



**Vingt-deuxième réunion du Groupe régional Afrique-Océan Indien de planification et de mise en œuvre (APIRG/22)  
(Accra, Ghana, 29 juillet – 02 août 2019)**

**CONTRIBUTION À L'AMÉLIORATION DE LA SÉCURITÉ DE L'AVIATION EN AFRIQUE ET INFORMATION SUR LE PROGRAMME APEX EN SÉCURITÉ**

*(Présenté par Airports Council International)*

<b>RÉSUMÉ</b>	
<p>Cette note d'information donne un aperçu de certaines initiatives en matière de sécurité entreprises par l'Airports Council International (ACI) - Afrique et rend compte de la mise en œuvre du programme d'excellence en Sécurité APEX. Ce papier explique aussi la contribution de ce programme à l'amélioration de la sécurité sur les aéroports, notamment pour ce qui est de la certification des aérodromes et de la sécurité des pistes.</p>	
<p>Les mesures à prendre par la réunion figurent au paragraphe 3</p>	
<i>Objectifs Stratégiques</i>	<p><b>A</b> – Sécurité, <b>B</b> – Capacité et efficacité de la navigation aérienne on</p>

## **1. INTRODUCTION**

1.1 L'ACI a pour mission de promouvoir les intérêts collectifs des aéroports du monde et de promouvoir l'excellence professionnelle dans la gestion des aéroports. L'ACI s'efforce de contribuer au développement d'une aviation sécurisée, sûre et durable en Afrique. La région Afrique de l'ACI (ACI Afrique) est actuellement composée de 64 membres, de 51 Etats représentant 260 aéroports.

1.2 En collaboration avec ACI Monde, la région Afrique a mis en œuvre un programme de sécurité en mandatant son Groupe de Travail sur la Sécurité et Technique, de promouvoir l'excellence en matière de sécurité grâce à des initiatives telles que le Prix d'Excellence en Sécurité de l'ACI Afrique, la semaine de sécurité de l'ACI Afrique, le programme de formation des évaluateurs APEX en sécurité, et la promotion de l'APEX en sécurité. L'ACI Afrique a récemment lancé le Programme de développement des aéroports africains (PDAA), qui permet aux aéroports africains d'atteindre en toute confiance l'excellence en matière de gestion, d'exploitation et de renforcement des capacités grâce au partage et au transfert d'expériences et de compétences.

## **2. DISCUSSIONS**

2.1 Le Groupe de Travail sur la Sécurité et Technique de l'ACI Afrique est un pion important et un moteur des activités de promotion de la sécurité qui se réunissent deux fois par an pendant deux jours avant les conférences régionales de l'ACI Afrique. Ce groupe est devenu une voix efficace en matière de sécurité, qui adopte une approche coordonnée pour l'élaboration des points de vue de la région en matière de sécurité et des considérations techniques aéroportuaires de ses membres en Afrique. Un support est fourni aux membres qui échangent librement des informations, des procédures, des listes de contrôle, des documents en général et contribuent au Comité Mondial de la Sécurité de l'ACI et à son groupe de travail APEX. Les initiatives comprennent le partage de ressources et d'équipements tels que les tests de friction sur pistes, l'élimination de la gomme sur les pistes, etc. Ce groupe, qui connaît une adhésion constante et

régulière, se concentre sur la certification des aérodromes, le SGS, la sécurité des pistes, la formation et le développement, et rend compte au conseil d'ACI Afrique, qui mesure les performances par rapport à son propre tableau de bord.

2.2 Le Prix d'Excellence de l'ACI Afrique a été conçu afin d'encourager et de renforcer les efforts de ses membres pour améliorer la conformité aux normes internationales et aux meilleures pratiques et réduire les risques opérationnels sur leurs aéroports. Les aéroports sont évalués au moyen de critères d'évaluation bien développés et d'un processus de contrôle solide. Depuis sa création il y a quatre ans, ces récompenses ont suscité un vif intérêt et un grand enthousiasme chez les exploitants des aéroports. L'ACI Afrique a établi un partenariat avec l'IFALPA, les compagnies de manutention au sol et d'autres prestataires basés sur l'aéroport, qui contribuent tous à notre processus d'évaluation. En plus des trois catégories de récompenses basées sur les mouvements de trafic aérien, deux récompenses supplémentaires reconnaissent les efforts substantiels accomplis par les aéroports africains pour combler les lacunes constatées lors des APEX ou lors des audits aéroportuaires.

