



OACI

NACC/DCA

Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe

Informe anual de rendición de cuentas y de desempeño de la Oficina Regional NACC de la OACI

Melvin Cintron

Director Regional



Cuestión 3 del orden del día - P/01

Novena Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/DCA/9)
Puerto España, Trinidad y Tabago, 25 al 27 de junio de 2019



Programa Sistémico de Asistencia



We're working hard to make sure there's

NO COUNTRY LEFT BEHIND

when it comes to global aviation standards

✈ Respuesta de la Oficina Regional NACC de la OACI a la Campaña NCLB



Seguridad Operacional

Inició en febrero de 2015 como respuesta a la Campaña NCLB de la OACI



Servicios de Navegación Aérea

Asistir a los Estados en la implementación de las Normas y Métodos Recomendados (SARPS) de la OACI



Certificación de Aeródromos (AGA)

Promueve también los esfuerzos de la OACI en la resolución de las Preocupaciones significativas (SSC y SSeC)



Seguridad y Facilitación

Sostenibilidad y Colaboración Regional



Panorama del Programa Sistémico de Asistencia (SAP)

Compromiso Político Completado/ En proceso I	Recopilación y análisis de datos 100% de los Estados II	Desarrollo conjunto Estado/OACI del Plan de Acción 100% de los Estados III	Implementación y monitoreo 100% de los Estados IV	Seguimiento y sostenibilidad 55% de los Estados V
<ul style="list-style-type: none"> ✈ Establecer una estrategia para implementar la iniciativa NCLB ✈ Contactar al Gobierno de Alto Nivel (Nivel ministerial) ✈ Cambio de paradigma en la metodología de asistencia (enfoque más personalizado) e involucramiento directo a nivel técnico ✈ Enfoque de causa raíz 	<ul style="list-style-type: none"> ✈ Analizar todos los datos de la OACI disponibles sobre las deficiencias de cada Estado NACC ✈ Notificar al Estado sus deficiencias y su estado de cumplimiento ✈ Comunicación mutua para acuerdos (Teleconferencias técnicas) 	<ul style="list-style-type: none"> ✈ Visitas Multidisciplinarias de la OACI o de Alto Nivel – algunos Estados no necesitaron una visita ✈ Desarrollo en conjunto de un plan de implementación de acción <ul style="list-style-type: none"> ✈ ¿Quién? ✈ ¿Qué? ✈ ¿Cuándo? ✈ Acuerdo de prioridades del Plan de Acción del Estado a nivel de Director General y Regional 	<ul style="list-style-type: none"> ✈ Teleconferencia mensual entre los equipos técnicos de la Oficina NACC y AAC ✈ Videoconferencia trimestral para informar a Director Regional OACI y DG/Ministro ✈ Informe anual de avance de la implementación ✈ Ajuste continuo del plan de acción con base en los resultados de la auditoría ✈ OACI busca compromiso de instituciones financieras 	<ul style="list-style-type: none"> ✈ Continuidad de la Fase IV ✈ Priorización de SSP, SMS y SeMS en los Planes de Acción ✈ Rastreo de la fortaleza institucional de las AA ✈ Mayor énfasis en la voluntad y el compromiso políticos ✈ Establecer el transporte aéreo en las agendas políticas de los Estados ✈ Involucrar a la OACI en reuniones regionales de alto nivel



Asistencia Técnica proporcionada a los Estados 2018-2019 (1/2)

- ✈ Teleconferencias SAP y seguimiento: Misiones y teleconferencias de Alto Nivel
- ✈ 5 Misiones a Bahamas – USOAP
- ✈ 2 Misiones a ECCAA si las aceptan
- ✈ 2 Misiones a Estados OECS (Granada y Santa Lucía) – USAP
- ✈ 1 Misión a Costa Rica – USAP
- ✈ 1 Misión a Honduras – USOAP
- ✈ 1 Misión a Jamaica/ CASSOS- AIG
- ✈ 1 Misión a Nicaragua/ GRIAA: AIG



