado de Análisis y Reporte de Tendencias de Seguridad Operacional), así como en el apoyo virtual e in situ brindado a los Estados. Hasta la fecha, el progreso en la implementación del SSP en la Región CAR sigue siendo limitado, a pesar de los resultados positivos en ciertos indicadores, como los Fundamentos del SSP y el análisis de brechas del SSP. La falta de recursos y la competencia entre prioridades han contribuido a la ralentización de los esfuerzos de implementación.

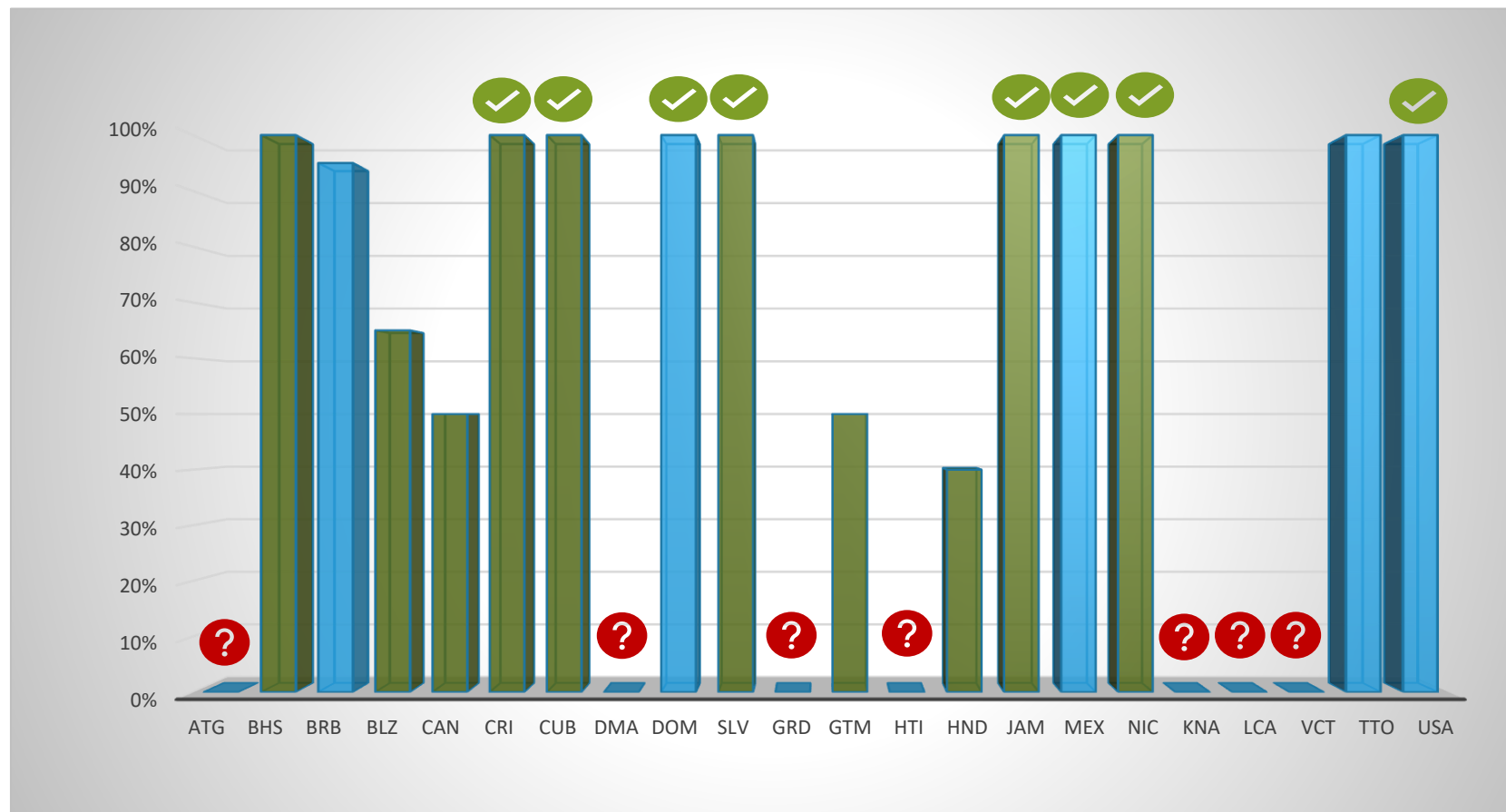
Porcentaje de implementación del SSP de acuerdo con el análisis de brechas del SSP de iSTARS