2.3 La Semaine de Sécurité de l'ACI Afrique, lancée en septembre 2018, a connu un certain enthousiasme de la plupart des membres de l'ACI Afrique et a permis de mettre en valeur la créativité des aéroports à travers les activités de sécurité présentées, notamment avec la participation de la communauté aéroportuaire. L'objectif principal de ce projet est de promouvoir l'un des piliers souvent négligés du système de gestion de la sécurité (SGS), à savoir la promotion de la sécurité. La Semaine de Sécurité a pour objectif principal d'engager un dialogue avec tous les employés et les parties prenantes de l'aéroport et de les encourager à promouvoir des activités de sensibilisation à la sécurité. Le Groupe de Travail Régional Sécurité et Technique de l'ACI Afrique a mis au point un guide pour la Semaine de Sécurité, qui explique comment lancer cette initiative. Cette campagne, organisée en septembre, se poursuivra au cours des prochaines années et l'ACI Afrique souhaite encourager toutes les organisations aéroportuaires à participer à cette initiative.

2.4 Le manque d'évaluateurs qualifiés d'aérodromes constituait un défi pour élargir les examens APEX en Afrique. En outre, il était nécessaire de disposer d'évaluateurs maîtrisant la langue de la région, car l'utilisation d'évaluateurs d'autres régions augmentait les coûts. Pour remédier à ce problème, l'ACI a lancé un programme de formation d'évaluateur appelé « Programme de formation des auditeurs APEX en sécurité » afin de créer un réseau d'experts africains qui participeront à différentes missions APEX sur le continent. Après trois cours de formation en classe tenus en 2016/17 et une formation en ligne et pratique sur le terrain, 18 évaluateurs APEX en sécurité ont obtenu leur diplôme en 2018. Le succès de ce programme était évident dans la mesure où plusieurs examens APEX ont récemment été menés par une équipe composée que de la compétence africaine.

## **APEX EN SÉCURITÉ**

2.5 Depuis le lancement du programme APEX en sécurité, ACI a effectué plus de 100 revues de sécurité dans les aéroports, dont la majorité est en Afrique. Ce programme, né en Afrique avec le premier projet pilote à Lomé (Togo) en septembre 2011, a depuis augmenté ses activités dans toutes les régions du monde et a collaboré avec de nombreux partenaires du secteur et des organisations internationales. Conçu comme un programme volontaire destiné à aider les aéroports à identifier les failles et les vulnérabilités en matière de sécurité et à établir des feuilles de route pour la certification ou l'amélioration de la sécurité, APEX en sécurité est rapidement devenu une méthodologie unique pour améliorer la sécurité opérationnelle des aéroports et à promouvoir l'excellence des aéroports grâce au partage des meilleures pratiques du secteur.

2.6 Grâce à des partenariats avec des membres et des parties prenantes clés telles que l'OACI et des organisations gouvernementales, notamment les autorités de l'aviation civile, ACI a été en mesure de relever le défi qui consiste à améliorer la sécurité aéroportuaire. S'agissant d'une revue par les pairs, et non d'un audit, les aéroports sont également informés des domaines de sécurité

préoccupants tout en se focalisant sur la manière dont ils pourraient être améliorés. La valeur du programme réside dans son évolutivité et dans le fait qu'il peut être adapté à tout aéroport afin de répondre aux besoins généraux de conformité aux annexes de l'OACI et de répondre aux préoccupations spécifiques d'un aéroport donné.

2.7 Depuis sa création, au moins 10 aéroports Africains ont obtenu la certification d'aérodrome en utilisant les recommandations et le soutien fournis par le programme APEX. Ce programme fait désormais partie intégrante du projet de certification aéroportuaire de l'OACI dans les régions ESAF et WACAF et illustre bien la collaboration entre l'ACI et l'OACI. Les objectifs de la Déclaration d'Abuja reconnaissent désormais officiellement la valeur de l'APEX en tant que solution principale à utiliser comme feuille de route pour la certification aéroportuaire. Le programme APEX en sécurité aide les aéroports à obtenir ou à conserver leur certification. Avec l'accord de l'aéroport hôte, un examen peut également soutenir les fonctions de supervision d'une autorité de l'aviation civile en lui permettant d'être un observateur dans une mission APEX et même par d'autres activités de renforcement des capacités telles que la formation et des opportunités de discussion avec le personnel de l'aviation civile. Au cours des deux dernières années, le programme ACI APEX en sécurité a activement aidé l'OACI à mener des évaluations de certification et à organiser des ateliers dans la région d'Amérique Latine.