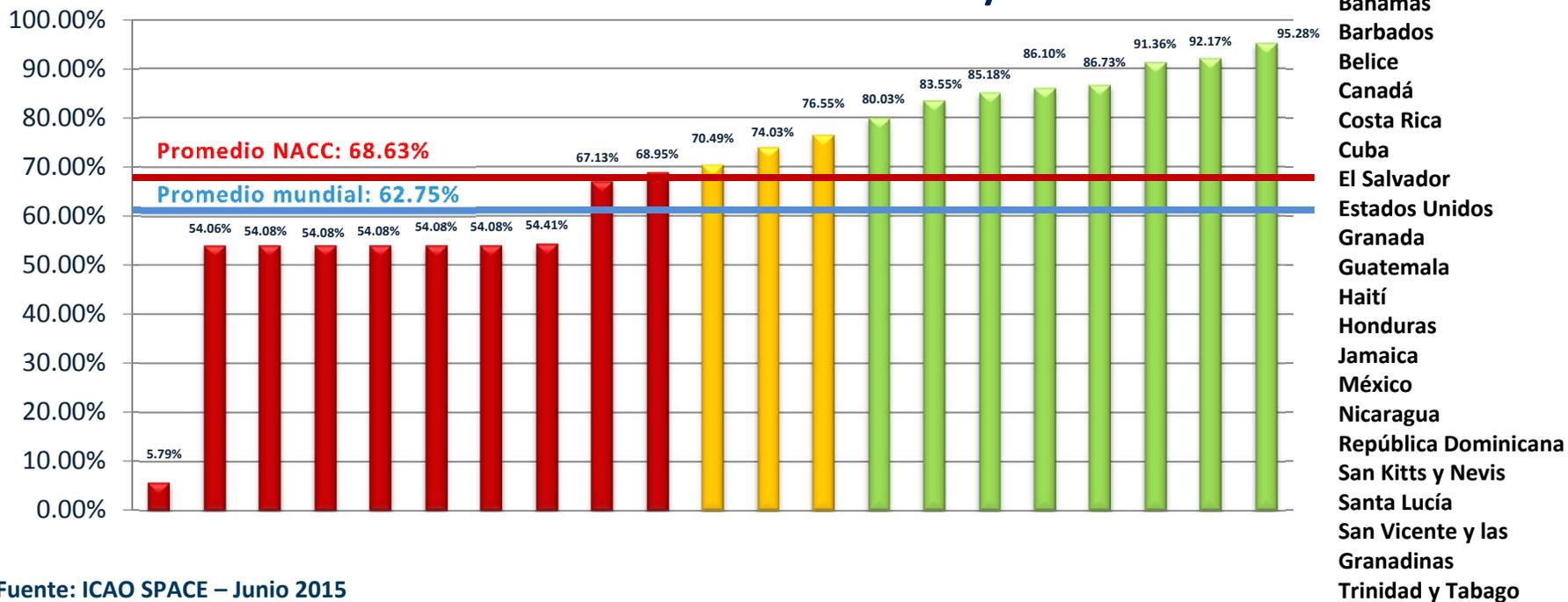
Asistencia Técnica proporcionada a los Estados 2018-2019 (2/2)

- ✈ 2 Misiones a Haití – USOAP y SSC
 - ✈ Mitigación completa de SSC
 - ✈ Ley orgánica establece la autoridad de aviación civil promulgada por primera vez
- ✈ 1 Misión a República Dominicana - ANS
- ✈ 1 Misión a El Salvador – USAP
- ✈ 1 Misión a Barbados – USAP/USOAP
- ✈ 1 Misión a Belice – USAP
- ✈ 7 Misiones disponibles para OECS