16



Plan Nacional de Seguridad Operacional de la Aviación (NASP) aprobado y presentado a la OACI

17



States that have received ICAO assist

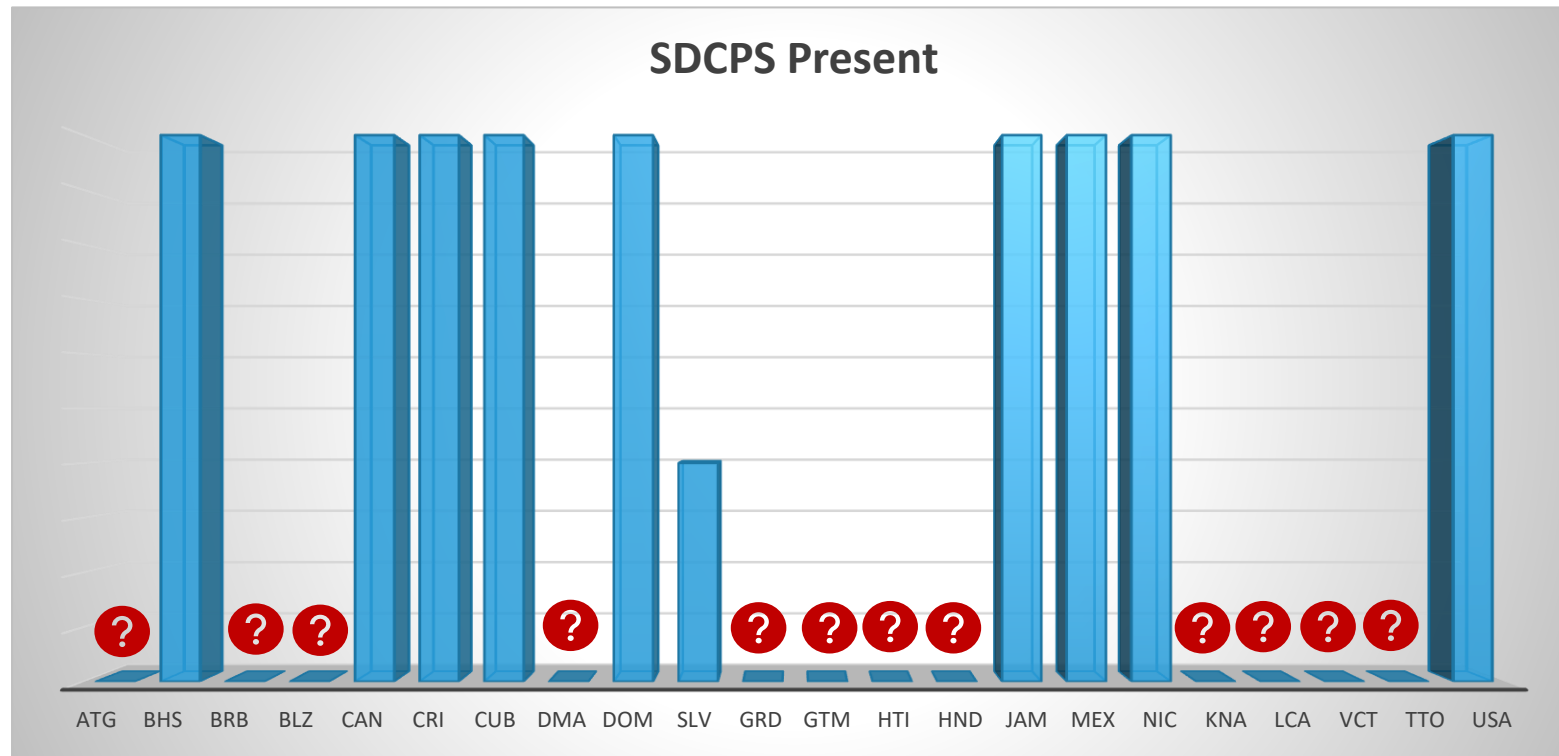


