



**Cuestión 5 del
Orden del Día: Gestión del mecanismo del GREPECAS**

TRANSICION HACIA LA NUEVA ORGANIZACIÓN DEL GREPECAS

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN	
Esta nota de estudio presenta una propuesta de actividades requeridas para la puesta en función de la nueva organización del GREPECAS	
Referencias:	
<ul style="list-style-type: none">• Informe de la reunión ACG/8 (Ciudad de México, México, 26-27 de enero de 2011);• Informe de la reunión CNS/ATM/SG/1(Lima, Perú, 15-19 de marzo de 2010); e• Informe de la reunión CNS/ATM/SG/2 (Ciudad de México, México, 16 -19 de noviembre de 2010).	
Objetivos estratégicos de la OACI:	<i>A – Seguridad operacional; y C – Protección del medio ambiente</i>

1. Introducción

1.1 La reunión ACG/8 consideró la necesidad de reestructurar el GREPECAS y sus órganos contribuyentes con el fin de poder contar con una organización que esté más alineada con los objetivos y metodología actuales de la OACI, que se adapte a las restricciones presupuestarias de la Organización, que esté orientada a resultados medibles y que la gestión de la misma estuviera orientada bajo una metodología de trabajo basada en proyectos.

1.2 Como un ejemplo de la visión de la nueva organización del GREPECAS, la reunión ACG/8 tomó nota de la metodología de trabajo del nuevo Subgrupo CNS/ATM, la cual estaba orientada en la implantación de programas y proyectos alineados con los indicadores de performance del plan mundial de navegación aérea de la OACI, el concepto operacional ATM y los planes regionales basados en la performance de las Regiones CAR y SAM.

1.3 A este respecto, la reunión ACG/8 formuló el proyecto de Decisión ACG 8/1 - *Nueva Organización del GREPECAS*, en la cual se propone la nueva organización del GREPECAS y la Decisión ACG 8/2 - *Transformación de los órganos contribuyentes del GREPECAS*, en la cual se propone que se reestructuren los actuales Subgrupos AERMET, AGA/AOP, AIM y CNS/ATM del GREPECAS y sus respectivos grupos de trabajos, en programa y proyectos asignados para cada una de las Oficinas Regionales de la OACI.

1.4 La coordinación de los programas estará a cargo de los Oficiales Regionales de las Oficinas Regionales NACC y SAM de la OACI y la coordinación de los proyectos estará a cargo de expertos designados por los Estados miembros del GREPECAS. Los programas de cooperación técnica continuarán como una herramienta de implantación de los programas y proyectos. El Grupo de Administración y Coordinación (ACG) y la Junta de Seguridad Aeronáutica (ASB) no serán parte de la nueva organización, pero sus programas de trabajo serán desarrollados por la Secretaría y supervisados por un nuevo grupo llamado Comité de Revisión de Programas y Proyectos. La reunión del GREPECAS actuará como una revisión de los programas y proyectos. El esquema de la nueva organización del GREPECAS se presenta en la nota GREPECAS/16-NE/16, Apéndice A.

2. **Análisis**

Programas iniciales de la nueva organización del GREPECAS

2.1 Tomando en cuenta el esquema de la nueva organización del GREPECAS, como primera actividad se procedió a la definición de los nombres de los programas. A este respecto, la Secretaría de los Subgrupos AERMET, AGA/AOP, AIM y CNS/ATM definieron los programas bajo los cuales se definirían los proyectos asociados.

2.2 En referencia a los programas del GREPECAS de las áreas ATM y CNS, se consideró que serían los mismos programas del Subgrupo CNS/ATM del GREPECAS definidos durante la reunión CNS/ATM/SG/1.

2.3 Los programas ATM y CNS considerados para la nueva organización del GREPECAS serían:

- a) PBN;
- b) ATFM;
- c) Automatización y Conciencia Situacional ATM; e
- d) Infraestructura de Comunicaciones Tierra-Tierra y Tierra-Aire.

2.4 Adicionalmente a estos programas, la Secretaría está considerando la inclusión de un programa sobre búsqueda y salvamento (SAR).