Estado de la Implementación Efectiva (EI) USOAP – Inicio de 2015

% de EI de Estados NAM/CAR

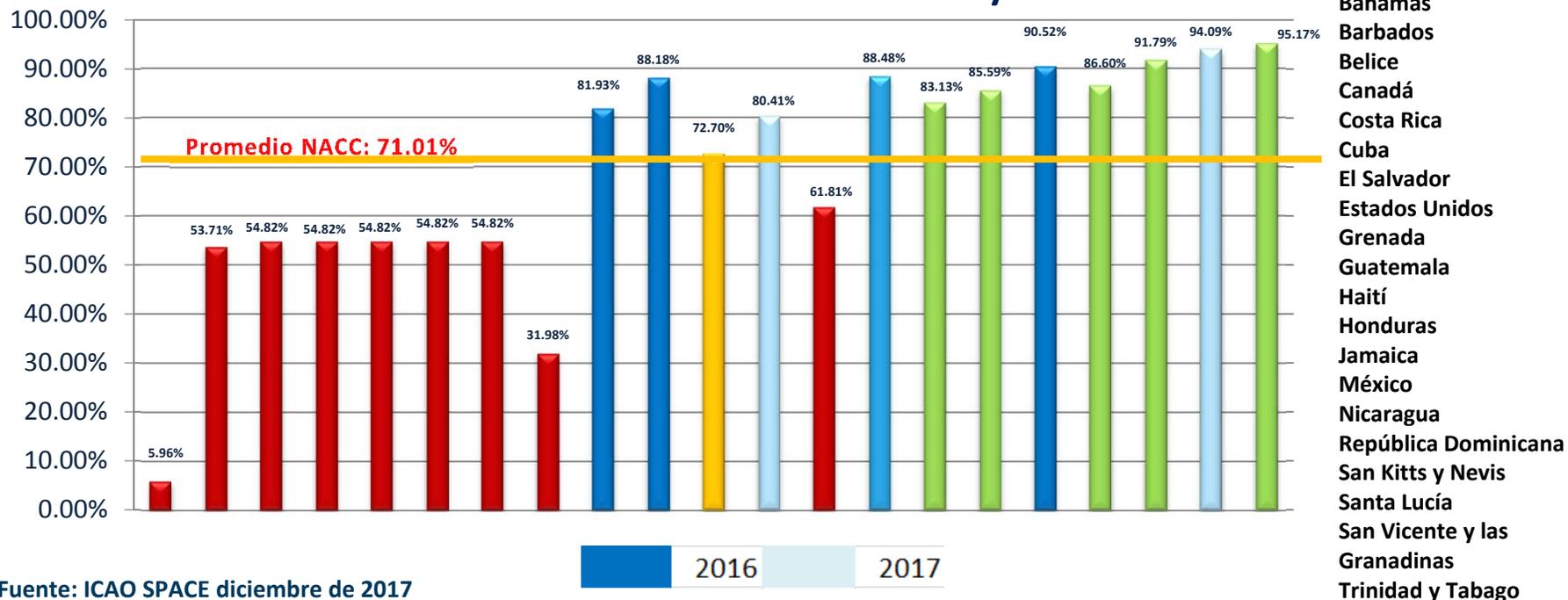


Fuente: ICAO SPACE – Junio 2015



Estado de la Implementación Efectiva (EI) USOAP – 2017

% de EI de Estados NAM/CAR

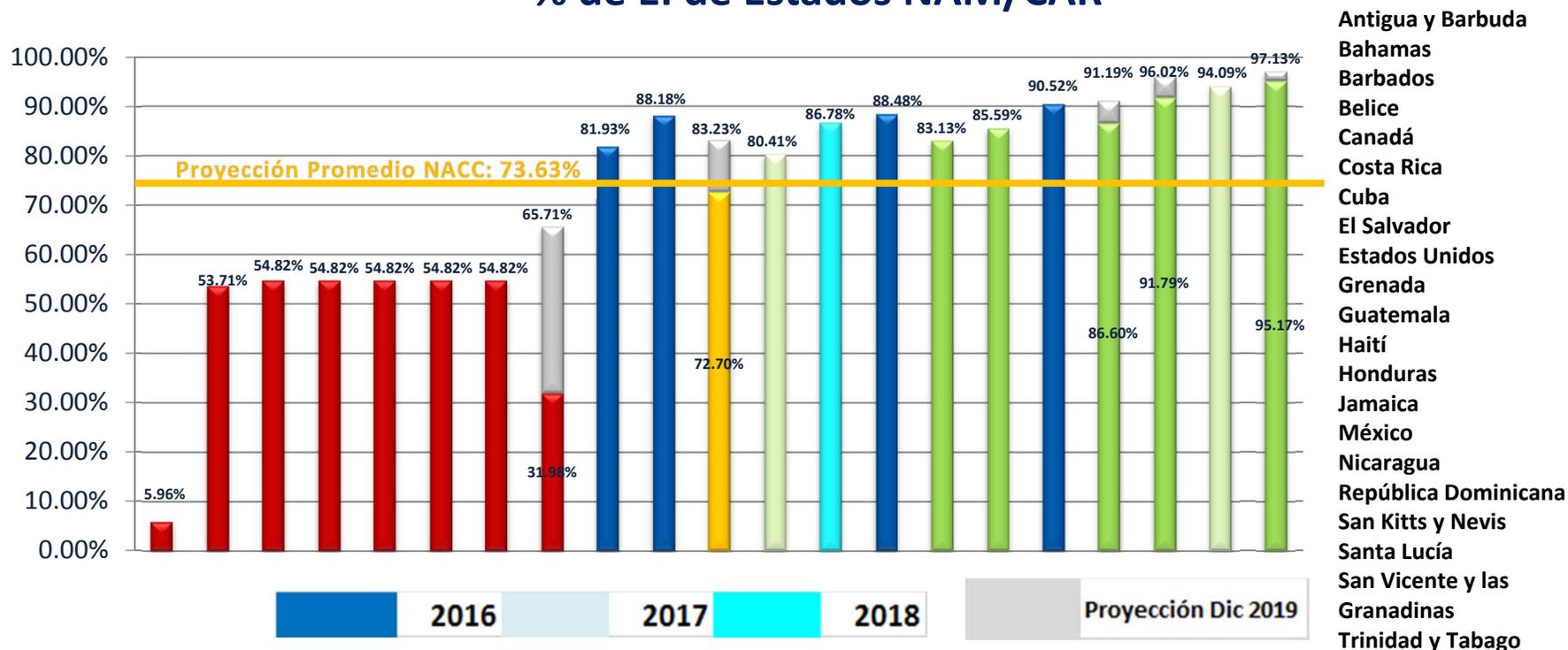


Fuente: ICAO SPACE diciembre de 2017



Estado de Implementación Efectiva (EI) USOAP – Proyección Fin de 2019

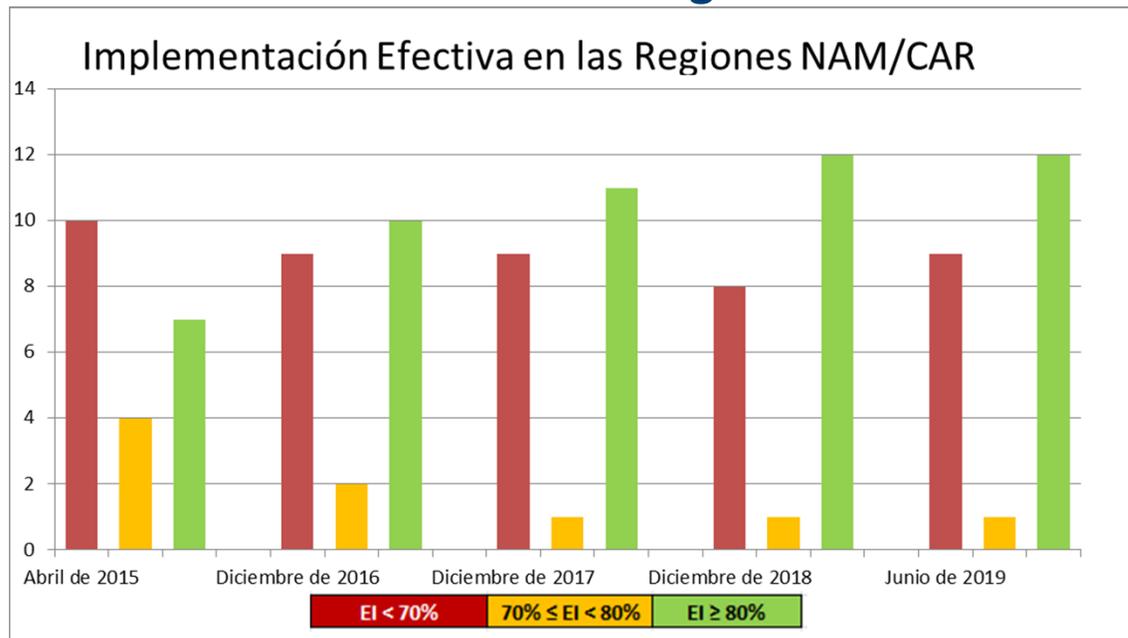
% de EI de Estados NAM/CAR





Desempeño en USOAP (Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional)

	USOAP EI %	Estados	%Total
Abril de 2015	EI < 70%	10	47.6%
	70% ≤ EI < 80%	4	19.0%
	EI ≥ 80%	7	33.3%
Diciembre de 2016	EI < 70%	9	42.9%
	70% ≤ EI < 80%	2	9.5%
	EI ≥ 80%	10	47.6%
Diciembre de 2017	EI < 70%	9	42.9%
	70% ≤ EI < 80%	1	4.8%
	EI ≥ 80%	11	52.4%
Diciembre de 2018	EI < 70%	8	38.1%
	70% ≤ EI < 80%	1	4.8%
	EI ≥ 80%	12	57.1%
Junio de 2019	EI < 70%	9	40.9%
	70% ≤ EI < 80%	1	4.5%
	EI ≥ 80%	12	54.5%



Con la implementación del NACC SAP , el número de Estados con EI ≥ 80% casi se duplicó



Performance in Aerodromes and Ground Aids (AGA)