States that have uploaded their NASP to the GASP library



No information gathered from the state

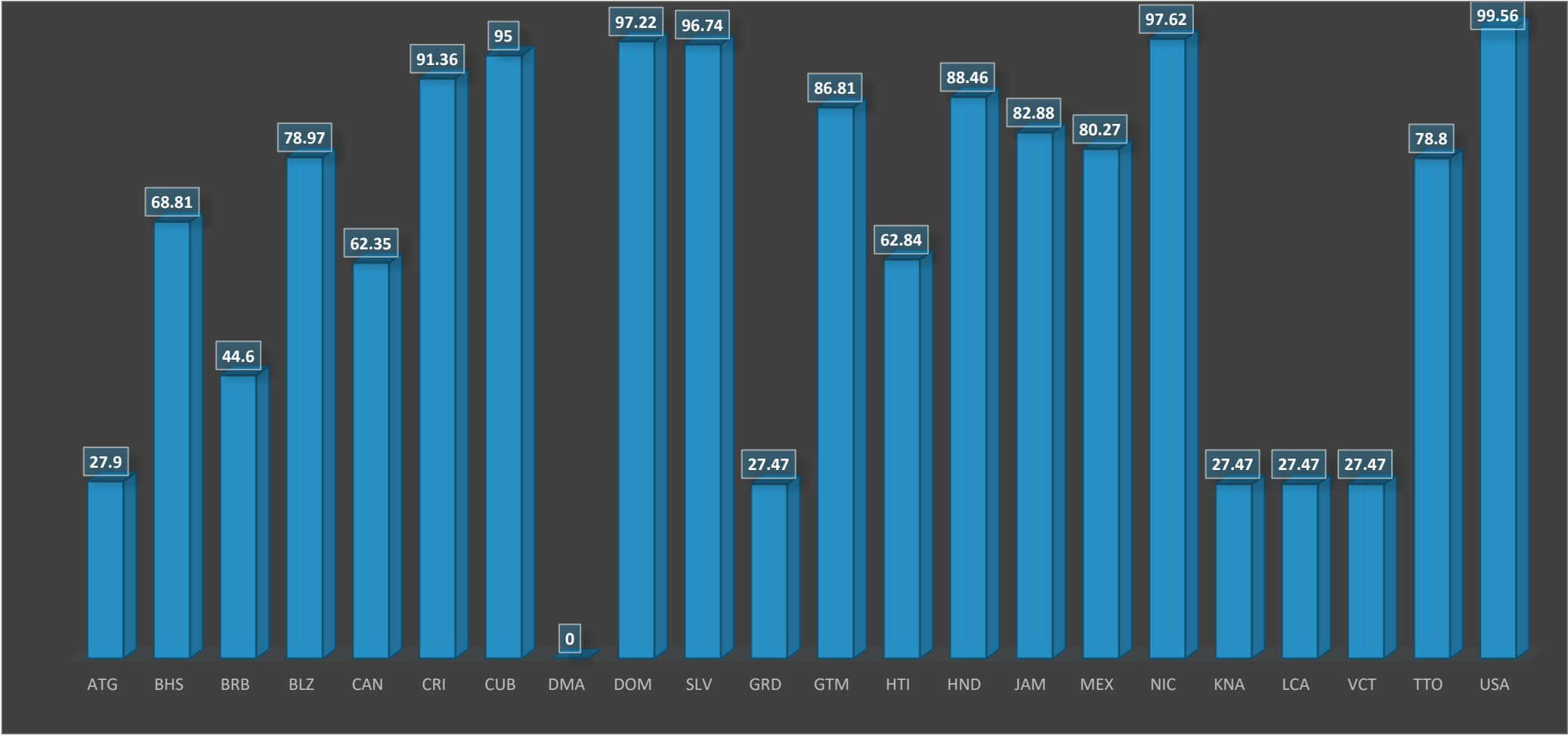
Estados con un Sistema de Recopilación y Procesamiento de Datos de Seguridad (SDCPS) (Presente)