2.8 En tant qu'observateurs d'un examen APEX, les inspecteurs des autorités de l'État et de l'aviation civile ont apporté une contribution précieuse avec leur expertise dans les fonctions de surveillance et de réglementation. En retour, ils ont profité de l'expérience acquise sur les aspects de la sécurité opérationnelle quotidienne des aéroports, ainsi que du réseautage avec des experts du monde entier. Dans un secteur en pleine croissance et en mutation, où la réduction des risques doit être constamment évaluée, la surveillance réglementaire et l'intégration aux meilleures pratiques du secteur deviennent primordiales. Les autres avantages potentiels pour les inspecteurs de l'aviation civile qui participent aux examens sont de:

- comprendre les considérations et les problèmes des exploitants d'aéroport au cours du processus de certification.
- avoir le point de vue d'un exploitant d'aéroport sur l'application de la réglementation en matière de sécurité en consultation avec des experts du monde entier
- comprendre l'approche des exploitants aéroportuaires fondée sur l'analyse des risques ainsi que l'application de mesures d'atténuation.
- participer aux défis de la mise en œuvre de systèmes de gestion de la sécurité (SGS).

## **PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES AÉROPORTS AFRICAINS**

2.9 L'ACI Afrique a lancé le 'Programme de Développement des Aéroports Africains' (PDAA) pour aider ses membres à relever les défis de la sécurité, de la sûreté, des opérations aéroportuaires et de la viabilité économique dans le présent contexte dynamique de l'environnement aéroportuaire. Les principaux objectifs du programme sont:

- de renforcer les compétences en ressources humaines de ses membres par le développement de l'expertise africaine dans le domaine aéroportuaire.
- d'identifier et d'examiner les besoins des aéroports membres en matière de formation, de missions d'expertise technique à court terme et de missions d'assistance technique étendues.
- de créer de nouveaux services d'assistance technique et d'assistance adaptés aux besoins spécifiques de ses membres.
- de fournir plus de 100 cours de formation en classe, sur site ou en ligne.
- de dispenser des cours au niveau local et régional.
- de développer des cours spécifiques adaptés aux besoins des aéroports africains.
- d'offrir des bourses pour suivre des cours de formation fournis par l'ACI.

- de fournir des missions de conseil en gestion aéroportuaire pour identifier et aider à résoudre les problèmes liés à la gestion aéroportuaire.
- de développer une base de données de formateurs et d'experts africains.

Depuis sa création en 2018, le PDAA a fourni :

- 14 cours de formation en classe and sur -site pour quelques 300 participants
- 11 cours de formation en ligne pour 43 participants
- 7 missions d'assistance à court terme dans 6 aéroports africains

À travers ce programme, l'ACI Afrique souhaite développer l'expertise locale pour soutenir l'industrie du transport aérien en Afrique.

2.10 La coopération régionale constitue la base d'un examen APEX en matière de sécurité efficace et complet. Le soutien des régulateurs est important pour poursuivre la croissance du programme car les aéroports, qui ont été examinés, ont constaté que la performance en matière de sécurité s'était améliorée lorsque toutes les parties prenantes partageaient leurs expériences.

### **3 MESURES À PRENDRE PAR LA RÉUNION**

3.1 La réunion est invitée à :

- a) Prendre note des progrès réalisés en matière de sécurité des aéroports dans le cadre des diverses initiatives de l'ACI Afrique.
- b) Prendre note du Programme de Développement des Aéroports Africains lancé par l'ACI Afrique pour aider les aéroports africains à relever les défis de la sécurité et de la navigation aérienne, en particulier après un examen ACI APEX.
- c) Encourager les exploitants d'aéroports à participer au programme APEX de l'ACI ; et
- d) Encourager les États à considérer l'APEX en sécurité comme le seul programme du genre offrant une assistance par les aéroports aux aéroports en matière de gestion de la sécurité aéroportuaire.

---- FIN ----