The previous goal:

- To meet the Port of Spain goal/commitment the NAM/CAR Regions had to certify 19 aerodromes in 2.5 years to reach the 48% goal within the Port of Spain lifecycle
- This goal was not reached

NACC Yearly Goals continues to be ;

Initiate 20 international aerodromes certifications a year (as of June this year,18 initiated)

10 completed per year

In 3 years since implementation of the Systemic Assistance Program, the Region has certified 31 airports



USAP EI(%)		States	% Total
April 2015	0% ≤ EI ≤ 70%	14	66.67%
	70% ≤ EI ≤ 80%	3	14.29%
	80% ≤ EI ≤ 100%	4	19.05%
December 2016	0% ≤ EI ≤ 70%	12	57.14%
	70% ≤ EI ≤ 80%	4	19.05%
	80% ≤ EI ≤ 100%	5	23.81%
December 2017	0% ≤ EI ≤ 70%	12	57.14%
	70% ≤ EI ≤ 80%	3	14.29%
	80% ≤ EI ≤ 100%	6	28.57%
June 2019	0% ≤ EI ≤ 70%	13	54.55%
	70% ≤ EI ≤ 80%	4	18.18%
	80% ≤ EI ≤ 100%	4	27.27%

* Dominica no está incluida ya que no se le ha auditado

NACC USAP EI antes de NACC SAP =
62.91%
 NACC USAP EI después de NACC SAP =
66.48%

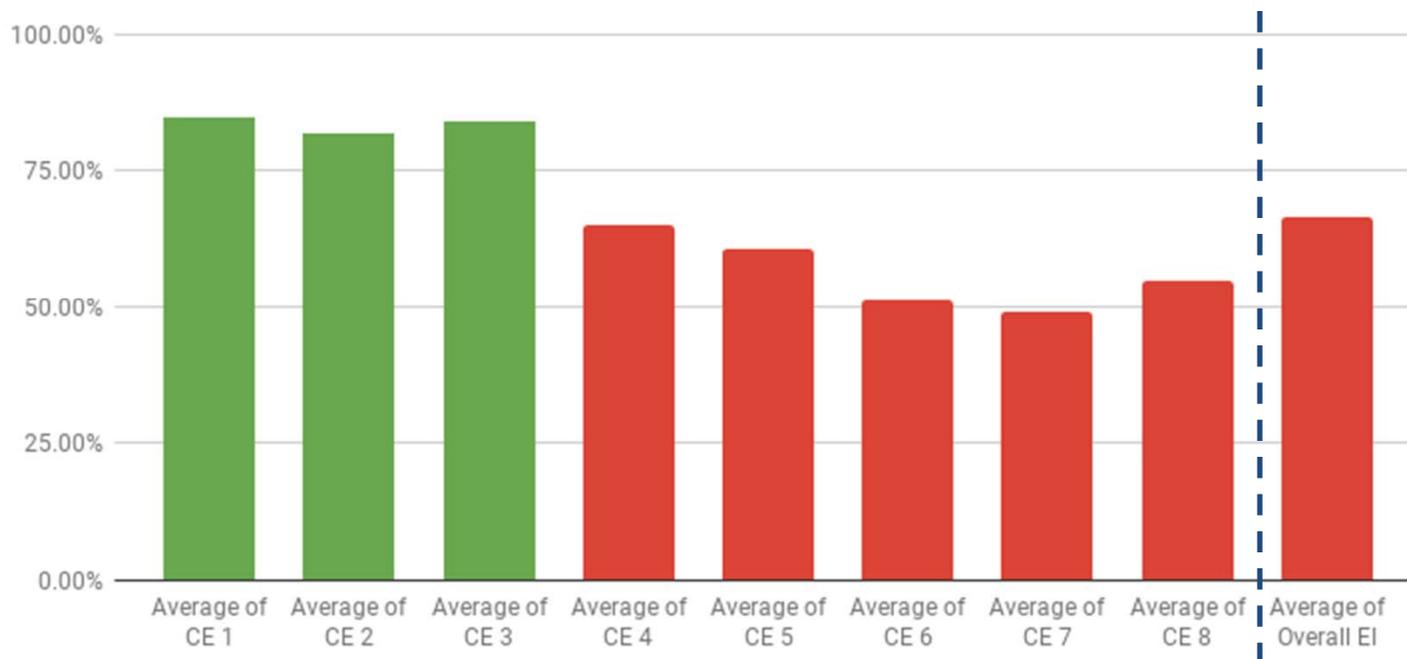
72.83% de los Estados of NAM/CAR está por debajo del 80% de EI

