



ICAO

SAFETY

NO COUNTRY LEFT BEHIND



# SESSION 4

**Défis et priorités dans la planification de la sécurité**





# Vue d'ensemble

- Défis dans la planification de la sécurité
- Lien avec les objectifs et les cibles du GASP
- Défis organisationnels
- Risques opérationnels liés à la sécurité et HRC
- Problèmes émergents
- Comment s'inscrivent-ils dans le NASP



# Défis et priorités

- Le GASP présente des défis liés à la sécurité
- et des priorités
  - considérées préoccupantes pour la communauté internationale de l'aviation
- Découlant de l'analyse des données sur la sécurité
  - émanant d'activités proactives et réactives en termes de sécurité
  - menées par l'OACI





# Pourquoi identifier les défis ?

- Pour aider l'OACI à définir les priorités de l'action mondiale
  - servant ensuite servir de base aux objectifs et aux cibles du GASP
- Principales étapes du processus de planification de la sécurité
  - identification des défis liés à la sécurité
  - priorisation des domaines nécessitant une action





# Comment identifier les défis

- Les données sur la sécurité utilisées pour identifier les défis et définir les priorités sont les suivantes :
  - enquêtes sur les accidents ou les incidents
  - rapports sur la sécurité
  - rapports continus sur la navigabilité
  - suivi de la performance opérationnelle
  - inspections
  - audits
  - enquêtes ou études sur la sécurité
  - revues





# Considérations particulières

- L'Etat, la région ou le secteur effectue une analyse basée sur les données
  - pour identifier les défis et déterminer les priorités
- Examiner les forces, les faiblesses, les possibilités et les menaces
- Elles servent de fondement et de contexte pour l'élaboration du plan



# Considérations particulières (2)

- Plusieurs facteurs affectent la mise en œuvre du GASP
- Ils doivent être pris en considération dans l'analyse et sont des facteurs :
  - politiques
  - juridiques
  - économiques
  - socioculturels
  - technologiques





# Défis organisationnels

- Les défis organisationnels sont des problèmes systémiques
  - impact de la culture, des politiques et des procédures organisationnelles
  - sur l'efficacité des contrôles des risques liés à la s
- Les organisations sont des entités nationales cor
  - la CAA
  - les fournisseurs de services
    - comme les exploitants aériens, les ANSP et les aérodomes





# Défis organisationnels (2)

- Les organisations doivent
  - identifier les dangers dans les problèmes systémiques
  - atténuer les risques associés à la gestion de la sécurité





# 1ère activité de l'équipe

- Avec vos voisins les plus proches...
- Discutez des problèmes organisationnels dans votre Etat et votre région
  - À quel problème êtes-vous confronté(e) au travail ?
  - Quelles insuffisances existent à l'heure actuelle ou ont été signalées dans des audits ?
  - Quelles sont vos préoccupations pour les prochaines années ?
- Indiquez-les sous forme de puces
- Temps imparti : 10 minutes



# Questionnaire du GASP

- Inclus dans le cadre d'AN-Conf/13 WP sur le GASP
- 76 réponses reçues
  - notamment de 3 organisations internationales
- Résultats regroupés et analysés
- Questions fermées (Oui/Non) transférées directement dans la base de données
- Questions ouvertes introduites dans la base de données
  - puis classées sur la base d'une analyse qualitative



