



ICAO

ORGANISATION DE L'AVIATION CIVILE INTERNATIONALE
Bureau Afrique occidentale et centrale

Création du Sous-groupe de gestion de l'information et des infrastructures (IIM/SG)

Dakar, Sénégal, du 28 au 30 novembre 2016

Point 4 de l'ordre du jour: Création et fonctionnement du Sous-groupe IIM d'APIRG

4.3 Normalisation de la formulation des projets

NORMALISATION DE LA FORMULATION DES PROJETS

(Note présentée par le Secrétariat)

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

La présente note propose un modèle pour la formulation et de normalisation des projets IIM. Par ailleurs, il examine leurs liens et élabore une feuille de route pour la mise en œuvre des projets.

La suite à donner par la réunion figure au paragraphe 3.

Références : Réunion extraordinaire d'APIRG, réunion APIRG/20 et Manuel de procédures d'APIRG.

I. INTRODUCTION

1.1 La réunion se rappellera la Conclusion 20/49 adoptée par la réunion APIRG/20, demandant que « ... le Secrétariat confectionne un catalogue consolidé de tous les projets identifiés au moyen d'un format standard devant être entériné par le CCPA... ». En outre, le paragraphe 5 du Manuel de procédures d'APIRG indique que « ...des propositions de projets soumis à l'approbation d'APIRG doivent être présentées selon un modèle de descriptif de projet » qui sera élaboré.

1.2 À cet égard, la présente note de travail propose un modèle pour la formulation et la normalisation des projets suivant un modèle réussi ou une meilleure pratique en matière de présentation des projets utilisée par un des bureaux régionaux de l'OACI.

2. ANALYSE

2.1 Pour élaborer un modèle de descriptif des projets d'APIRG, un certain nombre de modèles ont été consultés, notamment ceux de l'IATA, des bureaux régionaux CAR/SAM et APAC de l'OACI ci-joints en appendices A, B et C, respectivement.

2.2 Il s'avère que le modèle utilisé par les régions CAR/SAM fournit des informations pertinentes sur des projets similaires à ceux de la région AFI. Le modèle de la région APAC ci-joint en Appendice C ne semble pas décrire tout l'environnement d'un projet, et celui de l'IATA n'a pas la même stratégie de mise en œuvre. Par conséquent, il est proposé d'adapter le modèle des régions CAR/SAM en y ajoutant une zone d'acheminement conformément à la Décision 20/49 de la réunion APIRG/20 aux termes de laquelle « ...*les projets devront être structurés conformément aux zones d'acheminement en vigueur* ». À cet égard, la réunion voudrait bien formuler le projet de décision ci-après:

Projet de Décision 1/xx : Format descriptif standard des projets de la région AFI

Il est décidé que,

- a) Le format descriptif de projet qui figure en appendice D à la présente note de travail soit adopté comme format descriptif standard des projets de la région AFI ;**
- b) Le Secrétariat du Sous-groupe IIM fournit un catalogue initial de projets IIM identifiés par l'APIRG à l'aide du format descriptif standard des projets de la région AFI.**

3. CONCLUSIONS

3.1 Le Sous-groupe IIM est invité à :

- a) Prendre note des informations fournies dans la présente note de travail ;
- b) Statuer sur le projet de décision soumis à l'examen du Sous-groupe.



ORGANISATION DE L'AVIATION CIVILE INTERNATIONALE

GRUPE RÉGIONAL AFI DE PLANIFICATION ET DE MISE EN OEUVRE

APPENDICE A : DESCRIPTIF DE PROJET DE L'IATA

Intitulé du projet :	
Projet proposé par :	
Cibles de sécurité AFI	
Promoteur du projet :	
Base du promoteur :	
Numéro de téléphone du promoteur :	
Parrain(s) du projet	
Équipe régionale d'appui à la sécurité pertinente (FSO, AI, LOC-I & CFIT)	
Date de la première présentation	

Justification du projet

CONTEXTE DU PROJET

Présentez brièvement l'idée novatrice du projet et/ou dites en quoi le projet répond à un besoin identifié dans la région AFI

SOLUTION PROPOSÉE

*Comment comptez-vous répondre au besoin – quelle solution envisagez-vous ?
Comment comptez-vous élaborer et appliquer la nouvelle solution /le nouveau produit/le nouveau service – sur le plan interne, à travers la sous-traitance, ou par l'établissement d'un partenariat ?*

VALEUR STRATÉGIQUE RÉGIONAL

Quelle valeur ajoutée cette proposition apporte-t-elle au bureau WACAF, au bureau ESAF ou à la région AFI et cadre-t-elle avec la stratégie régionale ?

Veillez indiquer le niveau de cette proposition parmi les priorités régionales (priorité critique, élevée, normale ou faible)

CALENDRIERS PROVISOIRES

Indiquez ci-après quelles sont les meilleures prévisions pour votre proposition

*These financials are your initial high-level estimates of funding project to find a sponsor.
Please complete as your best initial estimates to help size the opportunity and investment*

Envisaged Setup / Seed / Feasibility Investment

Timeline of the Project implementation

Items				

Date probable de début : 15/avril/2014

Doit être achevé au plus tard le (date) : 30/novembre/2015

RISQUES

Indiquez les risques ou obstacles éventuels et comment vous comptez y remédier et les gérer

PRINCIPAUX INTERVENANTS

Bien vouloir énumérer les intervenants auxquels vous communiquerez cette proposition

...

