



ICAO

SAFETY

# PREMIERE REUNION DES NCMC USOAP CMA DE LA REGION AFI

## DANSOU ELYSEE

*Directeur du Contrôle de la Sécurité, NCMC (ANAC-BENIN)*

Dakar, du 15 au 18 juillet 2019





I- Présentation de l'ANAC-BENIN

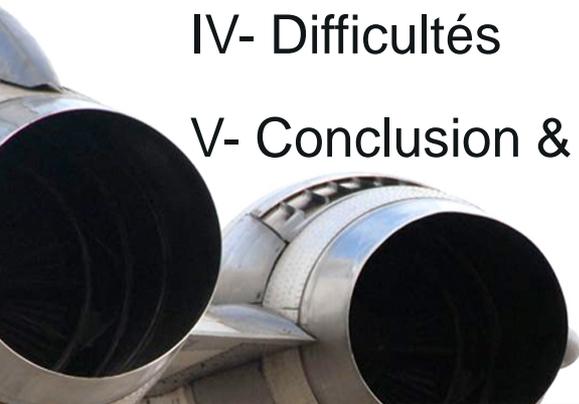
II- Activités relatives à l'USOAP CMA

III- Approche adoptée pour :

- a) Mise en conformité vis-à-vis des objectifs de sécurité
- b) Mise à jour de l'OLF

IV- Difficultés

V- Conclusion & Suggestions



- Etablissement public à caractère **administratif et technique**.
- Créée par décret n°2004-034 du 29 janvier 2004 et actée en 2013 par la Loi 2013-08 du 09 août 2013, portant **Code de l'aviation civile et commerciale en République du Bénin, en son article 5**.
- Les statuts de l'ANAC ont été approuvés par décret n° 2004-598 du 29 octobre 2004 abrogé en ses dispositions contraires par le décret n°2015-071 du 12 février 2015 lui permettant ainsi d'exécuter sa mission régalienne qui est d'assurer, pour le compte de l'Etat, les missions de réglementation et de contrôle en matière de supervision de la sécurité et de la sûreté de l'aviation civile.





- Dotée de la **personnalité morale** et de l'**autonomie financière**.
- Placée sous la tutelle du Ministère des Infrastructures et des Transports (MIT).
- **Indépendante** des structures dont elle assure le contrôle au nom de l'Etat.
- Certifiée initialement à la norme ISO 9001-2008 le 27/01/2015, puis recertifiée à la **norme ISO 9001 - 2015 depuis le 10/02/2018**.



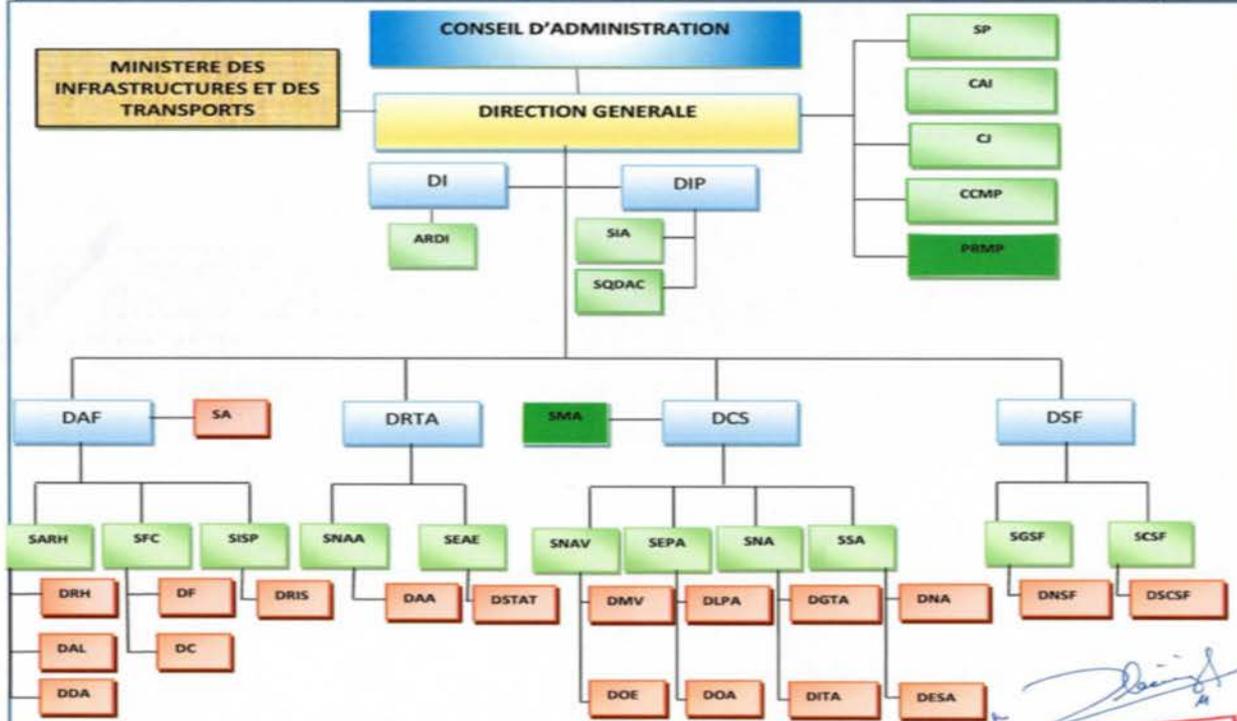
- L'ANAC repose sur quatre (04) directions piliers :
  - **Direction du Contrôle de la Sécurité (DCS) ;**
  - Direction de la Sûreté et de la Facilitation (DSF) ;
  - Direction de la Règlementation du Transport Aérien (DRTA) ;
  - Direction Administrative et Financière (DAF).
  