Acciones inmediatas NACC

1. Coordinar con la Sede en los cambios actuales del sistema (no más auditorías con calificación EI basada en documentos)
2. Informar a los Estados del nuevo enfoque y concienciar sobre la revisión de EI basada en documentos comparadas con auditoría de implementación en sitio.
3. Reenfocar el Plan de Acción SAP para área de seguridad operacional inmediatamente



Effective Average NACC Region (21) by 31 May 2019 = 66.48%





Nivel de Performance – 2018-2019

Se proyecta que los Estados del Caribe pendientes (EI ≤ 80%) tengan grandes avances en 2019

- La devastadora temporada de huracanes de 2017 retrasó las acciones de asistencia y llevó a posponer la auditoría hasta 2019.
- Oportunidad de transformar al cumplimiento de los Estados ECCAA entre ahora y 2021 a través de la voluntad, el compromiso y el liderazgo políticos. La Oficina Regional NACC tiene voluntad y está lista para apoyar a los Estados miembros de ECCAA y para render cuentas del compromiso de asistencia y sociedad.

Resolución del SSC y el SSeC

- **1 SSC y 1 SSeC abiertos**
- **Nuevas SSC bajo revisión 2 de 4 SSeC abiertas resueltas y las otras se restringirán.**
- **Mitigación implementada**
- **Medidas para reducir el impacto del SSeC en un 90%**

Desarrollo e Implementación de AIG

- OACI NACC trabaja con Centroamérica para apoyar el desarrollo del Grupo Regional de Investigación de Accidentes Aéreos (GRIAA)
- Taller de Requerimientos legales para AIG en nov. 2019 en la Oficina NACC
- TSB Canadá apoya con instrucción 2 investigadores enviados a cursos (BAH y CRI)
- Oficial de AIG préstamo de México se reportará para el 2º semestre de 2019
- Colaboración regional mejorada: GRIAA-Rep. Dom., GRIAA-MEX, etc.



Nivel de Performance – 2018-2019

PBN, Gestión de Afluencia del Tránsito Aéreo (ATFM) y Búsqueda y Salvamento (SAR) han tomado un ritmo positivo de avance. Esperamos que los Estados/Territorios mantengan este mismo apoyo de manera sostenida.

- ✈ SAR requiere apoyo de tomadores de decisión en altos niveles para poder superar el estado de implementación actual en la Región CAR.
- ✈ La Región CAR ha hecho énfasis en las iniciativas de apoyo al crecimiento del tráfico y ha relegado la atención a este importante asunto.

<u>SAR</u>	<u>PBN</u>	<u>ATFM</u>
<ul style="list-style-type: none"> ✈ SAR debe ser una prioridad alta. ✈ Se llevó a cabo la Reunión de Implementación SAR y Coordinación Civil-Militar en la Ciudad de México, México, del 5 al 7 de Noviembre de 2018. ✈ Aprobación del Plan Regional SAR para la Región CAR. ✈ Se espera la aprobación del establecimiento del Grupo de Tarea SAR del ANI/WG. ✈ El Grupo de Tarea SAR del ANI/WG celebrará su primera reunión en noviembre de 2019 en la Oficina Regional NACC de la OACI. 	<ul style="list-style-type: none"> ✈ Seguimiento y finalización del subproyecto para el desarrollo del concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR. ✈ Se acordaron procedimientos operacionales para mejorar la separación longitudinal entre FIR. ✈ Se desarrolló un proceso para la aprobación e implementación de propuestas de optimización del espacio aéreo de la Región CAR. ✈ Se actualizó el objetivo regional de desempeño de PBN como parte del RPBANIP. 	<ul style="list-style-type: none"> ✈ Se acordó combinar el trabajo con CADENA, reconociendo la diferente naturaleza de ambos grupos., el alcance y se ajustó un programa de trabajo conjunto, evitando la duplicación de tareas y promoviendo la colaboración. ✈ El Grupo de Tarea ATFM actualizó el Concepto Operacional ATFM de las Regiones CAR/SAM (pendiente de revisión desde 2009); se espera la aprobación de la Oficina SAM para presentarlo a GREPECAS. ✈ Se actualizaron los objetivos regionales de desempeño de PBN como parte del RPBANIP.