2.5 Las Secretarías de los Subgrupos AGA/AOP, AIM y AERMET han considerado inicialmente un sólo programa por área para la nueva organización del GREPECAS. Estos programas, al igual que los programas de las áreas CNS y ATM, están alineados con el concepto operacional ATM, el plan mundial de navegación aérea y los planes de implantación regional basados en la performance de las Regiones CAR y SAM.

2.6 Para el área AGA, el programa considerado es el de Aeropuertos y Pistas; para el área AIM, el programa AIM y WGS 84; y para el área MET, el programa Gestión de Calidad del Servicio MET. A este respecto, la estructura organizacional del GREPECAS quedaría definida tal como se indica en el **Apéndice A** de esta nota de estudio.

2.7 Las actividades contempladas en los programas de la nueva organización del GREPECAS incluirían todas las actividades pendientes y previstas en los programas de trabajo de los actuales Subgrupos.

2.8 Cada programa tendrá un coordinador OACI en la Región CAR y un Coordinador OACI de la Región SAM. Los coordinadores de los programas serán Oficiales Regionales de las Oficinas NACC y SAM de la OACI de las áreas AGA, AIM, MET, ATM y CNS.

Definición de los proyectos

2.9 Para cada uno de los programas identificados se tienen que definir los proyectos asociados que deberían incluir todas las actividades pendientes y planificadas de cada Subgrupo a corto y mediano plazo, tanto para la Región CAR, como para la Región SAM. Estos proyectos darán seguimiento a los planes de implantación basado en la performance definidos en las Regiones CAR y SAM.

2.10 Para la definición de los proyectos y su alineación con los programas de trabajo de los Subgrupos AGA/AOP, AIM y AERMET y los planes regionales basados en la performance, será necesaria la realización de una última reunión para cada uno de estos Subgrupos para el año 2011.

2.11 Para el Subgrupo CNS/ATM, en vista que se han definido los proyectos para cada uno de los programas y que los mismos responden a los requerimientos del concepto mundial operacional ATM, las iniciativas del plan mundial de navegación aérea (GPI) y los objetivos de performance regionales, se podría considerar que los mismos se mantengan con algunos cambios en lo que se refiere a la coordinación de los proyectos y su composición; por lo tanto, consideramos que no sería necesaria otra Reunión del Subgrupo CNS/ATM.

2.12 Para los proyectos definidos por el Subgrupo CNS /ATM, será necesaria una revisión de las actividades y cambios en la designación de los coordinadores de proyectos para las Regiones CAR y SAM. Esta designación puede ser realizada utilizando los mecanismos de las Oficina Regionales NACC y SAM de la OACI, como lo son las reuniones de los grupos de trabajo subregionales de Norteamérica, Centroamérica y Caribe y los talleres/reuniones SAM/IG.

2.13 Posterior a las últimas reuniones de los Subgrupos, se propone realizar un seminario/taller sobre gestión de proyectos con el fin de dar a conocer las herramientas necesarias para trabajar en la modalidad de proyectos y poder armonizar su estructura, modalidad de trabajo, planes, entregables, etc.

Comité de Revisión de Programas y Proyectos

2.14 Los términos de referencia y el programa de trabajo del Comité de Revisión de Programas y Proyectos está descrito en la nota GREPECAS/16-NE/18. Este Comité se encargará de analizar actividades permanentes, como la revisión del plan de navegación aérea, las deficiencias, la revisión de las actividades contempladas en los proyectos de la Región CAR y SAM, así como de la gestión de la organización de los programas y proyectos. Este Comité debería tener su primera reunión a principios del 2012. Como **Apéndice B** de esta nota de estudio se presenta el plan de transición propuesto para la implantación de la nueva Organización del GREPECAS.