- La structure organisationnelle de l'ANAC se présente schématiquement comme suit :



Agence Nationale de l'Aviation Civile

## ORGANIGRAMME

Référence	M1-ORG-01-A
Page:	1 de 1
Date d'application	04/01/2019



- ARDI : Assistant Responsable Département des Infrastructures
- CAI : Cellule d'Audit Interne
- CCMP : Cellule de Contrôle des Marchés Publics
- CI : Conseiller Juridique
- DAA : Division des Agréments et Autorisations
- DAF : Direction Administrative et Financière
- DAL : Division Administration et Logistique
- DC : Division Comptabilité
- DCS : Direction du Contrôle de la Sécurité
- DDA : Division de la Documentation et des Archives
- DF : Division Finances
- DGTA : Division Gestion du Trafic Aérien
- DITA : Division Informations et Télécommunications Aéronautiques
- DI : Département des Infrastructures
- DIP : Département des Inspections et de la Prospective
- DLPA : Division Licences du Personnel Aéronautique
- DMV : Division Matériel Volant
- DNA : Division des Normes des Aéroports
- DNSF : Division des Normes de Sécurité et de Facilitation
- DOA : Division Opérations Aériennes
- DOE : Division des Organismes d'Entretien
- DRH : Division des Ressources Humaines
- DRIS : Division Réseau Informatique et Sécurité
- DRTA : Direction de la Réglementation du Transport Aérien
- DESA : Division de l'Environnement de la Sécurité des Aéroports
- DSCSF : Division du Suivi de la Sécurité et de la Facilitation
- DSF : Direction de la Sécurité et de la Facilitation
- DSTAT : Division de la Statistique
- PRMP : Personne Responsable des Marchés Publics
- SA : Secrétariat Administratif
- SARH : Service Administration et des Ressources Humaines
- SCSF : Service du Contrôle de la Sécurité et de la Facilitation
- SEAE : Service des Etudes et de l'Analyse Economique
- SEPA : Service de l'Exploitation et du Personnel Aéronautique
- SFC : Service Financier et Comptabilité
- SGSF : Service de la Gestion de la Sécurité et de la Facilitation
- SIA : Section Inspections et Audits
- SQDAC : Section Qualité et Développement de l'Aviation Civile
- SISP : Service Informatique et Suivi des Projets
- SMA : Service de la Médecine Aéronautique
- SNA : Service de la Navigation Aérienne
- SNAA : Service des Normes Accords et Autorisations
- SNAV : Service de la Navigabilité des Aéronefs
- SP : Secrétariat Particulier
- SSA : Service de la Sécurité des Aéroports