Resolución Anual de Deficiencias de Navegación Aérea

- ✈ Las deficiencias de navegación aérea se han reducido significativamente durante la aplicación del SAP (458), a través de las soluciones “*hands-on*” trabajadas con los Estados
- ✈ GREPECAS, con el apoyo de IATA, ha mejorado la coordinación y formulación de deficiencias basadas en riesgo e incumplimiento con las SARPS y el Plan de Navegación Aérea
- ✈ Bajo el SAP, se trabajará con cada Estado para el establecimiento de los mecanismos/procedimientos necesarios (USOAP CE-7 y 8) para seguimiento y resolución de deficiencias.



Nivel de Performance – 2018-2019

Enfoque en proporcionar mayor apoyo a los Territorios

- **Asistencia proporcionada a los Territorios NAM/CAR que solicitaron el apoyo (Aruba, Sint Maarten, etc.)**



Nivel de Performance – 2018-2019

Planificación y Respuesta ante contingencias y situaciones de emergencia

La Oficina Regional NACC de la OACI está tomando un rol proactivo para atender las contingencias y situaciones de emergencia desde una perspectiva regional.

- ✦ La primera reunión regional sobre Planificación y Respuesta ante contingencias y situaciones de emergencia se llevó a cabo en la Ciudad de México, México, del 12 al 14 de marzo de 2019
 - ✦ Se redactó el Plan Regional de Respuesta ante Contingencias de la Región CAR.
 - ✦ Se realizó un ejercicio de simulación como preparación para la temporada ciclónica 2019.
- ✦ El Equipo de Coordinación para respuesta ante contingencias y situaciones de emergencia SAR, compuesto por los gerentes de ANSP de FIR de toda la Región CAR está activado durante la temporada ciclónica.
- ✦ Centro de Mando de Respuestas OACI NACC: En proceso de instalación.



Nivel de Performance – 2018-2019

Performance de GREPECAS y RASG-PA

- Implementación de actividades de mejoras al Plan
- Fortalecimiento de la coordinación GREPECAS-RASG-PA
- Se promovió que más Estados se unieran a los Grupos Regionales



Panorama de la Planificación NACC





Plan Trianual Regional NACC

alineado con el Plan de Negocios Trianual de la OACI

a) Fase de Seguimiento y Sostenibilidad – SAP

✈ Consideraciones USOAP

- Auto-evaluación y revisión de muestreo periódicos por la Oficina Regional NACC
- Incremento del 2.5% de EI de los Estados para 3 Estados anualmente
- Los Estados cuya última auditoría haya sido hace 6 años o más reciben un USOAP completo

✈ Priorización del SSP y SMS: Estrategia de Implementación Regional SSP

✈ Identificación de Estados adecuados para la implementación SeMS

✈ Rastrear la fortaleza institucional de los AA: desarrollar un criterio para evaluar la fortaleza de las CAA y rastrear su prioridad

✈ Mayor énfasis en la voluntad y el compromiso políticos: parte del Compromiso de Alto Nivel del Proceso ISO en SAP

✈ Establecer el transporte aéreo en la agenda política de los Estados: el enfoque en el desarrollo e implementación del transporte aéreo



ICAO

UNITING AVIATION

NO COUNTRY LEFT BEHIND



Plan Triannual Regional NACC

Métricas / Resultados entregables

- b) Finales de 2012: no más de 2 Estados por debajo del 80% de EI de USOAP/USAP
- c) SAP 100% implementado (USOAP, USAP, ANS, AGA, etc.)
- d) Ampliar la muestra del Estudio de Caso de República Dominicana a otros Estados CAR



Nuevo Plan del Trienio (2020 – 2022) * fin de 2019

2021: Completar la métrica del 90% de los Estados Miembros en las Regiones NAM/CAR en o por encima del 80%

- Concentración en Barbados, los Estados ECCAA y Haití
- Actividades de sostenibilidad
- Asegurar un enfoque sistemático y desarrollo de un sistema
- Gestión con base en el riesgo y análisis
- Requiere voluntad política, compromiso y liderazgo.