3. **Conclusión**

3.1 Tomando en cuenta los aspectos contemplados en la sección 2 y los Apéndices A y B de esta nota de estudio, se somete bajo la aprobación de esta Reunión el siguiente Proyecto de Decisión:

PROYECTO DE DECISION 16/X TRANSICIÓN A LA NUEVA ORGANIZACIÓN DEL GREPECAS

Que, la reunión GREPECAS/16, con el fin de implantar los términos de referencia y el programa de trabajo de la nueva organización del GREPECAS, apruebe el plan propuesto de transición que se presenta como Apéndice B de esta nota de estudio.

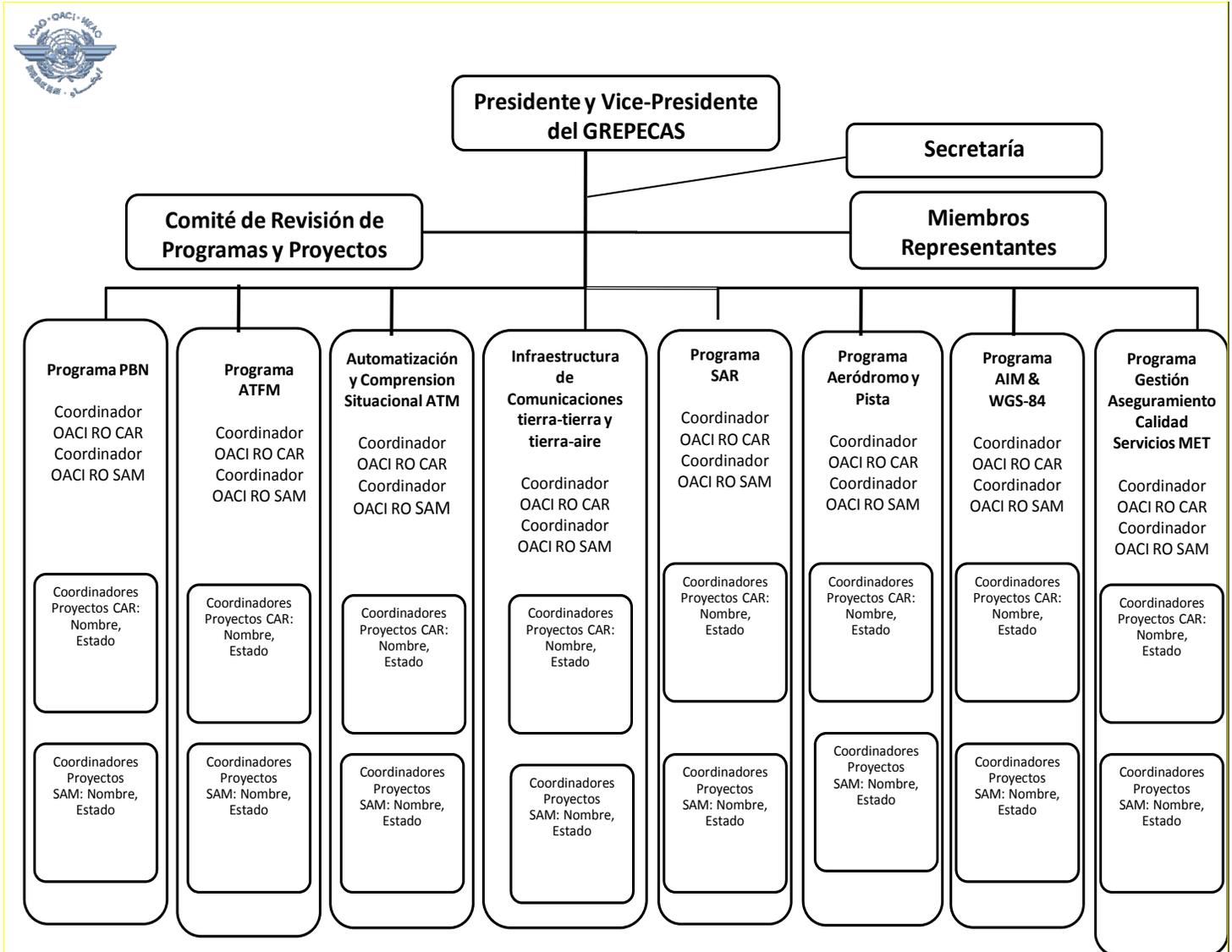
4. **Acción sugerida**

4.1 Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de la información presente en esta nota de estudio;
- b) Analizar los aspectos contemplados en la sección 2 y el Apéndice A de esta nota de estudio en referencia a la definición de los programas y proyectos para su posible aprobación;
- c) Analizar el proyecto de decisión descrito en la sección para su posible aprobación; y
- d) Analizar cualquier otro asunto que la Reunión considere necesario.