ICAO

SAFETY

NO COUNTRY LEFT BEHIND



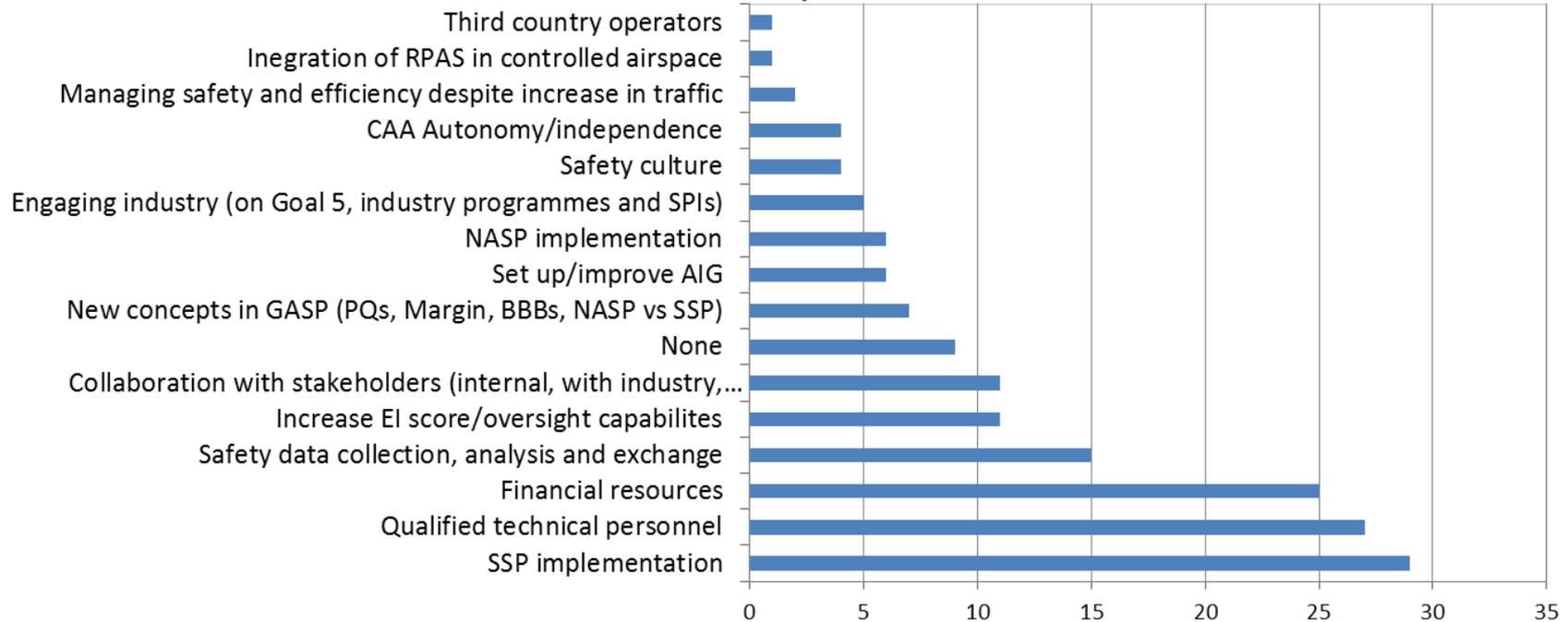
# Questionnaire du GASP

## Défis organisationnels



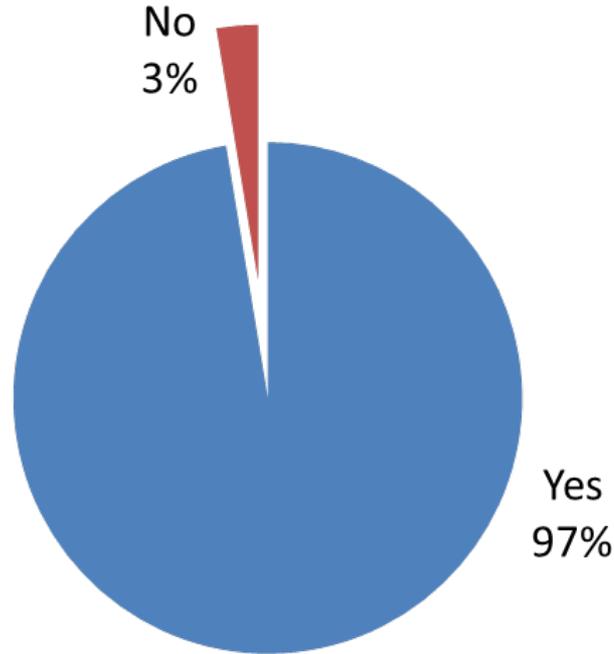
## Quels sont les principaux défis/obstacles à la réalisation des objectifs et des cibles du GASP ?

?





# Le projet de GASP proposé aide-t-il à prendre en compte les défis ORG ?





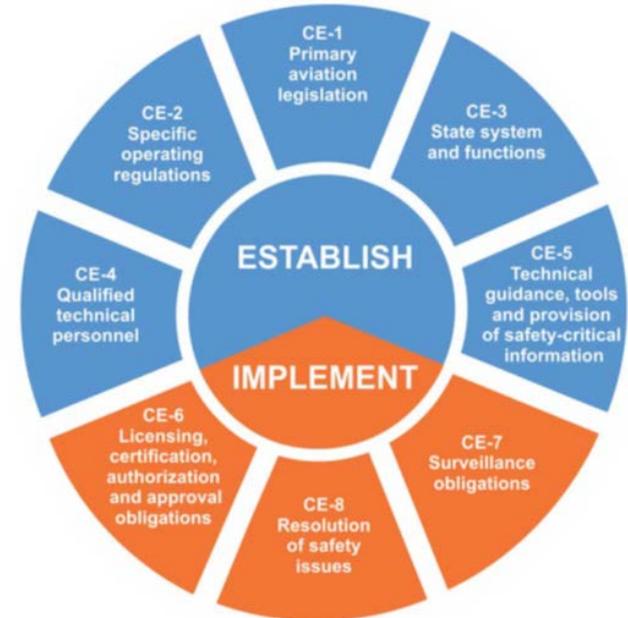
## Le projet de GASP proposé aide-t-il votre Etat /ORG ? Spécifiez