— : Lien hiérarchique

----- : Lien fonctionnel

*Karl Dèkandji*  
**Karl Dèkandji LEGBA**



Activity Description	Scope	Start Date	End Date
CMA Audit	Full	27/02/2007	07/03/2007
ICAO Coordinated Validation Mission	LEG, ORG, PEL, OPS, AIR	04/04/2012	10/04/2012
Off-site Validation Activity	Full	04/11/2014	30/11/2014
Integrated Validation Mission	AIR, ANS, AGA	07/04/2015	10/04/2015
Off-site MIR PQs Validation Activity	ANS	10/09/2015	10/09/2015
Integrated Validation Mission	PEL, OPS, AIR, ANS, AGA	17/10/2016	11/11/2016
Integrated Validation Mission	AIR, ANS, AGA	14/12/2018	01/02/2019

## a) Mise en conformité vis-à-vis des objectifs de sécurité

- Référence aux correspondances de la CAFAC relatives aux cibles de sécurité d'Abuja révisées ;
- Suivi du tableau des objectifs cibles de sécurité d'Abuja ;
- Attribution à **chaque cadre**, de l'élaboration et la mise en oeuvre de chaque objectif cible, **sous forme de projet**.





- **Mise en conformité vis-à-vis de l'objectif n°5 (Taux EI > 60%)**
  - Désignation des responsables pour chaque domaine de supervision (**équipe NCMC**) ;
  - Rencontre périodique entre le NCMC et chaque responsable de domaine pour l'évaluation des CAP et SelfAssesement, suivant un chronogramme approuvé ;
  - Participation du NCMC **en tant qu'observateur** au dernier ICVM du Burkina Faso ;
  - Missions d'assistance ROST du Bureau régional de l'OACI et du COSCAP-UEMOA.

## b) Mise à jour de l'OLF

- Référence aux “Orientations destinées aux Etats pour l’élaboration des plans d’actions correctrices (CAP)” (version révisée de juillet 2016) : document préparé par la Section des audits de supervision de la sécurité de la navigation aérienne (OAS) – Surveillance et supervision (MO)/ Direction de la navigation aérienne (ANB)/OACI (**publié le 26 mai 2017**) ;
- Participation de l’équipe NCMC aux ateliers sur la mise à jour de l’OLF, à Dakar ;





## b) Mise à jour de l'OLF

- **Missions de travail** avec les NCMCs du **Togo**, du **Mali** et du **Burkina Faso** sur la résolution de certaines PQ soldées par lesdits Etats (**identifiés grâce à l'outil Solutions Center de iSTAR**) ;
- Mise à jour du CAP par chaque responsable de domaine suivant les six critères (*Pertinence, Exhaustivité, Précision, Spécificité, Réalisme, Cohérence*) ;
- Réunions périodiques entre le NCMC et les responsables de domaine pour la validation des CAP et SelfAssesement mis à jour.

## IV- DIFFICULTES

- Activité d'audit annoncée mais pas exécutée dans la période : source de démotivation ;
- Les résultats découlant du type d'audit (IVA) retenu pour les évaluations ne reflètent pas le niveau réel de conformité :
  - *l'effort de préparation n'est pas mesuré à sa juste valeur par l'administration ;*
  - *réticence des services financiers à accompagner la préparation des activités d'audits qui ont suivi. (Exemple : difficulté d'obtenir les ressources financières pour l'organisation d'ateliers de regroupement en dehors des locaux de l'ANAC).*
- Absence de connexion internet haut débit à disposition de l'équipe NCMC pour les mises à jour sur l'OLF.





- Elargir à tous les domaines de supervision de la sécurité, des ateliers à l'image de l'atelier AGA qui s'est tenu au Burkina Faso (20 au 31 mai 2019) sur **l'harmonisation de la documentation technique** (procédures, listes de vérification...);
- Soutenir et encourager **les initiatives de coopération** entre les Etats voisins;
- Initier des **rencontres périodiques entre NCMC d'Etats voisins** pour échanger et travailler sur des questions de protocoles spécifiques (ex: PQ SMS);
- **Evaluer** les questions de protocole AIG des Etats qui ont fait des efforts dans ce domaine,



ICAO

SAFETY



ICAO

North American  
Central American  
and Caribbean  
(NACC) Office  
Mexico City

South American  
(SAM) Office  
Lima

ICAO  
Headquarters  
Montréal

Western and  
Central African  
(WACAF) Office  
Dakar

European and  
North Atlantic  
(EUR/NAT) Office  
Paris

Middle East  
(MID) Office  
Cairo

Eastern and  
Southern African  
(ESAF) Office  
Nairobi

Asia and Pacific  
(APAC) Sub-office  
Beijing

Asia and Pacific  
(APAC) Office  
Bangkok



MERCI