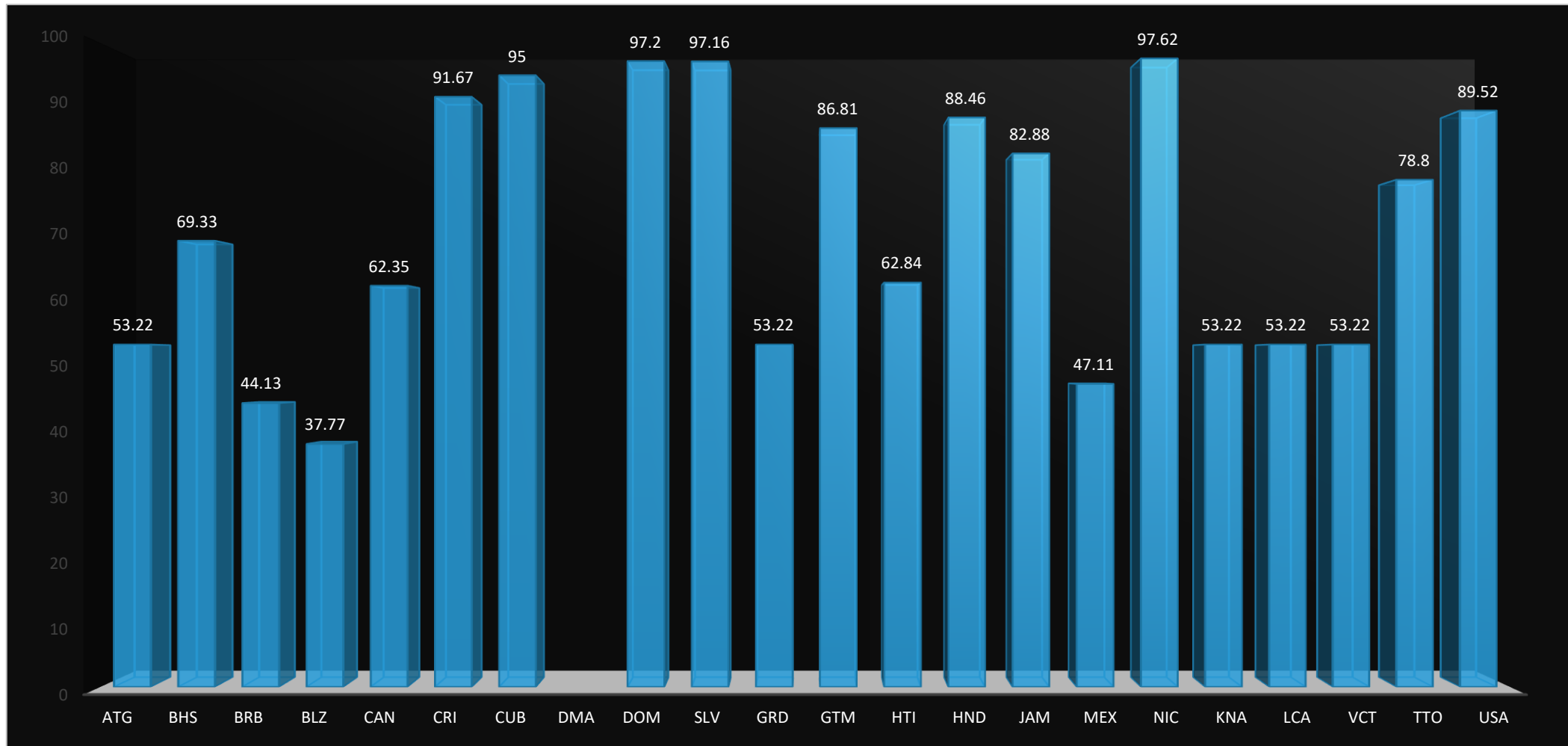
SSP Foundation Score

Esta aplicación muestra un subconjunto de 277 Preguntas de Protocolo (PQ) de las 790 PQ utilizadas para calcular la Implementación Efectiva (IE) del USOAP. Este subconjunto de preguntas se considera la base para la implementación de un Programa Estatal de Seguridad (SSP). Un indicador de Fundamentos del SSP se calcula como el porcentaje de PQ validadas por el USOAP o enviadas como completadas* a través de los Planes de Acción Correctiva (PAC) del Marco en Línea USOAP-CMA.