# Défis organisationnels dans le GASP

- Assurance d'une supervision efficace de la sécurité
- Assurance d'une gestion efficace de la sécurité
  - dans le cadre du SSP





# Risques opérationnels liés à la sécurité

- Risques opérationnels liés à la sécurité lors de la fourniture de services ou l'exécution d'une activité
  - par exemple, exploitation d'aéronefs, d'aéroports, ATC
- Pour identifier les limites et les dangers attendus dans la performance, prenez en considération
  - les interactions opérationnelles entre les personnes et la technologie
  - le contexte opérationnel dans lequel sont menées les activités aéronautiques



# Risques opérationnels liés à la sécurité (2)

- Les Etats, les régions et le secteur doivent effectuer régulièrement des analyses des risques analyses
- Examiner et analyser les données disponibles sur la sécurité
  - déterminer les risques opérationnels liés à la sécurité >>> inclure les HRC mondiaux
  - et les risques opérationnels supplémentaires pour la sécurité
- Evaluer les risques opérationnels liés à la sécurité et les prioriser selon le processus SRM
  - mesurer les progrès



# Catégories de risques élevés d'occurrences

- Précédemment appelées « priorités de sécurité mondiales »
- La sélection des types d'occurrences de HRC dans le monde est basée sur
  - les décès réels
  - le risque élevé de décès par accident
  - ou le nombre d'accidents et d'incidents
- Basée sur les résultats des données sur la sécurité
  - recueillies de sources d'informations proactives et réactive
  - et de l'OACI et d'autres organisations non-gouvernementales
- Les HRC doivent être pris en compte pour atténuer le risque de décès





# 2ème activité de l'équipe

- Avec vos voisins les plus proches...
- Discutez des risques opérationnels liés à la sécurité dans votre Etat et dans votre région
  - Quels risques liés à la sécurité sont connus dans votre Etat ou votre région ?
  - Y a-t-il eu des « évités de justesse » ces dernières années ?
  - Qu'est-ce qui, selon vous, pourrait causer le prochain important accident ?
- Répondez sous forme de points bulles
- Temps imparti : 10 minutes



ICAO

SAFETY

NO COUNTRY LEFT BEHIND

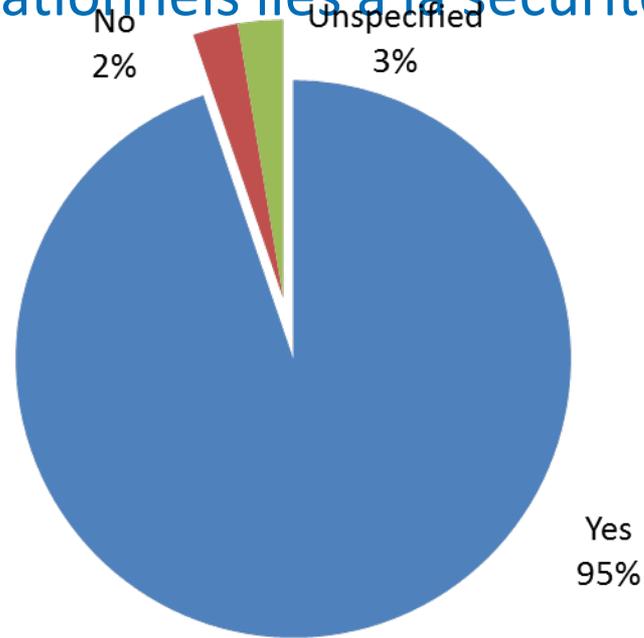


# Questionnaire du GASP

## Risques opérationnels liés à la sécurité

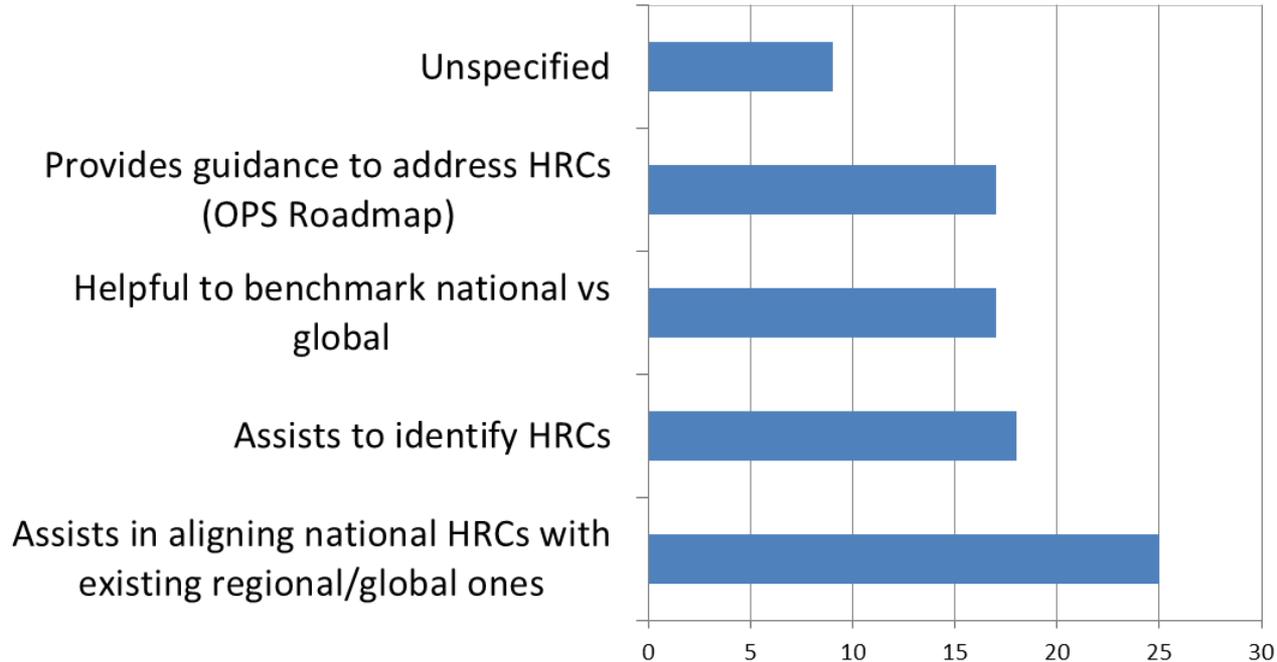


# Le projet de GASP proposé aide-t-il à prendre en compte les risques opérationnels liés à la sécurité ?





## Le projet de GASP proposé aide-t-il à prendre en compte les risques OPS ? Spécifiez





ICAO

SAFETY

NO COUNTRY LEFT BEHIND



# HRC du GASP 2020-2022





# Risques opérationnels liés à la sécurité au niveau national

- Examinez et analysez les données sur la sécurité pour déterminer les risques opérationnels liés à la sécurité
- Recherchez une assistance ou déléguez la collecte/analyse des données à
  - Un autre Etats/des RSOO ou d'autres Etats ou organisations compétents
- Tenez compte des HRC du GASP et des risques opérationnels régionaux liés à la sécurité (RASG)
- L'évaluation doit être basée sur les données



# Catégories supplémentaires de risques opérationnels liés à la sécurité

- Outre les HRC >> examinez d'autres catégories de risques
  - pour lesquels il existe des données
- L'OACI a développé un site dédié à la sécurité
  - pour les RASG pour citer des risques opérationnels supplémentaires liés à la sécurité
- Servez-vous de la CICCTCAST/OACI recommandée
  - dans un souci de cohérence des rapports
- [www.icao.int/safety/airnavigation/AIG/Pages/Taxonomy.aspx](http://www.icao.int/safety/airnavigation/AIG/Pages/Taxonomy.aspx)





# Problèmes émergents

- Les problèmes émergents sont les suivants :
  - concepts des opérations
  - technologies
  - politiques publiques
  - Modèles commerciaux
  - idées
- Et peuvent impacter sur la sécurité
- dans l'avenir
- Pour lesquels il existe insuffisamment de données
  - pour réaliser une analyse axée sur les données caractéristiques





## Problèmes émergents (2)

- Il est important de rester vigilant sur les problèmes émergents
  - identifiez les risques potentiels liés à la sécurité
  - recueillez des données pertinentes
  - élaborer proactivement des atténuations
- L'OACI a élaboré un site Web dédié à la sécurité
  - permettant aux RASG d'afficher les problèmes émergents
- Utilisez la CICTT CAST/OACI CICTT recommandée





# Points à retenir

- Les problèmes organisationnels et les risques opérationnels liés à la sécurité servent de base aux objectifs et aux cibles
- L'identification de défis liés à la sécurité et la priorisation de domaines nécessitant la prise de mesure sont des étapes essentielles du processus de planification de la sécurité
- Examinez les forces, les faiblesses, les possibilités et les menaces
- Les HRC doivent être inclus dans le NASP
- L'importance du suivi des problèmes émergents



ICAO

SAFETY

NO COUNTRY LEFT BEHIND