Implementación del SSP

- Implementación SSP con base en enfoque regional y de niveles
- Conciencia SM
- Mejoras ATS SMS
- Colaboración AIG
- Si la última auditoría fue hace 6 años o más, auditoría USOAP completa

Desarrollo de la Navegación Aérea

- Metas y programas de trabajo ANS siguiendo las mejoras operacionales – RPBANIP/eANP
- Sistemas de aeronave no tripulada (UAS)/Sistemas de aeronave pilotada a distancia (RPA)
- Cuestiones emergentes



Actividades de Asistencia Conjunta a los Estados NACC

- ✈ Mejoras de Seguridad Operacional de los socios de seguridad (Safety Partners) del Reino Unido
- ✈ EASA – Proyecto para Latinoamérica Fondos de Unión Europea
- ✈ FAA- Equipo de Seguridad Operacional de Pista (RST)/SMS/ANS Instrucción de inspectores/ ADS-B y AIDC eventos
- ✈ COCESNA/CASSOS/Canadá - Proyecto de Asistencia a Haití
- ✈ RASG-PA: Implementación del Grupo Colaborativo de Seguridad Operacional (CST)
- ✈ CARICOM-OACI: Actividades de desarrollo del transporte aéreo
- ✈ ALTA/OACI/CASSOS/COCESNA: Proyecto de armonización del marco regulatorio
- ✈ Actividades en conjunto OACI-USTDA



Contacto de la OACI con entidades de financiamiento de ONG/gubernamentales/industria

- ✈ Financiamiento de estudios para necesidades de equipo/infraestructura
- ✈ Implementación RAOIO y Asistencia a los Estados (Fondo para la Seguridad Operacional (SAFE))
- ✈ Proyectos potenciales para mejorar la infraestructura y el desarrollo de iniciativas regionales con distintas organizaciones internacionales y partes interesadas de la industria





ACRÓNIMOS

- ✦ AGA: Aeródromos y ayudas terrestres
- ✦ ADS-B : Vigilancia dependiente automática - radiodifusión
- ✦ AIDC : Comunicaciones de Datos entre Instalaciones de Servicios de Tránsito Aéreo
- ✦ AIG: Investigación de accidentes e incidentes de aviación
- ✦ AIR: Aeronavegabilidad
- ✦ AIS: Servicio de información aeronáutica
- ✦ ANS: Servicios de navegación aérea
- ✦ ASBU: Mejoras por bloques del sistema de aviación
- ✦ ATFM: Gestión de afluencia del tránsito aéreo
- ✦ ATM: Gestión de tránsito aéreo
- ✦ CMA: Enfoque de observación continua
- ✦ CORSIA: Plan de compensación y reducción de carbono para la aviación internacional
- ✦ CPDLC: Comunicaciones por enlace de datos controlador-piloto
- ✦ EASA: Agencia Europea de Seguridad Aérea
- ✦ ECCAA: Autoridad de Aviación Civil del Caribe Oriental
- ✦ ECCAIRS: Centro Europeo de coordinación de sistemas de informes de incidentes y accidentes de aviación
- ✦ FIR: Región de información de vuelo
- ✦ GNSS: Sistema mundial de navegación por satélite
- ✦ GREPECAS: Base de Datos de Deficiencias de Aeronavegación del GREPECAS
- ✦ GRIAA: Grupo Regional de Investigación de Accidentes Aéreos
- ✦ LEG: Legislación aeronáutica básica y reglamentos de aviación civil
- ✦ MEVA: Mejoras al Enlace de Voz del ATS
- ✦ MoU: Memorandum of Understanding
- ✦ OPS: Operaciones de aeronaves
- ✦ ORG: Organización de la aviación civil
- ✦ PBN: Navegación basada en la performance
- ✦ PEL: Otorgamiento de licencias al personal e instrucción
- ✦ PQ: Pregunta de protocolo
- ✦ RAI0 : Organización Regional de investigación de accidentes e incidentes
- ✦ RASG-PA: Grupo Regional sobre Seguridad Operacional de la Aviación-Panamérica
- ✦ RPBANIP: Plan regional NAM/CAR de implementación de navegación aérea basado en la performance
- ✦ SAM: Sudamérica
- ✦ SAR: Búsqueda y salvamento
- ✦ SARPS: Normas y métodos recomendados de la OACI
- ✦ SEI: Iniciativas para Aumentar la Seguridad Operacional
- ✦ SeMS: Sistema de gestión de la seguridad de la aviación
- ✦ SIMS: Sistema de Monitoreo e información de Seguridad Operacional
- ✦ SMS: Sistema(s) de gestión de la seguridad operacional
- ✦ SSC: Preocupaciones significativas de seguridad operacional
- ✦ SSeC: Preocupaciones significativas de seguridad de la aviación
- ✦ SSP: Programa estatal de seguridad operacional
- ✦ SWIM: Gestión de la información de todo el sistema
- ✦ TSB: Transportation Safety Board of Canada
- ✦ USAP: Programa Universal de Auditoría de la Seguridad de la Aviación
- ✦ USOAP: Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional



OACI

NACC/DCA

Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe

