



ICAO

SAFETY

PREMIERE REUNION DES NCMC USOAP CMA DE LA REGION AFI

NOM: Pacôme Damien NGOYENDAMA

Titre: NCMC

Dakar, du 15 au 18 juillet 2018



Presentation du



GABON



- Le Gabon est un pays forestier de l'ouest de l'Afrique centrale, au niveau de l'équateur, voisin de la République du Congo (Congo-Brazzaville), de la Guinée équatoriale et du Cameroun. Le Gabon est indépendant depuis 1960.

State Facts and Figures

Capital	Libreville
Official Languages	French
Currency	CFA Franc
Area	267 667 km ²
Population	1.7 million
Gross Domestic Product*	USD 14.6 billion USD 7 221 per capita
Country Telephone Code	241



Air Transport Statistics

International Airports	3
Domestic Airports	22
International Passenger Traffic	661 391 passengers
International Cargo Traffic	17 701 metric tonnes
National Airlines with International Services	2
Foreign Airlines	13

ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT DE L'ANAC

- Créée par la Loi n°005/2008 du 11 juillet 2008, elle-même promulguée par le décret présidentiel n°00516/PR du 11 juillet 2008, l'Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC) est l'organe compétent unique en matière de politique aéronautique et de supervision de l'aviation civile gabonaise. Elle est érigée en Autorité Administrative Indépendante. Elle veille à ce que l'aviation civile gabonaise bénéficie d'un niveau de sécurité élevé et suive un développement durable.

LES MISSIONS DE L'ANAC

- Le contrôle et la certification des organes et du personnel de l'aviation civile ;
- la régulation ;
- l'évaluation pluridisciplinaire et l'expertise ;
- la protection des libertés ;

La garantie de l'impartialité de la puissance publique ;

Pour accomplir ces missions, l'ANAC détient les pouvoirs :

- d'enquêter et de formuler des propositions ou des recommandations ;
- de réglementer, d'investiguer et de contrôler ;
- de prononcer des injonctions ;
- de sanctionner.

Les différentes activités de l'USOAP CMA au Gabon

- Le Gabon a été audité selon le principe USOAP-CSA du **2 au 10 mai 2007**. Le taux de mise en œuvre des normes et pratiques recommandées de l'OACI était de **6,3%**. Ce résultat a entraîné la fermeture de l'administration en charge de l'aviation civile (SGACC) et la création en 2008 de la nouvelle agence dénommée Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC).
- A la fin du programme, une ICVM a été réalisée selon le principe d'audit USOAP-CMA du **6 au 14 août 2012** sur les domaines LEG, ORG, AIR, PEL et OPS. Les résultats du taux de mise en œuvre des normes et pratiques recommandées étaient de **17,98%**.
- Une activité de validation hors site s'est déroulée en **décembre 2016** et portait sur les domaines LEG, PEL, OPS, AIR, AIG, ANS et AGA. Suite à cet examen, le taux EI global a été actualisé à **26.07%**.
- La seconde ICVM a été effectuée au Gabon du **29 janvier au 5 février 2019**. L'équipe d'ICVM a examiné les progrès réalisés par l'État dans les domaines LEG, ORG, PEL, OPS, AIR, AIG, ANS et AGA. Suite à cet examen, le taux EI global actualisé de **72.91%**.





Moyens d'amélioration du taux de EI: Projet SAFE

L'EI du Gabon étant en début 2016 de 17,98%, donc bien en deçà de l'objectif des 60 % (EI).

A la demande du Gabon, et compte tenu des lents progrès observés dans la résolution des carences de son système de supervision de la sécurité, et dans le contexte de l'initiative « Aucun pays ne soit laissé de côté », le bureau régional de Dakar a élaboré un projet visant à établir un système de supervision sûr et efficace d'une aviation civile. Ce dernier se traduit par l'assistance de l'Etat bénéficiaire, des experts du bureau régional avec un appui des experts des États de la sous-région ayant des taux de mise en œuvre élevés dans les domaines sollicités. Ainsi, pour le Gabon, ledit projet s'intitule « Assistance dans la mise en place des fondamentaux d'un système de supervision de la Sécurité pour l'Agence Nationale de l'Aviation Civile du Gabon (ANAC Gabon) ». Il visera la mise en œuvre des SARPs à un taux d'au minimum 60% (EI).



Mission du NCMC

Le NCMC est chargé de la gestion et de l'actualisation des renseignements à communiquer par l'Etat à la section Sécurité et Audit de Supervision de la Navigation Aérienne (SAO) de l'OACI sur une base permanente, y compris, sans s'y limiter :

- le questionnaire sur les activités aéronautiques de l'Etat (SAAQ) ;
- les listes de vérification de conformité (CC) ;
- les réponses de l'Etat aux questions de protocole (PQ) ;
- les réponses de l'Etat aux demandes d'information obligatoire (MIR) ;
- le CAP destiné à donner suite aux constatations et recommandations (F&R) ;
- les mesures d'atténuation prises par l'Etat pour donner suite au Programme Grave de Sécurité (PGS) ;
- les renseignements les plus récents concernant le PGS ;
- la notification des différences à l'OACI ;
- les préparatifs de l'ICVM & les audits sûreté ;
- l'implémentation des outils développés par l'OACI dans le cadre de CMO ;
- d'autres renseignements pertinents sur la Sécurité ;
- les renseignements les plus récents relatifs au Programme national de sécurité ;
- Toutes les tâches relatives à l'audit de l'OACI et la surveillance continue.

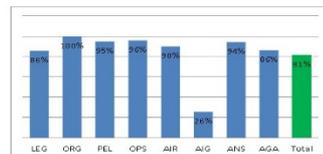
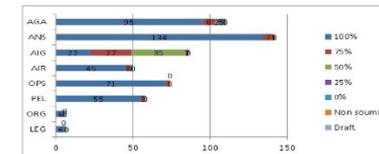
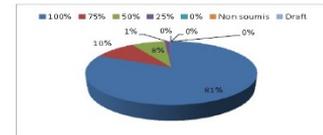
Préparation de l'ICVM du 29 Jan au 05 Fev 2019

Le NCMC tenait régulièrement un fichier de suivi des activités par domaine et par EC pour suivre l'état d'avancement des activités et l'état d'avancement du PAC USOAP :

- Mise à disposition des self-Assessment, des CAP, des CC EFOD et des SAAQ aux points focaux;
- Mise à jour des éléments de preuves sur l'OLF ;
- Mise à jour des SAAQ;
- Harmonisation des éléments de preuves des PQs transverses notamment celles relatives aux domaines LEG et ORG;
- l'organisation des éléments de preuves pour une meilleure lisibilité.

AVANCEMENT DU PAC USOAP AU 26/12/2018

	LEG	ORG	FEL	OPS	AIR	ANS	AGA	Total	Taux	Objectif	Point
APPR	6	6	59	71	45	22	134	35	434	03%	407
75%	0	0	8	8	27	7	8	81	10%		
50%	1	0	0	0	1	35	1	40	8%		
25%	0	0	0	0	2	0	5	7	1%		
0%	0	0	0	0	1	0	0	1	0%		
Non soumis	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
Draft	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
Total	7	6	59	74	50	66	142	110	53%		



Le taux d'avancement du PAC est de 81%
 Le taux d'avancement par domaine d'audit traduit le niveau de mise en œuvre de chaque domaine d'audit à ce jour.
 Actuellement, le domaine AIR est le seul dont le taux restant en dessous de 75% toutefois le taux global est de 81%.
 Par conséquent nous rend éligible pour une "ICVM".

Difficultés rencontrées

- Lors de la préparation de l'ICVM, nous avons fait face à une difficulté en exportant le CC-EFOD du domaine PEL. Il se trouve que toutes les colonnes du formulaire n'était pas visible et, malgré les démarches entreprises auprès de bureau régional ou du siège de l'OACI afin de solutionner le problème, tout est resté lettre morte jusqu'à l'ICVM.
- La conséquence directe en est la perte de plusieurs points par l'Etat notamment dans le domaine PEL du fait que son règlement (RAG 3) était à jour, mais pas le CC-EFOD dudit domaine.