QUELLES SERAIENT LES CONSÉQUENCES DE LA NON MISE EN OEUVRE DE CE PROJET ?

Pourquoi un promoteur investirait-il dans un tel projet ? Pourquoi maintenant ? Est-il impératif/urgent par rapport aux cibles de sécurité de la région AFI ?

COÛT ESTIMATIF

	Setup
	1 Airport
Travel cost	
Cost of stay	
Total Costs	\$ -

Explana

Envisaged Project Development & Implementation Investment

	2014	2015	Year 3	Explana
	10 Airports	30,0	0,0	
Travel cost	\$ -	\$ -	\$ -	
Cost of stay	\$ -	\$ -	\$ -	
Total Costs	\$ -	\$ -	\$ -	

Project Impact upon the AFI Safety improvement

	Year 1	Year 2	Year 3	Explana
Envisaged Benefits	\$ -	\$ -	\$ -	

AUTRES OBSERVATIONS

APPENDICE B : DESCRIPTIF DE PROJET DES RÉGIONS CAR/SAM

Région CAR	Description du projet		
Programme	Intitulé du projet		Début
			Fin
Objectif	a)		
Portée	a)		
Indicateurs	a)		
Stratégie			
Justification	a)		
Projets connexes	✓		

Livrable		Lien avec le plan régional axé sur les résultats (PFF)	Responsable	État d'avancement	Date de livraison	Observations
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			
			✓			

Ressources nécessaires	
------------------------	--

APPENDICE C : DESCRIPTIF DE PROJET DE LA RÉGION APAC

AIRSPACE CONCEPT HANDBOOK ACTIVITIES 1 TO 15 : PROJECT PLANNING SAMPLE				
ACT	<i>(to be read from bottom-up)</i>	No of Days	Key Dates (latest)	
15	Implementation of Airspace Change (Match Airac Cycle date)	0	2/6/2014	<<Enter INTENDED Implementation Date here <i>(Must match Airac Cycle Date)</i>
14	Implementation Planning -Write up LoAs - ATC System Changes	56	12/12/2013	
	Additional working day buffer to allow for unforeseen delays	60	10/13/2013	
12+13	Procedure Design and Validation + 56 day AIRAC cycle - ATC Training ‡	90	7/15/2013	
11	Airspace Concept Validation by Real-Time Simulation (Preparation and Runs)	100	4/6/2013	
11	Airspace Concept Validation by Fast-Time Simulation (Preparation and runs)	70	1/26/2013	
10	Selection of ICAO Navigation Specification	2	1/24/2013	
7-9	Finalise Airspace Design - iteration	5	1/19/2013	
9	Airspace Design: Structures and Sectors	5	1/14/2013	
7	<i>2nd Iteration:</i> Airspace Design - Routes and Holds	5	1/9/2013	
8	Navigation Analysis of Airspace Design	5	1/4/2013	
7	<i>1st Iteration:</i> Airspace Design - Routes and Holds	10	12/25/2012	
6	Data collection and agreement on CNS/ATM assumptions incl. Fleet capability; traffic sample etc.	5	12/20/2012	
5	Select Safety Criteria; Determine Performance Criteria and understand Safety Policy Considerations	10	12/10/2012	
4	Analyse Reference Scenario (incl. Data collection of full ATM operations and critical review of current operations)	20	11/20/2012	
1-3	Agree Operational Requirement; Project Planning; Create Airspace Design Team; Agree Project Objectives and Scope	10	11/10/2012	<< This is the latest project start date
	<i>Total number of working days required</i>	453		



ICAO

APPENDICE D : DESCRIPTIF DE PROJET PROPOSÉ POUR LA RÉGION AFI

PROJET X

DOMAINE

(Exploitation des aéroports et de l'espace aérien et Gestion de l'information et des infrastructures)

RÉGION AFI	DESCRIPTION DU PROJET	RÉFÉRENCE	
		Sous-groupe/ Zone d'acheminement # XX	
Sous-domaine	Intitulé du projet	Début	Fin
ATM, AGA, AIM, CNS, MET, SAR (Facilitateur OACI : XXX)	<p style="text-align: center;">XXX</p> Coordonateur du projet: Équipe de projet :	Mois/Année	Mois/Année
Objectifs			
Portée			
Indicateurs			
Objectifs			
Stratégie			
Justification			
Projets connexes			

Livrables	Lien avec les objectifs de performance régionale (RPO/PFF) et Modules ASBU	Responsable	État d'avancement ¹	Date de livraison	Observations
Ressources nécessaires					

¹ *Gris* Tâche non entamée

Vert Activité mise en œuvre comme prévu

Jaune Activité entamée avec un retard, mais sera mise en œuvre dans les délais

Rouge Activité mise en œuvre avec retard ; nécessité de mesures d'atténuation