SSP Foundation Score 2024



SSP Foundation Score 2025



04 INICIATIVAS Y PROYECTOS DE LA NACC DE LA OACI



Proyecto de implementación del SSP

El proyecto se diseñó para fortalecer las capacidades de los Estados de la Región CAR en el desarrollo e implementación de sus Programas Estatales de Seguridad Operacional (SSP). Proporcionó las herramientas necesarias para mejorar la documentación de los SSP y apoyó su implementación efectiva.

- Un componente clave del proyecto fue la promoción de cursos de capacitación esenciales para facilitar el desarrollo de los SSP. Además, se organizaron talleres ad hoc para abordar las necesidades específicas de los Estados durante el proceso de implementación.
- La iniciativa también aprovechó la colaboración regional, aprovechando las sinergias entre la Agencia Centroamericana de Seguridad Operacional (ACSA) y los Grupos de Trabajo del SSP de la NACC para fomentar el intercambio de conocimientos y el apoyo coordinado.
- Se brindó asistencia técnica con la colaboración de expertos de los Estados Campeones y de la ACSA, lo que garantizó que los Estados de la Región CAR recibieran orientación específica para avanzar con éxito en sus SSP.

SSP Implementation Project

24

- ✓ El proyecto contó con la participación activa de cuatro expertos en la materia (SMEs) proporcionados por los Estados Miembros y una Organización Regional de Supervisión de la Seguridad Operacional (RSOO): República Dominicana, Nicaragua y ACSA.
- ✓ La fase de evaluación priorizó a los Estados con base en el indicador “Fundamento SSP” de iStars de la OACI, a través de reuniones virtuales durante diez días hábiles en un plazo de seis semanas utilizando la herramienta de evaluación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP) diseñada por ICG..
- ✓ La fase de recopilación de datos evaluó una muestra del 20% de los Estados de la Región para identificar desafíos comunes, a partir de la evaluación realizada en el paso anterior.
- ✓ Los hallazgos permitieron el diseño y la realización de un taller ad hoc en mayo de 2024, que ofreció soluciones específicas para apoyar el desarrollo del SSP.



Actividades futuras

La Oficina Regional del NACC realizará evaluaciones virtuales secuenciales en los Estados de la Región Centroafricana que cumplan con los criterios, incluyendo el compromiso y la voluntad política, para brindar apoyo técnico según sea necesario y asegurar un mejor seguimiento del progreso del Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria (SSP). También estamos buscando financiación para proyectos que permitan brindar apoyo in situ.



NATIONAL AVIATION SAFETY PLAN (NASP) IMPLEMENTATION PROJECT

26

El objetivo del proyecto es garantizar, mediante la capacitación y la orientación adecuadas, que los Estados de la Región CAR cuenten con las herramientas y los conocimientos necesarios para desarrollar sus NASP y aprobarlos para finales de ~~2024~~ 2026.

Problema Identificado

Dificultad para que los Estados de la Región CAR preparen sus NASP debido al cambio en sus prioridades internas y la falta de personal calificado o apoyo técnico.

De los Estados de la Región, solo 8 presentaron sus NASP a la OACI (GASP library).



Logros del proyecto

Como parte de los esfuerzos para apoyar el desarrollo e implementación de los Planes Nacionales de Seguridad Operacional de la Aviación (NASP) en la Región CAR, se completaron con éxito varias actividades clave:

- Se impartió capacitación virtual sobre el Plan Nacional de Seguridad Operacional de la Aviación de la OACI al personal de 13 Estados de la Región CAR, fortaleciendo su comprensión de los requisitos y la planificación del NASP.
- Se desarrolló y llevó a cabo un Taller de Implementación del NASP, con la participación de 25 representantes de 12 Estados. El taller se centró en brindar orientación técnica basada en el manual de preparación del NASP y las metodologías necesarias para un desarrollo eficaz del plan.
- Se llevaron a cabo misiones de asistencia técnica in situ en siete Estados, dirigidas por Expertos en la Materia (SME) y el Oficial Regional de Implementación de la Seguridad Operacional de la OACI. Estas misiones brindaron apoyo directo para el avance del NASP.
- Además, se ofrecieron actividades virtuales de asistencia y seguimiento, y los Estados evaluados están actualmente en proceso de presentar sus planes de acción para su revisión.



Actividades Futuras

La Oficina Regional del NACC está buscando financiamiento para proyectos que brinden apoyo en el sitio y supervisen el desarrollo y la implementación del NASP.







Thank You!