Annex Reference & SARF Identifier	Cahen-Annex 1 Amendment 175 PERSONNEL LICENSING - Annex Standard or Recommended Practice	State Reference	Difference			
			Yes			
			No	A) More Exacting or Exceeds	B) Different in character or Other means of compliance	C) Less protective or partially implemented or not implemented
1.1.0.1	INTERNATIONAL STANDARDS AND RECOMMENDED PRACTICES CHAPTER 1. DEFINITIONS AND GENERAL RULES CONCERNING LICENCES 1.1 Definitions When the following terms are used in the Standards and Recommended Practices for Personnel Licensing, they have the following meanings: <i>Accredited medical conclusion.</i> The conclusion reached by one or more medical experts acceptable to the Licensing Authority for the purposes of the case concerned, in consultation with flight operations or other experts as necessary.	RAG3.1.1	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Déroulement de l'ICVM du 29 Jan au 05 Fev 2019

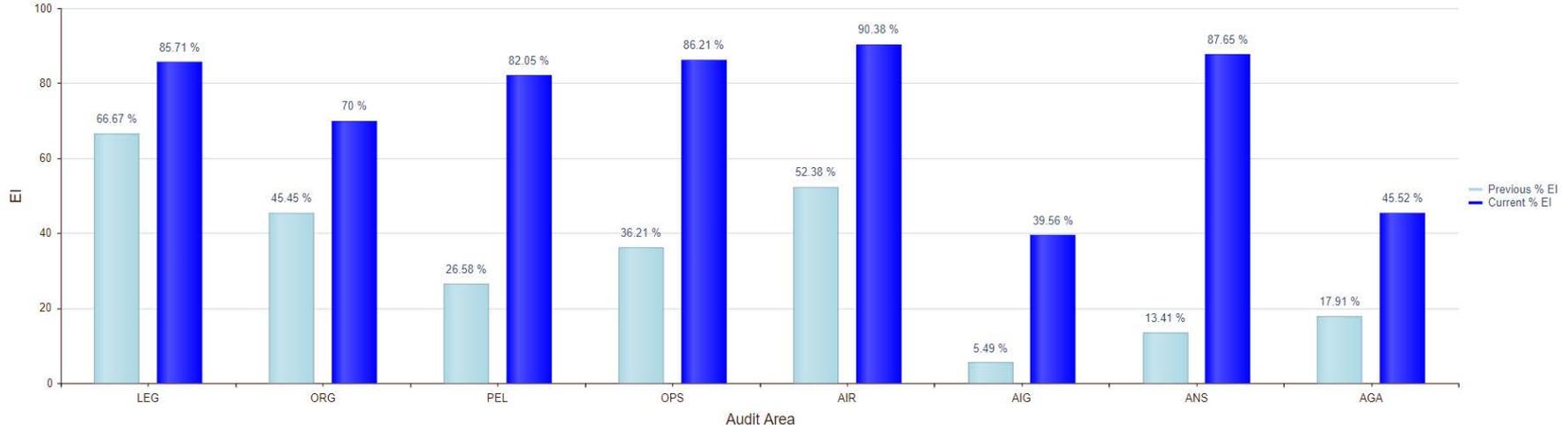
En qualité de NCMC, j'avais, avec le chef d'équipe de l'ICVM de :

- l'hébergement des experts;
- le transport des experts;
- les rendez vous chez l'industrie; et
- la mise à disposition des documents physiques.

Résultats de ICVM du 29 Jan au 05 Fev 2019

Avec l'implication du NCMC et des points focaux des domaines (LEG, ORG, PEL, OPS, AIR, ANS, AIG, AGA), et vu le résultat caractérisé par une forte augmentation du taux de EI de l'Etat qui passe de 26,07% à 72,91% respectivement, pour les années 2016 et 2019, il apparait que le projet SAFE-ANAC a permis d'améliorer la capacité de supervision de la sécurité de l'aviation civile du Gabon.

Effective Implementation (EI) by Audit Area





ICAO

SAFETY



ICAO

North American
Central American
and Caribbean
(NACC) Office
Mexico City

South American
(SAM) Office
Lima

ICAO
Headquarters
Montréal

Western and
Central African
(WACAF) Office
Dakar

European and
North Atlantic
(EUR/NAT) Office
Paris

Middle East
(MID) Office
Cairo

Eastern and
Southern African
(ESAF) Office
Nairobi

Asia and Pacific
(APAC) Sub-office
Beijing

Asia and Pacific
(APAC) Office
Bangkok



MERCI