APENDICE A

PROPUESTA DE NUEVA ORGANIZACION DEL GREPECAS



APPENDIX B / APENDICE B

**TRANSITION PLAN TOWARDS THE NEW GREPECAS ORGANIZATION /
PLAN DE TRANSICION PARA LA NUEVA ORGANIZACIÓN DEL GREPECAS**

ACTIVITY/ ACTIVIDAD	EVENT/ EVENTO	DATE/SITE FECHA/LOCALIDAD	EXPECTED RESULTS/ RESULTADO ESPERADO	REMARKS/ OBSERVACIONES
New GREPECAS organization proposal/ Propuesta de nueva organización del GREPECAS	ACG/8	26-27 Jan 2011/Mexico City, Mexico 26-27 ene 2011, Ciudad de México, México	New organization proposal/ Propuesta de nueva organización	Completed/ Completada
New GREPECAS organization approval Aprobación de la nueva Organización del GREPECAS	GREPECAS/16	28 Mar – 1 Apr 2011/ Punta Cana, Dominican Republic 28 mar– 1 abr 2011/ Punta Cana, República Dominicana	New organization approval/ Aprobación de la nueva organización	
Restructuring of AGA/AOP, AIM and AERMET Subgroups into Projects and Programmes Reestructuración de los Subgrupos AGA/AOP, AIM, AERMET en Proyectos	AGA/AOP/SG/8 AIM/SG/13 AERMET/SG/11	19-21 July 2011/Mexico City, Mexico (18 for coordination Chairman, Rapporteurs, Secretaries) 19-21 July 2011/Mexico City, Mexico (18 for coordination Chairman, Rapporteurs, Secretaries) 22-24Aug 2011/Lima, Peru	Definition of projects and designation of the projects coordinators Definición de los proyectos y designación de los coordinadores de proyectos	

ACTIVITY/ ACTIVIDAD	EVENT/ EVENTO	DATE/SITE FECHA/LOCALIDAD	EXPECTED RESULTS/ RESULTADO ESPERADO	REMARKS/ OBSERVACIONES
Review of the Projects of the CNS/ATM Subgroup	NACC Region/ Región NACC: NACC/WG/3	9-13 May 2011/Guatemala, Guatemala	Designation of CAR projects coordinators and review of projects activities Designación de los coordinadores de los proyectos de la Región CAR y revisión de las actividades de los proyectos	
Revisión de los proyectos del Subgrupo CNS/ATM	SAM Region/ Región SAM: SAM/IG/7	23-27 May 2011/Lima, Peru	Designation of SAM projects coordinators and review of projects activities Designación de los coordinadores de los proyectos de la Región SAM y revisión de las actividades de los proyectos	
Training on Project Management Capacitación sobre gestión de proyectos	Seminar/Workshop on Project Management Seminario/Taller sobre gestión de proyectos	7-11 November 2011 or 14-18 November 2011 or 28 November-2 December 2011/Lima, Peru	Provide programmes and projects coordinators with tools necessary for the management of projects Proporcionar a los coordinadores de los programas y proyecto las herramientas necesaria de gestión de proyectos	
Review of the progress in the implementation of the work programme activities of the Programme and Project Review Committee Revisión del avance en la implantación de las actividades del programa de trabajo del Comité Revisión de Programas y Proyectos	First meeting of the Programme and Project Review Committee Primera reunión del Comité de Revisión de Programas y Proyectos	2-6 Apr 2012/TBD	Progress in the implementation of project activities Avance en la implantación de las actividades de los proyectos	